

2024 | ДОБЫВАЯ СЕГОДНЯ – СОЗДАЕМ ЗАВТРА

Годовой Отчет АО НК «КазМунайГаз»

ОБ ОТЧЕТЕ

Границы Отчета

Годовой отчет АО «Национальная компания «КазМунайГаз» за 2024 год включает результаты деятельности материнской компании и ее дочерних и зависимых организаций, именуемых АО НК «КазМунайГаз» (КМГ, Компания, Группа компаний КМГ), составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности КМГ, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В Отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний КМГ для целей консолидированной финансовой отчетности КМГ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов КМГ, подготовленных в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан.

При этом некоторые показатели деятельности Компании приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой и других отчетностей. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и других отчетностей показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет включает заявления, которые являются или могут считаться «прогнозными заявлениями», касающимися производственно-хозяйственной деятельности КМГ в будущем, основанной на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. Прогнозные заявления включают все вопросы, которые не являются историческими фактами. Они включают, помимо прочего, заявления о намерениях, убеждениях и текущих ожиданиях КМГ, касающиеся результатов деятельности Компании, финансового состояния, ликвидности, перспектив, роста, стратегий и по отраслям, в которых работает Компания. По своему характеру прогнозные заявления связаны с риском и неопределенностью, поскольку они относятся к будущим событиям и обстоятельствам, которые могут произойти или не произойти, то есть в силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

При сравнении периодов использовались точные значения без округления. Любые возможные корректировки, имеющие отношение к округлению, по мнению Компании, не должны оказать материального эффекта на его результаты.

СОДЕРЖАНИЕ

1 ------- Об Отчете

2 ------- Презентационные разделы

10 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

12 ------- О Компании

20 ------- Обращение Председателя Совета директоров

24 ------- Обращение Председателя Правления

28 ------- Стратегия

52 ------- Обзор операционной деятельности

106 ------- Финансовый обзор

118 ------- Обеспечение устойчивого развития

176 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

178 ------- Система корпоративного управления

181 ------- Общее собрание акционеров

182 ------- Совет директоров

201 ------- Комитеты Совета директоров

212 ------- Правление

224 ------- Отчет о вознаграждении

226 ------- Корпоративный контроль

234 ------- Деловая этика

238 ------- Взаимодействие с акционерами и инвесторами

244 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

348 ПРИЛОЖЕНИЯ

350 ------- Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

354 ------- Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

355 ------- Глоссарий

358 ------- Контакты

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ В ГЕОЛОГОРАЗВЕДКЕ

КМГ остается нефтегазовой компанией, нацеленной на прирост запасов, достаточный для обеспечения своей традиционной нефтегазовой деятельности, вместе с развитием перспективных направлений.

Реализация перспективных геолого-разведочных проектов в 2024 году, суммарные ресурсы которых превышают 800 млн тонн в нефтяном эквиваленте.

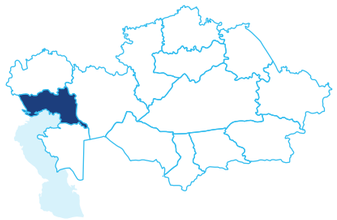
Стратегическая цель: достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании



Кызылординская область

Участок Тургай палеозой

- Начато бурение поисково-разведочной скважины PZ-1 глубиной 5 500 м
- Ранее бурение скважин с аналогичной глубиной в данном регионе не проводилось



Атырауская область[1]

Участок Каратон подсолевой

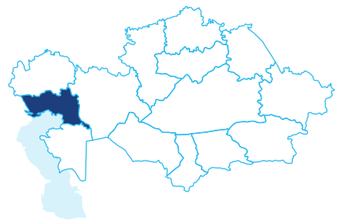
- Стартовало бурение первой поисковой скважины глубиной 5 500 м
- Совместный проект АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «Татнефть»



Актюбинская область[1]

Участок Каражар

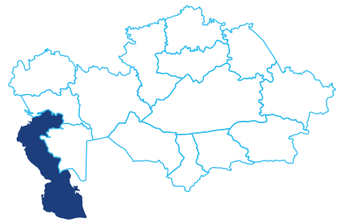
- В отчетном году получен контракт на разведку и добычу по проекту
- Начато бурение первой поисковой скважины глубиной 3 000 м



Атырауская область[1]

Участок Тайсойган

- Начато бурение первых поисковых скважин
- Запланировано бурение восьми структур до конца 2025 года глубиной от 400 до 3 800 м.



Каспийское море

Проект освоения морского месторождения Каламкас-море

- Совместный проект АО НК «КазМунайГаз» и ПАО «ЛУКОЙЛ»
- В 2024 году начата разработка проектной документации (стадия FEED[2]), в 2026 году начнутся работы по строительству морских платформ для начала добычи на месторождении Каламкас-море

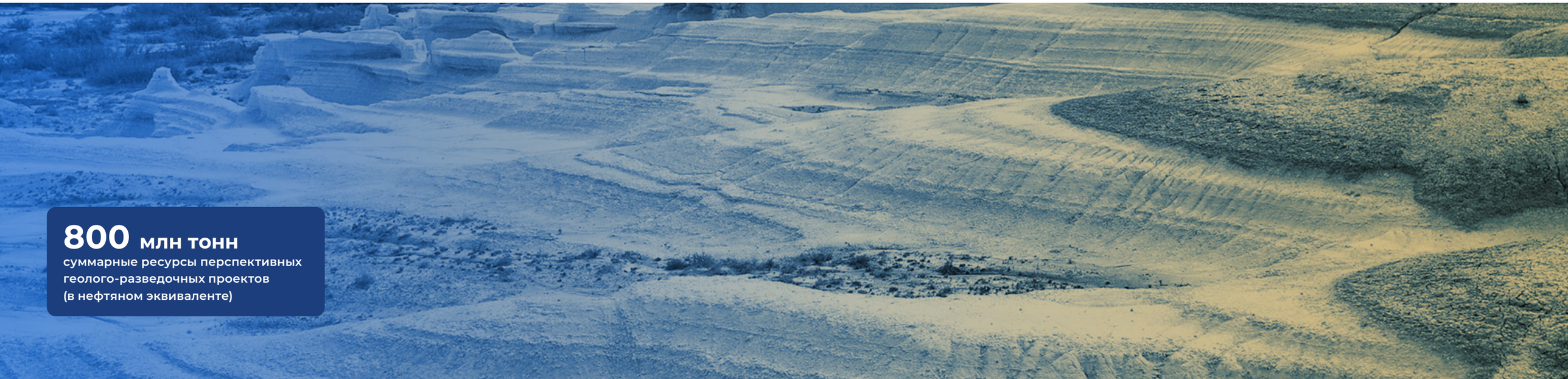
86 млн тонн нефти
22 млрд тонн газа
извлекаемые запасы

6,4 млрд долл. США
стоимость проекта

~80 тыс. барр. в сутки
4 млн тонн нефти
прогнозируемый годовой объем добычи

[1] Проект реализуется в рамках Улучшенного модельного контракта, который значительно повышает инвестиционную привлекательность сложных месторождений Казахстана.

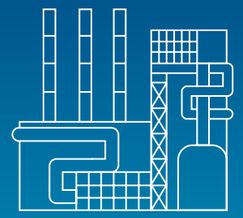
[2] Front-End Engineering Design — проектирование на начальной стадии.



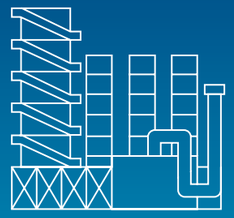
800 млн тонн
суммарные ресурсы перспективных геолого-разведочных проектов (в нефтяном эквиваленте)

НЕФТЕГАЗОХИМИЯ КАК НОВЫЙ ДРАЙВЕР РОСТА КОМПАНИИ

Используя доступ к дешевому сырью и полагаясь на прогнозы роста глобального спроса на продукцию нефтегазохимии, КМГ продолжает развивать свое нефтегазохимическое направление бизнеса с высоким потенциалом мультипликативного эффекта для всей экономики страны.



Стратегическая цель: диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов





Проект Полиэтилен | **Проект KPI** | **Проект Строительство газосепарационного комплекса**

Проект Полиэтилен

В сентябре 2024 года на территории специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области (СЭЗ «НИНТ») начаты строительные работы завода по производству полиэтилена. Завершение строительства запланировано на 2029 год.

1,25 млн тонн в год
мощность завода

Проект реализуется в рамках поручения Главы государства Касым-Жомарта Токаева и станет самым масштабным проектом обрабатывающей промышленности Казахстана.

Запуск завода позволит:
- заместить ввозимый полиэтилен отечественным производством;
- обеспечить рост экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью.

Реализация проекта обеспечит:

1,2 %
потенциальный вклад в рост ВВП

800
рабочих мест после запуска производства

8 000
рабочих мест на стадии строительства

7,4 млрд долл. США
объем инвестиций

Планируемая продукция: 20 марок полиэтилена, 40 % которых — премиального класса. Проект реализует ТОО «Силлено», акционерами которой являются АО НК «КазМунайГаз» (40 %), Sinopec Overseas Investment Holding (30 %), ПАО «СИБУР Холдинг» (30 %).

Проект KPI

Газохимический комплекс ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (KPI) продолжает активно развиваться, вносит значительный вклад в сокращение импортозависимости Казахстана.

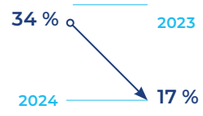
249 тыс. тонн
полипропилена произвел завод в 2024 году

230 тыс. тонн
направлено на экспорт в Китай, Европу, Турцию и Россию

Компания открыла крупные склады в Алматы и Астане, которые обеспечивают бесперебойные поставки переработчикам. Компания обеспечивает рынок Казахстана и увеличивает объемы поставок в Россию, Турцию и другие страны.

10
целевых марок полипропилена

Благодаря поставкам на внутренний рынок удалось снизить импорт полипропилена в сравнении с 2023 годом



Проект Строительство газосепарационного комплекса

3 млрд долл. США
предварительная стоимость проекта

Газосепарационный комплекс (ГСК) предназначен для глубокой переработки природного газа и выделения ценных компонентов в обеспечении стабильных поставок этана и пропана для нефтехимической промышленности. Оператор проекта: дочерняя организация КМГ — ТОО «KMG PetroChem». 14 сентября 2024 года Инвестиционный комитет КМГ принял решение о переходе на этап «Реализация».

Начало строительных и монтажных работ по ГСК запланировано на 2 квартал 2025 года. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2028 год.

ПОДДЕРЖАНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Компания демонстрирует стабильные финансовые результаты, обеспечивая свое развитие и последовательное выполнение взятых на себя обязательств

Досрочное погашение облигаций

В сентябре 2024 года Компания осуществила частичное досрочное погашение облигаций в размере 750 млн долл. США со сроком погашения в 2027 году, в результате чего общий долг на конец отчетного года составил 4,0 трлн тенге, или 7,6 млрд долл. США, снизившись в долларовом выражении на 8,6 % по сравнению с 2023 годом.

Досрочное погашение является одним из мероприятий, постоянно проводимых КМГ для улучшения финансовой устойчивости, снижения долговой нагрузки и повышения кредитных рейтингов Компании.

Досрочное погашение произведено по результатам голосования держателей облигаций относительно публичного предложения КМГ.

92,7 млн долл. США
составит экономия купонных выплат по итогам частичного досрочного погашения

Поддержание сравнительно высокого уровня кредитных рейтингов

Рейтинги от Moody's и Fitch находятся на уровне суверенных, что свидетельствует о финансовой устойчивости и надежности Компании.

26 декабря 2023 года

Международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило рейтинг КМГ на уровне «BB+» ввиду хороших финансовых результатов, прогноз «Стабильный», при этом рейтинг собственной кредитоспособности был повышен с «bb-» до «bb».

20 июня 2024 года

Агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг КМГ на уровне «BBB», прогноз «Стабильный».

11 сентября 2024 года

Агентство Moody's повысило кредитный рейтинг КМГ с «Baa2» до «Baa1», изменив прогноз на «Стабильный». Повышение кредитного рейтинга обусловлено повышением суверенного рейтинга Республики Казахстан, стратегической важностью Компании для государства, устойчивыми показателями собственной кредитоспособности Компании с приемлемым графиком выплат по займам и достаточным уровнем ликвидности.

Кредитные рейтинги КМГ

Рейтинговое агентство	Moody's Investors Service	S&P	Fitch Ratings
Дата	11.09.2024	26.12.2023	20.06.2024
Уровень рейтинга	«Baa1»	«BB+»	«BBB»
Прогноз	«Стабильный»	«Стабильный»	«Стабильный»

Кредитные рейтинги Казахстана

Рейтинговое агентство	Moody's Investors Service	S&P	Fitch Ratings
Дата	09.09.2024	03.03.2023	15.11.2024
Уровень рейтинга	«Baa1»	«BBB–»	«BBB»
Прогноз	«Стабильный»	«Стабильный»	«Стабильный»

ПОДДЕРЖАНИЕ ГЛОБАЛЬНОЙ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ

НОВЫЕ ЦЕЛИ

В ноябре 2024 года Совет директоров КМГ утвердил обновленную Программу низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года.

План мероприятий по достижению целевых показателей включает следующие направления:

1. развитие водородной энергетики
2. производство устойчивого авиационного топлива (SAF[1])
3. развитие возобновляемой энергетики
4. внедрение метанового менеджмента
5. проект по улавливанию, хранению и использованию углекислого газа (CCUS[2])

Снижение прямых и косвенных выбросов CO_2 (Охват 1 + 2)

9,1 млн тонн CO_2e (**15 %**) — Цель-2031

Цель-2060 — 3,4 млн тонн CO_2e (**64 %**)

Снижение выбросов метана

36 тыс. тонн CH_4 (**32 %**) — Цель-2031

Цель-2060 — 2 тыс. тонн CH_4 (**96 %**)

Снижение углеродоемкости

(15 %) — Цель-2031

Цель-2060 — **(60 %)**

Доля возобновляемых источников энергии в балансе потребления электроэнергии КМГ от базового уровня

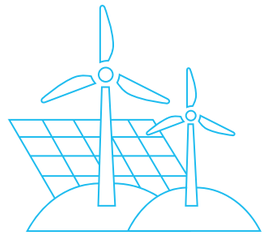
15 % — Цель-2031

Цель-2060 — **50 %**

[1] Sustainable Aviation Fuel — экологически устойчивое авиационное топливо.
[2] Carbon capture, utilization and storage (CCUS) — технологии сокращения выбросов, которые можно применять во всей энергетической системе.

Проекты в секторе возобновляемых источников энергии

КМГ активно поддерживает проекты, направленные на развитие возобновляемой энергетики и снижение углеродного следа.



Гибридная электростанция в г. Жанаозен — сотрудничество. с Eni. S.p.A

18 января 2024 года КМГ и итальянская компания Eni S.p.A. подписали совместное решение о реализации проекта строительства гибридной электростанции в г. Жанаозен (Мангистауская область).

Данный проект станет первым в Казахстане гибридным решением, объединяющим три вида генерации:
- ветровая электростанция — 77 МВт;
- солнечная электростанция — 50 МВт;
- газовая электростанция — 120 МВт.

16 июля 2024 года состоялась церемония начала строительства гибридной электростанции с участием руководства КМГ и компании Eni. В декабре 2024 года завершены ранние работы на территории солнечной электростанции и начаты строительно-монтажные работы по установке основного оборудования. Полное завершение проекта ожидается к концу 2026 года.

Проект гибридной электростанция в г. Жанаозен позволит создать:

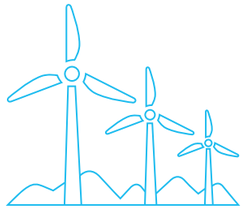
до 80
постоянных рабочих мест

~800
временных рабочих мест в период строительства

Ключевыми партнерами являются

51 % Eni S.p.A | **49 %** КМГ

2024–2026 годы
сроки реализации



Ветровая электростанция в Жамбылской области (проект Мирный) — сотрудничество с TotalEnergies

Реализация совместного проекта ветровой электростанции (ВЭС) Мирный мощностью 1 ГВт в Жамбылской области. ВЭС будет расположена в поселке Мирный и оснащена системой накопления электроэнергии мощностью 300 МВт / 600 МВт·ч, что обеспечит стабильность энергоснабжения и снизит риски, связанные с прерывистостью ветровой генерации.

В настоящее время завершены технико-экономические исследования, изучен ветровой потенциал региона и проводится работа по выбору поставщика основного оборудования. Ключевыми партнерами проекта являются Total Eren (60 %), «Самрук-Қазына» (20 %) и КМГ (20%).

Проект «Мирный» позволит создать:

до 250
постоянных рабочих мест

~2 000
временных рабочих мест в период строительства

Ключевыми партнерами являются

60 % Total Eren | **20 %** Самрук-Қазына | **20 %** КМГ

2023–2027 годы
сроки реализации

1 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

В 2024 году КМГ смог достичь намеченных стратегических целей, реализация которых соответствует интересам всех стейкхолдеров Компании, включая акционеров и инвесторов, работников и партнеров, жителей в регионах присутствия и страны в целом.

с.54
Реализация перспективных геолого-разведочных проектов

с.94
Развитие нефте-газохимического направления бизнеса

с.118
Сохранение курса на устой-чивое развитие

О КОМПАНИИ

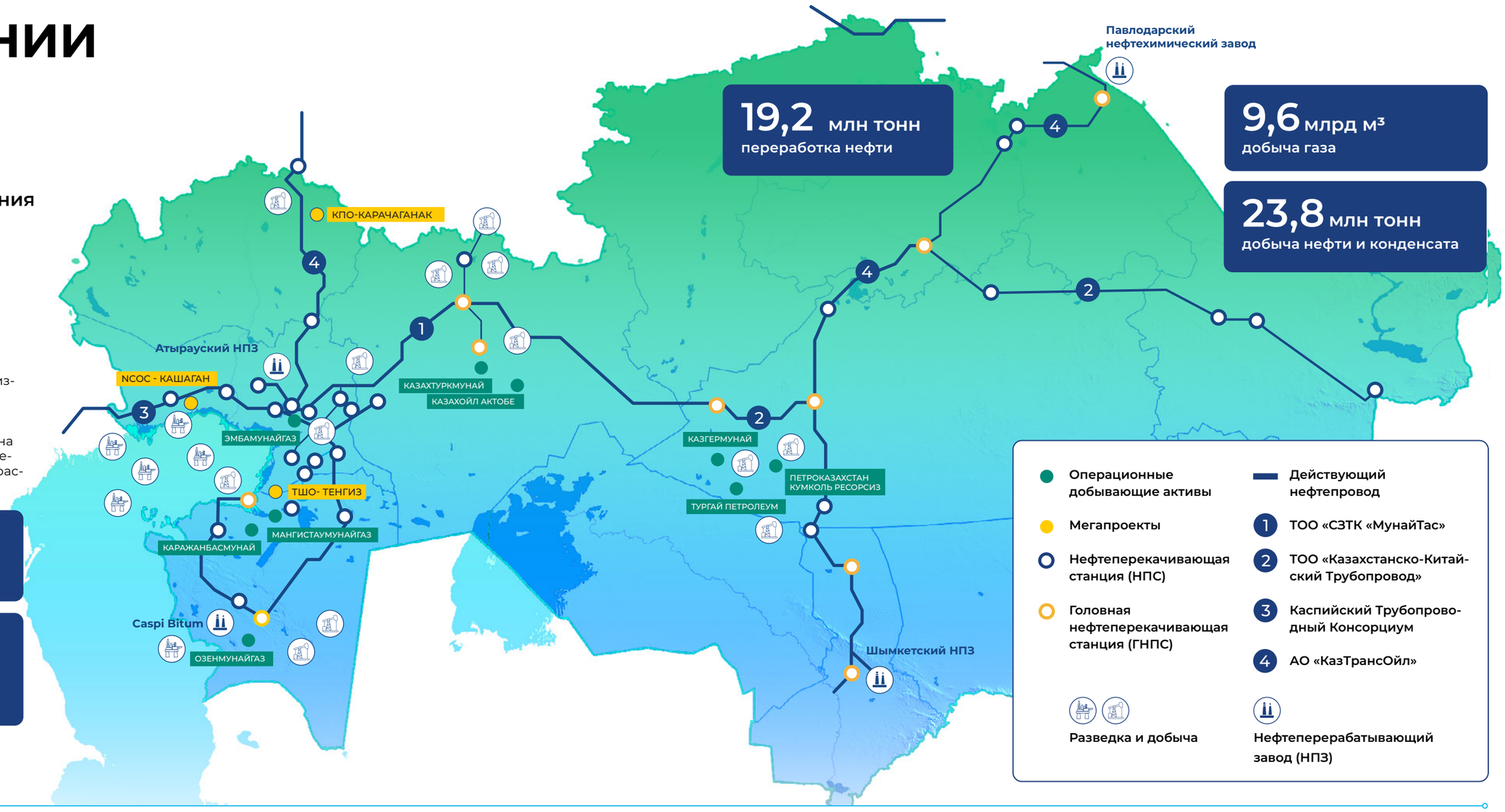
СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее — КМГ, Компания) является ведущей вертикально интегрированной нефтегазовой компанией Казахстана.

КМГ управляет активами по всему производственному циклу — от разведки и добычи углеводородов до транспортировки, переработки и предоставления сервисных услуг. Компания основана в 2002 году и представляет интересы Республики Казахстан в нефтегазовой отрасли страны.

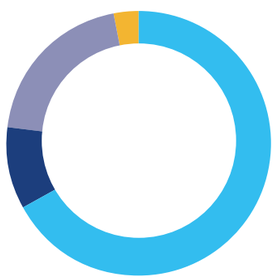
83,5 млн тонн
транспортировка нефти

9 091 км
общая протяженность магистральных нефтепроводов



АКЦИОНЕРЫ

Акционеры АО НК «КазМунайГаз», %



67,42
Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

20
Министерство финансов Республики Казахстан

9,58
Национальный Банк Республики Казахстан

3
В свободном обращении на биржах KASE и AIX

Акционерами АО НК «КазМунайГаз» являются акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее — Фонд) — 67,42 %, Министерство финансов Республики Казахстан — 20 %, Национальный Банк Республики Казахстан — 9,58 %, в свободном обращении на биржах KASE и AIX — 3 %.

При этом акции, принадлежащие Национальному Банку Республики Казахстан и Министерству финансов Республики Казахстан, находятся в доверительном управлении у акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

АО «Самрук-Қазына» — суверенный фонд, единственным акционером которого является Правительство Республики Казахстан. Его миссия заключается в повышении национального благосостояния Республики Казахстан и обеспечении долгосрочной устойчивости для будущих поколений. В портфель Фонда входят компании нефтегазового и транспортно-логистического секторов, химической и атомной промышленности, горнометаллургического комплекса, энергетики и недвижимости.

Министерство финансов Республики Казахстан осуществляет руководство, а также в пределах, предусмотренных законодательством, межотраслевую координацию в финансовой сфере.

Национальный Банк Республики Казахстан (далее — Национальный Банк) является центральным банком Республики Казахстан и представляет собой верхний (первый) уровень банковской системы страны. Национальный Банк в пределах своей компетенции представляет интересы Республики Казахстан в отношениях с центральными банками и банками других стран, в международных банках и иных финансово-кредитных организациях. Основной целью Национального Банка является обеспечение стабильности цен в Республике Казахстан.

СТРУКТУРА АКТИВОВ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

ОПЕРАЦИОННЫЕ АКТИВЫ

- 100 % АО «Озенмунайгаз» (ОМГ)
- 50 % АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ)
- 100 % АО «Эмбамунайгаз» (ЭМГ)
- 50 % ТОО «СП «Казгермунай» (КГМ)
- 33 % ПетроКазахстан Инк. (ПКИ)
- 50 % АО «Каражанбасмунай» (КБМ)
- 50 % ТОО «Казахойл Актобе» (КОА)
- 100 % ТОО «Казахтуркмунай» (КТМ)
- 100 % ТОО «Урихтау Оперейтинг» (УО)
- 60 % Dunga Operating Gmbh (Дунга)
- 50 % ТОО «Урал Ойл энд Газ» (УОГ)

МЕГАПРОЕКТЫ

- 20 % ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО)
- 10 % «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (КПО)[1]
- 16,88 % North Caspian Operating Company N.V. (NCOC, Кашаган)[2]

ПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

- 100 % ТОО «ПНХЗ» (Павлодарский нефтехимический завод)
- 99,53 % ТОО «АНПЗ» (Атырауский нефтеперерабатывающий завод»)
- 49,72 % ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (ПКОП)
- 50 % ТОО «СП «Caspi Bitum»
- 100 % KMG International N.V.
  - 54,6 % Rompetrol Rafinare SA «Петромидия»
  - 54,6 % Rompetrol Rafinare SA «Вега»
- 49,5 % ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (KPI)
- 40 % ТОО «Силлено»
- 100 % ТОО «KMG PetroChem»

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

- 90 % АО «КазТрансОйл» (КТО)
  - 50 % ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ)
  - 51 % ТОО СЗТК «МунайТас»
  - 100 % ООО «Батумский нефтяной терминал»
- 20,75 % АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум — Р» (КТК-Р)[3]
- 20,75 % АО «Каспийский Трубопроводный Консорциум — К» (КТК-К)[3]
- 100 % ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (КМТФ)

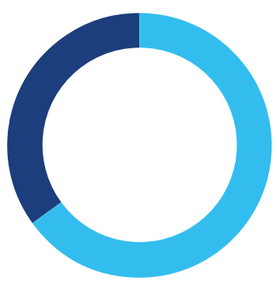
НЕФТЕСЕРВИС И ПРОЧЕЕ

- 100 % ТОО «KMG Drilling & Services»
- 100 % ТОО «Oil Services Company»
- 100 % ТОО «Oil Construction Company»
- 100 % ТОО «Кен-Курылыс-Сервис»
- 50 % ТОО «КазРосГаз»
- 100 % ТОО «КазГПЗ»

1. Компания владеет 100 %-ной долей участия в ТОО «КМГ Карачаганак», которой принадлежит 10 % в Окончательном соглашении о разделе продукции по Карачаганакскому проекту.
2. Компания владеет 100 %-ной долей участия в ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», которой принадлежит 16,88 % в Соглашении о разделе продукции по Северо-Каспийскому проекту.
3. 19 % через КМГ и 1,75 % через Kazakhstan Pipeline Ventures (KPV).

ПРИСУТСТВИЕ НА КЛЮЧЕВЫХ РЫНКАХ

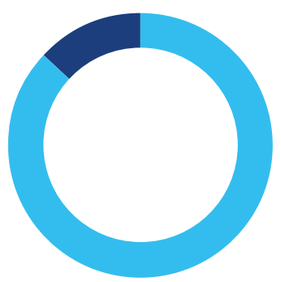
Реализация нефти, %



65 Экспорт (преимущественно в Европу)

35 Внутренний рынок

Реализация нефтепродуктов, %



86 Внутренний рынок

14 Экспорт (Россия, Китай, Европа)

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Уникальное географическое расположение

Казахстан — страна со значительной ресурсной базой, выгодным расположением и уникальной возможностью поставлять продукцию в Европу и на динамично развивающиеся азиатские рынки.

Полная интеграция на всех этапах цепочки создания стоимости

КМГ является национальным лидером нефтегазовой отрасли Казахстана с полной интеграцией на всех этапах цепочки создания добавленной стоимости.

Финансовая устойчивость

Компания сохраняет свою финансовую устойчивость и обеспечивает достаточные условия для своего развития в долгосрочной перспективе.

Диверсифицированный портфель добывающих активов

КМГ имеет диверсифицированный портфель активов по добыче нефти и газа с привлекательным потенциалом роста.

Лидирующая позиция в секторе транспортировки нефти Казахстана

Участие во всех проектах транспортировки нефти в Казахстане с 57 %-ной долей КМГ на рынке.

Современные нефтеперерабатывающие заводы

Компания контролирует четыре крупнейших нефтеперерабатывающих завода в Казахстане и два в Румынии.

Проекты нефтегазохимии как новый драйвер роста Компании

КМГ развивает новое нефтегазохимическое направление бизнеса. Запущен завод по производству полипропилена. Начато строительство завода по производству полиэтилена, одобрена реализация проекта строительства газосепарационного комплекса.

Современная система корпоративного управления и приверженность принципам устойчивого развития

ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЦЕПОЧКА ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

РЕСУРСЫ

Добыча нефти и конденсата

23,8 млн тонн

490 тыс. барр. в сутки

Добыча газа

9,6 млрд м³

Доказанные + вероятные запасы (2P)

716 млн тонн н. э.

5 551 млн барр. н. э.

Транспортировка нефти

83,5 млн тонн:



70,3 млн тонн трубопроводная

13,2 млн тонн морская

Переработка нефти

19,2 млн тонн:



14,2 млн тонн НПЗ в Казахстане

4,9 млн тонн НПЗ в Румынии

Общая протяженность магистральных нефтепроводов

9 091 км

ЦЕННОСТИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Лидерство и присутствие в каждом сегменте нефтегазовой отрасли страны — от геологоразведки до реализации нефтепродуктов — позволяют Компании создавать ценность для широкого круга заинтересованных сторон. КМГ осуществляет регулярные выплаты акционерам, надлежащим образом исполняет обязательства перед инвесторами и кредиторами, является крупным работодателем и налогоплательщиком, наращивает взаимовыгодное сотрудничество с партнерами, инвестирует в социальные проекты и обеспечивает высокие стандарты экологической безопасности.

300 млрд тенге
дивиденды акционерам

1 995 млрд тенге
налоги и другие обязательные платежи в бюджет страны с учетом совместных предприятий и ассоциированные компании

52,6 тыс.
постоянных рабочих мест

25 млрд тенге
социальная помощь сотрудникам

3,7 млрд тенге
социальные инвестиции в рамках контрактов на недропользование

2 054 млрд тенге
общий объем поставленных товаров, работ и услуг без учета закупок, проведенных с применением особого порядка

81 %
доля местного содержания в закупках



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Финансовые показатели, млн долл. США

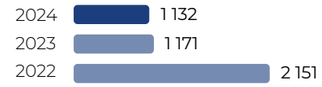
EBITDA



Капитальные вложения по методу начисления



Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний



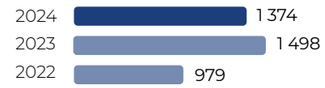
Выручка



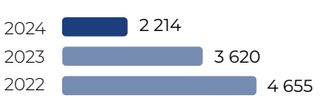
Чистая прибыль



Капитальные вложения по кассовому методу



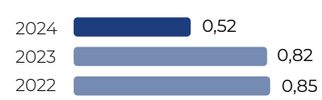
Чистый долг



Свободный денежный поток



Чистый долг / EBITDA, коэффициент



Операционные показатели

Запасы углеводородов (2P), млн тонн н.э.



Добыча нефти и газового конденсата, тыс. тонн



Добыча природного и попутного газа, млн м³



Переработка нефти, тыс. тонн



Транспортировка нефти, тыс. тонн



Экологические показатели

Выбросы NOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС[4]



Выбросы SOx, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС



Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС

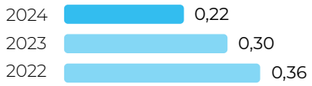


Социальные показатели

Списочная численность сотрудников[1]



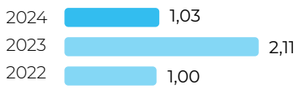
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени (LTIR)[2]



Уровень социальной стабильности (индекс Samruk Research Services), %



Коэффициент смертельных случаев (FAR)[3]



1. В расчет включены работники консолидируемых компаний с долей участия 51 % и более.
2. Lost Time Incident Rate.
3. Fatal Accident Rate.
4. Углеводородное сырье.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

«КМГ смог достичь намеченных стратегических целей, реализация которых соответствует интересам всех стейкхолдеров Компании»

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В 2024 году казахстанская нефтегазовая отрасль и деятельность Компании, в частности, находились под влиянием множества глобальных макрофакторов, среди которых геополитическая напряженность, решения ОПЕК+, замедление экономического роста Китая, рост добычи сланцевой нефти в США и многие другие. При всех глобальных вызовах мировой экономики КМГ смог достичь намеченных стратегических целей, реализация которых соответствует интересам всех стейкхолдеров Компании, включая акционеров и инвесторов, работников и партнеров, жителей в регионах присутствия и страны в целом.

Обеспечение достаточной ресурсной базой

Согласно выбранной Стратегии развития (далее – Стратегия), КМГ сохраняет статус нефтегазовой компании, ориентированной на прирост запасов, необходимый для устойчивого обеспечения традиционной нефтегазовой деятельности, при этом продолжая развивать перспективные направления. Это достигается как за счет органического роста, так и за счет стратегического партнерства и приобретения новых активов. В связи с этим Компания уделяет значительное внимание геолого-разведочным инициативам и проектам, реализуемым как самостоятельно, так и в партнерстве с другими международными нефтегазовыми компаниями. За отчетный период начато бурение на скважинах Тургай палеозой, Каратон подсолевой, Каражар и Тайсойган, ресурсы которых превышают 800 млн тонн в нефтяном эквиваленте. Начались проектные работы на Каламкас-море, извлекаемые запасы нефти которого составляют 86 млн тонн и газа — 22 млрд м^3.

Повышение эффективности цепочки стоимости

КМГ стремится повысить эффективность всей цепочки добавочной стоимости своих производственных процессов, включающей добычу, транспортировку, переработку и маркетинг нефти наряду с обеспечением операционной эффективности во всех ключевых направлениях своей деятельности.

В рамках добычной деятельности на своих операционных активах КМГ сосредоточен на оптимизации и повышении эффективности добычи нефти за счет следующих инициатив: обеспечение энергобезопасности, увеличение межремонтного периода, оптимизация затрат, проект реабилитаций месторождений Озенмунайгаза, инвестиционные проекты Эмбамунайгаза, мероприятия по обновлению автотранспорта и спецтехники, автоматизация производства и цифровизация.



ЕРНАТ БЕРДИГУЛОВ
Председатель Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

В ближайшей перспективе планируется существенное увеличение добычи на Тенгизе, где в настоящее время идет поэтапное наращивание добычи с целью выхода на полную проектную мощность Проекта будущего расширения (ПБР). В рамках развития Транскаспийского маршрута в марте 2024 года между КМГ и SOCAR подписано соглашение о поэтапном увеличении объемов транспортировки нефти, предусматривающее увеличение транзита казахстанской нефти через нефтепровод Баку — Тбилиси — Джейхан до 2,2 млн тонн в год.

2,2 млн тонн в год
увеличение транзита казахстанской нефти через нефтепровод Баку — Тбилиси — Джейхан в 2024 году

Компания активно развивает морские маршруты через Каспийское, Черное и Средиземное моря. В рамках сотрудничества с AD Ports Group приобретенные в 2023 году танкеры Taraz и Liwa перевезли 874 тыс. тонн нефти по маршруту Актау — Махачкала в 2024 году.

874 тыс. тонн нефти
перевезено по маршруту Актау — Махачкала в 2024 году

Одной из главных задач перед КМГ на предстоящие годы, вследствие прогнозируемого роста потребления внутри страны, является решение вопроса по обеспечению внутреннего рынка Казахстана отечественными нефтепродуктами, что приводит к необходимости увеличения текущих мощностей нефтеперерабатывающих заводов. В связи с этим реализуется проект двойного увеличения мощности переработки Шымкентского нефтеперерабатывающего завода до 12 млн тонн к 2030 году. На текущий момент завершена корректировка предпроектной технико-экономической документации. Также к 2025 году ожидается увеличение мощности переработки на НПЗ Caspi Bitum на 500 тыс. тонн, до 1,5 млн тонн.

Расширение портфеля продуктов

В рамках стратегической задачи по расширению портфеля продуктов Компания активно реализует масштабные нефтегазохимические проекты, которые преимущественно рассчитаны на реализацию готовой продукции на растущие экспортные рынки. Вместе с этим планируется полное удовлетворение спроса в полипропилене и полиэтилене на внутреннем рынке, что придаст дополнительный экономический стимул для развития смежных отраслей в Казахстане.

В отчетном году важным этапом в достижении стратегической цели стало начало строительства проекта Полиэтилен и принятие окончательного инвестиционного решения по проекту Строительство газосепарационного комплекса. Анализируя потенциальный вклад проекта Полиэтилен, при экспорте до 1 млн тонн в год продукции проект может обеспечить экспортную выручку до 2,5 млрд долл. США, способствуя дополнительному росту ВВП страны до 1,2 % и стимулированию развития малого и среднего бизнеса.

1,2 %
потенциальный вклад в рост ВВП страны благодаря проекту Полиэтилен

Также осуществлен прогресс по другим нефтегазохимическим проектам КМГ. По проекту Полиэтилентерефталат одобрены результаты предпроектной технико-экономической документации, ведется активный поиск стратегического партнера. По проекту Карбамид достигнута договоренность о создании совместного предприятия с Китайской национальной нефтегазовой корпорацией (CNPC), подписано Соглашение о намерении на поставку сырья между ТОО «KMG PetroChem» (100 % ДЗО КМГ) и АО «СНПС-Актобемунайгаз».

Устойчивое развитие

Поддерживая важность глобальной климатической повестки по достижению углеродной нейтральности к 2060 году и снижению выбросов парниковых газов на 15 % от уровня 1990 года, в ноябре 2024 года Совет директоров КМГ утвердил Программу низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года. Данная программа пришла на смену действовавшей с 2021 года программе до 2031 года. Обновленная программа до 2060 года имеет три сценария сокращения выбросов парниковых газов: реалистичный сценарий снижения выбросов на 48 %, сценарий «зеленого» развития, при котором будут снижены выбросы до 58 %, и сценарий глубокой декарбонизации, подразумевающий уменьшение выбросов до 64 %.

48 %
минимальный процент снижения выброса парниковых газов к 2060 году

Мероприятия по достижению указанных целей включают развитие возобновляемой энергетики, внедрение метанового менеджмента, проект по улавливанию, хранению и использованию углекислого газа (CCUS), развитие водородной энергетики, производство устойчивого авиационного топлива (SAF).

В 2024 году управление ESG-рисками КМГ оценено рейтинговым агентством Sustainalytics на уровне 32,8 балла. Компания подвержена высокому риску существенного воздействия со стороны факторов ESG. Sustainalytics оценил управление ESG-рисками в Компании как «сильное». При этом подверженность ESG-рискам оценена как «высокая». По мнению аналитиков, высокое значение рейтинга подверженности ESG-рискам соответствует средним значениям по отрасли, то есть рискам, присущим нефтегазовой отрасли.

Финансовая стабильность

Финансовые результаты отчетного года демонстрируют преимущественно положительное изменение в сравнении с 2023 годом. При росте чистой прибыли на 18,1 %, до 1 094 млрд тенге, и показателя свободного денежного потока на 21,8 %, до 1 199 млрд тенге, показатели Компании по выручке и EBITDA остались практически неизменными.

18,1 %
рост чистой прибыли в 2024 году

В рамках эффективного управления долговой нагрузкой в сентябре 2024 года Компания осуществила частичное досрочное погашение облигаций в размере 750 млн долл. США со сроком погашения в 2027 году, в результате чего общий долг на конец отчетного года составил 4,0 трлн тенге, или 7,6 млрд долл. США, увеличившись в тенговом выражении на 5,6 %, но при этом снизившись в долларовом выражении на 8,6 % по сравнению с 2023 годом.

Несмотря на значимые макроэкономические риски для КМГ, Компания поддерживает сравнительно высокие кредитные рейтинги от ведущих рейтинговых агентств: Moody's повысило рейтинг с «Baa2» до «Baa1» (прогноз «Стабильный»), Fitch подтвердил рейтинг «BBB» (прогноз «Стабильный»).

Касательно рыночной капитализации КМГ, на конец отчетного года стоимость акций составила 14 621 тенге, демонстрируя увеличение на 27 % за год. Таким образом, общая капитализация компании составила 8,9 трлн тенге, или 17 млрд долл. США. С учетом выплаченных дивидендов совокупная доходность для акционеров за 2024 год составила 31 %, что говорит о хорошем инвестиционном потенциале КМГ.

Заключение

Подводя итоги отчетного года, я хотел бы выразить благодарность работникам Компании, ее руководящему составу, партнерам и всем заинтересованным сторонам за общий вклад в развитие национального нефтегазового оператора страны — АО НК «КазМунайГаз». Верю, что достигнутые результаты отчетного года являются началом больших достижений в будущем.

Ернат Бердигулов,

Председатель Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

> Компания смогла обеспечить положительную стабильность своей производственной деятельности

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

В 2024 году Компания смогла обеспечить положительную стабильность своей производственной деятельности и осуществить ряд значимых инициатив в реализации своих прорывных проектов, следуя своему стратегическому курсу национального нефтегазового оператора Казахстана. В отчетном 2024 году объем добычи нефти и газового конденсата, включая доли КМГ в совместных предприятиях и ассоциированных компаниях, вырос на 1,3 % по сравнению с 2023 годом и составил 23,8 млн тонн. Кумулятивный объем трубопроводной и морской транспортировки нефти возрос на 3,9 % и составил 83,5 млн тонн. Объем переработки углеводородного сырья на казахстанских и румынских НПЗ кумулятивно составил 19,2 млн тонн.

В отчетном году мы наблюдали некоторое снижение средней мировой цены на нефть марки Brent на 2,3 % и марки KEBCO на 1,2 %. При этом динамика ключевых финансовых показателей оказалась преимущественно положительной. Так, например, чистая прибыль увеличилась на 18,1 % и составила 1 094 млрд тенге, а показатель свободного денежного потока достиг 1 199 млрд тенге, продемонстрировав увеличение на 21,8 %. В июне 2024 года Компания выплатила акционерам второй год подряд рекордно высокие дивиденды в размере 300 млрд тенге, или 491,71 тенге на одну простую акцию.

Геологоразведка

Учитывая значительную долю зрелых месторождений в портфеле операционных нефтяных активов Компании, КМГ целенаправленно развивает геолого-разведочные проекты, реализуемые как самостоятельно, так и в сотрудничестве со своими международными партнерами.

В конце мая 2024 года начато бурение разведочной скважины Тургай палеозой проектной глубиной 5 500 м в Кызылординской области. В конце ноября отчетного года на проекте Каратон подсолевой в Атырауской области, осуществляемом совместно с «Татнефтью», стартовало бурение разведочной скважины проектной глубиной 5 500 м. В отчетном году получен контракт на разведку и добычу по проекту Каражар в Актюбинской области, и уже в декабре началось бурение поисковой скважины глубиной 3 000 м. Также в декабре отчетного года начато бурение поисковых скважин на проекте Тайсойган в Атырауской области, на котором в рамках первого этапа геологоразведки запланировано бурение восьми независимых поисковых скважин глубиной от 400 до 3 800 м. Завершение бурения и испытания вышеуказанных скважин запланировано в 2025 году.



АСХАТ ХАСЕНОВ
Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

6,4 млрд долл. США

стоимость проекта Каламкас-море

Также следует упомянуть о прогрессе на крупном геолого-разведочном проекте Каламкас-море стоимостью 6,4 млрд долл. США, на котором уже ведется разработка проектной документации (стадия FEED). Данный проект расположен в казахстанском секторе Каспийского моря и реализуется совместно с «ЛУКОЙЛом». Прогнозируемый годовой объем добычи на пике составит 4 млн тонн нефти, или около 80 тыс. барр. в сутки.

В рамках инвестиционного проекта Геологическое изучение недр были завершены полевые сейсморазведочные работы и обработка, интерпретация на участках Северный Озен, Жаркын, Болашак (Мангыстауская область), Березовский (Западно-Казахстанская область). Планируется получение контрактов и привлечение стратегических партнеров, при этом по участку Болашак стратегический партнер уже определен.

Добыча углеводородов

В отчетном году добыча выросла на 1,3 % и достигла 23,8 млн тонн. Весомым вкладом в рост данного показателя в отчетном году по сравнению с 2023 годом послужило приобретение месторождения Дунга в конце 2023 года, увеличение объемов на Озенмунайгазе на 221 тыс. тонн, а также рост добычи на месторождении Рожковское на 110 тыс. тонн благодаря введению в эксплуатацию новых скважин.

1,3 %

рост добычи углеводородов в 2024 году

Приближается к своему завершению крупный инвестиционный проект на месторождении Тенгиз. В апреле 2024 года начались работы по вводу в эксплуатацию объектов Проекта управления устьевым давлением, а в рамках Проекта будущего расширения (ПБР) в январе 2025 года началась добыча сырой нефти на новом Заводе третьего поколения. В настоящее время идет поэтапное наращивание добычи с целью выхода на полную проектную мощность ПБР. Ожидаемое увеличение на долю КМГ составляет 2,4 млн тонн нефти.

Для повышения коэффициента извлечения нефти на зрелых месторождениях активно исследуются и внедряются передовые технологии, в том числе полимерное заводнение, многостадийный гидроразрыв пласта, радиальное вскрытие пласта и другие. Ожидается, что внедрение этих технологий позволит дополнительно извлечь более 60 млн тонн нефти в течение 25 лет, что значительно повысит экономическую эффективность эксплуатации зрелых месторождений.

Транспортировка нефти

Компания продолжает работу по повышению загрузки созданных транспортных мощностей по нефтетранспортным системам КМГ, а также работу по диверсификации экспортных маршрутов.

55,7 млн тонн нефти

было транспортировано через трубопровод Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК)

В 2024 году объем отгрузки нефти с порта Актау в направлении маршрута Баку — Тбилиси — Джейхан увеличился на 34 % и достиг 1,4 млн тонн. Также достигнуто увеличение транспортировки нефти в Германию по маршруту через нефтепровод «Атырау — Самара» и далее по трубопроводам «Транснефти» до 1,5 млн тонн, что на 50 % больше по сравнению с 2023 годом. При этом трубопровод Каспийского Трубопроводного Консорциума остается главным экспортным маршрутом страны, через который в 2024 году было транспортировано 55,7 млн тонн казахстанской нефти, что составляет 81 % от общего объема экспорта.

Переработка и маркетинг

В отчетном году КМГ обеспечил стабильную работу всех своих четырех казахстанских НПЗ, обеспечив внутренний рынок страны стабильными поставками ГСМ. Производство бензинов в Казахстане увеличилось на 1 % и составило 4,3 млн тонн, а выпуск дизеля возрос на 2,1 %, достигнув 4,4 млн тонн на долю КМГ.

В 2024 году на трех НПЗ проведена работа по увеличению объема производства светлых нефтепродуктов на 370 тыс. тонн. В будущем Компания планирует дальнейшее наращивание производства объемов светлых нефтепродуктов.

1 %

рост производства бензинов в 2024 году

2,1 %

рост выпуска дизеля в 2024 году

В рамках проекта увеличения мощности переработки Шымкентского нефтеперерабатывающего завода с 6 млн до 12 млн тонн завершена корректировка предпроектной технико-экономической документации к 2030 году, а в 2025 году уже планируется переход к этапу разработки технико-экономического обоснования. Также в настоящее время ведутся работы по расширению мощностей НПЗ Caspi Bitum по переработке нефти с 1 млн до 1,5 млн тонн в год с выработкой дорожного битума до 750 тыс. тонн в год. Проект планируется завершить в 2025 году.

Нефтегазохимия

Используя доступ к дешевому сырью и полагаясь на прогнозы роста глобального спроса на продукцию нефтегазохимии, КМГ продолжает развивать свое нефтегазохимическое направление бизнеса с высоким потенциалом мультипликативного эффекта для всей страны.

В 2024 году приняты окончательные инвестиционные решения по связанным нефтегазохимическим проектам Строительство газосепарационного комплекса и Полиэтилен. В сентябре отчетного года на территории специальной экономической зоны в Атырауской области начались ранние строительные работы завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год и объемом инвестиций порядка 7,4 млрд долл. США. На сегодня завершена инженерная подготовка на территориях установок пиролиза, полимеризации, логистического комплекса, продолжается работа на площадках объектов общезаводского хозяйства.

Интегрированный газохимический комплекс KPI в отчетном году выпустил 10 марок продукции общим объемом 249 тыс. тонн полипропилена, из которых 230 тыс. тонн направлено на экспорт в Китай, Европу, Турцию и Россию. Благодаря поставкам на внутренний рынок удалось снизить импорт продукции до 17 % в сравнении с 34 % в 2023 году.

В дополнение к вышеуказанным проектам, а также с целью раскрытия и развития потенциала КМГ в нефтегазохимическом секторе планируется реализация двух других проектов. Первый — строительство завода мощностью 1 млн тонн в год по производству карбамида для обеспечения поставок азотных удобрений как для внутреннего рынка, так и для экспорта. Второй проект — завод по производству полиэтилентерефталата мощностью 735 тыс. тонн в год, который позволит снизить зависимость от импорта терефталевой кислоты и обеспечить стабильные поставки на внутренний рынок.

Устойчивое развитие

КМГ усиливает свое устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства, поддерживая глобальные инициативы. Компания активно развивает проекты в области возобновляемых источников энергии (ВИЭ). В июле 2024 года началось строительство гибридной электростанции мощностью 247 МВт в партнерстве с Eni, а уже в декабре завершены ранние работы на территории солнечной электростанции и начаты строительно-монтажные работы по установке основного оборудования. Полное завершение проекта ожидается к концу 2026 года.

В рамках глобальной климатической повестки и в поддержку национальных целей по достижению углеродной нейтральности КМГ принята обновленная Программа низкоуглеродного развития до 2060 года, предусматривающая сокращение выбросов CO_2 на 15 % к 2031 году и на 64 % к 2060 году от уровня 2019 года. Реализация программы предусматривает ее осуществление по следующим ключевым направлениям: повышение энергоэффективности, развитие ВИЭ, мониторинг выброса метана и другие.

Важно отметить, что в декабре 2023 года КМГ присоединился к инициативе по отчетности выбросов метана на уровне нефтегазовых компаний OGMP 2.0[1], а в мае 2024 года уже сдал свой первый отчет по выбросам метана на платформе OGMP 2.0.

КМГ уделяет большое внимание обеспечению безопасных условий труда и охране здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности производственных объектов Компании. В отчетном году количество пострадавших в результате несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, а также количество дорожно-транспортных происшествий снизились в сравнении с прошлым годом на 28 % и 68 % соответственно.

1 995 млрд тенге

выплачено налоговых обязательств

Касательно налоговых обязательств, Компания за 2024 год выплатила 1 995 млрд тенге с учетом совместных предприятий в виде налогов и других обязательных платежей в бюджет страны. Наряду с этим КМГ самостоятельно реализует ряд социально важных проектов, среди которых многофункциональный спортивный комплекс в г. Уральске общей площадью более 20 тыс. м³ со зрительской трибуной на 1 200 человек. Открытие комплекса прошло в декабре отчетного года. Общая стоимость строительства составила 19,9 млрд тенге.

Заключение

В заключение хочется в первую очередь поблагодарить каждого вовлеченного работника нашей Компании и всех неравнодушных людей, осуществляющих созидательный вклад в наше общее дело. Команде КМГ удалось добиться значимых результатов в 2024 году, и верю, что нас ждут еще большие свершения в будущем.

Асхат Хасенов,

Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

[1] The Oil & Gas Methane Partnership 2.0 (OGMP 2.0) — флагманская программа UNEP, созданная для отчетности и снижения выбросов метана в нефтегазовой отрасли.

СТРАТЕГИЯ

ОБЗОР РЫНКА

Глобальные тенденции и их влияние на реализацию Стратегии развития КМГ

В 2024 году глобальная нефтегазовая отрасль находилась под влиянием множества факторов, оказывающих существенное влияние на деятельность КМГ.

Ключевые тренды

1. Решения ОПЕК+
2. Замедление экономического роста Китая
3. Рост добычи сланцевой нефти в США
4. Геополитическая напряженность
5. Декарбонизация и переход к низкоуглеродной экономике
6. Развитие сектора нефтегазохимии
7. Кибербезопасность и цифровизация



Решения ОПЕК+ по добыче нефти

Решения стран ОПЕК+ в 2024 году продолжали оказывать значительное влияние на динамику мирового нефтяного рынка. Несмотря на общую политику ограничения добычи, Казахстан, как член ОПЕК+, взял на себя обязательства сократить производство на 1,5 % в рамках соглашений, что составило около 1,64 млн барр. в сутки (добыча в 2023 году — 1,66 млн барр. в сутки).

Согласно данным S&P Global, эти меры позволили удержать цены на нефть марки Brent в диапазоне 70–85 долл. США за баррель в первой половине 2024 года. Однако постепенное увеличение объемов добычи во второй половине года, инициированное отдельными странами ОПЕК+, привело к снижению цен до 75 долл. США за баррель к концу года.

Источник: S&P Global Commodity Insights, 2024.

Влияние на КМГ

Будучи нефтегазовым недропользователем, КМГ соблюдает правила, установленные курирующим отрасль Министерством энергетики Республики Казахстан, в отношении производственных квот и порядка их выполнения. Казахстан остается приверженным соглашению ОПЕК+ и осуществляет управление добычей в соответствии с директивами Правительства. Согласно заявлению Министерства энергетики, Казахстан признает необходимость компенсации за превышение объемов добычи и подтверждает свою приверженность выполнению обязательств в рамках соглашения ОПЕК+.

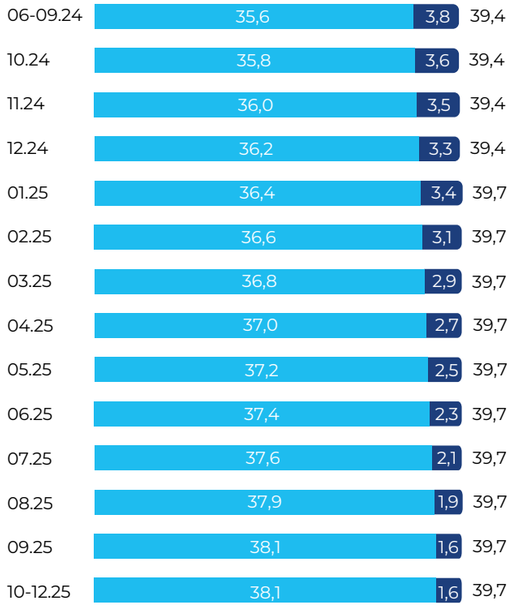
Распределение квот ОПЕК+ для Казахстана на 2024, 2025 и 2026 годы, млн барр. в сутки



Источник: Министерство энергетики Республики Казахстан



Распределение общей квоты ОПЕК+ в 2024–2025 годах, млн барр. в сутки



Источник: ОПЕК

Замедление экономического роста в Китае

Согласно данным Национального бюро статистики Китая, экономика страны в 2024 году, показав рост на 5 %, достигла целевого показателя, установленного правительством. В 4 квартале рост валового внутреннего продукта (ВВП) ускорился до 5,4 % в годовом исчислении, что стало максимальным показателем за последние полтора года. Основными факторами, способствовавшими этому росту, стали расширение промышленного производства и увеличение экспорта. Однако внутренний спрос оставался слабым: розничные продажи увеличились лишь на 3,5 % за год, а инфляция составила 0,2 %, что указывает на низкую потребительскую активность. Кроме того, инвестиции в сектор недвижимости сократились на 10,6 %, продолжая тенденцию предыдущих лет.

Таким образом, несмотря на достижение целевого показателя роста, китайская экономика сталкивается с внутренними проблемами, такими как слабый потребительский спрос и спад в секторе недвижимости, что оказывает давление на доходы импортеров в Китай.

Снижение темпов роста реального ВВП, проблемы в строительной отрасли и сокращение промышленной активности привели к уменьшению спроса на нефть. В 2024 году увеличение произошло всего на 0,8 %, а в 2025 году ожидается на 1,3 %. Это связано с ростом популярности электрических транспортных средств и переходом на сжиженный природный газ в грузовом транспорте. По прогнозам Sinopec, крупнейшей нефтехимической компании Китая, потребление нефти в стране достигнет пика к 2027 году на уровне 16 млн барр. в сутки. После этого ожидается постепенное снижение спроса. Быстрое распространение электромобилей в Китае существенно снижает спрос на бензин и дизельное топливо. Ожидается, что к концу 2025 году спрос на бензин снизится на 6,4 % по сравнению с пиковым уровнем 2021 года.

Эти тенденции указывают на структурные изменения в китайском спросе на нефть, что может иметь долгосрочные последствия для глобального нефтяного рынка.

Источники: Национальное бюро статистики Китая, Всемирный банк, WSJ.com, Reuters.com.

Влияние на КМГ

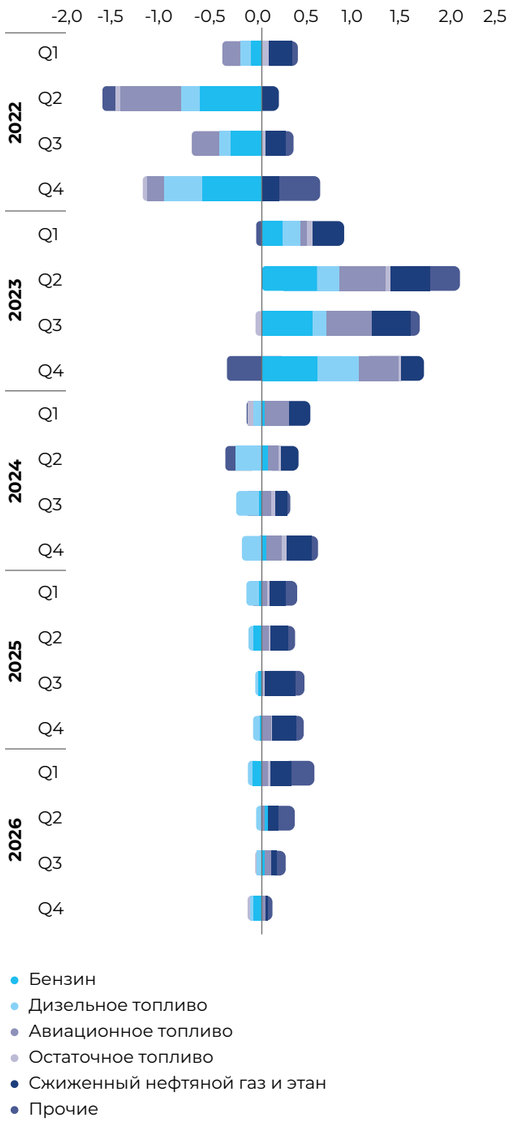
Несмотря на то что доля экспорта КМГ в Китай остается незначительной, замедление экономического роста в Китае оказывает косвенное влияние на Компанию снижением мировых цен на нефть. Снижение внутреннего спроса в Китае и проблемы в его строительной отрасли привели к уменьшению глобального спроса на нефть, что, в свою очередь, оказывает давление на экспортные доходы КМГ.

Экономический прогноз Китая

Показатель	2023	2024П	2025П	2026П
Реальный рост ВВП (%)	5,2	4,9	4,5	4,0
Индекс потребительских цен (среднегодовое изменение, %)	0,2	0,4	1,1	1,6
Сальдо текущего счета (% ВВП)	1,4	1,6	0,9	0,2

Источник: Всемирный банк

Рост спроса нефтепродуктов в Китае, млн барр. в день



Геополитическая напряженность и ее влияние на мировую нефтегазовую отрасль

Геополитические конфликты в 2024 году продолжали оказывать значительное влияние на мировой рынок нефти. По данным S&P Global, обострение конфликта на Ближнем Востоке и продление санкций против России создали временные перебои в поставках нефти, что способствовало скачкам цен на нефть до 89 долл. США за баррель в 3 квартале.

Обострение конфликта на Ближнем Востоке привело к перебоям в поставках нефти из ключевых стран-экспортеров региона, включая Иран и Ирак. Атаки на нефтяную инфраструктуру, усиление санкций и перебои в судоходстве через Ормузский пролив — стратегически важный маршрут, через который проходит около 20 % мировых поставок нефти, — способствовали росту цен на нефть.

Кроме того, напряженность в Красном море, где хуситы неоднократно атаковали торговые суда, вынудила крупных нефтетрейдеров и судоходные компании пересматривать маршруты. Это увеличило стоимость транспортировки нефти и нефтепродуктов, что также повлияло на волатильность цен.

Продление и ужесточение санкций против России, включая ограничения на экспорт ее нефти и нефтепродуктов, привели к изменениям в структуре мировых поставок. Хотя Россия продолжала находить альтернативные рынки сбыта (прежде всего Китай и Индию), санкции оказали влияние на мировую логистику нефти, увеличив спрос на альтернативные источники поставок.

Дополнительно вводимые ограничения на работу российского флота танкеров-«теневиков» и ценовые ограничения со стороны стран G7 вынудили российских экспортеров использовать более длинные маршруты и обходные схемы поставок, что также увеличило стоимость логистики на глобальном уровне.

В результате перечисленных факторов средняя цена на нефть марки Brent в 3 квартале 2024 года достигла 89 долл. США за баррель, что стало одним из самых высоких значений за год. Однако во второй половине года цены начали снижаться из-за роста добычи в странах ОПЕК+ и увеличения предложения нефти из США.

Влияние на КМГ

Помимо волатильности цен на нефть, для Казахстана и КМГ такие условия подчеркивали необходимость диверсификации экспортных маршрутов. Важным шагом стало подписание в марте 2024 года соглашения с SOCAR о поэтапном увеличении объемов транспортировки нефти, предусматривающего увеличение транзита казахстанской нефти через нефтепровод Баку — Тбилиси — Джейхан до 2,2 млн тонн в год. В 2024 году КМГ увеличил объемы транспортировки через Транскаспийский маршрут на 34 %, что составило 1,4 млн тонн нефти.

Источники: S&P Global, 2024; Международное энергетическое агентство (IEA).

Рост добычи сланцевой нефти в США

Американские производители увеличили добычу нефти на 10 % по сравнению с предыдущим годом, что привело к увеличению глобального предложения и усилению конкуренции на внешних рынках. Согласно данным Управления энергетической информации Министерства энергетики США (EIA), добыча сланцевой нефти в 2024 году в США достигла рекордного уровня 13,4 млн барр. в сутки, что на 2,3 % больше по сравнению с предыдущим годом.

С 2005 по 2024 год производство жидких углеводородов в США значительно возросло, что существенно повлияло на глобальный рынок нефти. В 2005 году среднесуточная добыча составляла около 5,2 млн барр., а к 2024 году достигла рекордных показателей (13,4 млн барр. в сутки). Этот рост обусловлен развитием технологий гидроразрыва пласта и горизонтального бурения, что позволило эффективно разрабатывать сланцевые месторождения.

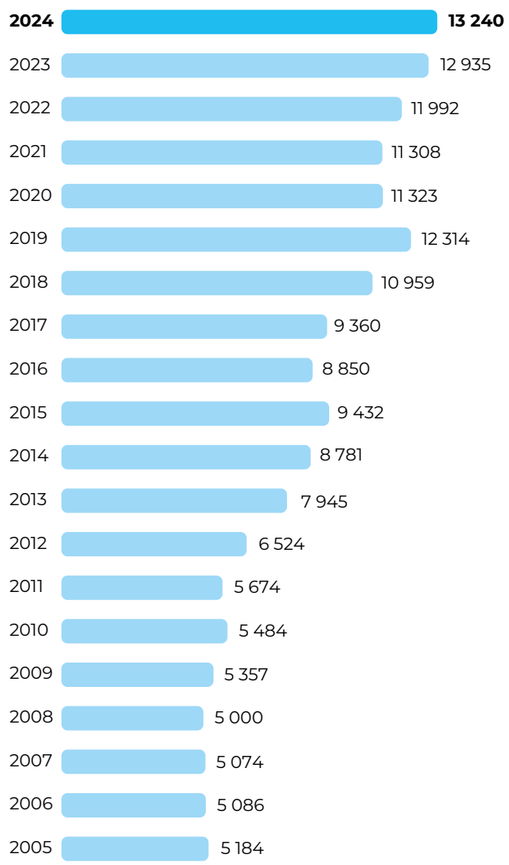
Увеличение добычи нефти в США привело к росту мирового предложения, что оказало давление на цены и усилило конкуренцию на международных рынках. Это вызвало существенные изменения на мировом рынке нефти, включая перераспределение торговых потоков и изменение ценовых динамик. Кроме того, высокая эластичность американской сланцевой добычи к изменениям цен позволяет США быстро реагировать на рыночные колебания, что усложняет планирование для других производителей.

Влияние на КМГ

Для КМГ рост добычи сланцевой нефти в США означает усиление конкуренции на внешних рынках и давление на экспортные цены. В 2024 году увеличение американского экспорта нефти повлияло на баланс мирового рынка, однако эффект от этого был частично нейтрализован замедлением роста экономики Китая и усилением геополитической напряженности в ключевых регионах. Эти противодействующие факторы способствовали сохранению средней цены нефти на относительно стабильном уровне.

Таким образом, продолжающийся рост добычи сланцевой нефти в США требует от КМГ адаптации стратегий и повышения эффективности для сохранения позиций на мировом рынке при удерживании фокуса на повышении операционной эффективности и оптимизации структуры затрат.

Средняя добыча в год, тыс. барр. в день



Источник: Управление энергетической информации США (EIA)



Декарбонизация и переход к низкоуглеродной экономике

Глобальный энергетический переход продолжается, охватывая все больше отраслей экономики и оказывая влияние на спрос на традиционные углеводороды. В 2024 году мировые инвестиции в энергетический переход достигли рекордных 2 трлн долл. США, увеличившись на 11 % по сравнению с 2023 годом.

Основные направления:
- электрифицированный транспорт, инвестиции в который выросли на 14 %, достигнув 720 млрд долл. США;
- возобновляемые источники энергии (ВИЭ), получившие 680 млрд долл. США инвестиций (+9 %);
- технологии улавливания и хранения углерода (CCUS)[1] и водородная энергетика, интерес к которым растет на фоне ужесточения климатической политики.

Китай, ЕС и США продолжают лидировать в энергопереходе:
- Китай инвестировал 750 млрд долл. США, что составляет 37 % мировых инвестиций;
- Европейский союз вложил 420 млрд долл. США, при этом ключевую роль сыграл план REPowerEU[2], направленный на отказ от углеродоемких энергоресурсов;
- США заняли третье место с инвестициями в размере 310 млрд долл. США, сосредоточенными на развитии инфраструктуры для электромобилей и технологий CCUS.

С 1 января 2024 года в ЕС начал действовать первый этап механизма трансграничного углеродного регулирования, разработанный для борьбы с изменением климата и снижения выбросов парниковых газов (CBAM[3]), который к 2026 году распространится на нефтепродукты и другие энергоемкие товары. Великобритания и Канада разрабатывают аналогичные меры, а Китай вводит новую систему торговли квотами на выбросы CO_2. В августе 2024 года Европейским союзом принят регламент по сокращению выбросов метана в энергетической сфере (сырая нефть, газ и уголь).

Дополнительно страны G7 договорились о дальнейшем ограничении финансирования углеродоемких проектов, что сокращает возможности для привлечения капитала в традиционные нефтегазовые активы. Институциональные инвесторы, в том числе крупнейшие суверенные фонды и банки развития, все чаще вводят ограничения на инвестиции в компании с высокой углеродоемкостью производства.

Влияние на КМГ

1. Углеродное регулирование в ЕС

Введение углеродного регулирования CBAM означает, что начиная с 2026 года нефтепродукты, экспортируемые в ЕС, подпадут под углеродное ценообразование. По предварительным оценкам, дополнительные углеродные платежи могут составить 20–30 долл. США за тонну нефти и нефтепродуктов, что повысит стоимость экспорта КМГ и снизит его конкурентоспособность на европейском рынке.

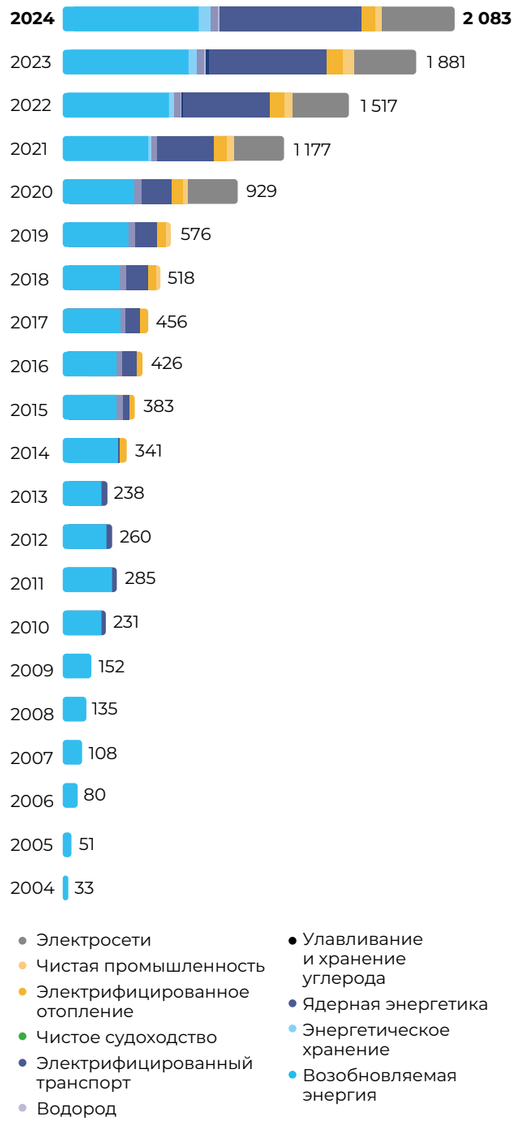
В ответ КМГ:
- изучает возможности для диверсификации экспортных маршрутов в Азию и Центральную Азию;
- ведет переговоры с европейскими партнерами о возможных механизмах компенсации углеродных издержек;
- оптимизирует углеродный след нефтеперерабатывающих заводов для снижения углеродных платежей;
- утвердил Программу низкоуглеродного развития (ПНУР) до 2060 года, включающую:
  - внедрение технологий улавливания и хранения углерода (CCUS) на производственных активах;
  - модернизацию НПЗ с целью снижения выбросов CO_2;
  - развитие проектов ВИЭ и декарбонизацию энергетического обеспечения добычных активов.

2. Финансовые вызовы и доступ к капиталу

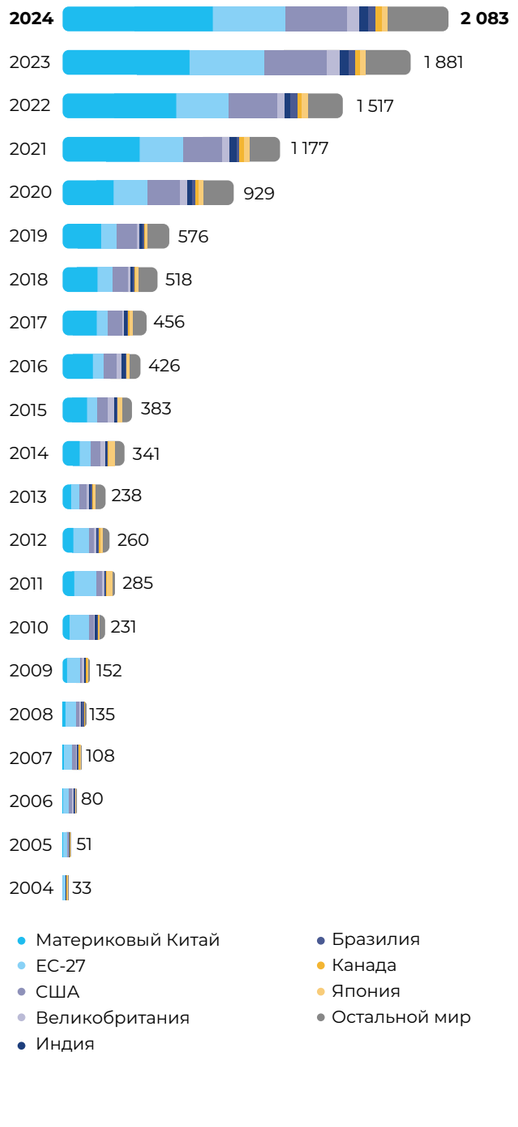
Глобальный тренд на отказ от финансирования углеродоемких проектов усложняет доступ КМГ к «зеленому» финансированию.

В ответ КМГ:
- активно привлекает ESG-инвесторов для поддержки низкоуглеродных проектов;
- не исключает возможность размещения «зеленых» облигаций на базе совместных предприятий;
- участвует в международных инициативах OGMP 2.0 по снижению выбросов метана, что повышает инвестиционную привлекательность Компании;
- реализует крупнейший проект в области возобновляемой энергетики — ветроэлектростанцию «Мирный» мощностью 1 ГВт в Жамбылской области, первый этап которой планируется завершить в 2027 году:
  - проект предусматривает использование систем накопления энергии (BESS);
  - генерация более 3,2 млрд кВт·ч электроэнергии в год;
  - снижение выбросов на 2 млн тонн CO_2 ежегодно.

Глобальные инвестиции в энергетический переход по секторам, млрд долл. США



Глобальные инвестиции в энергетический переход по экономикам/блокам, млрд долл. США



Источники: BloombergNEF, Energy Transition Investment Trends 2024; Европейская комиссия

[1] План Европейской комиссии по отказу от потребления российского ископаемого топлива до 2030 года. Для замены ископаемого топлива планом намечены мероприятия по экономии энергии, диверсификации источников энергии и широкому использованию возобновляемых источников энергии.

[2] Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) — механизм углеродной корректировки импорта.

Развитие нефтегазохимии в мире

Мировой рынок нефтегазохимии продолжает расширяться, несмотря на замедление глобального экономического роста.

Согласно данным Research Nester, в 2024 году объем мирового рынка полимеров превысил 760,36 млрд долл. США и, как ожидается, достигнет 1,51 трлн долл. США к 2037 году, что соответствует среднегодовому темпу роста (CAGR) в 5,4 % в период с 2025 по 2037 год.

По данным IEA, спрос на такие полимеры, как полиэтилен и полипропилен, увеличился на 3,8 % по сравнению с предыдущим годом, достигнув 335 млн тонн. Основными драйверами роста стали Китай и Индия, на которые приходится более 50 % глобального потребления. По данным Mordor Intelligence, рост рынка пропилена составит 121,81 млн тонн к 2029 году, что соответствует среднегодовому темпу роста в 5,78 % в период с 2024 по 2029 год.

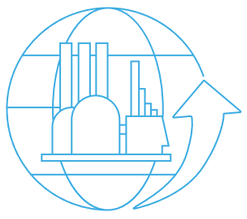
Основные факторы, способствующие росту спроса на полиэтилен и полипропилен:

- упаковочная промышленность: рост электронной коммерции и изменение потребительских предпочтений в сторону удобной и гибкой упаковки стимулируют спрос на эти полимеры;
- автомобильная промышленность: стремление к снижению веса транспортных средств для повышения топливной эффективности приводит к увеличению использования пластиков, включая полиэтилен и полипропилен, в производстве автомобильных компонентов;
- строительный сектор: увеличение объемов строительства, особенно в развивающихся странах, способствует росту применения этих полимеров в различных строительных материалах и изделиях.

Влияние на КМГ

В рамках государственной программы развития нефтегазохимии КМГ увеличил объем производства полипропилена до 249 тыс. тонн (рост на 12 %) на своем запущенном в конце 2022 года заводе KPI. В 2024 году начато строительство масштабного завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год, что укрепит позиции Казахстана как ключевого игрока в Центрально-Азиатском регионе. Эти масштабные нефтегазохимические проекты Компании рассчитаны преимущественно на реализацию готовой продукции на растущие экспортные рынки. Вместе с этим планируется полное удовлетворение спроса в полипропилене и полиэтилене на внутреннем рынке, что придаст дополнительный экономический стимул для развития смежных отраслей в Казахстане.

Источники: Международное энергетическое агентство (IEA); BloombergNEF, 2024; Research Nester; Mordor Intelligence.



Кибербезопасность и цифровизация

Согласно отчету Deloitte, в 2024 году нефтегазовая отрасль столкнулась с увеличением числа кибератак на 37 % по сравнению с предыдущим годом. Атаки на критическую инфраструктуру, включая нефтепроводы и системы автоматизации, стали основным вызовом. Успешные атаки могут привести к утечкам данных, промышленному шпионажу, выводу из строя дорогостоящего оборудования и нарушению технологических процессов. Средний ущерб от утечки данных в отрасли оценивается в 3,86 млн долл. США на компанию.

Недостаток квалифицированных специалистов по кибербезопасности усугубляет проблему. Только 13 % компаний активно внедряют современные технологии или имеют стратегию цифровой трансформации, при этом лишь 3,5 % сотрудников полностью соответствуют современным требованиям. Мировой дефицит специалистов в области кибербезопасности составляет около 4,07 млн человек.

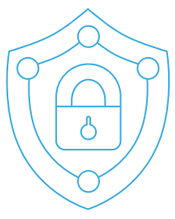
Цифровая трансформация стала ключевым направлением развития для ведущих игроков нефтегазового рынка. Внедрение цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, машинное обучение, большие данные и цифровые двойники, позволяет повышать продуктивность, безопасность и снижать затраты. Например, использование инженерных симуляторов помогает моделировать производственные процессы в реальном времени, оперативно корректировать планы и прогнозировать возможные сбои оборудования.

Влияние на КМГ

КМГ осознает важность кибербезопасности и цифровизации в современных условиях. Компания активно внедряет передовые цифровые решения для повышения эффективности и безопасности своих операций. Кроме того, КМГ реализует комплексную программу по усилению кибербезопасности, направленную на защиту критически важной инфраструктуры и данных Компании. Эти меры включают регулярное обновление программного обеспечения, внедрение современных средств защиты и обучение персонала.

Таким образом, КМГ стремится соответствовать мировым тенденциям, обеспечивая надежность и устойчивость своих производственных процессов в условиях цифровой трансформации и возрастающих киберугроз.

Источники: Deloitte, Oil & Gas Cybersecurity Report 2024; Innostage Cyber Roadshow 2024.



Динамика цен на нефть

В 2024 году мировой рынок нефти характеризовался значительной волатильностью, обусловленной сочетанием экономических, геополитических и технологических факторов.

В течение года цены на нефть марки Brent колебались в диапазоне 70–85 долл. США за баррель. В первом полугодии наблюдался рост цен, достигший пика в 86 долл. США за баррель в 3 квартале, что было обусловлено сезонным увеличением спроса и сокращением запасов нефти в странах ОЭСР[1]. Однако к концу года цены снизились до 75 долл. США за баррель из-за увеличения предложения и ослабления спроса.

Прогнозы аналитиков

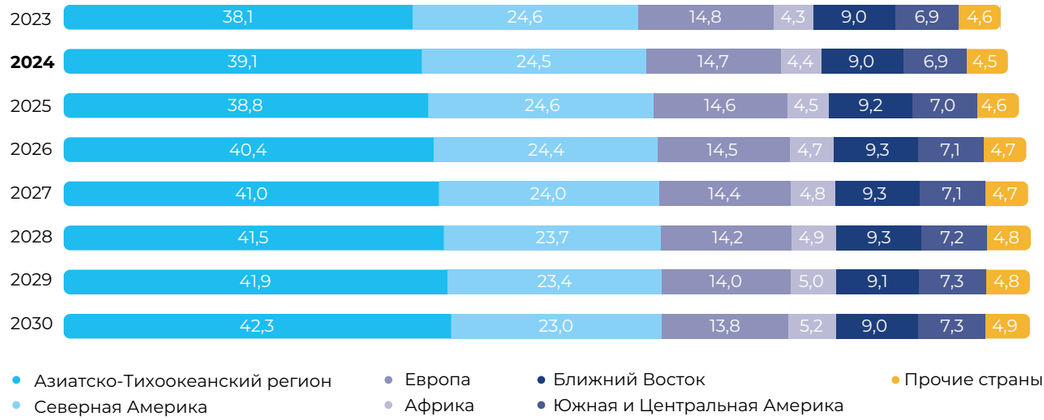
1. J.P. Morgan[2]: ожидает, что средняя цена на нефть Brent составит 73 долл. США за баррель в 2025 году с возможным снижением ниже 70 долл. США к концу года. Это связано с прогнозируемым избытком предложения на уровне 1,3 млн барр. в сутки.

2. Bank of America[4]: Bank of America Global Research снизил свой прогноз цен на нефть марки Brent на 2025 год с 80 до 75 долл. США за баррель, ссылаясь на ослабление глобального спроса, особенно со стороны Китая, и увеличение мировых запасов нефти.

3. Morgan Stanley[3]: пересмотрел свой прогноз, повысив ожидаемую цену Brent во втором полугодии 2025 года до 70 долл. США за баррель, что обусловлено решением ОПЕК+ отложить и замедлить планируемое увеличение добычи нефти.

4. Goldman Sachs[3]: допускает рост цен на нефть до 93 долл. США за баррель, ссылаясь на возможное сокращение поставок из-за санкций и геополитической напряженности. Однако базовый прогноз банка предполагал среднюю цену на уровне 78 долл. США за баррель в 2025 году.

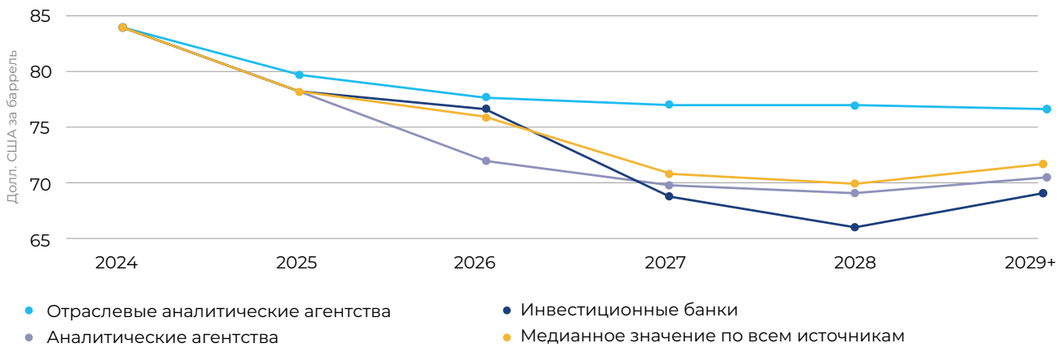
Мировой спрос на нефть в региональном разрезе в 2023–2030 годах, млн барр. в сутки



Источник: МЭА

[1] Организация экономического сотрудничества и развития.
[2] Прогноз от ноября 2024 года.
[3] Прогноз от декабря 2024 года.
[4] Прогноз от сентября 2024.

Прогноз цен на нефть марки Brent в реальном выражении (в ценах 2024 года), долл. США за баррель



Источники: данные нефтяных компаний, аналитических агентств и инвестиционных банков

Внутренние драйверы и их влияние на реализацию Стратегии развития[1]

Развитие нефтегазовой отрасли Казахстана в 2024 году

Нефтегазовая индустрия продолжает оставаться ключевым сектором экономики Казахстана, на который приходится около 17 % ВВП, включая смежные отрасли, такие как транспортировка, строительство добывающих объектов и геология.

Добыча

87,7 млн тонн
объем добычи нефти в 2024 году

В 2024 году объем добычи нефти составил 87,7 млн тонн, что ниже уровня 2023 года (89,9 млн тонн) на 2,5 %. Снижение объемов связано с временными остановками на ремонт на крупных месторождениях, таких как Тенгиз, Карачаганак и Кашаган.

Объем экспорта нефти и газового конденсата в 2024 году составил 68,6 млн тонн, ниже на 2,8 %, чем в 2023 году (70,5 млн тонн), что связано с соответствующим снижением объемов добычи.

Расширение производства за последние десятилетия значительно укрепило позиции Казахстана на мировом рынке углеводородов. Согласно данным U.S. Energy Information Administration (EIA), доказанные запасы нефти в Казахстане составляют 30 млрд барр., что делает его 12-й страной в мире по этому показателю. В отношении природного газа, из того же отчета Международного энергетического агентства (IEA), Казахстан занимает 15-е место в мире по запасам природного газа (2,4 трлн м³) с объемом производства в 2024 году 58,9 млрд м³.

Позиция КМГ

КМГ занимает лидирующую позицию в добыче нефти и конденсата в Казахстане. В 2024 году доля Компании в сегменте добычи нефти и конденсата составила 27 %, а в сегменте добычи газа — 16 %.

Добыча нефти и конденсата в Казахстане в 2024 году, млн тонн



27,8 Тенгизшевройл	**12,2** Карачаганак	**5,1** ОМГ	**2,5** CNPC-Актобемунайгаз
17,4 Кашаган	**6,2** ММГ	**2,8** ЕМГ	**13,7** Другие

[1] Стратегия развития (далее – Стратегия).

Транспортировка нефти

В Казахстане сформирована современная инфраструктура для транспортировки нефти, обеспечивающая стабильные поставки углеводородов на мировые рынки. Основные маршруты поставок нефти осуществляются через систему нефтепроводов «КазТрансОйла» и Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК), морская транспортировка через Каспийское море осуществляется «Казмортрансфлотом».

В 2024 году через систему транспортировки нефти для экспорта было направлено 68,6 млн тонн нефти, в том числе через КТК — 55,7 млн тонн казахстанской нефти, что составляет 81 % от общего объема экспорта[2].

Позиция КМГ

Под управлением КМГ находится диверсифицированная инфраструктура для транспортировки нефти, обладающая транзитным и экспортным потенциалом. В 2024 году доля Компании в сегменте транспортировки нефти, включая магистральную и морскую транспортировку, составила 57 %.

Переработка нефти

Согласно данным АО «Ситуационно-аналитический центр топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан», объем переработки нефти на казахстанских НПЗ в 2024 году составил 17,6 млн тонн, что на 0,7 % меньше уровня 2023 года. Снижение произошло за счет уменьшения объемов переработки на заводах Caspi Bitum и «Конденсат».

- Производство бензинов всех марок увеличилось до 5,5 млн тонн, что на 2,5 % выше, чем в 2023 году.
- Производство авиационного топлива достигло 746 тыс. тонн, увеличившись на 16,9 %.
- Производство дизельного топлива составило 5,4 млн тонн, показав прирост на 4,3 %.

Позиция КМГ

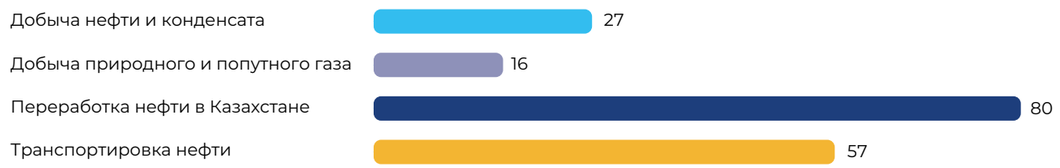
КМГ контролирует четыре крупнейших НПЗ в Казахстане с общей долей рынка переработки нефти на уровне 80 %. В 2024 году компания продолжила реализацию программы по улучшению трех основных НПЗ, что позволит в будущем увеличить объем выпуска дизельного топлива на ПНХЗ и улучшить качество нефтепродуктов на АНПЗ. Эти меры полностью удовлетворяют внутренний спрос на нефтепродукты и способствуют расширению экспортных поставок на региональные рынки.

Приоритеты развития КМГ

КМГ фокусирует усилия на дальнейшем развитии нефтегазовой отрасли страны и содействует Правительству Республики Казахстан в решении задач социально-экономического развития. Компания представляет интересы государства в нефтегазовой отрасли и имеет высокую социальную составляющую. Эффективное и устойчивое развитие бизнеса неразрывно связано с национальной экономической конкурентоспособностью, социальным благополучием, сохранением и эффективным использованием природных богатств. КМГ следует своей миссии эффективно и рационально осваивать природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях. В соответствии с миссией КМГ определены четыре стратегические цели.

1. Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании.
2. Повышение эффективности цепочки стоимости Компании.
3. Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов.
4. Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства.

Доля рынка КМГ по сегментам в Казахстане в 2024 году, %



[2] Согласно данным АО «Ситуационно-аналитического центра топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан».

Развитие нефтегазохимической отрасли в Казахстане в 2024 году

Казахстан продолжает активно развивать нефтегазохимическую промышленность, что играет важную роль в диверсификации экономики страны. За последние годы рост производства нефтегазохимической продукции был обеспечен вводом в эксплуатацию новых производств и модернизацией существующих мощностей.

Основные предприятия отрасли:
- ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» — производство полипропилена;
- ТОО «АНПЗ» (Атырауский нефтеперерабатывающий завод) — производство ароматических углеводородов (бензол, параксилол);
- ТОО «Компания Нефтехим ЛТД» — производство полипропилена;
- ТОО «HILL Corporation» и ТОО «Лукойл Лубриканс Центральная Азия» — производство смазочных масел;
- ТОО «Шымкентская химическая компания» — производство присадок для бензина (метил-трет-бутиловый эфир).

В рамках специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области реализуются ключевые проекты отрасли. Эта зона предоставляет налоговые и таможенные льготы, а также готовую инфраструктуру: подъездные дороги, железнодорожные станции, линии электропередачи и водопровод.

В 2024 году на базе СЭЗ «НИНТ» начались ранние строительные работы завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год, что значительно увеличит экспортный потенциал Казахстана. Ожидаемый срок ввода в эксплуатацию — 2029 год.

Приоритеты развития КМГ

АО НК «КазМунайГаз» активно участвует в развитии нефтегазохимической отрасли страны. В 2024 году КМГ:
- продолжил реализацию инвестиционных проектов, например строительство завода по производству полиэтилена. Полиэтилен — это синтетический полимер, один из наиболее распространенных пластиков в мире. Он используется в производстве упаковки, труб, пленок, контейнеров, а также в строительстве, медицине и других отраслях благодаря своей прочности, гибкости и химической стойкости;
- сотрудничал с Правительством РК для пролонгации срока СЭЗ «НИНТ» до 2048 года (вопрос решен Постановлением Правительства Республики Казахстан от 24 июля 2024 года №595), что продлевает налоговые преференции и другие льготы для проектов на территории СЭЗ;
- подписаны Дополнительное соглашение №3 к Соглашению о реализации поставок сырья 2008 года и договор купли-продажи сухого газа между ТОО «KMG PetroChem» и ТШО, что решает вопрос поставки сырья для проекта Полиэтилен;
- поддерживал инициативы по применению мировых технологий, включая цифровые инновации для повышения эффективности производств.

КМГ видит в развитии нефтегазохимии ключевой драйвер роста национальной экономики, который создает мультипликативный эффект для смежных отраслей.

Экологический кодекс Республики Казахстан

С 2021 года в Казахстане действует Экологический кодекс, который базируется на принципе «загрязнитель платит и исправляет». Этот кодекс предусматривает переход крупных предприятий на наилучшие доступные техники и усиление экологического контроля. Также Правительство Республики Казахстан разрабатывает новый Водный кодекс, который предусматривает усиленные меры по рациональному использованию водных ресурсов для обеспечения водной безопасности страны.

Приоритеты развития КМГ

В 2024 году КМГ продолжил адаптацию своих процессов к требованиям кодекса:
- Компания усилила операционный и производственный мониторинг эмиссий на своих объектах. В 2024 году АО «Мангистаумунайгаз», ТОО «Казахойл Актобе», ТОО «АНПЗ», ТОО «ПНХЗ», ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» реализовали передачу данных из автоматизированной системы мониторинга (АСМ) в Министерство экологии и природных ресурсов РК в онлайн-режиме с помощью подключения к АО «Национальные информационные технологии» (АО «НИТ»).
  В ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» завершены строительно-монтажные работы и ведутся пусконаладочные работы;
- увеличены инвестиции в автоматизированные системы мониторинга эмиссий, которые установлены на НПЗ Компании.

Единый экологический портал, запущенный Министерством экологии и природных ресурсов, стал важным инструментом для автоматизации процессов подачи отчетности и получения разрешений. Эти меры способствуют повышению экологической эффективности и устойчивого развития.

Экологическая политика КМГ была обновлена с учетом требований нового Экологического кодекса. В 2024 году Компания:
- реализовала проекты по снижению углеродного следа и рациональному использованию природных ресурсов;
- внедрила меры по сохранению биоразнообразия на своих объектах;
- разработала проект программы управления водными ресурсами с учетом количественных целей и сроков по сокращению водопотребления в КМГ;
- утвердила стандарт по управлению отходами в Группе компаний КМГ;
- обновила корпоративный стандарт по экологической оценке;
- провела мероприятия по очистке нефтезагрязненных земель, которые осуществляются на ежегодной основе.

Эти меры направлены на минимизацию влияния деятельности Компании на окружающую среду и укрепление позиций КМГ как экологически ответственного игрока на рынке.

Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года

В феврале 2023 года была утверждена Стратегия достижения углеродной нейтральности Республики Казахстан до 2060 года, ставшая ключевым ориентиром для долгосрочного развития национальной экономики. Документ основан на сценарном анализе и комплексном моделировании, оценивающем инвестиционные потребности для перехода к низкоуглеродной модели.

Основные положения Стратегии

1. Переход от линейной к циклической модели развития (замкнутая экономика)
2. Интеграция экологических принципов в налоговую, бюджетную политику и бизнес-процессы
3. Развитие системы обращения отходов как части производственного процесса
4. Использование лесных насаждений как экономических активов с углеродопоглощающим эффектом
5. Введение механизмов государственной поддержки для низкоуглеродного бизнеса
6. Субсидирование сельскохозяйственного сектора с учетом ESG-факторов, исключение вредных удобрений
7. Создание экологически чистых производств и инвестиции в инновационные технологии

Приоритеты развития КМГ

КМГ осознает свое влияние на экономику, общество и окружающую среду и стремится внедрять устойчивые принципы в ключевые бизнес-процессы.
В 2024 году Компания:
- утвердила обновленную Программу низкоуглеродного развития (ПНУР) до 2060 года;
- продолжила работу над проектами по снижению углеродного следа, включая развитие ВИЭ;
- разработала стратегии по улучшению экологических стандартов в производственных процессах;
- увеличила взаимодействие с международными экологическими инициативами, такими как Парижское соглашение.

Конкурентный анализ

КМГ занимает ключевую позицию в нефтегазовом секторе Казахстана и успешно конкурирует на мировом рынке благодаря ряду стратегических преимуществ.

1. Ресурсная база и контроль над активами. КМГ — крупнейший добытчик нефти и газа в стране (доля в добыче нефти — 27 %, газа — 16 %), участвует в ведущих месторождениях (Тенгиз, Карачаганак, Кашаган)
2. Интегрированная цепочка стоимости. Компания охватывает все этапы — от разведки и добычи до переработки, транспортировки и реализации. Это снижает издержки и минимизирует ценовые риски
3. Экспортная инфраструктура. КМГ контролирует ключевые маршруты экспорта — КТК (81 % экспорта), Атырау — Самара, Атасу — Алашанькоу, морские поставки через порт Актау
4. Государственная поддержка. Как национальный оператор, КМГ участвует в стратегических проектах и имеет приоритетное право на получение прав недропользования на основании прямых переговоров
5. Финансовая устойчивость. Высокая ликвидность, контроль над расходами и доступ в том числе к международным рынкам капитала (LSE, AIX, KASE)

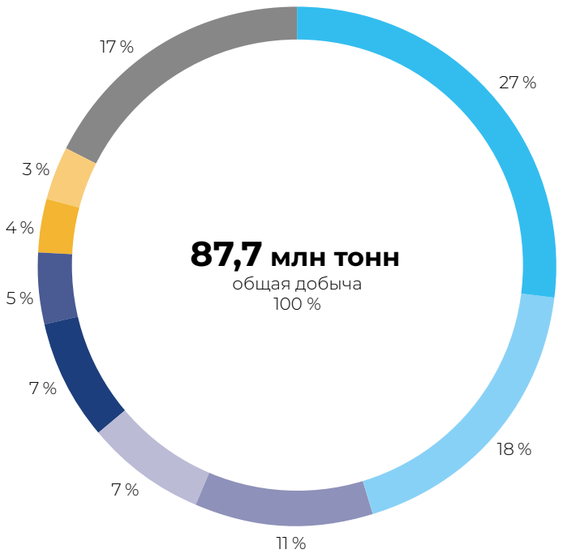
Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата в 2024[1], лет

Компания	Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата в 2024 году
КМГ	15 (2024)
BP plc	9
TotalEnergies SE	10
Exxon Mobil Corporation	13
Eni S.p.A.	11
Chevron Corporation	9
Petrobras	11
Shell plc	9
Equinor ASA	7

Источник: данные компаний.

Кратность доказанных запасов (1P) нефти и конденсата на конец 2024 года составила 15 лет, что значительно превышает средний показатель среди крупнейших международных нефтяных компаний (около 11 лет). Кратность доказанных и вероятных запасов (2P) КМГ составляет 25 лет, что подтверждает долгосрочную устойчивость Компании.

Добыча нефти и конденсата в Казахстане в 2024 году



23,8 КМГ
6,5 Eni
3,0 «ЛУКОЙЛ»
16,1 Chevron
6,5 Shell
2,9 TotalEnergies
9,9 ExxonMobil
3,9 CNPC
15,3 Другие

Источники: оценки Компании; АО «Ситуационно-аналитический центр топливно-энергетического комплекса Республики Казахстан»

[1] Оценка запасов КМГ по состоянию на 2024 год, остальные компании — по состоянию на 2023 год.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КМГ

В 2024 году нефтегазовая отрасль продолжала находиться под воздействием глобальных экономических и геополитических факторов, что сохраняло нестабильность, характерную для предыдущих лет, на фоне ограниченности инвестиций и колебаний цен.

Мировой рынок нефти находился под давлением из-за замедления глобальной экономики, снижения процентных ставок, сокращения спроса со стороны Китая и роста популярности возобновляемых источников энергии, что способствовало волатильности цен. Геополитическая нестабильность, санкции в отношении России и меры контроля со стороны ОПЕК+ усиливали неопределенность.

Основные приоритеты КМГ в 2024 году были направлены на обеспечение энергетической безопасности, усиление геологоразведки, диверсификацию экспортных маршрутов, развитие нефтегазохимической отрасли и проектов в сфере возобновляемой энергетики. КМГ балансирует инвестиции в нефтяные, нефтегазохимические и «зеленые» проекты. Долгосрочная стратегия Компании нацелена на прирост углеводородных запасов, повышение операционной эффективности, создание современного нефтегазохимического комплекса и внедрение экологически чистых технологий для обеспечения устойчивого роста.

ВИДЕНИЕ

Национальная вертикально интегрированная нефтегазовая компания, отвечающая высоким стандартам безопасности и принципам устойчивого развития, ориентированная на максимизацию финансового результата.

МИССИЯ

Мы эффективно и рационально осваиваем природные ресурсы для обеспечения энергетической безопасности, развития и процветания Казахстана с заботой о будущих поколениях.



Стратегия развития КМГ на 2022–2031 годы утверждена решением Совета директоров КМГ в ноябре 2021 года.

Стратегические направления деятельности

Создание ценности | **Энергопереход**

Стратегические цели

Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании	Повышение эффективности цепочки стоимости Компании	Диверсификация бизнеса и расширение портфеля продуктов	Устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства

ЗАДАЧИ-2031

1
- Прирост запасов по проектам как на суше, так и на море
- Ускоренная оборачиваемость запасов в добычу
- Геологическое изучение недр по перспективным участкам

2
- Суммарная добыча нефти **240 млн тонн** за 2022–2031 годы
- Бесперебойная работа НПЗ
- Наращивание добычи газа и его коммерциализация
- Производство нефтехемических продуктов (бензол, параксилол)
- Повышение загрузки созданных транспортных мощностей
- Развитие дополнительных маршрутов транспортировки нефти на экспорт

3
- Реализация **нефтехимических проектов** по производству:
  - полиэтилена;
  - полипропилена;
  - полиэтилентерефталата;
  - терефталевой кислоты

ЗАДАЧИ-2031

1
- Постепенное повышение **ESG-рейтинга**
- Реализация проектов, направленных на получение компенсации **выбросов углерода**
- Приобретение сертификатов **I-REC**

2
- Сокращение выбросов CO_2 на **15 %** в сравнении с 2019 годом
- Лесоклиматические проекты
- Низкоуглеродный водород

3
- Развитие возобновляемых источников энергии с общей установленной мощностью не менее **300 МВт на долю КМГ**
- Применение технологий улавливания и хранения CO_2

4
- Снижение углеродоемкости и энергоемкости производства не менее чем на **10%**

Все направления деятельности

Оптимизация операционных затрат	Оптимизация структуры активов	Эффективные закупки	Цифровизация и технологическое развитие	Проектное управление

В результате реализации четырех стратегических целей КМГ вносит вклад в диверсификацию национальной экономики и снижение углеродного следа страны.

Стратегия развития КМГ, стратегические цели и задачи освещаются для всех заинтересованных сторон путем публикаций на корпоративном сайте. В Группе компаний КМГ ежегодно проводятся стратегические сессии для решения системных и долгосрочных задач, влияющих на деятельность Компании.

Стратегическая цель №1

ДОСТАТОЧНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РОСТА КМГ

Результаты 2024 года

Начато бурение на следующих участках:
- Тургай палеозой, 5500 м, Кызылординская область;
- Каратон подсолевой, 5500 м, Атырауская область;
- Каражар, 3000 м, Актюбинская область;
- Тайсойган, 400–3800 м, Атырауская область.

Планы

Определены три новых участка для работы в 2025–2026 годах (проект ГИН 2.0): Береке, Шыгыс, Южный Шу-Сарысу.

Компания нацелена на прирост запасов, достаточных для обеспечения как традиционной деятельности, так и перспективных направлений. Это достигается за счет как органического роста, так и стратегического партнерства и приобретения новых активов.

По результатам анализа исторических геолого-геофизических данных и бассейнового моделирования выделены пять новых перспективных участков — проект геологического изучения недр ГИН 1.0: Мугоджары, Березовский, Жаркын, Болашак, Северный Озен. В 2024 году завершены все полевые работы на этих перспективных участках, определяются стратегические партнеры (по Болашак — определен).

Более подробная информация — в разделе «Геологоразведка».

Стратегическая цель №2

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЦЕПОЧКИ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ

Результаты 2024 года

- За счет внедрения новых технологий, предусмотренных Программой технологических вызовов на операционных активах, получен дополнительный объем нефти 418 тыс. тонн.
- Объем дополнительно добытой нефти от реализации Проекта реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас составил 157,7 тыс. тонн.
- Начата добыча газа на месторождениях Рожковское, Восточный Урихтау, Аксай Южный.
- Начаты подготовительные работы по морскому проекту Каламкас-море — Хазар.
- В рамках проекта по расширению месторождения Карачаганак введен в эксплуатацию 5-й компрессор обратной закачки газа (ПРК-1А).
- В апреле 2024 года ТШО приступил к эксплуатации объектов по проекту ПУУД (проект управления устьевым давлением).
- В январе 2025 года планируется ввод в эксплуатацию объектов ПБР/ПУУД, что должно обеспечить увеличение добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год.

КМГ делает акцент на своей ключевой деятельности, стремясь максимизировать выгоды от добычи, переработки, транспортировки и продажи нефти, одновременно совершенствуя операционную эффективность во всех стратегически важных сегментах.

В рамках стратегической цели предусмотрена стабилизация уровня добычи нефти и газа на операционных активах, ввод в эксплуатацию новых месторождений, реализация проектов расширения, продления и поддержания полки добычи на крупных нефтегазовых проектах.

Одним из приоритетов остается эффективное использование нефтетранспортной инфраструктуры. КМГ развивает экспортные маршруты, учитывая глобальные изменения в логистике. В 2024 году объем отгрузки нефти с порта Актау в направлении маршрута Баку — Тбилиси — Джейхан увеличился на 34 %, по трубопроводу «Дружба» — на 50 %.

КМГ обеспечивает стабильное снабжение внутреннего рынка нефтепродуктами. В 2024 году на трех НПЗ проведена работа по увеличению объема производства светлых нефтепродуктов на 370 тыс. тонн, поставлены рекорды по производству нефтепродуктов, внедрена система автоматического мониторинга выбросов. В процессе реализации находятся проекты расширения Caspi Bitum и Шымкентского нефтеперерабатывающего завода для удовлетворения растущего спроса на нефтепродукты.

Компания на постоянной основе работает над оптимизацией операционных затрат и повышением эффективности цепочки поставок.

Стратегическая цель №3

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ БИЗНЕСА И РАСШИРЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ ПРОДУКТОВ

Результаты 2024 года

- КМГ продолжает развивать нефтегазохимический бизнес, используя углеводородные ресурсы для удовлетворения глобального спроса на продукты нефтегазохимии. Интегрированный газохимический комплекс KPI в 2024 году выпустил 249 тыс. тонн полипропилена, освоив десять марок, что полностью покрывает потребности внутреннего рынка.
- Начата практическая реализация проекта Полиэтилен мощностью 1,2 млн тонн. В 2024 году участники проекта (КМГ, СИБУР, Sinopec) приняли окончательные инвестиционные решения, и в сентябре начались ранние строительные работы.
- По проекту Полиэтилентерефталат одобрены результаты предварительного технико-экономического обоснования (ТЭО), ведется активный поиск стратегического партнера.
- Достигнута договоренность о создании совместного предприятия для реализации проекта Карбамид с CNPC и подписано Соглашение о намерении на поставку сырья между ТОО «KMG PetroChem» и АО «СНПС-Актобемунайгаз».

Стратегическая цель №4

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ПОСТУПАТЕЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ УГЛЕРОДОЕМКОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

КМГ в своей деятельности руководствуется принципами устойчивого развития, ориентируясь на баланс экономических, экологических и социальных приоритетов.

Результаты 2024 года

- 4 декабря 2024 года КМГ получил обновленный ESG-риск-рейтинг от рейтингового агентства Sustainalytics, который составил 32,8 балла. Цель КМГ — к 2031 году укрепить позиции в диапазоне среднего уровня ESG-риск-рейтинга. Для улучшения показателя реализуется План мероприятий по повышению ESG-риск-рейтинга. КМГ интегрирует цели ESG в корпоративные и функциональные ключевые показатели деятельности.
- Утверждена Программа низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года, направленная на снижение выбросов парниковых газов на 15 % к 2031 году и на 64 % к 2060 году, реализуются мероприятия по применению современных технологий.
- В мае 2024 года предоставлена отчетность в UNEP[1] по выбросам метана на ДЗО (дочерние зависимые организации) в рамках партнерства по программе OGMP 2.0.
- Начато строительство солнечной и газовой электростанций с Eni. Подписан закон о ратификации соглашения с Total Eren по проекту Мирный 1 ГВт и одобрены обновленные проекты соглашений, проводятся работы по организации финансирования.

[1] United Nations Environment Programme — программа по окружающей среде, основной орган ООН в сфере охраны окружающей среды.

КОРПОРАТИВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2024 году реализованы ключевые мероприятия и достигнуты запланированные цели корпоративных ключевых показателей деятельности КМГ.

Исполнение корпоративных показателей деятельности в 2024 году[2]

Корпоративные показатели деятельности	Факт-2024 (факт-2023), описание показателя
Реализация инвестиционных проектов	**100 % (2023: 80 %)** 1. Строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли 2. Строительство интегрированного газохимического комплекса. Вторая фаза (производство полиэтилена) 3. Строительство интегрированного газохимического комплекса. Вторая фаза (строительство газосепарационного комплекса) 4. Строительство нового газоперерабатывающего завода (ГПЗ) в г. Жанаозен 5. Строительство завода по производству терефталевой кислоты и полиэтилентерефталата 6. Расширение производственных мощностей ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» См. раздел «Обзор реализации инвестиционных проектов»
Объем добычи нефти и газоконденсата	**23 837 тыс. тонн (2023: 23 490 тыс. тонн)** Показатель характеризует объем добычи нефти и газоконденсата по операционным активам и крупным нефтегазовым активам с учетом доли участия Компании См. раздел «Добыча»
EBITDA margin без учета трейдинга	**44 % (2023: 41,1 %)** Является показателем прибыльности Компании и отражает процент от выручки, сохраняемый Компанией до уплаты налогов, процентов по кредитам и амортизации См. раздел «Финансовый обзор»
TSR (общая доходность акционера)	**28,55 % (2023: 43,1 %)** Показатель отражает рентабельность (возвратность) вложенных инвестиций. 28,55 % = (средняя цена акций отчетного года (13 071 тенге) – средняя цена акций предыдущего года (10 550 тенге) + дивиденды на одну акцию (491,71 тенге) – вклад в уставный капитал на одну акцию (0 тенге) / средняя цена акций предыдущего года (10 550 тенге) × 100 % См. раздел «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»
Комплексный показатель по производственной безопасности	**125 % (2023: 156 %)** Показатель состоит из двух направлений: LTIR и заполнение карточек по производственной безопасности «Қорғау» Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени LTIR составил 0,22 % (2023: 0,30 %). Выявление и информирование о небезопасном условии / небезопасном поведении / небезопасном действии / опасном случае / опасном факторе: заполнено 19 тыс. карточек Қорғау в ДЗО КМГ, заполнение карточек по производственной безопасности «Қорғау» — более 19 тыс. (2023: 12 240). См. раздел «Охрана здоровья, промышленной безопасности и охрана окружающей среды»
Доля внутристрановой ценности в закупках товаров, работ, услуг Группы компаний КМГ	Доля внутристрановой ценности в закупках товаров Группы компаний КМГ составила 55 %, доля внутристрановой ценности в закупках работ и услуг Группы компаний КМГ составила 89 %. (Показатель введен в 2023 году) См. раздел «Взаимодействие с поставщиками»

[2] Значения по исполнению КПД оценочные. Окончательное утверждение Советом директоров КМГ фактических значений показателей за 2024 год ожидается в июле 2025 года.

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Обзор инвестиционного портфеля

На сегодняшний день инвестиционный портфель КМГ включает проекты по всем направлениям деятельности Компании с целью увеличения ее ресурсной базы, повышения эффективности цепочки стоимости, диверсификации бизнеса и расширения портфеля продукции. В соответствии со Стратегией развития КМГ на 2022–2031 годы инвестиционный портфель Компании представлен рядом проектов как в традиционных для нее направлениях (геологоразведка, транспортировка и переработки нефти), так и в новых (нефтегазохимия, альтернативная энергетика и снижение углеродного следа на действующих операционных активах КМГ).

Общая стоимость инвестиционного портфеля на 1 января 2025 года составляет 51 270 млрд тенге[1], в том числе на долю КМГ — 19 390 млрд тенге[1].

В 2024 году приняты окончательные инвестиционные решения общей стоимостью 4 972,3 млрд тенге (в том числе на долю КМГ — 3 558,8 млрд тенге), включая следующие основные проекты:

- Строительство первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области. Вторая фаза (производство полиэтилена);
- Строительство первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области. Вторая фаза (строительство газосепарационного комплекса);
- Увеличение мощности ТОО «СП «Caspi Bitum» по переработке нефти до 1,5 млн тонн в год путем модернизации действующей установки ЭЛОУ-АВТ.

Кроме этого, в 2024 году было одобрено проведение геолого-разведочных работ в рамках следующих инвестиционных проектов:

- Тайсойган 1–2;
- Проект недропользования Каражар.

Портфель инвестиционных проектов

Направление деятельности	Общая стоимость инвестиционного портфеля, млрд тенге[1]		Стоимость инвестиционного портфеля на долю КМГ, млрд тенге[1]	
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024
Геологоразведка и добыча нефти и газа	41 857	42 747	12 713	13 216
ESG-проекты	965	991	420	363
Сервисные проекты	178	–	178	–
Транспортировка нефти	419	368	155	136
Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов	797	587	732	501
Нефтегазохимия	6 131	6 460	4 329	5 063
Прочее	114	117	109	111
Итого	**50 461**	**51 270**	**18 636**	**19 390**

Геологоразведка и добыча нефти и газа

В 2023–2024 годах в рамках инвестиционного проекта геологического изучения недр (ГИН) по пяти участкам (Мугоджары, Березовский, Жаркын, Болашак и Северный Озен) были проведены полевые работы (сейсморазведка) с опережением графика. Завершены полевые сейсморазведочные работы и обработка, интерпретация на участках Северный Озен, Жаркын и Березовский. Планируется получение контрактов и привлечение стратегических партнеров.

В 2025 году планируется получение лицензий на геологическое изучение недр трех участков: Южный Шу-Сарысу, Шыгыс, Береке и проведение опережающих сейсморазведочных работ с последующей обработкой и интерпретацией результатов с целью снижения геологических рисков и получения входных данных для геологической и технико-экономической оценки.

[1] С учетом участия КМГ в мегапроектах (Тенгиз, Кашаган, Карачаганак) и совместных предприятиях. С учетом исторических затрат по проектам и курсовой разницы. Данные включают предварительную стоимость по проектам геологоразведки, учитывающую дальнейшую реализацию проектов.

Проект Абай реализуется в соответствии с Контрактом №4752-УВС-МЭ от 26 июля 2019 года на разведку и добычу углеводородов на участке Абай, расположенном в казахстанском секторе Каспийского моря. В сентябре 2024 года завершено строительство первой поисковой скважины «Абай-1» на участке Абай. Геолого-разведочные работы были произведены за счет стратегического партнера (Eni) на условиях кэрри-финансирования. В связи с необнаружением признаков углеводородного сырья (УВС) по результатам строительства скважины на участке Абай в феврале 2025 года КМГ и Eni приняли решение о совместном выходе из проекта Абай.

В 2024 году начато строительство первой поисковой скважины на участке Тургай палеозой — бурение и испытания поисковой скважины PZ-1 глубиной 5 500 м.

В 2023 году получен контракт по участку Каратон подсолевой, создана операторская компания и привлечен стратегический партнер. В 2024 году начато бурение первой поисковой скважины СГ-8 глубиной 5 500 м за счет средств стратегического партнера на условиях кэрри-финансирования, окончание испытаний планируется в 2025 году.

На месторождении Рожковское в Западно-Казахстанской области к промышленной эксплуатации подключено пять скважин, что позволило достичь суточной добычи сырого газа в размере 1,4 млн м³ в сутки[2]. В настоящее время партнерами проекта совместно с ТОО «Урал Ойл энд Газ» проводится работа по обеспечению роста фонда эксплуатируемых скважин, объема добычи, повышения эффективности разработки месторождения.

На месторождении «Урихтау» в 2024 году введена в эксплуатацию скважина ВУ-6, которая позволила получить прирост дебита нефти в размере 90,3 тонны в сутки. Продолжаются работы по бурению эксплуатационных скважин ВУ-7,8 с планируемым вводом в эксплуатацию в 2025 году, а также проектные работы для определения концепции дальнейшего развития месторождения.

В 2023 году КМГ и ПАО «ЛУКОЙЛ» заключили ряд соглашений по проекту освоения участка недр Каламкас-море — Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря. Извлекаемые запасы нефти составляют 86 млн тонн, газа — 22 млрд м³ (запасы растворенного газа и потенциального газа газовой шапки). В 2024 году начаты проектные работы, базовое проектирование (FEED). К концу 2025 года планируется принятие окончательного решения о реализации проекта.

Мегапроекты Тенгиз, Кашаган, Карачаганак

КМГ участвует в проектах на крупных месторождениях Тенгиз (20 %), Кашаган (16,87 %) и Карачаганак (10 %) совместно со стратегическими инвесторами.

- На Тенгизском месторождении в 2024 году завершались ключевые этапы реализации Проекта будущего расширения. В течение года ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) ввело в эксплуатацию объекты Проекта управления устьевым давлением, начав поэтапный перевод скважин с высокого давления (ВД) на низкое давление (НД). На конец года 16 из 21 ГЗУ уже функционировали в режиме НД, работы по переводу продолжались. Также в 2024 году были полностью завершены механические работы и проведены основные этапы пусконаладочных мероприятий. Общая стоимость ПБР/ПУУД составляет 48,9 млрд долл. США, при этом совокупные затраты на конец 2024 года достигли 47,5 млрд долл. США. Ввод объектов ПБР в эксплуатацию был запланирован на 2 квартал 2025 года, что должно обеспечить увеличение добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год. Однако уже в январе 2025 года на месторождении была начата добыча нефти на новом Заводе третьего поколения, что стало важным этапом завершения проекта.
- На месторождении Карачаганак активно реализуются проекты поддержания полки добычи. В 2023 году разработана концепция по строительству газоперерабатывающего завода на 4 млрд м³ товарного газа в год. Реализация проекта позволит монетизировать добываемый сырой газ с месторождения Карачаганак и продуктов его переработки. Проект установки 5-го компрессора для обратной закачки газа (5IC) завершен в 2024 году, стороны подписали акт готовности проекта к вводу в эксплуатацию. На стадии активного строительства находится Проект установки 6-го компрессора обратной закачки газа (72,8 % в общем прогрессе работ).
- На месторождении Кашаган добыча нефти проводится в рамках освоения Этапа 1. На сегодняшний день рассматриваются проекты в рамках освоения месторождения Этапа 2, направленные на увеличение уровня добычи нефти и конденсата в течение следующих десяти лет до ~710 тыс. барр. в сутки (~89,5 тыс. тонн в сутки). Проект Этап 2А предполагает увеличение добычи нефти до 6,3 тыс. тонн в сутки (при этом общая добыча на месторождении составит 500 тыс. барр. в сутки) за счет поставки сырого газа на планируемый ГПЗ третьей стороны мощностью 2,5 млрд м³ в год. Между NCOC и QazaqGas подписано Соглашение о проведении предбазового проектирования, после завершения которого планируется корректировка ранее разработанного базового проекта и принятие инвестиционного решения о реализации проекта.
- Проект Этап 2Б предполагает увеличение добычи нефти до 710 тыс. барр. в сутки за счет поставки 6 млрд м³ в год сырого газа третьей стороне. Оператор завершил предварительные технические концептуальные изучения синергии. Ведутся переговоры с акционерами месторождения Тенгиз для оценки возможности подключений и допущений синергии.

[2] По состоянию на 31 декабря 2024 года.

Переработка нефти и маркетинг нефтепродуктов

Одной из главных задач для КМГ на предстоящие годы, вследствие прогнозируемого роста потребления, является решение вопроса по обеспечению внутреннего рынка Казахстана отечественными нефтепродуктами, что, в свою очередь, приводит к необходимости увеличения мощности казахстанских нефтеперерабатывающих заводов. С этой целью необходимо провести комплекс мероприятий для повышения надежности оборудования до уровня, позволяющего безостановочно эксплуатировать нефтеперерабатывающие заводы три года. Для реализации данной задачи КМГ осуществляет проекты перехода на трехлетний межремонтный период на ТОО «АНПЗ», ТОО «ПНХЗ» и ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс».

Увеличение производства светлых нефтепродуктов на АНПЗ планируется достичь путем реализации проекта Повышение эффективности ТОО «АНПЗ». В проект включены восемь подпроектов расширения узких мест с целью увеличения производства светлых нефтепродуктов. В 2025 году планируется реализовать подпроект Переработка тенгизской нефти. После его реализации АНПЗ сможет перерабатывать до 1 млн тонн тенгизской нефти.

В целях обеспечения энергетической безопасности северных и восточных регионов Республики Казахстан на ПНХЗ уже реализуются проекты по очистке сжиженного углеводородного газа и производству зимнего дизельного топлива. В 2024 году завершен проект Строительство установки очистки сжиженного углеводородного газа (СУГ), получен акт приемки объекта в эксплуатацию от 30 декабря 2024 года. В 2025 году будет осуществлен запуск установки по производству зимнего дизельного топлива.

Также в 2024 году начаты работы по расширению мощностей ТОО «СП «Caspi Bitum» по переработке нефти с 1 млн до 1,5 млн тонн в год с выработкой дорожного битума до 750 тыс. тонн в год. Заключен договор с консорциумом в составе CITIC Construction Co. Ltd. совместно с АО «НГСК КазСтройСервис», размещены заказы на изготовление и поставку оборудования, а также ведутся строительно-монтажные работы по возведению временных зданий и сооружений. Проект будет завершен в 2025 году.

Нефтегазохимия

В 2024 году приняты окончательные инвестиционные решения по крупным нефтегазохимическим проектам Строительство газосепарационного комплекса и Производство полиэтилена в рамках проекта Строительство первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области. Вторая фаза.

По проекту Производство полиэтилена завершено проектирование, получение заключения РГП «Госэкспертиза» на проектно-сметную документацию планируется в 1 квартале 2025 года. В сентябре подписан EPC-договор[1] по пиролизу с Técnicas Reunidas, S.A. (Испания) в консорциуме с Sinopec Engineering Incorporated (Китай) и начаты ранние строительные работы на площадке установки пиролиза, размещаются заказы на изготовление оборудования. Ведутся работы по заключению EPC-договора по полимеризации и строительству объектов заводского хозяйства (ОЗХ), завершение процесса планируется в первом полугодии 2025 года. Завершается процесс первого этапа по привлечению промежуточного займа, проводится финализация Term Sheet, осуществляется разработка кредитного соглашения и договоров гарантий.

В рамках проекта Строительство газосепарационного комплекса 31 октября 2024 года объявлен официальный тендер по выбору EPC-подрядчика, завершение процесса по заключению EPC-договора планируется в 2025 году. Также ведется разработка FEED LGM[2], планируемое завершение — май 2025 года. Ведутся работы по привлечению финансирования согласно одобренной структуре (20 % — льготное финансирование от КМГ; 40 % — облигационный заем из средств Национальный фонд РК; 40 % — рыночное софинансирование). Подписаны Дополнительное соглашение №3 к Соглашению о реализации поставок сырья 2008 года и обновленный Договор о купле-продаже сухого газа между ТОО «KMG PetroChem» и ТШО.

Также в текущем году завершены гарантийные испытания установки полимеризации пропилена и демонстрационный пробег завода по производству полипропилена. Был расширен марочный ассортимент (девять марок), производство составило около 200 тыс. тонн, внедрена новая коммерческая политика, введена программа поддержки «Форсаж», открыты склады в городах Алматы и Астана.

В рамках подготовки проекта «Строительство завода по производству терефталевой кислоты и полиэтилентерефталата» компанией Sinopec Shanghai Engineering Co., Ltd. разработано предварительное технико-экономическое обоснование и проведен маркетинговый анализ. Ведутся переговоры с потенциальными стратегическими партнерами.

В 2024 году между АО НК «КазМунайГаз» и CNPC подписано рамочное соглашение по углублению стратегического сотрудничества в нефтегазовой отрасли в рамках реализации проекта по строительству газохимического комплекса по производству аммиака и карбамида. Стороны соглашаются начать работы по изучению производства карбамида из товарного газа, выпускаемого АО «СНПС-Актобемунайгаз».

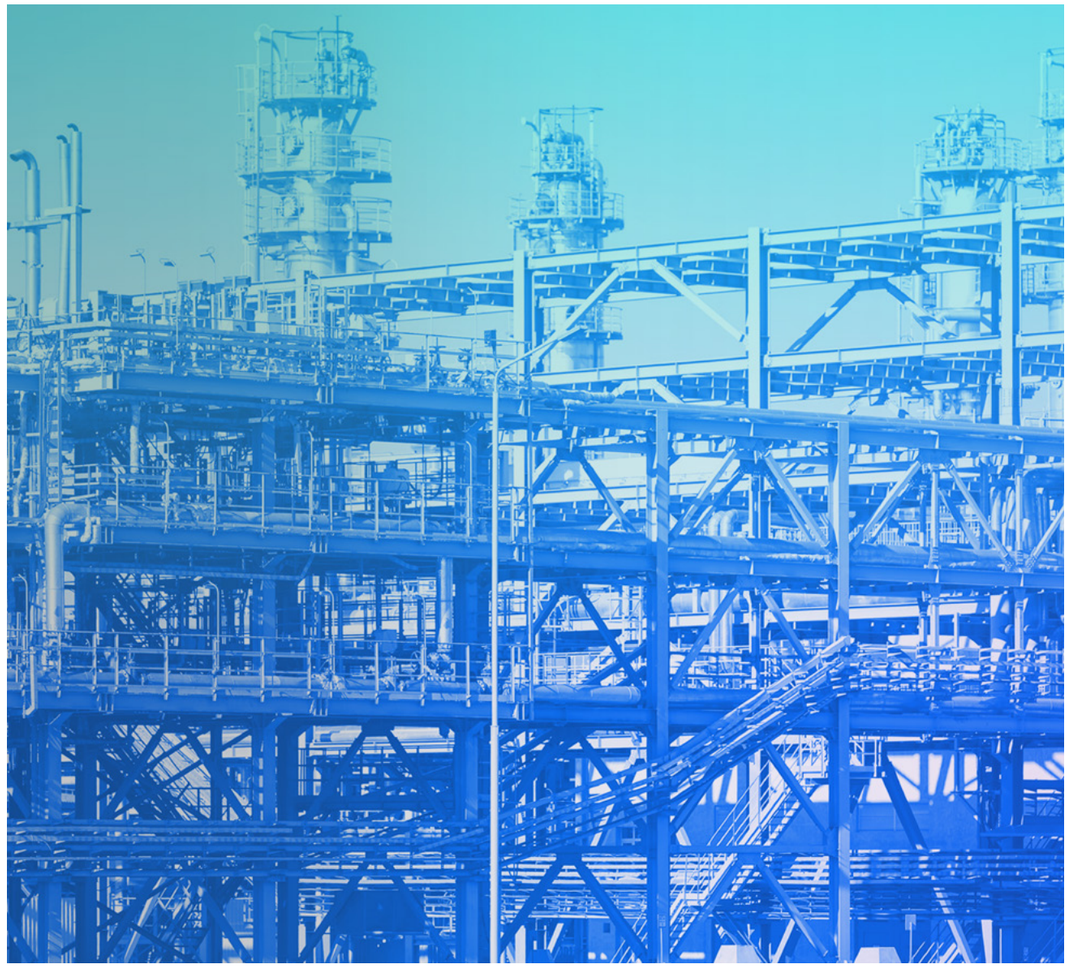
Реализация проекта обеспечит развитие местной экономики, создаст рабочие места и увеличит налоговые поступления, а также позволит увеличить экспортный потенциал РК и поспособствует закрытию потребностей внутреннего рынка.

Проекты в области устойчивого развития

КМГ, будучи национальной компанией, реализует проекты, направленные на решение вопросов водообеспечения в западных регионах. По проекту Строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли завершены основные проектные и строительно-монтажные работы, в 2025 году планируется ввод завода в эксплуатацию.

Кроме этого, КМГ осуществляет проект по строительству гибридной электростанции в Мангистауской области, предполагающий комбинированную генерацию электроэнергии от возобновляемых источников (ветер, солнце) и газовой электростанции (далее — ГазЭС). Реализация проекта обеспечит общее сокращение выбросов CO_2 в атмосферу и стабильную поставку электроэнергии за счет балансирования колеблющейся генерации ВИЭ маневренными мощностями ГазЭС. В 2024 году заключен EPC-контракт по строительству ГазЭС и солнечной электростанции, ведутся строительные работы.

В рамках разработки проекта по строительству завода по производству устойчивого авиационного топлива (SAF) — первого в Центральной Азии и СНГ — было проведено технико-экономическое исследование (ICF SH&E Limited) при участии КМГ, Европейского банка реконструкции и развития, «КМГ-Аэро» и Air Astana. Проект поддерживает Стратегию по достижению углеродной нейтральности Казахстана к 2060 году и обязательства IATA[3], направленные на достижение нулевого уровня выбросов к 2050 году. SAF считается перспективной альтернативой ископаемому топливу благодаря значительному сокращению выбросов углекислого газа.



[1] Engineering, Procurement, Construction — инжиниринг, закупки, строительство.
[2] Front-End Engineering Design Light Gas Mixtures — предпроектная инженерная проработка для легких газовых смесей.
[3] The International Air Transport Association.

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЗАПАСЫ

Согласно аудиту международной независимой компании, DeGolyer and MacNaughton, подготовленному в соответствии с международными стандартами PRMS[1], доказанные и вероятные запасы углеводородов (2P) КМГ по состоянию на 31 декабря 2024 года составили 716 млн тонн н.э. (5 551 млн барр. н.э.). По сравнению с 2023 годом уровень 2P запасов снизился на 2,4 % за счет влияния экономических макрофакторов на недропользователей, а также за счет уменьшения сроков рентабельности добычи газа на Карачаганаке.

Ежегодная оценка запасов по международной системе PRMS показывает, что проектные и фактические мероприятия по поддержанию обеспеченности Компании запасами находятся на постоянном контроле. Кратность доказанных запасов (1P) составляет 15 лет, что выше среднего показателя среди крупнейших международных нефтяных компаний мира — около 11 лет. При этом кратность запасов по категории 2P (доказанные + вероятные) составляет 25 лет.

Коэффициент выполняемости запасов по категории 2P — 100 %.

Чистые запасы[2] по PRMS по состоянию на 31 декабря 2024 года

Категория запасов	Углеводороды, млн барр. н.э.			Углеводороды, млн тонн н.э.		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Доказанные (1P)	3 775	3 943	3 497	486	507	452
Доказанные + вероятные (2P)	5 478	5 680	5 551	708	733	716
Доказанные + вероятные + возможные (3P)	6 294	6 502	6 111	816	842	794

Запасы КМГ по ABC1[3] в нефтяном эквиваленте[4] на 31 декабря 2024 года

Категория запасов	Углеводороды, млн барр. н.э.			Углеводороды, млн тонн н.э.		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Запасы по ABC1	8 436	8 560	8 450	1 108	1 124	1 109

По итогам 2024 года запасы жидких углеводородов (нефти и конденсата) в целом на долю КМГ составили

767 млн тонн

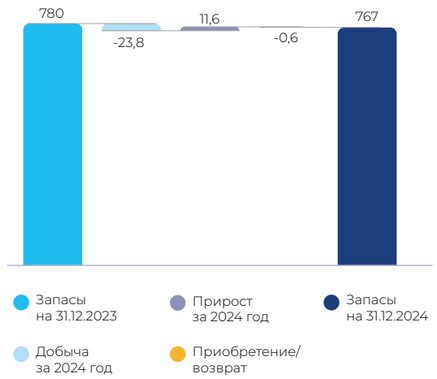
[1] Petroleum Resources Management System.

[2] Нетто-запасы определяются как часть всех запасов, относящаяся: 1) к доле участия КМГ после вычета всех долей, принадлежащих другим сторонам; 2) долям, которые не принадлежат КМГ, но над которыми Компания имеет контроль.

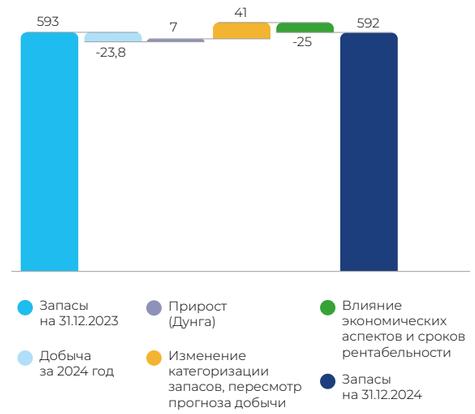
[3] Категории запасов A, B, C1 (ABC1) — это категории запасов нефти и газа, эквивалентные «доказанным запасам» в западной классификации, то есть запасы, которые с высокой степенью уверенности могут быть извлечены.

[4] Запасы в нефтяном эквиваленте — это способ измерения суммарных запасов углеводородов, при котором объемы природного газа и конденсата пересчитываются в эквивалентное количество нефти.

Анализ причин изменения ABC1 запасов за 2024 год



Анализ причин изменения 2P запасов по стандартам SPE-PRMS[5] за 2024 год



Годовая оценка запасов жидких углеводородов (нефти и конденсата) по стандартам SPE-PRMS (категория 2P ~592 млн тонн) отражает динамику и ключевые изменения в ресурсной базе Компании. За отчетный период фактический объем добычи составил 23,8 млн тонн, что является важным фактором при анализе устойчивости запасов.

Восполнение запасов обеспечено за счет нескольких значимых факторов. Впервые в оценку включена доля КМГ по месторождению Дунга в объеме 7 млн тонн. Кроме того, были внесены изменения в показатели начальных извлекаемых запасов, планы разработки и категоризацию запасов, что охватило учет объемов ГТМ по действующему фонду и пересмотр категорий запасов на месторождениях Жетыбай, Карамандыбас и других нефтедобывающих организаций. Существенную роль в общем балансе сыграла также корректировка прогнозных показателей разработки месторождения Тенгиз.

На оценку запасов негативно повлияли экономические факторы. Макроэкономические прогнозы показали изменение курса USD/KZT с 460 до 470 тенге за долл. США и снижение цены нефти (Brent) с 80 до 75 долл. США за баррель. Также было зафиксировано уменьшение доли реализации на экспорт, которая снизилась с 50 % до 38 % по некоторым нефтедобывающим организациям. Дополнительное давление оказали корректировка прогнозных цен реализации и увеличение тарифов на транспортировку и сопутствующие расходы.

Таким образом, несмотря на негативное влияние макроэкономических факторов и снижение экспортной доли, восполнение запасов за счет новых месторождений и оптимизации планов разработки позволило сохранить устойчивость ресурсной базы Компании.



[5] SPE-PRMS — это усовершенствованная версия PRMS, разработанная для классификации и оценки запасов углеводородов.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

Согласно Стратегии развития Компании до 2031 года стратегической цели «Достаточная ресурсная база для обеспечения роста Компании», запланировано проведение разведочных работ по семи морским и семи сухопутным проектам, а также продолжение работ по доразведке в пределах ключевых действующих месторождений.
По результатам запланированных геолого-разведочных работ ожидается прирост извлекаемых запасов в размере 253 млн тонн (ABC1) до 2031 года. Планируется достичь коэффициента восполнения запасов на уровне 105 % за счет органического роста.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 ГОДА

В 2024 году КМГ успешно продолжил реализацию стратегических инициатив в области геологоразведки, направленных на обеспечение ресурсной базы для устойчивого роста Компании. Основные достижения включают:

1. **Бурение разведочных и оценочных скважин**
   - **Тургай палеозой (PZ-1).** В конце мая 2024 года начато бурение разведочной скважины проектной глубиной 5 500 м. Проект реализуется силами АО НК «КазМунайГаз». Завершение бурения и испытания запланировано на 2025 год.
   - **Абай.** В сентябре 2024 года завершено бурение разведочной скважины глубиной 2 355 м. Проект реализовался совместно с компанией «Эни Исатай Б.В.».
   - **Каратон подсолевой (СГ-8).** В конце ноября 2024 года начато бурение разведочной скважины проектной глубиной 5 500 м. Проект реализуется совместно с ПАО «Татнефть» компанией Karaton Operating Ltd. Завершение бурения и испытания запланировано на 2025 год.
   - **Бектурлы Восточный (БВ-2).** В 2024 году завершено бурение и испытание оценочной скважины глубиной 3 068 м. Проект реализовался совместно с ТОО «Кокел Мунай». Выявлены перспективные объекты, получены притоки углеводородов. Ведутся работы по разработке документов для пробной эксплуатации месторождения.
   - **Каражар.** В 2024 году получен контракт на разведку и добычу. В декабре 2024 года начато бурение поисковой скважины глубиной 3 тыс. м. Завершение бурения и испытания запланировано в течение 2025 года.
   - **Тайсойган-1 и Тайсойган-2 (СТ-1, ОТ-3, ОТ-2).** В декабре 2024 года начато бурение поисковых скважин. На первом этапе разведки запланировано бурение восьми независимых поисковых скважин глубиной от 400 до 3,8 тыс. м. Завершение планируется до конца 2025 года.

2. **Новые контракты и лицензионные участки**
   - Подписан договор между ТОО «KMG Barlau» и Sinopec на право пользования геологической информацией на участке Березовский на сумму 543,4 млн тенге. Работы проводятся в рамках лицензий, полученных в 2022 году.
   - Подписаны соглашения для начала процедуры партнерства по проекту Жылыой (КСКМ) с компанией CNOOC (Китай). В 2025 году планируется получение контракта на разведку и добычу и подготовка к началу геолого-разведочных работ. Финансирование проекта на этапе разведки будет осуществляться по принципу кэрри, где партнерская сторона берет на себя риски начальных этапов, преимущественно геологоразведки.
   - В 2025 году планируются получение контракта на разведку и добычу по проекту Березовский (Западно-Казахстанская область) и подготовка к началу геолого-разведочных работ. Финансирование проекта на этапе разведки будет осуществляться по принципу кэрри за счет партнерской стороны.
   - Подписаны соглашения по проекту Мугоджар (Актюбинская область) с компаниями Shell и Chevron. Соглашения предусматривают предоставление доступа на возмездной основе к геолого-геофизической информации, полученной по результатам проекта геологического изучения недр (сейсморазведка 2D) на сумму 12 млрд тенге. В 2025 году планируется подведение итогов совместного изучения проекта, получение коммерческого предложения от Shell и Chevron и совместного контракта на разведку и добычу. Финансирование проекта на этапе разведки предполагается по принципу кэрри за счет партнерской стороны.
   - Получено одобрение инвестиционного комитета КМГ на получение лицензии геологического изучения недр по участкам Береке, Северный Шу-Сарысу и Шыгыс на проведение опережающих сейсморазведочных работ 2D и 3D с целью выделения перспективных участков с последующим получением контрактов на разведку и добычу. Производственные работы будет выполнять ТОО «KMG Barlau» (100 % КМГ). Срок выполнения работ — 2025–2027 годы.

3. **Сейсморазведочные работы**
   - Завершены 2D- и 3D-сейсморазведочные работы на участках Мугоджары и Болашак объемом 2 669 и 613 пог. км соответственно. Данные находятся в процессе обработки.

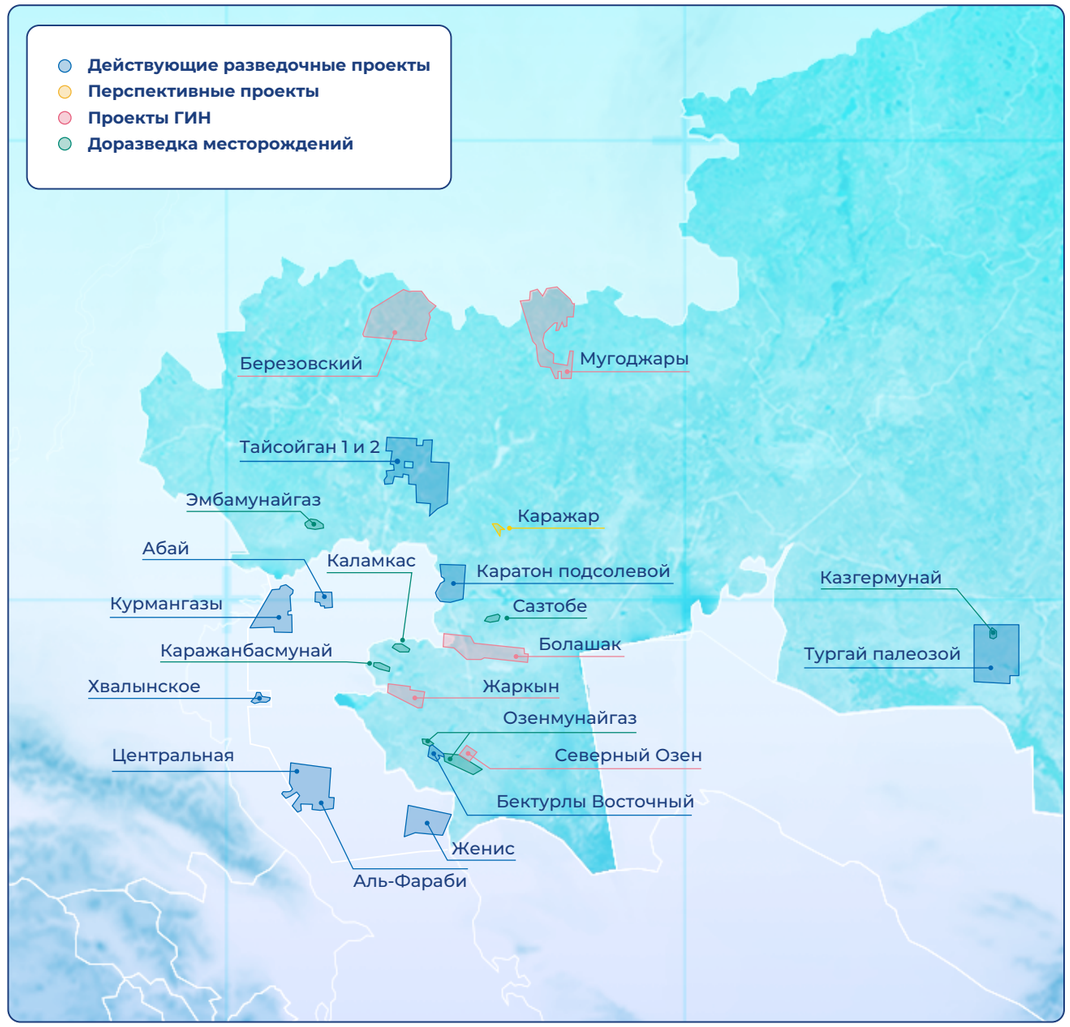
4. **Стратегические партнерства**
   - На участке Болашак определен стратегический партнер, по участкам Березовский и Мугоджары активно ведутся переговоры с потенциальными партнерами, включая Shell, Chevron, «ЛУКОЙЛ» и Sinopec.

Инвестиции в геологоразведку

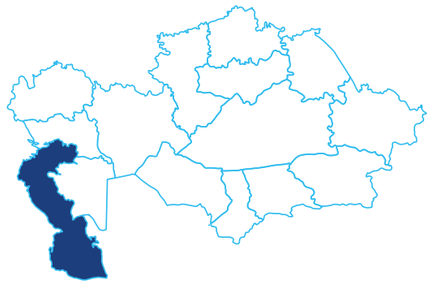
Общий объем инвестиций в геолого-разведочные работы за 2024 год составил 148 млн долл. США, из которых 62 млн долл. США — доля КМГ. Средства направлены на выполнение приоритетных проектов, включая бурение скважин, сейсморазведку и подготовку новых проектов.

62 млн долл. США
доля инвестиций КМГ от общего объема инвестиций в геолого-разведочные работы за 2024 год

Карта проектов геологоразведки КМГ



ПОРТФЕЛЬ ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫХ ПРОЕКТОВ



Проект Каламкас-море — Хазар

Проект Каламкас-море — Хазар представляет собой стратегическую инициативу по освоению морских месторождений углеводородов в казахстанском секторе Каспийского моря и объединяет три ключевых месторождения: Каламкас-море, Хазар и Ауэзов.

Основными участниками проекта являются АО НК «КазМунайГаз» (Казахстан) и ПАО «ЛУКОЙЛ» (Россия). Оператором проекта выступает совместное предприятие ТОО «Kalamkas-Khazar Operating» (ККО).

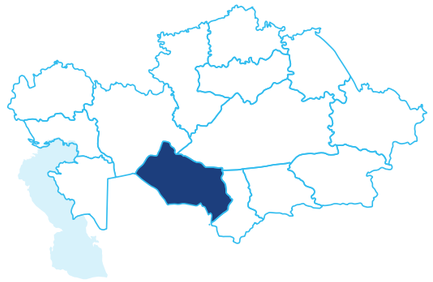
Месторождение Каламкас-море расположено в центральной части северо-восточной акватории Каспийского моря. Глубина моря на данном участке составляет 6–7 м. Продуктивными являются пласты среднего отдела юрской системы. Месторождение Хазар также расположено в казахстанском секторе Каспийского моря, в пределах Мангистауской области. Месторождение было открыто в 2007 году, когда в процессе бурения из скважины Хазар-1 с помощью опробователя мини-DST был получен приток нефти. В дальнейшем для уточнения геологии участка на структуре Хазар были проведены 3D-сейсморазведочные работы, что позволило уточнить геометрию продуктивных пластов, а также провести седиментологический анализ с выделением песчаных тел. Нефтегазоносность месторождения связана с отложениями среднего и нижнего отделов юрской системы. Добыча запланирована на 2029–2030 годы (первая нефть). Прогнозируемый годовой объем добычи на пике составит 4 млн тонн нефти (около 80 тыс. барр. в сутки). Для реализации проекта потребуется более 6 млрд долл. США, в том числе на строительство инфраструктуры, бурение скважин, монтаж морских платформ и реализацию экологических мероприятий.

Ключевые результаты 2024 года
В 2024 году проект достиг значительных результатов в геологоразведке, подготовительных работах к бурению, изыскательных работах, подготовке инфраструктуры. Завершена переобработка и переинтерпретация 3D-сейсмических данных месторождения Каламкас-море. Проведены работы по фазе определения, все подготовительные работы по контрактации и по тендерным процедурам, различные семинары.

Этап FEED стал ключевым направлением года. 10 октября 2024 года ТОО «Kalamkas-Khazar Operating» (ККО) подписало договор с Консорциумом, состоящим из ТОО «FES» (аффилированная компания ООО «Лукойл Инжиниринг») и ТОО «КМГ Инжиниринг» для выполнения FEED-проектирования.

Планы на 2025–2030 годы
В 4 квартале 2025 года планируется завершить разработку пакета документов для принятия инвестиционного решения по FEED, запустить тендеры на строительство платформ. Принятие окончательного инвестиционного решения (Final Investment Decision — FID) ожидается в 2025 году, после чего в 2026 году начнется фаза реализации проекта и строительства морских платформ. Целевая дата запуска коммерческой добычи — 2029 год, плановая дата — 2030 год. Эти этапы станут ключевыми для достижения проектом целевых показателей.

Экономическое и социальное значение
Проект имеет большое экономическое значение, способствуя увеличению экспортного потенциала и наполнению государственного бюджета. Социальная значимость заключается в создании новых рабочих мест и развитии региональной инфраструктуры. Технологическая составляющая проекта включает применение современных инженерных решений, таких как строительство морских платформ на казахстанских верфях.



Проект Тургай палеозой

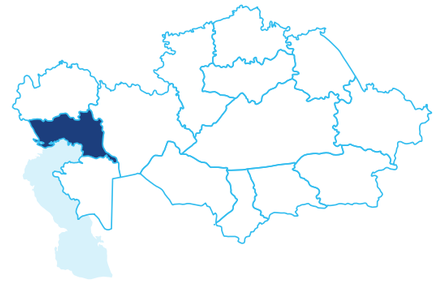
Представляет собой стратегическую инициативу по разведке и добыче углеводородов в Сырдарьинском районе Кызылординской области. Реализация проекта осуществляется полностью за счет средств АО НК «КазМунайГаз».

Геологические характеристики и потенциал
Участок Тургай палеозой обладает значительными прогнозными извлекаемыми ресурсами, оцениваемыми в 23,1 млн тонн нефти. Основные перспективные залежи находятся на глубинах до 5 500 м. Проект направлен на изучение геологического строения и потенциала залежей углеводородов в регионе.

Подготовительные работы (2023–2024 годы)
В 2023–2024 годах проведены масштабные подготовительные работы перед началом бурения поисковой скважины PZ-1. В их рамках осуществлена детальная геологоразведка, разработана проектная документация и проведена закупка необходимого оборудования для глубокого бурения.

Текущий статус (январь 2025 года)
В конце мая 2024 года начато бурение поисковой скважины PZ-1, проектная глубина которой составляет 5 500 м. По состоянию на 1 января 2025 года пробурено 4 985 м. Работы продолжаются в соответствии с утвержденным графиком.

Планы на 2025 год
В 2025 году планируется завершение бурения поисковой скважины PZ-1 и проведение испытаний на продуктивность. Эти работы позволят уточнить оценку запасов и принять дальнейшие решения по освоению месторождения.



Проект Каратон подсолевой

Совместный геолого-разведочный проект, реализуемый КМГ и ПАО «Татнефть». Он направлен на поиск и разведку новых месторождений углеводородного сырья на участке Каратон подсолевой, который граничит с месторождением Тенгиз и расположен в Атырауской и Мангистауской областях.

Контракт и партнеры
Недропользователь проекта — Karaton Operating Ltd. Контракт на разведку и добычу был подписан в 2023 году. Срок действия контракта составляет 43 года, включая 18 лет разведки и 25 лет добычи. Партнеры проекта: КМГ (50 %) и ПАО «Татнефть» (50 %). Финансирование осуществляется по принципу кэрри в размере до 160 млн долл. США со стороны ПАО «Татнефть».

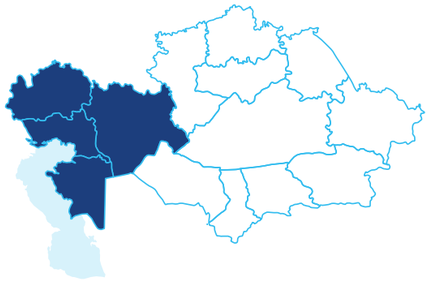
Геологические характеристики и потенциал
Прогнозные извлекаемые ресурсы участка, по оценке КМГ, составляют 133 млн тонн нефти (1 047 млн барр.). Основные перспективные залежи находятся на глубине до 5 500 м. В рамках минимальной рабочей программы предусмотрено бурение одной поисковой скважины.

Участок Каратон подсолевой расположен вблизи месторождения Тенгиз, что делает его стратегически важным для разведки и последующей добычи нефти. Однако сложное геологическое строение участка требует применения современных технологий бурения и геологоразведки.

Текущий статус (январь 2025 года)
23 ноября 2024 года начато бурение поисковой скважины СГ-8, проектная глубина которой составляет 5 500 м. На данный момент завершена первая фаза бурения с глубиной 2 410 м. Ведутся мобилизация бурового оборудования, подготовка инфраструктуры и закупка необходимых материалов.

Планы на 2025 год
В марте 2025 года планируется начало бурения второй фазы поисковой скважины СГ-8. Основные работы включают продолжение бурения, проведение геофизических исследований и анализ кернового материала. Запланированы геолого-разведочные работы для уточнения характеристик продуктивных горизонтов.

Перспективы
В случае успешной разведки проект станет важной частью нефтедобывающей инфраструктуры Казахстана. Потенциальная добыча может достичь 5 млн тонн нефти в год на пике разработки месторождения.



Проект Геологическое изучение недр (ГИН)

Представляет собой стратегическую инициативу, направленную на исследование перспективных углеводородных ресурсов Казахстана. Реализация проекта позволит оценить потенциальные запасы нефти и газа, что может стать основой для дальнейших инвестиционных решений в сфере недропользования.

Лицензии и участки
В 2022 году Комитет геологии Министерства экологии и природных ресурсов РК выдал лицензии сроком на три года на проведение опережающих сейсморазведочных работ на пяти участках: Березовский, Болашак, Северный Озен, Жаркын и Мугоджары.

Участки Жаркын, Болашак и Северный Озен расположены в Мангистауской области, причем западная часть участка Болашак находится в акватории Каспийского моря. Участок Мугоджары находится в Актюбинской области, а участок Березовский — в Западно-Казахстанской области.

Владелец и финансирование
Владельцем лицензий является ТОО «KMG Barlau», 100 %-ное дочернее предприятие АО НК «КазМунайГаз». Финансирование проекта осуществляется полностью за счет КМГ посредством увеличения уставного капитала ТОО «KMG Barlau».

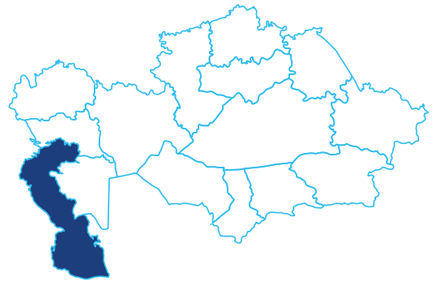
Выполненные работы
На участке Северный Озен выполнены 3D-сейсморазведочные работы в объеме 401 км² с последующей обработкой и интерпретацией данных.

На участках Жаркын, Березовский, Мугоджары и Болашак проведены 2D-сейсморазведочные работы в совокупном объеме 4 875 пог. км.

Завершены обработка и интерпретация данных по участкам Жаркын, Березовский и Северный Озен. Выполнены переобработка и переинтерпретация исторических данных по участку «Болашак» в объеме 1 600 пог. км.

Текущий статус
На данный момент ведутся обработка и интерпретация полевых сейсморазведочных данных 2D по участкам Мугоджары и Болашак. Завершение этих работ ожидается во 2 квартале 2025 года.

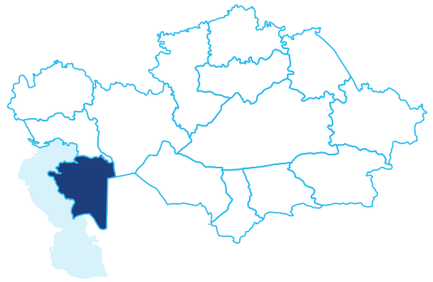
Получены лицензии на проведение геологического изучения недр (ГИН 2.0) на трех новых участках: Береке, Шыгыс и Южный Шу-Сарысу. Эти работы финансируются за счет возврата инвестиций от ГИН 1.0 и позволят расширить исследовательскую программу КМГ.



Проект Аль-Фараби

- Оператор: ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг»
- Участники: 50,01 % — «КазМунайГаз» и 49,99 % — ПАО «ЛУКОЙЛ».
- Контракт на разведку и добычу углеводородов на участке Аль-Фараби, расположенном в казахстанском секторе Каспийского моря.
- Финансирование: ПАО «ЛУКОЙЛ» по принципу кэрри-финансирования.

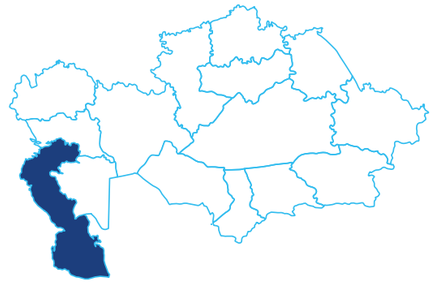
Текущий статус
- Завершена работа по переобработке и переинтерпретации данных сейсморазведки 2D (Этап 2) (4 тыс. пог. км).
- Проведены общественные слушания по техпроекту 3D-сейсморазведочных работ (550 км²).
- Утверждены проект и дополнение №1 к проекту разведочных работ.
- Завершено моделирование для Среднего Каспия с использованием данных месторождения Центральное и новой скважины V-1 на структуре Женис.
- Готовится дополнение к проекту 3D-сейсморазведки с уменьшением объема и изменением сроков.



Проект Бектурлы Восточный

- Оператор: ТОО «Becturly Energy Operating».
- Участники: КМГ (50 %) и ТОО «Кокел Мунай» (50 %).
- Финансирование: ТОО «Кокел Мунай» покрывает 100 % расходов. Завершена оценка углеводородов, ведется разработка дополнений к проекту пробной эксплуатации.

100 % расходов
покрывает ТОО «Кокел Мунай»

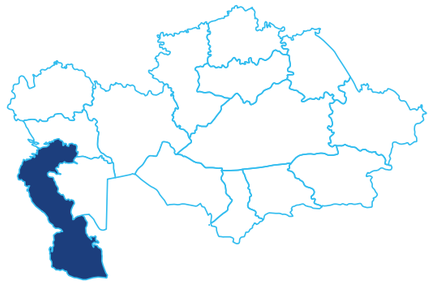


Проект Хвалынское

- Проект реализуется на основании соглашения между Казахстаном и Россией о разграничении дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование.
- Оператор: ООО «Каспийская нефтегазовая компания» (КМГ — 50 %, ПАО «ЛУКОЙЛ» — 50 %), Российская Федерация.
- Финансирование: паритетное.
- Извлекаемые запасы углеводородного сырья (геологические/извлекаемые запасы): газ — 250,5 млрд м³, нефть — 46,4 млн тонн, конденсат — 7,8 млн тонн.

Текущий статус
- Проект находится на стадии подготовки Соглашения о разделе продукции.
- Ввиду того что законодательством Российской Федерации монополия на экспорт газа закреплена за ПАО «Газпром», с ним ведутся переговоры по условиям реализации газа и вхождения в проект на 25 %-ную долю участия.
- В 2021 году разработано Дополнение к технологической схеме разработки месторождения и выполнен подсчет запасов.
- В настоящее время ООО «Каспийская нефтегазовая компания» проводит работы по подготовке исходных данных для Pre-FEED.



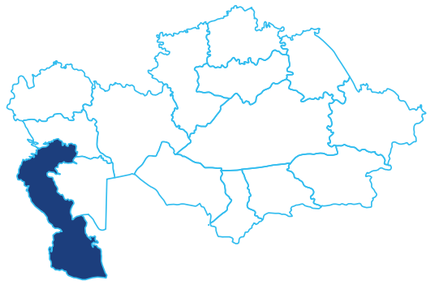


Проект Центральная

- Проект реализуется на основании Соглашения между Казахстаном и Россией о разграничении дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование.
- Оператор: ООО «Нефтегазовая Компания Центральная» (КМГ — 50 % и ООО «ЦентрКаспнефтегаз» — 50 % («Газпром» и «ЛУКОЙЛ» — 50:50 %)), Российская Федерация.
- Получена лицензия на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья на участке недр, в пределах которого расположена структура Центральная.
- Финансирование: займы ООО «ЦентрКаспнефтегаз» для ООО «Нефтегазовая Компания Центральная».
- Извлекаемые запасы: нефть — 90,9 млн тонн, газ — 41,7 млрд м³, конденсат — 2,5 млн тонн.

Текущий статус

- В 2021 году разработано ТЭО освоения месторождения Центральное, по итогам которого по всем рассмотренным вариантам разработки и обустройства месторождения получены отрицательные показатели экономической эффективности проекта. Ввиду этого решением участников минимизирована активная производственная деятельность ООО «Нефтегазовая Компания Центральная» и ведется поиск вариантов оптимизации проекта.
- В 2022 году получено продление сроков геологоразведочных работ по лицензии: бурение поисково-оценочной скважины до 2031 года.
- Завершение комплекса поисково-оценочных работ планируется в 2034 году.



Проект Курмангазы

- Проект реализуется в соответствии с Соглашением между Казахстаном и Россией о разграничении дна северной части Каспийского моря в целях осуществления суверенных прав на недропользование.
- Соглашение о разделе продукции (СРП) по структуре «Курмангазы» заключено 6 июля 2005 года.
- Недропользователи: АО НК «КазМунайГаз» — 50 % и ООО «РН-Эксплорейшн» — 50 %.
- Финансирование: 50/50.
- Оператор: ТОО «Курмангазы Петролеум».
- 11 апреля 2024 года с Министерством энергетики РК заключено Дополнение №3 к СРП, на основании которого права недропользования ТОО «МНК «КазМунайТениз» перешли в пользу КМГ.
- В настоящее время продолжаются обсуждение и согласование с госорганами экономических условий СРП и проекта дополнения №4 к СРП, предусматривающего дополнительный период разведки и расширение контрактной территории.

Международное сотрудничество в области геологоразведки

В 2024 году КМГ активно развивал международное сотрудничество, заключая стратегически важные соглашения и реализуя совместные проекты с ведущими мировыми компаниями.

1. Сотрудничество с CNOOC

В августе 2024 года в Пекине КМГ и CNOOC подписали Соглашение о намерениях в области геологоразведки. Данное соглашение предусматривает проведение совместных геологических исследований и оценку перспективности разведочных участков. В октябре 2024 года КМГ и CNOOC подписали соглашение, определяющее основные условия партнерства по новому проекту недропользования Жылыой.

2. Сотрудничество с «ЛУКОЙЛом»

В июле 2024 года председатель правления КМГ Асхат Хасенов провел встречи с руководством ПАО «ЛУКОЙЛ» в Москве. Обсуждались проекты расширения месторождений Тенгиз и Карачаганак, а также реализация проекта Каламкас-море — Хазар. Особое внимание уделено строительству морской платформы, работы по которой планируется проводить на казахстанских верфях.

3. Сотрудничество с MOL Group

На месторождении Рожковское (Урал Ойл энд Газ), где КМГ и MOL Group выступают партнерами, за 2024 год добыто 301 млн м³ газа и 222 тыс. тонн конденсата. Компании работают над ускорением освоения проекта по Фазе 2, который позволит увеличить годовую добычу газа до 700 млн м³.

4. Сотрудничество с Sinopec

В ноябре 2024 года был проведен конкурс на выбор стратегического партнера по проекту Березовский. Sinopec прошел предквалификационный отбор. Производятся процедуры корпоративного оформления партнерства с целью совместного получения контракта на разведку и добычу по участку Березовский в 2025 году и начала геолого-разведочных работ. Финансирование проекта будет осуществляться на этапе разведки по принципу кэрри за счет стратегического партнера.

5. Сотрудничество с Shell и Chevron

В 2024 году по итогам проводимого глобального роуд-шоу КМГ по привлечению инвестиций в проекты геологоразведки подписано Соглашение о совместных исследованиях с компаниями Shell и Chevron с целью изучения геолого-геофизических данных по перспективным проектам КМГ. По результату совместной работы был определен участок Мугоджар как потенциальный объект партнерского сотрудничества в области недропользования. Ранее КМГ провел сейсморазведочные работы 2D на данном участке в рамках геологического изучения недр. Shell и Chevron заключили договор на приобретение сейсмических данных с целью произведения собственной геолого-технической оценки. По итогам проводимой работы в 2025 году ожидается получение коммерческого предложения о заинтересованности в совместной с КМГ реализации проекта.

В ноябре 2024 года был проведен конкурс на выбор стратегического партнера по проекту Мугоджар. Shell и Chevron прошли предквалификационный отбор. В случае заключения совместного контракта на недропользование финансирование проекта будет осуществляться на этапе разведки по принципу кэрри за счет стратегического партнера.

Улучшенный модельный контракт (УМК)

Для повышения конкурентоспособности и привлечения инвестиций в сложные геолого-разведочные проекты в 2023 году внедрен механизм УМК, предусматривающий фискальные и регуляторные преференции. Эти меры направлены на повышение рентабельности работ на объектах с высокими геологическими рисками, включая:

- подсолевые залежи с толщиной солей более 100 м;
- неструктурные ловушки и глубокие залежи (>4 500 м);
- участки с высоким содержанием сероводорода (более 3,5 %) и аномальным пластовым давлением;
- морские проекты в казахстанском секторе Каспия и Арала;
- газовые месторождения с минимальной долей нефтенасыщенной части (<0,25 %).

Благодаря УМК КМГ заключил выгодные контракты на участки Каламкас-море, Хазар, Ауэзов и Каратон подсолевой, Каражар, Тайсойган, Восточный Урихтау, что открыло возможности для дальнейшей разведки и разработки сложных проектов.

Планы на 2025 год

- Завершение бурения поисковых скважин на участках Тургай палеозой, Каратон подсолевой и Каражар.
- Бурение дополнительных скважин на участках Тайсойган-1 и Тайсойган-2.
- Проведение 3D-сейсморазведочных работ на 220 км² в пределах месторождения Центральное.
- Получение лицензий ГИН и начало сейсморазведочных работ на участках Шу-Сарысу, Береке и Шыгыс.



ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Стратегические цели

АО НК «КазМунайГаз» ориентировано на стабильное увеличение добычи с акцентом:

1. на поддержание текущего уровня добычи на действующих активах;
2. ввод в эксплуатацию новых месторождений;
3. увеличение объемов добычи газа;
4. успешное расширение и продление полки добычи на ключевых нефтегазовых проектах.

Добыча нефти и газоконденсата

КМГ осуществляет добычу через свои операционные активы, а также участвует в крупных нефтегазовых проектах страны (мегапроекты) мирового масштаба, где выполняет роль акционера без непосредственного управления производственными процессами.

Компания успешно интегрирована в глобальную экосистему нефтегазовой индустрии, сотрудничает с признанными мировыми лидерами. Это позволяет внедрять лучшие практики, современные технологии и высокие стандарты в добыче, обеспечивая устойчивое развитие отрасли.

Объем добычи нефти и газового конденсата КМГ за 2024 год составил 23 837 тыс. тонн (490 тыс. барр. в сутки), увеличившись на 1,3 %.

- Добыча нефти АО «Озенмунайгаз» выросла на 4,5 %, составив 5 098 тыс. тонн, добыча газа увеличилась на 2,7 %, составив 612 млн м³. Добыча нефти АО «Эмбамунайгаз» выросла на 2,5 %, составив 2 790 тыс. тонн, добыча газа сократилась на 5,5 %, составив 205 млн м³. Добыча нефти АО «Мангистаумунайгаз» выросла на 0,3 %, составив 3 085 тыс. тонн, добыча газа увеличилась на 3,7 %, составив 443 млн м³. Рост добычи на вышеуказанных операционных активах связан с уменьшением аварийных отключений электроэнергии со стороны Мангистауского атомного энергокомбината в отчетном году по сравнению с 2023 годом, а также с дополнительными геолого-техническими мероприятиями, применяемыми операционными активами для увеличения объема добычи.
- Добыча на прочих операционных активах увеличилась на 15,1 % и составила 3 321 тыс. тонн. Увеличение связано преимущественно с объемами добычи на месторождении Дунга, приобретенного в конце 2023 года, а также с введением в разработку месторождения Рожковское (ТОО «Урал Ойл энд Газ») в декабре 2023 года наряду с введением в эксплуатацию новых скважин на месторождении Урихтау. При этом объем добычи продолжил свое снижение на зрелых месторождениях Кумкольской группы (ТОО «СП «Казгермунай», ПетроКазахстан Инк.) в связи с естественным истощением запасов.
- Добыча нефти на Тенгизе на долю КМГ уменьшилась на 3,7 % и составила 5 562 тыс. тонн (121 тыс. барр. в сутки). Уменьшение показателей связано преимущественно с проведением капитальных ремонтов на производственных установках.
- Добыча нефти на Кашагане на долю КМГ составила 2 885 тыс. тонн (62 тыс. барр. в сутки), показав снижение на 7,2 %. Снижение связано с проведенным плановым капитальным ремонтом установки слаг-кэтчер в октябре отчетного года. Добыча нефти и конденсата на Карачаганаке на долю КМГ увеличилась на 1,0 %, составив 1 097 тыс. тонн (24 тыс. барр. в сутки). Росту объемов добычи жидких углеводородов способствовало увеличение обратной закачки сырого газа в пласт на производственных установках Карачаганака.

Добывающие активы

Операционные активы	Доля КМГ, %
Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Казахтуркмунай, Урихтау Оперейтинг	100
Дунга	60
Мангистаумунайгаз, Каражанбасмунай, Казгермунай, Казахойл Актобе, Урал Ойл энд Газ	50
ПетроКазахстан Инк.	33

Неоперационные активы (мегапроекты)	Доля КМГ, %
Тенгиз	20
Кашаган	16,88
Карачаганак	10

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн

Показатель	2022	2023	2024
Объем добычи нефти и газоконденсата	**22 012**	**23 532**	**23 837**
Операционные активы	**13 761**	**13 559**	**14 294**
Озенмунайгаз	5 096	4 877	5 098
Эмбамунайгаз	2 581	2 722	2 790
Мангистаумунайгаз	3 049	3 075	3 085
Казгермунай	651	594	521
Каражанбасмунай	1 071	1 027	1 077
ПетроКазахстан Инк.	554	515	472
Казахойл Актобе	281	253	238
Казахтуркмунай	436	436	440
Урихтау Оперейтинг	43	20	84
Дунга		40	378
Урал Ойл энд Газ		1	111
Мегапроекты	**8 251**	**9 973**	**9 544**
Тенгиз	5 836	5 779	5 562
Кашаган[1]	1 402	3 108	2 885
Карачаганак	1 013	1 086	1 097

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. барр. в сутки

Показатель	2022	2023	2024
Объем добычи нефти и газоконденсата[2]	**456**	**486**	**490**
Операционные активы	273	268	283
Мегапроекты	168	217	207

[1] Доля КМГ — 16,88 % после 15 сентября 2022 года.
[2] При допущении средневзвешенных индивидуальных индикативных коэффициентов баррелизации по каждому активу.

Параметры активов КМГ по направлению Добыча

Качество добываемой нефти в активах КМГ варьируется в зависимости от региона. Самая тяжелая нефть с коэффициентом баррелизации 6,68 барр. на тонну добывается на месторождении Каражанбасмунай, а самая легкая — на месторождениях «Урал Ойл энд Газ», где этот показатель достигает 8,27 барр. на тонну.

Основные параметры, определяющие качество сырой нефти, — это плотность в градусах API[3] и содержание серы. Нефть марки CPC Blend, добываемая в рамках мегапроектов КМГ, характеризуется низким содержанием серы (0,56 %) и высокой плотностью (45,3° API), что делает ее одной из самых качественных в мире.

Параметры добывающего направления активов КМГ

Активы	Пористость	Плотность в градусах API	Содержание серы, %	Количество месторождений	Средний дебит новых скважин, тонн в сутки	Средний дебит скважин переходящего фонда скважин, тонн в сутки	Коэффициент баррелизации нефти, барр. на тонну
Озенмунайгаз	0,19	36,51	0,14	2	6,8	4,0	7,23
Эмбамунайгаз	0,27	32,03	0,62	31	13,4	3,7	7,30
Каражанбасмунай	7–35	19,81	1–2,5	1	2,317	2,09	6,68
Дунга	0,21–0,22	42,15	0,1	1	9,8	15,2	7,984
Казгермунай	0,26	39,95	0,14	5	16,4	15,6	7,24
ПетроКазахстан Инк.	0,09–0,30	51,25	0,03–0,08	19	11–18,2	5,6	7,75
Мангистаумунайгаз	0,14	30,77	0,2	15	9,8	4,9	7,23
Казахойл Актобе	0,085	38,89	1,12	2	–	13,6	7,52
Казахтуркмунай	0,14	36,12	3,17	6	0	43,1	7,21
Урихтау Оперейтинг	0,1	41,7	0,7	1	0	70,7	7,72
Урал Ойл энд Газ	6,7	55	0,11	1	290	–	8,27

Марка	Плотность в градусах API	Содержание серы, %
CPC Blend (Казахстан, Новороссийск)	45,3	0,56
Intermediate (West Texas Intermediate)	40,0	0,42
Arab Extra Light (Саудовская Аравия)	39,4	1,09
Brent (Великобритания)	37,5	0,40
Urals/KEBCO (Россия, Новороссийск)	31,3	1,36

Данные из открытых источников S&P Global Platts.

[3] Градус API — единица измерения плотности нефти, разработанная Американским институтом нефти. Измерения в градусах API позволяют определить относительную плотность нефти по отношению к плотности воды при той же температуре.

Добыча нефти на операционных активах КМГ

КМГ уделяет особое внимание эффективному управлению зрелыми месторождениями, которые составляют основную часть портфеля. Около 85 % добычи нефти на операционных активах приходится на семь ключевых месторождений: Узень и Карамандыбас (Озенмунайгаз), Каламкас и Жетыбай (Мангистаумунайгаз), С. Нуржанов и Восточный Молдабек (Эмбамунайгаз), Каражанбасмунай.

Приоритеты и инициативы

КМГ сосредоточен на оптимизации и повышении эффективности добычи нефти, что является важной частью стратегии Компании. Основные направления:

- обеспечение энергобезопасности;
- увеличение межремонтного периода;
- оптимизация затрат;
- проект реабилитаций месторождений Озенмунайгаза;
- инвестиционные проекты Эмбамунайгаза;
- мероприятия по обновлению автотранспорта и спецтехники;
- автоматизация производства и цифровизация.

Проект разработки месторождения Дунга

Этапы реализации

- Фаза 1 (2000–2012 годы): разбурены 26 скважин, включая горизонтальные, с производительностью до 1 тыс. тонн нефти в сутки.
- Фаза 2 (2012–2019 годы): добавлено 109 скважин, расширена система подготовки нефти, газа и воды до 2,2 тыс. тонн нефти в сутки.
- Фаза 3 (с 2019 года по наст.): расширение инфраструктуры и подключение оставшихся скважин к центральному пункту сбора (ЦПС).

Текущие работы (Дунга Фаза 3)
В настоящий момент осуществляется модернизация Центрального пункта сбора (ЦПС) для увеличения пропускной способности добычи нефти и газа с 17,5 до 20,6 тыс. барр. в сутки, что обеспечит работу месторождения до 2039 года.

Ключевые результаты

- Подключение 61 скважины завершено:
  - линии D, C (11 скважин);
  - линии N, O (32 скважины);
  - линии F-H (18 скважин).

- Завершено строительство 8-дюймового трубопровода морской воды.
- Завершено проектирование нового 8-дюймового экспортного нефтепровода; строительство начнется в 2025 году.
- Завершена оптимизация систем переработки нефти, воды, газа и вспомогательных систем.
- Установка новой системы компримирования газа (включая главный компрессор) завершится в 1 квартале 2025 года.

Прогресс реализации: 97 %

Стоимость проекта: 289 млн долл. США

Значимость проекта
Проект Дунга Фаза 3 обеспечивает увеличение объемов добычи, поддержку долгосрочной эксплуатации месторождения и улучшение инфраструктуры.

Мероприятия по повышению эффективности добычи

Увеличение нефтеотдачи и внедрение новых технологий

В 2023 году КМГ разработал Дорожные карты технологических вызовов, направленные на решение задач по разработке трудноизвлекаемых запасов. Они включают внедрение технологий на этапе лабораторных исследований, опытно-промышленных испытаний (ОПИ) и промышленного применения. В 2024 году утверждены Правила технико-экономической оценки технологий, которые стандартизируют подходы к выбору и внедрению методов увеличения нефтеотдачи.

Для упрощения внедрения технологий с 2023 года функционирует интернет-портал «Центр ОПИ», который позволяет эффективно обрабатывать заявки и проводить ОПИ. Эти мероприятия помогут поддерживать стабильный уровень добычи нефти и газа.

Разработка истощающихся месторождений

На зрелых месторождениях, таких как С. Балгимбаев, Ботахан, Кошкар и другие, наблюдаются высокая обводненность и истощение запасов. Ведутся работы по оптимизации: отключение низкодебитных скважин, передача в сервисное управление и реализация иных мер.

Проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас

В 2023 году начат масштабный проект по реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас. В 2024 году план добычи составил 173 тыс. тонн. Ключевые мероприятия:

- бурение новых и нагнетательных скважин;
- внедрение технологий выравнивания профиля приемистости;
- модернизация системы поддержания пластового давления и инфраструктуры;
- внедрение полимерного заводнения;
- продолжится перевод скважин на установки электроприводного центробежного насоса (УЭЦН).

В 2025 году продолжатся работы по совершенствованию систем заводнения и цифровизации.

Решение проблемы с энергообеспечением объектов КМГ

В 2024 году значительно снизились систематические аварийные отключения электроэнергии энерговырабатывающих и энергопередающих организаций.

Количество отключений и общий недобор в добыче нефти

ДЗО	Итого за 2023 год		Итого за 2024 год	
	Общее количество отключений	Общий недобор в добыче нефти, тыс. тонн	Общее количество отключений	Общий недобор в добыче нефти, тыс. тонн
АО «Мангистаумунайгаз»	87	97,1	8	0,5
АО «Озенмунайгаз»	86	294,1	11	0,4
АО «Каражанбасмунай»	81	105,9	10	1,3
АО «Эмбамунайгаз»	93	14,4	118	1,1
Всего	**347**	**511,5**	**132**	**3,1**

Проекты по строительству энергомощностей и повышению энергоэффективности

Гибридная электростанция в Мангистауской области

В 2024 году начато строительство гибридной электростанции мощностью 247 МВт совместно с компанией Eni. Проект направлен на обеспечение энергобезопасности региона и снижение зависимости от внешних источников электроэнергии.

Газопоршневые электростанции (ГПЭС)

Для покрытия собственных нужд АО «Каражанбасмунай» и АО «Мангистаумунайгаз» реализуют проекты по переработке газа в электроэнергию:

- Каражанбас (Каражанбасмунай): ГПЭС мощностью 4,9 МВт, переработка газа (11,1 млн м³/год), запуск в течение десяти месяцев после закупок в декабре 2024 года.
- Жетыбай (Мангистаумунайгаз): ГПЭС мощностью 25 МВт, переработка газа (58,4 млн м³/год).
- Каламкас (Мангистаумунайгаз): ГПЭС мощностью 10 МВт, переработка газа (27,5 млн м³/год).

Проекты для Жетыбая и Каламкаса завершатся до конца 2025 года. Электростанции будут переданы в аренду Мангистаумунайгазу на 15 лет.

Повышение работоспособности фонда скважин

Для восстановления работоспособности скважин в ДЗО КМГ реализуются программы:

- геолого-технические мероприятия (ГТМ);
- подземный ремонт скважин. Эти меры способствуют увеличению межремонтного периода, что подтверждается положительной динамикой в отчетном периоде.

Общий фонд скважин под операционным управлением в 2024 году составил 17 914 ед., из них 13 830 ед. приходятся на действующий добывающий фонд скважин. Большая часть объема добычи нефти и конденсата приходится на добычу от переходящего фонда скважин.

Количество вовлеченных буровых установок — 48 ед.

Количество скважин, операционные активы КМГ, ед.

Показатель	2022	2023[1]	2024
Новые скважины	523	513	517
Переходящий фонд скважин, в том числе простаивающие	12 696 649	13 142 771	13 313 828
Нагнетательные	3 485	3 869	4 084
		341	379
Итого по операционным активам КМГ	**16 704**	**17 524**	**17 914**

[1] Начиная с 2023 года сумма переходящего фонда скважин включает сумму новых скважин.

Лифтинг-затраты и нетбэки (индикативные расчетные данные), $/барр.

Компания	Лифтинг-затраты	Нетбэки	
		На экспорт	На внутренний рынок
Озенмунайгаз	22,5	43	31
Эмбамунайгаз	14,4	40	22
Мангистаумунайгаз	12,6	32	22
Казгермунай	6,3	39	28
Казахтуркмунай	8,8	40	11
Казахойл Актобе	9,7	38	27
Каражанбасмунай	21,6	39	24
Урихтау Оперейтинг	7,4	65	-

Планы на 2025 год

Основные мероприятия направлены на развитие зрелых месторождений:

- бурение горизонтальных скважин на месторождениях Карсак, Восточный Молдабек, Узень и др.;
- внедрение полимерного заводнения на участках Узень и Каламкас;
- применение технологий выравнивания профиля приемистости на ключевых месторождениях;
- применение одновременно-раздельной закачки на месторождении Акшабулак Центральный.



МЕГАПРОЕКТЫ

ТЕНГИЗ

Тенгизское месторождение, открытое в 1979 году, является одной из жемчужин нефтегазовой отрасли Казахстана и одним из крупнейших месторождений в мире.

Соглашение о создании ТОО «Тенгизшевройл» было подписано в 1993 году между Республикой Казахстан и Chevron Corporation. ТШО получил 40-летнюю лицензию на разведку и добычу углеводородов на месторождениях Тенгиз и Королевское в Атырауской области.



КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

Добыча нефти в 2024 году (всего)

27 811 тыс. тонн
(608 тыс. барр. в сутки)[1]

Добыча нефти на долю КМГ (20 %)

5 562 тыс. тонн
(122 тыс. барр. в сутки)

Кратность запасов нефти 2P

Более 40 лет

Добыча попутного газа (всего)

Объем включает газ на собственные нужды Компании и обратную закачку газа

15,1 млрд м³

Доли владения



20 % КМГ

50 % Chevron

25 % ExxonMobil

5 % Lukoil International GmbH

Перспективы развития

Реализация ПБР/ПУУД позволит увеличить объем добычи нефти на Тенгизском месторождении на 12 млн тонн в год

Оператор

ТШО

[1] 1 тонна = 7,98 барр.

Оператор ТШО ведет добычу на территории лицензионного участка, который включает гигантское Тенгизское месторождение и значительное по масштабам Королевское месторождение. Производственные операции выполняются на передовых объектах с высокой степенью надежности, таких как комплексные технологические линии (КТЛ), Завод второго поколения и системы закачки сырого газа.

Эти проекты демонстрируют международный уровень сотрудничества и внедрение современных технологий в нефтегазовой отрасли Казахстана.

Производственная деятельность ТШО

Год	Добыча нефти, тыс. тонн	Добыча попутного газа, млн м³	Производство сухого газа, млн м³	Производство СУГ, тыс. тонн	Производство серы, тыс. тонн	Закачка газа, млн м³
2022	29 178	16 146	9 537	1 193	2 590	3 589
2023	28 893	16 009	9 403	1 255	2 573	3 641
2024	27 811	15 059	8 669	1 234	2 468	3 520

Снижение добычи нефти связано с проведением двух запланированных капитальных ремонтов на системах закачки сырого газа (май) и КТЛ-1 (август) и незапланированного ремонта на заводе второго поколения длительностью 67 дней.

Ход реализации ПБР и ПУУД

ТШО завершает реализацию Проекта будущего расширения / Проекта управления устьевым давлением.

В апреле 2024 года ТШО ввел в эксплуатацию объекты ПУУД, которые обеспечили максимальную загруженность существующих завода КТЛ и завода второго поколения.

В январе 2025 года на Заводе третьего поколения была получена первая нефть. Начало работы завода третьего поколения означает постепенное наращивание объема добычи на Тенгизе, который по планам достигнет 12 млн тонн в год. После выхода всех производственных объектов на полную мощность ожидается, что общий объем добычи сырой нефти составит порядка 40 млн тонн в год, что обеспечит дополнительную прибыль Казахстану за счет налогов, роялти и других прямых финансовых выплат. ПБР также будет способствовать поддержанию надежной работы основного производства и укрепит позиции республики как крупного поставщика на мировые энергетические рынки. Общая стоимость ПБР/ПУУД составляет 48,9 млрд долл. США, при этом совокупные затраты на конец 2024 года достигли 47,5 млрд долл. США.

В ходе реализации ПБР Тенгизшевройл обеспечил передачу технологий в рамках партнерских отношений с международными корпорациями и помог в модернизации инфраструктуры в Атырауской области. Активное участие в этом крупномасштабном проекте приняли и казахстанские компании. В рамках ПБР ТШО инвестировал около 20 млрд долл. США в закупки местных товаров и услуг и заключил более 1 250 контрактов с отечественными производителями.

На пике строительных работ на ПБР было создано около 90 тыс. рабочих мест. За время реализации проекта ТШО внес значительный вклад в формирование кадрового потенциала страны, подготовив квалифицированных местных специалистов, прошедших более 37,5 тыс. обучающих курсов. Сегодня эти работники могут применять полученный опыт на промышленных проектах как в Казахстане, так и за рубежом.

КАШАГАН

Месторождение Кашаган — крупнейшее открытие последних четырех десятилетий и один из самых сложных проектов в мировой нефтегазовой отрасли. Расположенное в 75 км от г. Атырау на мелководном шельфе Северного Каспия, оно характеризуется коллектором на глубине более 4 км, высоким пластовым давлением (свыше 700 бар) и высокой концентрацией сероводорода (H_2S). Эти факторы требуют применения передовых технологий и инновационных решений.

Проект реализуется в рамках Соглашения о разделе продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года (СРПСК), подписанного в 1997 году, под управлением операционной компании NCOC. Кашаган, наряду с Кайраном и Актоты, является частью Северо-Каспийского проекта, первого масштабного проекта по освоению морских нефтегазовых месторождений в Казахстане.



КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

Добыча нефти и конденсата в 2024 году (всего)

17 424 тыс. тонн
(407 тыс. барр. в сутки)[1]

Добыча нефти и конденсата на долю КМГ (16,88 %)

2 885 тыс. тонн
(67 тыс. барр. в сутки)

Кратность запасов 2P по нефти и конденсату

Более 76 лет

Добыча газа (всего)

11,0 млрд м³

Доли владения



- **16,88 %** «КМГ Кашаган Б.В.»
- **16,81 %** Eni S.p.A.
- **16,81 %** ExxonMobil
- **16,81 %** Shell
- **16,81 %** Total S.A.
- **8,33 %** CNPC
- **7,56 %** INPEX North Caspian Sea

Оператор

NCOC

[1] 1 тонна = 7,9272 барр.

Всего на месторождении пробурено 40 скважин: 33 добывающие, шесть нагнетательных и одна мониторинговая. Закачка сернистого газа под высоким давлением повышает нефтеотдачу, что способствует достижению устойчивых объемов добычи и открывает потенциал для роста.

КМГ через компанию «КМГ Кашаган Б.В.» владеет 16,88 % доли участия в проекте, что позволяет интегрировать международный опыт и технологии в развитие этого уникального месторождения.

Производственная деятельность NCOC

Год	Добыча нефти, тыс. тонн	Добыча природного и попутного газа, млн м³	Производство серы, тыс. тонн	Закачка газа, млн м³
2022	12 682	7 878	983	3 917
2023	18 774	11 857	1 486	5 829
2024	17 424	11 253	1 422	5 486

Снижение добычи нефти связано с плановым капитальным ремонтом по замене временного решения существующей конфигурации установки слаг-кэтчер в период с 8 по 29 октября 2024 года.

Согласно условиям СРПСК вся нефть, добытая на месторождении Кашаган, направляется на экспорт, в том числе и доля нефти КМГ. Добываемая нефть в основном экспортируется в Европу, Восточную Азию и Индию через порт Новороссийск, куда нефть доставляется по нефтепроводу КТК.

Арбитражный спор

Республика и подрядные компании согласно СРПСК (за исключением дочерней организации АО НК «КазМунайГаз» «КМГ Кашаган Б.В.») имеют ряд споров касательно применения определенных положений СРПСК, которые переданы на рассмотрение арбитража согласно СРПСК.

Экологическая проверка

Департаментом экологии по Атырауской области Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии и природных ресурсов РК была проведена проверка наземных объектов Оператора. По результатам проверки Оператору было выдано предписание об устранении нарушений, в том числе в отношении сверхнормативного размещения серы в объеме 1,02 млн тонн. Оператор не согласился с результатами проверки и подал административный иск об оспаривании указанного предписания. 14 июня 2023 года специализированный межрайонный административный суд г. Астана вынес решение в пользу Оператора в отношении размещения серы. 27 февраля 2024 года судебная коллегия по административным делам суда г. Астана отменила данное решение. Спор находится на рассмотрении Верховного суда РК. В случае привлечения Оператора к административной ответственности размер штрафов будет определен в соответствии с Кодексом административных правонарушениях Республики Казахстан. По состоянию на 31 декабря 2024 года Компания не признала резервы в отношении данной проверки.

Проекты расширения Кашагана

Завершенные проекты

В октябре 2024 года успешно завершилось строительство нового слаг-кетчера, что позволило повысить надежность технологических процессов. Параллельно с этим компания достигла значительного прогресса в коммерциализации СУГ. В августе 2024 года был подписан договор с АО «НК «QazaqGaz» о купле-продаже СУГ. Полное завершение этого проекта запланировано на 3 квартал 2026 года, общие инвестиции оцениваются в 73 млн долл. США.

Проекты в процессе реализации

Ведется строительство газоперерабатывающего завода АО «НК «QazaqGaz» мощностью 1 млрд м³ в год. На конец 2024 года завершено 89 % всех работ, в том числе укладка газопровода, продолжаются работы по установке электрической подстанции. Ожидается, что завод будет введен в эксплуатацию в 4 квартале 2026 года. Общая стоимость проекта NCOC оценивается в 160,3 млн долл. США. Следует отметить, что вхождение нового инвестора — UCC Holding со стороны АО «НК «QazaqGaz» — может внести коррективы в график реализации строительства ГПЗ.

Проекты на стадии изучения

Компания активно изучает возможности расширения производства. В рамках проекта Этап 2A подписано соглашение о предбазовом проектировании. Ожидается, что в 1 квартале 2025 года UCC Holding завершит предбазовое проектирование и технико-экономическое обоснование. Запуск нового производства в рамках этого проекта планируется на 2029–2030 годы.

КАРАЧАГАНАК

Карачаганак — одно из крупнейших нефтегазоконденсатных месторождений в мире, расположенное в Западно-Казахстанской области. Занимая площадь более 280 км², оно играет ключевую роль в развитии нефтегазового сектора Казахстана. Месторождение было открыто в 1979 году, а его промышленная разработка началась в 1984 году.



КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

Добыча жидких углеводородов (стабильных[1]) (всего)

10 968 тыс. тонн
(245 тыс. барр. в сутки)[2]

Добыча жидких углеводородов (стабильных), относящаяся к доле КМГ (10 %)

1 097 тыс. тонн
(24,5 тыс. барр. в сутки)

Кратность 2P запасов по нефти и конденсату

Более 18 лет

Добыча газа (всего)

23,9 млрд м³

Доли владения



10 % ТОО «КМГ Карачаганак»
18,0 % Chevron
29,25 % Eni S.p.A
13,5 % «ЛУКОЙЛ»
29,25 % Shell

Перспективы развития

Реализация инвестиционных проектов с целью поддержания полки добычи жидких углеводородов на достигнутом уровне

Оператор

Компании Royal Dutch Shell и Eni S.p.A. являются совместными операторами Карачаганакского месторождения

[1] Для оценки жидких углеводородов в стабильном эквиваленте используется переводный коэффициент 0,9 на общий объем нефти и конденсата.
[2] 1 тонна = 7,86 барр.

Окончательное соглашение о разделе продукции и операторы проекта

Карачаганакский проект реализуется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения (ОСРП), подписанного 18 ноября 1997 года между Республикой Казахстан и международным консорциумом «Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В.» (КПО). Компании Shell и Eni S.p.A. выступают совместными операторами проекта.

Технологическая инфраструктура

На месторождении функционируют три основных технологических объекта, которые обеспечивают полный цикл добычи, переработки и транспортировки углеводородов.

1. Карачаганакский перерабатывающий комплекс (КПК):
   - обрабатывает жидкие углеводороды из скважин, сырье из установок УКПГ-2 и УКПГ-3;
   - частично подготавливает газ для экспорта, закачки в пласт и производственных нужд.

2. Установка комплексной подготовки газа-2 (УКПГ-2):
   - разделяет и повторно закачивает сырой газ под высоким давлением;
   - перенаправляет жидкие углеводороды на КПК для дальнейшей стабилизации перед экспортом.

3. Установка комплексной подготовки газа-3 (УКПГ-3):
   - обеспечивает разделение и частичную стабилизацию жидких углеводородов и газа перед их транспортировкой на экспорт.

По мере роста добычи газа наблюдалось пропорциональное увеличение объемов закачки жидких углеводородов, что связано с применением технологий поддержания пластового давления.

Арбитражный спор

Республика Казахстан и подрядные компании согласно ОСРП имеют ряд разногласий относительно применения определенных положений ОСРП, которые подлежат арбитражному урегулированию. Подрядные компании считают, что они действуют в соответствии с ОСРП, законодательством Республики Казахстан, применимыми стандартами и передовой практикой. В настоящее время продолжается арбитражное разбирательство.

Согласно уведомлению Оператора от 13 апреля 2023 года ТОО «КМГ Карачаганак» в соответствии с Соглашением о совместной деятельности полностью исключен из переговорного процесса ввиду конфликта интересов.

Производственная деятельность КПО

Год	Добыча газа, млн м³	Добыча жидких углеводородов, тыс. тонн	Закачка газа, млн м³
2022	19 442	10 135	11 131
2023	22 385	10 858	12 650
2024	23 942	10 968	14 231

Проекты расширения Карачаганака

Проект	Статус	Цели проекта	Ожидаемые результаты	Дополнительные сведения
ПРК-1А: ввод в эксплуатацию 5-го компрессора	Введен в эксплуатацию (сентябрь 2024 года), проводятся производственные испытания	Увеличение закачки газа на 3,7 млрд м³ / год Поддержание пластового давления Стабилизация годового уровня добычи нефти на уровне 10–11 млн тонн	Прирост добычи нефти до конца срока действия ОСРП — 7,1 млн тонн	–
ПРК-1Б: строительство 6-го компрессора	Активные строительные работы (прогресс к 1 ноября 2024 года — 67,5 %, опережение запланированных — 45,1 %)	Увеличение закачки газа на 3,7 млрд м³ / год Сохранение уровня добычи нефти	Прирост добычи нефти — 5,8 млн тонн	Планируемый ввод — 4 квартал 2026 года
Карачаганакский ГПЗ	Выбор концепции, разработка ТЭО	Переработка 4,5 млрд м³ газа / год Производство СУГ 0,3 млн тонн / год	-	-

Добыча и производство газа

Газовая стратегия КМГ на 2024–2030 годы

КМГ реализует амбициозную газовую стратегию, рассчитанную на период с 2024 по 2030 год, основная цель которой — значительное увеличение добычи и переработки природного газа в Казахстане. Планируется увеличить добычу газа с текущих 3,2 млрд м³ до 8,9 млрд м³ в год. Для достижения этой цели Компания намерена развивать газовую инфраструктуру, модернизировать газоперерабатывающие заводы и создать единую систему учета газа. Также одной из ключевых задач является увеличение объемов переработки попутного газа в товарный и сжиженный природный газ.

В 2024 году был разработан детальный план мероприятий, который включает в себя геологоразведку новых месторождений и строительство необходимых объектов. Для стимулирования производства газа и повышения рентабельности проектов в сфере добычи и переработки газа были введены новые механизмы ценообразования, учитывающие как внутренние, так и экспортные цены на газ. Кроме того, Министерство энергетики Республики Казахстан поддержало предложения КМГ по повышению цен на товарный газ.

Добыча природного и попутного газа

Объем добычи природного и попутного газа в 2024 году увеличился на 1 % — до 9 554 млн м³. При этом 2 286 млн м³ (24 %) приходится на долю операционных активов, 7 268 млн м³ (76 %) — на долю мегапроектов.

Показатели добычи газа составляют фактический объем добытого газа, включая обратную закачку газа в пласт и собственные нужды.

Обратная закачка газа применяется для поддержания пластового давления, которое обеспечивает высокий уровень добычи нефти.

Объем производства товарного газа в 2024 году составил 5 255 млн м³, из которых 1 723 млн м³ — за счет операционных активов, 3 532 млн м³ — за счет мегапроектов. По сравнению с 2023 годом производство товарного газа КМГ кумулятивно увеличилось на 125 млн м³, или на 2,4 %.

Показатель, млн м³	2022	2023	2024
Добыча природного и попутного газа по активам на долю КМГ	**8 241**	**9 459**	**9 554**
Операционные активы	**2 190**	**2 055**	**2 285**
Озенмунайгаз	623	596	613
Эмбамунайгаз	213	217	205
Мангистаумунайгаз	431	427	443
Казгермунай	115	129	137
Каражанбасмунай	33	33	41
ПетроКазахстан Инк.	127	112	109
Казахойл Актобе	430	402	403
Казахтуркмунай	197	127	102
Урихтау Оперейтинг	21	9	55
Дунга		3	27
Урал Ойл энд Газ		2	151
Мегапроекты	**6 051**	**7 403**	**7 269**
Тенгиз	3 229	3 202	3 011
Кашаган	877	1 963	1 863
Карачаганак	1 944	2 239	2 394

Производство товарного газа по операционным активам КМГ

Показатель, млн м³	2022	2023	2024
Озенмунайгаз + КазГПЗ[1]	496	689	627
Мангистаумунайгаз (ПУ «Жетыбаймунайгаз»)	156	239	337
Казгермунай	182	203	241
Казахойл Актобе	374	338	346
Эмбамунайгаз	164	171	158
Казахтуркмунай	144	71	43
ПетроКазахстан Инк.	0	0	0
Всего по операционным активам	**1 516**	**1 711**	**1 723**

Производство товарного газа по мегапроектам (на долю КМГ), млн м³

Показатель	2022	2023	2024
Тенгиз	1 907	1 881	2 025
Карачаганак[2]	745	881	874
Кашаган	263	657	633
Всего по мегапроектам	**3 013**	**3 419**	**3 532**



[1] Сырой газ с Озенмунайгаза и ПУ «Жетыбаймунайгаз» Мангистаумунайгаза поставляется на КазГПЗ (Казахский газоперерабатывающий завод).
[2] Объемы поставки сырого газа на Оренбургский газоперерабатывающий завод.

Газовый сегмент: основные итоги и проекты 2024 года

Текущие проекты

Месторождение	Ключевые события 2024 года	Компания
Рожковское	Завершен монтаж оборудования Фазы 1, ввод четырех скважин Добыча в 2024 году — 222 тыс. тонн конденсата и 301 млн м³ газа Производство товарного газа — 240 млн м³ (89 % на нужды ЗКО)	ТОО «Урал Ойл энд Газ»
Восточный Урихтау	Введены три новые скважины Добыча — 84 тыс. тонн нефти и 55 млн м³ газа Завершена установка компрессорных станций для полной утилизации попутного газа	ТОО «Урихтау Оперейтинг»
Урихтау (КТ-1)	Разработано ТЭО полномасштабного освоения с объемом переработки газа до 1 млрд м³ в год	ТОО «Урихтау Оперейтинг»
Западная Прорва	Завершено ТЭО строительства инфраструктуры Планируемый запуск ПК-1 — в 2025 году (мощность 150 млн м³ в год)	АО «Эмбамунайгаз»
Каламкас	Увеличены запасы газа на 6,7 % Разработано ТЭО строительства инфраструктуры	АО «Мангистаумунайгаз»
Аксай Южный	Проведен аудит и начата модернизация инфраструктуры для переработки газа Запуск запланирован на 2025 год	ТОО «Казгермунай»

Казахский газоперерабатывающий завод

Основные факты

Казахский газоперерабатывающий завод (КазГПЗ) — первый газоперерабатывающий завод Казахстана и единственный в Мангистауской области. Проектная мощность: 1,5 млрд м³ сырого газа в год, 90 тыс. тонн газового конденсата в год, 510 тыс. тонн широкой фракции легких углеводородов в год.

Завод перерабатывает сырье от операционных активов КМГ и других недропользователей, обеспечивая производство товарного газа, сжиженного нефтяного газа и бытового топлива для региона.

Результаты 2024 года

Переработано 837,0 млн м³ сырого газа, 3,9 тыс. тонн газового конденсата, 40,7 тыс. тонн широкой фракции легких углеводородов. Производство сжиженного нефтяного газа в 2025 году ожидается на уровне 184,9 тыс. тонн. Реализация сжиженного нефтяного газа в 2024 году составила 184,2 тыс. тонн (в 2023 году — 198,9 тыс. тонн).

Роль в регионе

Является ключевым предприятием территориально-производственного комплекса Мангистауской области, обеспечивая производство и поставку критически важной продукции для населения и производственных объектов.

Проект строительства нового газоперерабатывающего завода в г. Жанаозен

Цели проекта

Удовлетворение растущего внутреннего спроса на газ и продукты его переработки в Мангистауской области

Укрепление социальной стабильности в регионе за счет создания новых рабочих мест и развития инфраструктуры

Ключевые параметры

Реализация проекта рассчитана на период с 2023 по 2027 год. Планируется, что новый завод сможет перерабатывать 900 млн м³ сырого газа в год. Ожидается, что основными продуктами завода станут:

- товарный газ — 742 млн м³;
- сжиженный нефтяной газ — 219 тыс. тонн;
- пентановая и гексановая фракции — 123 тыс. тонн.

Текущий статус

На данный момент завершены важные подготовительные работы. Были проведены инженерные изыскания и отбор проб для анализа состава сырья, что позволит оптимизировать технологические процессы на будущем заводе. Ведется разработка проектно-сметной документации по 2-му пусковому комплексу (ПК-2). Срок получения заключения по ПК-2 от РГП «Госэкспертиза» — июль 2025 года. 17 февраля 2025 года получено положительное заключение №01-0075/25 от РГП «Госэкспертиза» по Проекту в части 1-го пускового комплекса (ПК-1). 3 марта 2025 года Подрядчиком мобилизованы спецтехника и рабочий персонал в рамках начала строительно-монтажных работ по ПК-1.

Планы на 2025 год

1. Развитие месторождений

В рамках стратегии по увеличению добычи газа планируется завершить строительство инфраструктуры на месторождении Западная Прорва и ввести в эксплуатацию новые скважины. Также будут реализованы проекты по освоению месторождений Урихтау, Каламкас и Рожковское.

2. Коммерциализация газа

Для повышения эффективности использования добываемого газа планируется строительство новых мощностей для производства метанола на базе месторождений Каратобе Южное и Лактыбай. Переработка газа в метанол позволит расширить рынки сбыта и повысить добавленную стоимость продукции.

3. Инфраструктурные проекты

Для обеспечения бесперебойной транспортировки и переработки газа будут завершены работы по модернизации дожимных насосных станций. Кроме того, планируется расширение перерабатывающих мощностей на ключевых объектах газовой инфраструктуры.





ТРАНСПОРТИРОВКА

Приоритетные задачи в среднесрочной перспективе:
- повышение загрузки созданных мощностей через рост привлекательности и конкурентоспособности маршрутов транспортировки нефти по нефтетранспортным системам КМГ;
- развитие дополнительных экспортных маршрутов;
- контроль за операционными затратами.

Транспортировка нефти в КМГ представлена двумя видами — магистральными трубопроводами и морским флотом.

Показатель	Транспортировка магистральными трубопроводами				Транспортировка морским флотом
Управляющая компания	КазТрансОйл	Казахстанско-Китайский Трубопровод	МунайТас	Каспийский трубопроводный консорциум	Казмортрансфлот
Доля КМГ	КМГ: 90 %[1]	КТО[4]: 50 %	КТО: 51 %	КМГ: 20,75 %	КМГ: 100 %
Основные направления	Экспорт в Европу и Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Китай, внутренний рынок	Экспорт в Европу	Экспорт в Европу
Основные маршруты	• НПЗ Казахстана; • Узень — Атырау — Самара; • перевалка нефти в системы КТК и Атасу — Алашанькоу; • перевалка нефти в порту Актау	Атасу — Алашанькоу; Кенкияк — Кумколь	Кенкияк — Атырау	Тенгиз — Новороссийск	Черное море, Средиземное море, Каспийское море
Общая протяженность, км	5 373	1 759	449	1 510	Не применимо
Мощность, млн тонн в год	17,5[2] 5,2[3]	20	6	81,5	Не применимо

Транспортировка нефти по магистральным трубопроводам

Трубопроводная инфраструктура Казахстана принадлежит национальному оператору по магистральному нефтепроводу — КТО, его двум совместным предприятиям (Казахстанско-Китайскому Трубопроводу (ККТ) и МунайТас), а также КТК. Действующая трубопроводная инфраструктура страны обладает достаточным потенциалом для увеличения объемов транспортировки нефти с перспективных проектов.

Объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам в 2024 году увеличился на 1,0 % и составил 70 309 тыс. тонн. Увеличение связано с перевалкой нефти с месторождений Кашаган и Карачаганак в направлении нефтепровода Атырау — Самара и Каспийского Трубопроводного Консорциума через систему АО «КазТрансОйл», а также с ростом объемов внутренней транспортировки в направлении нефтеперерабатывающих заводов.

Объем транспортировки нефти на долю КМГ, тыс. тонн

Компания	2022	2023	2024
КТО (100 %)[5]	40 656	44 188	44 887
ККТ (50 %)	9 618	9 403	9 394
МунайТас (51 %)	2 859	2 819	2 953
КТК (20,75 %)	12 183	13 171	13 074
Всего	**65 316**	**69 581**	**70 309**

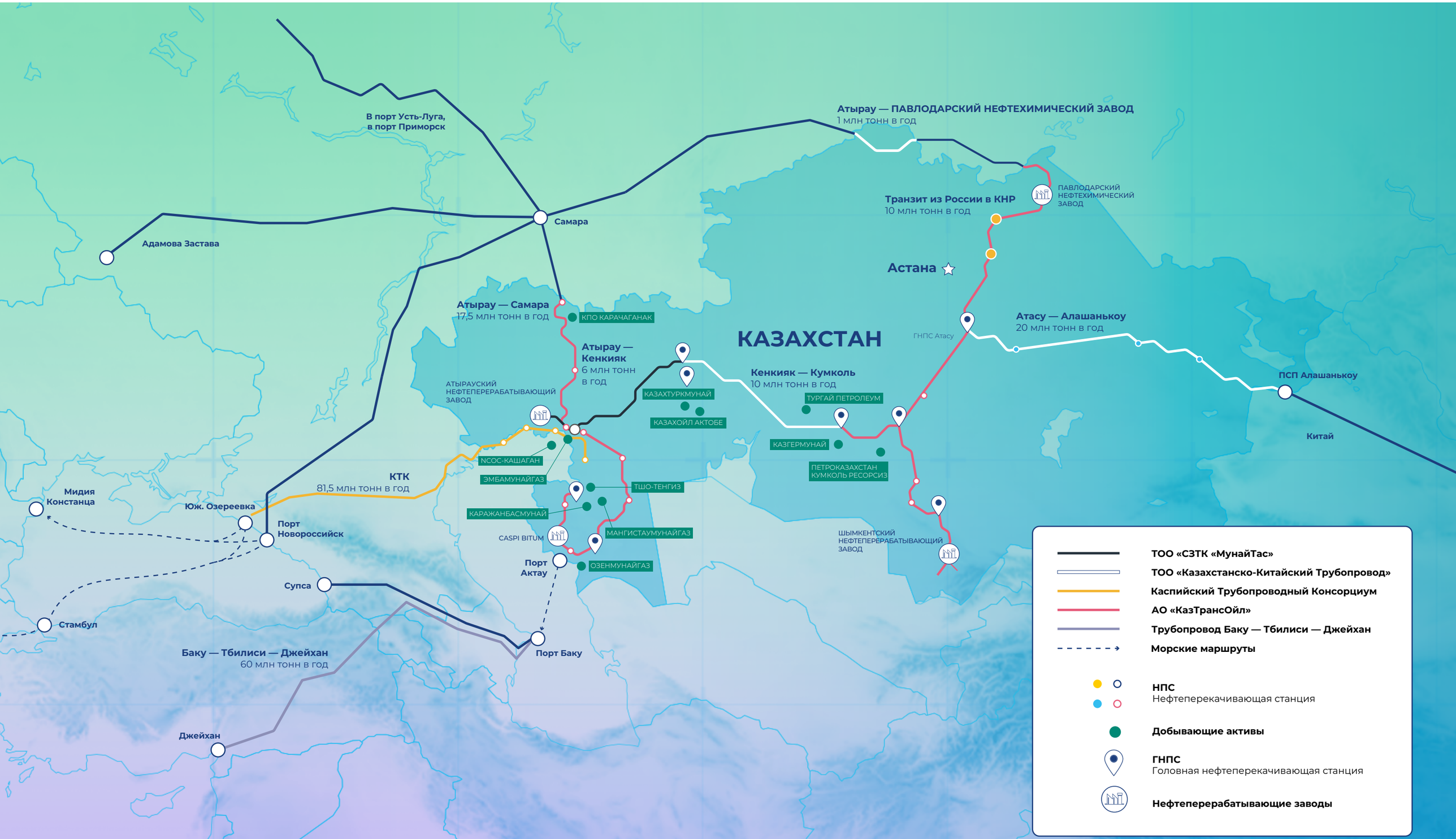
Объем транспортировки нефти[4], тыс. тонн

Компания	2022	2023	2024
КТО (100 %)	**40 656**	**44 188**	**44 887**
• экспорт	12 762	16 618	17 253
• транзит	9 989	10 143	10 214
• внутренний рынок	17 905	17 426	17 420
ККТ (100 %)	**19 236**	**18 806**	**18 789**
• экспорт	1 290	1 209	1 200
• транзит	9 980	9 979	9 979
• внутренний рынок	7 966	7 618	7 610
МунайТас (100 %)	**5 606**	**5 527**	**5 791**
• экспорт	1 188	1 114	1 171
• внутренний рынок	4 418	4 413	4 620
КТК (100 %), экспорт	**58 711**	**63 474**	**63 007**

1 10 % акций принадлежат миноритарным акционерам, которые приобрели их в рамках программы «Народное IPO».
2 Мощность участка Атырау — Самара с учетом применения противотурбулентной присадки.
3 Мощность порта Актау (причалы КТО, налив).
4 АО «КазТрансОйл».

4 Консолидированный объем транспортировки нефти учитывает объем транспортировки каждой отдельной трубопроводной компании с учетом операционной доли КМГ (за исключением КТО). Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.
5 Объем транспортировки КТО представлен на 100 %, так как КМГ полностью контролирует операционную деятельность актива.

Маршруты транспортировки нефти



Грузооборот нефти на долю КМГ вырос на 1,5 % и составил 62 111 тыс. тонн, увеличение связано с ростом объемов внутренней транспортировки нефти для нефтеперерабатывающих заводов, а также с ростом транзита российской нефти в Узбекистан.

Грузооборот нефти, млн тонн × км

Компания	2022	2023	2024
КТО (100 %)	34 261	34 208	35 526
ККТ (100 %)	17 314	16 872	16 858
МунайТас (100 %)	2 265	2 236	2 395
КТК (100 %)	78 154	83 959	81 615

Грузооборот нефти на долю КМГ, млн тонн × км

Компания	2022	2023	2024
КТО (100 %)	34 261	34 208	35 526
ККТ (50 %)	8 657	8 436	8 429
МунайТас (51 %)	1 155	1 141	1 221
КТК (20,75 %)	16 217	17 422	16 935
Всего	**60 290**	**61 206**	**62 111**

Тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок Казахстана подлежат государственному регулированию.

Средневзвешенные тарифы на транспортировку нефти на внутренний рынок, тенге за тонну на 1 тыс. км

Компания	2022	2023	2024
КТО	4 356	4 602	4 742
ККТ	4 359	4 359	4 839
МунайТас	5 912	5 912	5 912

В соответствии с Законом Республики Казахстан от 27 декабря 2018 года №204-VI «О естественных монополиях» услуги по транспортировке нефти в целях транзита через территорию страны и экспорта за ее пределы не входят в сферу естественных монополий.

Средневзвешенные тарифы на транспортировку нефти на экспорт

Компания	2022	2023	2024
КТО, тенге за тонну на 1 тыс. км	8 831	9 490	10 150
ККТ, тенге за тонну на 1 тыс. км	6 799	6 799	6 799
МунайТас, тенге за тонну на 1 тыс. км	5 912	5 912	5 912
КТК, долл. США за тонну	36	36	36

Средневзвешенные тарифы на транзит нефти в Китай, долл. США за тонну

Компания	2022	2023	2024
КТО	4,23	4,23	4,23
ККТ	10,77	10,77	10,77

Ключевые проекты 2024 года

Соглашение с SOCAR

В 2024 году было подписано соглашение с компанией SOCAR, предусматривающее поэтапное увеличение транзита нефти через территорию Азербайджана до 60 тыс. тонн в месяц. Первая отгрузка нефти в объеме до 20 тыс. тонн запланирована с начала 2025 года. Соглашение о поэтапном увеличении объемов транзита казахстанской нефти через территорию Азербайджанской Республики предусматривает увеличение объемов отгрузки казахстанской нефти по маршруту Актау — Баку — Тбилиси — Джейхан до 2,2 млн тонн в год.

Снижение тарифов на железнодорожную перевозку нефти

В сотрудничестве с национальной железнодорожной компанией «Қазақстан темір жолы» и государственными органами были снижены тарифы на железнодорожную перевозку нефти по казахстанскому участку маршрута. Это решение направлено на повышение конкурентоспособности транзитного коридора Актау — Баку — Тбилиси — Джейхан.

Транзит нефти через порт Актау

Объем транспортировки нефти по маршруту Актау — Баку — Джейхан в 2024 году составил 1 млн 419 тыс. тонн, что на 34 % превышает показатели 2023 года.

Морская транспортировка

Ключевым оператором морских перевозок Казахстана является дочерняя компания КМГ ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» (КМТФ), специализирующаяся на транспортировке нефти, нефтепродуктов и грузов по Каспийскому морю и международным маршрутам. Компания управляет современным флотом, включая танкеры и буксиры, обеспечивая логистику, фрахтование и портовое обслуживание. КМТФ активно расширяет мощности, внедряя современные технологии и экологические стандарты. Как стратегический участник транскаспийских маршрутов, компания играет важную роль в обеспечении экспортных поставок и развитии морской логистики Казахстана.

В 2024 году объем морской транспортировки нефти вырос на 22,2 %, достигнув 13 169 тыс. тонн. Рост обусловлен увеличением транспортировки нефти по акватории Средиземного моря из-за роста объемов отгрузки из порта Джейхан, а также наращиванием объемов по маршрутам Актау — Махачкала и Актау — Баку в акватории Каспийского моря.

Объемы транспортировки нефти, тыс. тонн

Море	2022	2023	2024
Черное	3 457	3 605	3 370
Средиземное	5 276	6 440	7 716
Каспийское	610	733	2 083
Всего	**9 343**	**10 778**	**13 169**

Сотрудничество с AD Ports Group

Компания активно развивает морские маршруты через Каспийское, Черное и Средиземное моря. В рамках сотрудничества с AD Ports Group приобретены танкеры Taraz и Liwa, которые в 2024 году по маршруту Актау — Махачкала перевезли 874 тыс. тонн нефти. Также совместно с ЗАО «Азербайджанское каспийское морское пароходство» осуществляется транспортировка нефти по маршруту Актау — Баку. В открытых морях судами AD Ports Group перевезено 2,4 млн тонн нефти.

В рамках сотрудничества с AD Ports Group ведется развитие паромного флота и контейнеровозов для Транскаспийского международного транспортного маршрута.



Планы на 2025 год

1. Разрабатываются возможности для развития Транскаспийского международного транспортного маршрута:
   - реализация проекта по приобретению двух танкеров типа «Афрамакс» (115 тыс. тонн дедвейта);
   - проработка проекта строительства трех танкеров для Каспийского моря и универсальных паромов.
2. Сотрудничество с AD Ports Group:
   - расширение танкерного флота и начало работ по строительству контейнеровозов вместимостью более 500 ДФЭ[1].

[1] Двадцатифутовый эквивалент.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И МАРКЕТИНГ

В рамках Стратегии развития на 2022–2031 годы намечены следующие цели в области переработки и маркетинга:

- увеличение показателя глубины переработки на казахстанских НПЗ до уровня не менее 89 %;
- наращивание объемов выпуска высокомаржинальной продукции нефтехимии на казахстанских НПЗ;
- наращивание вертикальной интеграции KMG International N.V. за счет увеличения количества АЗС в странах присутствия для увеличения рентабельности.

Маркетинг нефти и конденсата

Реализация нефти и конденсата КМГ, тыс. тонн

Активы	Операционные активы[1]	В том числе ДЗО[2]	Мегапроекты[3]	Итого
2022				
Экспорт	5 472	3 173	8 240	**13 712**
Внутренний рынок	8 412	4 907	3	**8 415**
Всего	13 884	8 080	8 243	**22 126**
2023				
Экспорт	5 406	2 955	9 978	**15 384**
Внутренний рынок	8 302	4 980	9	**8 311**
Всего	13 708	7 935	9 987	**23 695**
2024				
Экспорт	5 884	3 169	9 616	**15 500**
Внутренний рынок	8 518	5 224	1,04	**8 519**
Всего	14 402	10 131	9 617	**24 019**

Экспорт нефти и конденсата

По сравнению с 2023 годом цены на сырую нефть марки Brent в указанном периоде отметили отрицательный рост, преимущественно вследствие цен ниже 80 долл. США за баррель в 4 квартале 2024 года, обусловленный текущими геополитическими и экономическими факторами.

В 2024 году средняя цена марки KEBCO[4] показала снижение на 1,2 %, или 1,01 долл. США за баррель, к уровню 2023 года и составила 80,73 долл. США за баррель. Рыночная разница между нефтью сорта KEBCO (Platts) и премиальным сортом нефти Brent в течение 2024 года демонстрировала волатильность, периодически переходя от положительных значений к отрицательным. Однако по итогам года среднегодовое значение разницы оказалось незначительным.

Поставка нефти и конденсата на внутренний рынок

Во исполнение поручения Главы государства и последующих поручений Правительства РК КМГ продолжает работу по переходу НПЗ на комбинированную схему с учетом вносимых в настоящее время поправок в закон Республики Казахстан «О государственном регулировании производства и оборота отдельных видов нефтепродуктов» в части поставок нефти на НПЗ Казахстана.

В соответствии с комбинированной схемой и поправками к закону поставщиком нефти признается лицо, взаимосвязанное с недропользователем, при соблюдении минимум одного из следующих условий:

- поставщику нефти принадлежат 50 % и более акций (долей участия) недропользователя;
- недропользователю принадлежат 50 % и более акций (долей участия) поставщика нефти;
- поставщик нефти и недропользователь контролируются лицом (лицами), которому (которым) в совокупности принадлежат прямо или косвенно 50 % и более акций (долей участия) поставщика нефти и недропользователя.

Сырье для производства нефтепродуктов из собственной нефти КМГ поставляется на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП с Озенмунайгаза, Эмбамунайгаза, Казахтуркмуная и Урихтау Оперейтинг. Выработанные нефтепродукты реализуются оптом на внутренний рынок и на экспорт.

Поставки на внутренний рынок собственной произведенной нефти и газового конденсата для покрытия потребностей внутреннего рынка составили 8 519 тыс. тонн, в том числе поставки сырой нефти операционных активов (Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Казахтуркмунай и Урихтау Оперейтинг) в объеме 5 224 тыс. тонн на Атырауский нефтеперерабатывающий завод, Павлодарский нефтехимический завод и Шымкентский нефтеперерабатывающий завод (ПКОП) для дальнейшей переработки нефти и реализации нефтепродуктов.

Перерабатывающие активы

В структуре активов КМГ переработку жидкого УВС, преимущественно нефти, осуществляют четыре НПЗ в Казахстане и два — в Румынии.

Общий объем переработки УВС в сравнении с 2023 годом сократился на 2,2 % и составил 19 158 тыс. тонн.

Нефтеперерабатывающие заводы КМГ

Показатель	Казахстан					Румыния
	АНПЗ	ПНХЗ	ПКОП	Caspi Bitum	Петромидия	Вега
Местоположение	Атырау	Павлодар	Шымкент	Актау	Нэводарь	Плойешть
Год ввода в эксплуатацию	1945	1978	1985	2013	1979	1905
Проектная мощность переработки, млн тонн	5,5	6,0	6,0	1,0	6,0[5]	0,5
Загрузка в 2024 году, %	99	91	95	85	84[6]	75
Доля владения КМГ, %	99,53	100	49,72	50	54,6	54,6
Индекс Нельсона	13,9	10,5	8,2	–	10,5	–
Совладельцы НПЗ	–	–	CNPC	CITIC	Правительство Румынии	Правительство Румынии

Консолидированные объемы переработки УВС	2022	2023	2024
НПЗ в Казахстане			
АНПЗ	5 224	5 475	5 547
ПНХЗ	5 480	5 434	5 500
ПКОП (50 %)	3 103	2 870	2 872
Caspi Bitum (50 %)	461	427	327
Итого НПЗ в Казахстане	**14 269**	**14 206**	**14 246**
НПЗ в Румынии			
Петромидия	5 258	5 012	4 619
Вега	373	374	293
Итого НПЗ в Румынии	**5 631**	**5 387**	**4 912**
Всего	**19 900**	**19 593**	**19 158**

[1] Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Каражанбасмунай, Казгермунай, ПетроКазахстан Инк., Казахтуркмунай, Казахойл Актобе, Мангистаумунайгаз, Урихтау Оперейтинг, Дунга, Урал Ойл энд Газ.

[2] Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Казахтуркмунай, Урихтау Оперейтинг.

[3] «КМГ Кашаган Б.В.», «КМГ Карачаганак», ТШО.

[4] Kazakhstan Export Blend Crude Oil — «Казахстанская экспортная смесь сырой нефти».

[5] Проектная мощность включает переработку нефти в размере 5 млн тонн в год и прочего УВС в размере 1 млн тонн в год.

[6] Загрузка НПЗ Петромидия — 97,5 % по методу Соломона (Solomon Associates).

Объем производства нефтепродуктов на казахстанских и румынских заводах уменьшился на 1,5 % и составил 17 894 тыс. тонн.

- Казахстанские НПЗ произвели 13 085 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 1,0 % выше показателей 2023 года за счет повышения эффективности производственных установок.
- Заводы KMG International (Петромидия, Вега) произвели на 7,9 % меньше нефтепродуктов, что составило 4 809 тыс. тонн, преимущественно в связи с соответствующим снижением объемов переработки на заводах.



Консолидированные объемы производства нефтепродуктов	2022	2023	2024
НПЗ в Казахстане			
АНПЗ	4 647	4 858	5 025
ПНХЗ	5 168	5 034	5 084
ПКОП (50 %)	2 857	2 638	2 653
Caspi Bitum (50 %)	456	421	323
Итого НПЗ в Казахстане	**13 128**	**12 951**	**13 085**
НПЗ в Румынии			
Петромидия	5 142	4 848	4 521
Вега	370	373	288
Итого НПЗ в Румынии	**5 512**	**5 221**	**4 809**
Всего	**18 639**	**18 172**	**17 894**

Переработка нефти в Казахстане

Объем переработки УВС на казахстанских НПЗ составил 14 246 тыс. тонн, что сопоставимо с показателем прошлого года.

Объемы переработки углеводородного сырья на долю КМГ, тыс. тонн

Завод	2022	2023	2024
АНПЗ	5 224	5 475	5 547
ПНХЗ	5 480	5 434	5 500
ПКОП (50 %)	3 103	2 870	2 872
Caspi Bitum (50 %)	461	427	327
Итого	**14 269**	**14 206**	**14 246**

В 2024 году общий объем производства нефтепродуктов на заводах АНПЗ, ПНХЗ, ПКОП и Caspi Bitum вырос на 1,0 % выше уровня 2023 года за счет повышения эффективности производственных установок и составил 13 085 тыс. тонн. Доля светлых нефтепродуктов (бензин, дизтопливо, СУГ) составляет 74 % на АНПЗ и 79 % на ПНХЗ, что свидетельствует о сохранении глубины переработки на АНПЗ и повышении глубины переработки на ПНХЗ. При этом производство темных нефтепродуктов (мазут, битум) сократилось, особенно на Caspi Bitum, где их доля упала до 37 %.

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ, тыс. тонн

Нефтепродукты	2022	2023	2024
АНПЗ	4 647 (100 %)	4 858 (100 %)	5 025 (100 %)
Светлые[1]	2 988 (64 %)	3 602 (74 %)	3 705 (74 %)
Темные[2]	1 447 (31 %)	1 073 (22 %)	1 013 (21 %)
Нефтехимия[3]	85 (2 %)	49 (1 %)	136 (3 %)
Прочие	127 (3 %)	134 (3 %)	171 (4 %)
ПНХЗ	5 137 (100 %)	5 034 (100 %)	5 084 (100 %)
Светлые	3 879 (76 %)	3 895 (77 %)	4 021 (79 %)
Темные	927 (18 %)	809 (16 %)	793 (16 %)
Прочие	331 (6 %)	330 (7 %)	271 (5 %)
ПКОП (50 %)	2 857 (100 %)	2 638 (100 %)	2 653 (100 %)
Светлые	2 348 (82 %)	2 222 (84 %)	2 262 (85 %)
Темные	504 (18 %)	410 (16 %)	385 (15 %)
Прочие	5	6	7
Caspi Bitum (50 %)	460 (100 %)	421 (100 %)	323 (100 %)
Темные	203 (44 %)	179 (43 %)	121
Прочие	257 (56 %)	242 (57 %)	201
Итого	**13 101**	**12 951**	**13 085**

В 2024 году продолжился рост глубины переработки нефти на всех трех заводах. На АНПЗ показатель увеличился до 85,06 % (+3,6 п.п. к 2023 году), на ПНХЗ — до 91,50 % (+1,9 п.п.), на ПКОП — до 85,77 % (+0,9 п.п.). Улучшение показателей связано с оптимизацией технологических процессов и повышением эффективности оборудования.

Глубина переработки, %

Завод	2022	2023	2024
АНПЗ	75,72	82,09	85,06
ПНХЗ	88,19	89,63	91,50
ПКОП	82,79	84,88	85,77

Планово-предупредительные работы в 2024 году

- АНПЗ. В октябре проведен ремонт установок первичной перегонки нефти АВТ-3 и АТ-2. Заменен трансферный трубопровод, отремонтированы компрессоры и теплообменники.
- ПНХЗ. В июне — июле выполнены работы по замене линий вакуумной системы, ремонту дымовой трубы и компрессоров.
- ПКОП. В марте — апреле произведены замена змеевиков печей, ремонт парогенераторов и электродвигателей.

На время остановочных ремонтов был создан необходимый запас нефтепродуктов и увеличено производство на других НПЗ, что обеспечило стабильные поставки ГСМ.

Проекты развития

Шымкентский нефтеперерабатывающий завод

- **Расширение мощностей**. Завершена корректировка предпроектной технико-экономической документации по увеличению мощности завода до 12 млн тонн к 2030 году. В 2025 году планируется переход к этапу разработки технико-экономического обоснования.

Павлодарский нефтехимический завод

- **Очистка сжиженного углеводородного газа.** Завершено строительство установки для очистки СУГ с целью снижения содержания меркаптановой серы.
- **Модернизация производства дизельного топлива.** Реализуется проект реконструкции установки гидроочистки дизельного топлива с интеграцией блока депарафинизации. Завершение проекта запланировано до конца 2025 года.

[1] Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.
[2] Мазут, вакуумный газойль и битум.
[3] Бензол и параксилол.

Caspi Bitum

- **Увеличение мощностей.** Ведется реализация проекта по увеличению мощности переработки нефти до 1,5 млн тонн в год и производству дорожного битума до 700 тыс. тонн в год. Завершение проекта ожидается во 2 квартале 2025 года.

Атырауский нефтеперерабатывающий завод

- **Комплексная модернизация.** Реализуется масштабный проект Повышение эффективности АНПЗ. Проект включает в себя увеличение производства светлых нефтепродуктов и модернизацию ключевых установок. Срок реализации проекта — 2023–2027 годы.

Тарифы по переработке нефти

Казахстанские НПЗ предоставляют услуги по переработке нефти на основе процессинговой схемы. Реализацию готовых нефтепродуктов осуществляют поставщики нефти. Такой подход позволяет НПЗ сосредоточиться на оптимизации производственных процессов и снижении издержек.

Тарифы на переработку формируются исходя из фактических операционных затрат и инвестиционной составляющей, включая капитальные вложения для поддержания производства и выплаты займов, привлеченных для модернизации.

Средневзвешенные тарифы на переработку 1 тонны давальческого сырья, тенге за тонну

Завод	2022	2023	2024
АНПЗ	42 515	54 079	54 450
ПНХЗ	23 240	23 240	26 500
ПКОП	35 336	35 336	35 336
Caspi Bitum	24 901	27 791	45 835

Плановые ремонты НПЗ

- АНПЗ: капитальный ремонт (сентябрь — ноябрь 2025 года).
- ПНХЗ: текущий ремонт (июнь — июль 2025 года).
- ПКОП: технологический простой для замены катализаторов (февраль 2025 года).
- Caspi Bitum: капитальный ремонт (декабрь 2025 года).

Производство и реализация нефтепродуктов из собственной нефти КМГ

КМГ самостоятельно перерабатывает нефть, добытую АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбамунайгаз» и ТОО «Казахтуркмунай», на трех казахстанских НПЗ: АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП. За 12 месяцев 2024 года переработано 5 257 тыс. тонн нефти, из которых выработано 4 765 тыс. тонн товарных нефтепродуктов, включая:

- светлые нефтепродукты (72 %): автобензины, дизельное и авиатопливо;
- темные нефтепродукты (17 %): мазут, вакуумный газойль, битум;
- нефтехимическая продукция (1,3 %): бензол, параксилол;
- прочие (9 %): сжиженный газ, сера, коксы.

Реализовано 4 842 тыс. тонн товарных нефтепродуктов, из которых 86 % поставлено на внутренний рынок, а 14 % экспортировано. Основными направлениями экспорта стали Нидерланды, Китай, Азербайджан и Турция.

Выработка товарных нефтепродуктов из собственной нефти на НПЗ в 2024 году, тыс. тонн

Нефтепродукты	АНПЗ	ПНХЗ	ПКОП	Всего	Средние оптовые цены на нефтепродукты за 2024 год, тенге за тонну
Светлые	1 579	1 337	508	3 424	229 601
Темные	447	294	92	833	139 575
Нефтехимия	62	0	0	62	315 546
Прочие	169	234	43	446	28 119
Всего	**2 258**	**1 865**	**643**	**4 765**	**195 598**

Качество и стандарты

Выпускаемая продукция соответствует экологическим стандартам К-4 и К-5 (аналоги Евро-4 и Евро-5). Модернизация НПЗ снизила содержание вредных веществ:

- серы — в десять раз;
- ароматических углеводородов — в полтора раза;
- бензола — в пять раз.

Экспорт и внутренний рынок

На экспорт поставлено 688 тыс. тонн нефтепродуктов, включая мазут, параксилол, бензол и коксы. Внутренние поставки обеспечили потребности сельского хозяйства и социальной инфраструктуры, включая поставки мазута для отопления и авиатоплива для авиационных служб.

Оптовая реализация нефтепродуктов КМГ, произведенных в Республике Казахстан[1], тыс. тонн

Продукт	2022			2023			2024		
	Внутренний рынок	Экспорт	Всего	Внутренний рынок	Экспорт	Всего	Внутренний рынок	Экспорт	Всего
Бензины	1 333	7	1 340	1 529	–	1 529	1 582	–	1 582
Дизельное топливо	1 513	–	1 513	1 512	–	1 512	1 673	–	1 673
Авиационное топливо	161	–	161	165	–	165	213	–	213
Мазут	265	588	853	205	504	708	215	382	596
Вакуумный газойль	–	105	105	–	81	81	–	112	112
Битум	125	–	125	87	–	87	130	–	130
Кокс	56	65	121	50	103	154	62	124	186
Сера	5	14	19	12	9	21	21	6	27
Бензол	–	3	3	–	12	12	–	13	13
Параксилол	–	34	34	–	8	8	–	52	52
Сжиженный газ	204	–	204	230	–	230	256	–	256
Топливо печное	–	–	–	3	–	3	2	–	2
Технологическое топливо	408	–	408	411	–	411	407	–	407
Прочие	22	–	22	21	–	21	23	–	23
Всего	**4 091**	**816**	**4 908**	**4 224**	**716**	**4 940**	**4 583**	**688**	**5 272**

Реализация нефтепродуктов на экспорт с разбивкой по доле и направлениям поставки

Нефтепродукты	2023			2024		
	Объем, тонн	Страны	Доля	Объем, тонн	Страны	Доля
Мазут	496 582	Европа	99 %	346 759	Нидерланды	100 %
	6 955	Узбекистан	1 %			
Вакуумный газойль	80 704	Европа	100 %	107 552	Нидерланды	100 %
Параксилол высокой чистоты	7 579	Китай	100 %	51 790	Китай	100 %
Бензол	11 621	Китай	100 %	11 937	Китай	100 %
Кокс суммарный	82 236	Китай	84 %	79 866	Китай	79 %
	7 821	Турция	8 %	19 967	Азербайджан	20 %
	5 280	Россия	5 %	680	Таджикистан	1 %
	2 836	Таджикистан	3 %			
Кокс прокаленный	3 761	Россия	72 %	4 704	Азербайджан	100 %
	1 499	Китай	28 %			
Сера	3 558	Европа	40 %	760	Швеция	30 %
	5 239	Турция	60 %	1 806	Турция	70 %
Итого	**715 672**			**625 823**		

[1] Суммы могут не совпадать из-за округления.

Импорт

В целях покрытия дефицита бензина на внутреннем рынке Казахстана в соответствии с постановлением правительства КМГ был поручен импорт бензина АИ-92.

В октябре и ноябре 2024 года КМГ импортировал 19 135 тонн бензина АИ-92 с российских НПЗ (ТАИФ-НК, ООО «РИ-ИНВЕСТ», ООО «Газпром нефтехим Салават»).

Импорт бензина позволил оперативно компенсировать временный дефицит, обеспечив стабильные поставки нефтепродуктов оптовым поставщикам и, соответственно, на заправочные станции Казахстана.

KC Energy Group

В целях сохранения доли участия КМГ в совместном с китайскими партнерами проекте, исключения рисков применения штрафных санкций со стороны государственных органов РК, а также во исполнение всех социально направленных мероприятий Правительства РК по обеспечению внутреннего рынка РК нефтепродуктами КМГ в 2024 году инициировал создание новой компании ТОО «KC Energy Group» и ликвидацию ТОО «Petrosun».

Деятельность ТОО «KC Energy Group» будет полностью дублировать деятельность ТОО «Petrosun» и представлять собой единый цикл, состоящий из следующих этапов:

- покупка сырой нефти у взаимосвязанных нефтедобывающих организаций;
- переработка сырой нефти на НПЗ РК;
- оптовая реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке РК и на экспорт.

Реализация нефтепродуктов с указанных НПЗ будет осуществляться:

- во исполнение поручений Правительства РК по обеспечению потребностей в дизельном топливе сельхозпроизводителей в период проведения посевных и уборочных работ;
- во исполнение поручений Правительства РК по обеспечению потребностей в мазуте предприятий теплообеспечения в период проведения осенне-зимнего отопительного сезона;
- для обеспечения потребностей объектов АО НК «Қазақстан темір жолы» в дизельном топливе согласно Планам поставки, ежемесячно утверждаемым Министерством энергетики РК;
- на биржевых площадках в соответствии с Планами поставок, ежемесячно утверждаемыми Министерством энергетики РК;
- для обеспечения потребностей стационарных АЗС РК и прочих участников рынка ГСМ.

Доли участия: КМГ — 49 %, КННК — 51 %.

ТОО «KC Energy Group» сохранит управленческую и административную системы по аналогии с ТОО «Petrosun» с применением корпоративных политик и процедур группы компаний «ПетроКазахстан» и заключением договора с ПетроКазахстан Оверсиз Сервисез Инк. на осуществление операционной деятельности.

Деятельность KMG International

Переработка углеводородного сырья

Объем переработки на заводах KMG International (Петромидия, Вега) в Румынии уменьшился на 8,8 % и составил 4 912 тыс. тонн. Сокращение объемов переработки произошло по причине позднего перезапуска установки мягкого гидрокрекинга после пожара, произошедшего на заводе Петромидия 21 июня 2023 года, а также из-за остановки завода на плановый капитальный ремонт в марте отчетного года. На данный момент заводы KMG International функционируют в штатном режиме на полной мощности.

Объемы переработки УВС[1], тыс. тонн

Завод	2022	2023	2024
Петромидия	5 258	5 012	4 619
Вега	373	374	293
Итого	**5 631**	**5 387**	**4 912**

Заводы KMG International (Петромидия, Вега) произвели на 7,9 % меньше нефтепродуктов, что составило 4 809 тыс. тонн преимущественно в связи с соответствующим снижением объемов переработки на заводах.

Объемы производства нефтепродуктов на долю КМГ[1], тыс. тонн

Завод	2022	2023	2024
Петромидия	5 142	4 848	4 521
· Светлые[2]	4 075	4 269	3 974
· Темные[3]	889	411	548
· Прочие	178	168	
Вега	370	373	288
· Темные	100	105	75
· Прочие	270	268	213
Итого	**5 512**	**5 221**	**4 809**

Рыночная маржа переработки ниже плана в результате появления новых НПЗ в Азии и Африке, что привело к избыточному предложению нефтепродуктов, соответственно, к обострению конкуренции и сокращению прибыли европейских НПЗ.

Маржа переработки НПЗ Петромидия

Единица измерения	2022	2023	2024
Долл. США за тонну	129,5	64,8	39,7
Долл. США за баррель[4]	17,8	11,5	5,2

[1] Суммы могут не совпадать из-за округления.
[2] Бензин, дизельное топливо, авиатопливо и сжиженный газ.
[3] Нефтяной кокс, мазут, газолин.
[4] Использован коэффициент 7,6 для конвертации тонны в баррели.

В рамках трейдинговых операций KMG International в 2024 году объемы сырой нефти на перепродажу составили 13,7 млн тонн. Объем закупки нефти на перепродажу превысил уровень 2023 года на 6 045 тыс. тонн. Основной рост обеспечен поставками Тенгизшевройла (+5 571 тыс. тонн) для Petraco Energies DMCC. Дополнительно увеличены поставки KEBCO от КПО (+1 102 тыс. тонн) для «Роснефти» (Германия), азербайджанской нефти от Тенгизшевройла третьим сторонам (+308 тыс. тонн) и от Кашагана (+221 тыс. тонн).

Сырая нефть на перепродажу, тыс. тонн

Показатель	2022	2023	2024
Сырая нефть на перепродажу	6 207	7 638	13 690

Ключевые результаты 2024 года

1. Восстановление работ на заводе Петромидия после инцидента 2023 года

Завершение ремонтных работ на установке мягкого гидрокрекинга в феврале 2024 года позволило возобновить работу НПЗ на полной мощности. К концу года производительность полностью восстановилась и составила 15,2 тыс. тонн в сутки. В ходе ремонта проведены диагностика, замена изношенных узлов, регенерация катализатора, обновление теплообменников и насосно-компрессорного оборудования.

2. Инфраструктурные инициативы

Завершение установки и монтажа оборудования в рамках проекта строительства ТЭЦ для НПЗ Петромидия позволило приступить к подготовке к пусконаладочным работам. Ожидается запуск проекта в 3 квартале 2025 года.

3. Развитие розничной сети

В 2024 году завершено строительство 12 новых автомагистральных АЗС, что усилило присутствие KMG International на румынском рынке. Ожидается запуск дополнительных станций в рамках долгосрочной стратегии Компании.

4. Экологическая устойчивость

В 2024 году KMG International продолжила внедрение экологических инициатив: 82 % воды, используемой в процессах переработки, возвращается в технологический цикл, минимизируя воздействие на окружающую среду. В октябре 2024 года индекс энергоинтенсивности НПЗ Петромидия достиг рекордного значения 89,5.

Стратегический фокус на устойчивое развитие

KMG International активно адаптируется к новым требованиям Европейского союза и законодательства Румынии, в том числе к обязательствам по увеличению содержания биотоплива в нефтепродуктах и переходу на использование «зеленого» водорода с 2025 года. В 2024 году начата подготовка к реализации проектов в области декарбонизации, включая развитие инфраструктуры для зарядки электромобилей и интеграцию технологий производства устойчивого авиационного топлива.



Планы на 2025 год

В следующем году KMG International сосредоточится на выполнении следующих ключевых инвестиционных инициатив:

- завершение проекта строительства ТЭЦ;
- увеличение производства биотоплива второго поколения;
- расширение розничной сети с учетом перспективных технологий, таких как зарядные станции для электромобилей.

НЕФТЕГАЗОХИМИЯ

Стратегия КМГ в нефтегазохимии направлена на развитие глубокой переработки углеводородного сырья, увеличение выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью и снижение зависимости от импорта нефтехимических продуктов.

Проекты, реализуемые Компанией, демонстрируют значительный прогресс и соответствуют приоритетам экономической политики Казахстана. Успешная реализация инициатив позволит не только укрепить позиции Компании на международных рынках, но и внести существенный вклад в устойчивое развитие национальной экономики.

Основные цели проектов КМГ в области нефтегазохимии:
- создание нефтехимического кластера в Республике Казахстан;
- использование имеющихся больших объемов газа для комплекса по производству нефтехимической продукции;
- выпуск экспортно ориентированных продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- производство полимеров для диверсификации промышленных отраслей.

Полипропилен

ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (KPI) является оператором первой фазы строительства интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области, запущенного в 2022 году. Проект направлен на развитие химической отрасли Казахстана и создание производственной базы для выпуска полипропилена.

Участники проекта

- 49,5 % — АО «Национальная компания «КазМунайГаз»;
- 40 % — ПАО «СИБУР Холдинг»;
- 9,5 % — ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», созданное по поручению президента РК для реализации проектов химической промышленности;
- 1 % — ТОО «Фирма «Алмэкс Плюс», входящее в состав АО «Холдинговая группа «АЛМЭКС».

Производственные объемы

За 2024 год завод KPI произвел десять марок продукции, включая две новые марки — PP H270 GP, PP H350 GP, общим объемом 249 тыс. тонн полипропилена. Среди наиболее значимых:
- PP H030 GP — 130 163 тонн;
- PP H253 FF — 18 092 тонн;
- PP H270 FF — 11 646 тонн.

Завод полностью удовлетворил внутренний спрос Казахстана, поставив 22,5 тыс. тонн продукции при объеме рынка в 40 тыс. тонн, и обеспечил снижение импорта до 17 % (с 34 % в 2023 году).

Экспортные поставки

На экспорт отправлено 230 тыс. тонн, основные рынки сбыта: Китай, Европа, Турция и Россия. Продукция успешно прошла омологацию, то есть подтвердила соответствие всем необходимым стандартам безопасности и качества, и пользуется спросом у международных переработчиков.

Раелизация полипропилена в 2022–2024 годах в разбивке по регионам

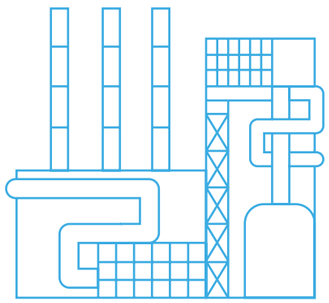
Регионы	2022	2023	2024
Казахстан	589	9 401	23 301
Китай	28 859	93 109	89 001
Европа	701	33 276	29 413
Турция		11 509	63 818
Россия	351	25 411	46 143
Итого	**30 499**	**172 706**	**251 676**

Влияние на внутренний рынок

Благодаря увеличению доли KPI на рынке Казахстана до 55 % импорт полипропилена значительно снизился.

Программа «Форсаж»

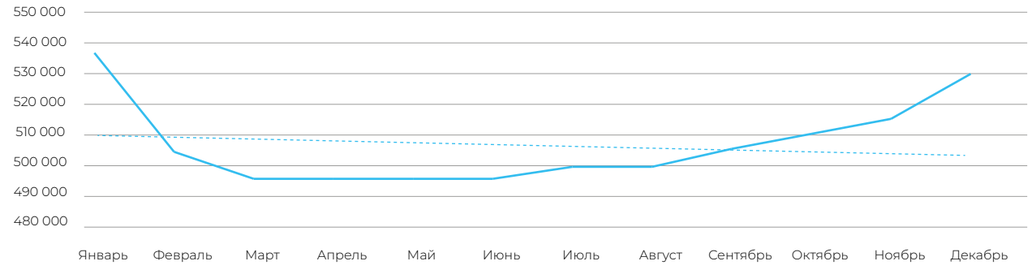
В рамках программы предоставлены специальные коммерческие условия для стимулирования переработчиков:
- импортозамещающий форсаж — поддержка продукции для замещения импорта;
- экспортный форсаж — обеспечение конкурентоспособности на зарубежных рынках;
- инвестиционный форсаж — компенсация инвестиций и поддержки кредитных ставок.



Финансовые показатели и динамика цен

Средняя цена полипропилена на рынке в Казахстане в 2024 году, включая НДС, составила 506,6 тыс. тенге за тонну, что отражает умеренный рост, вызванный инфляционными процессами и повышением спроса.

Динамика цен в течение 2024 года



Логистика и складская инфраструктура

Оптимизация логистики:
- Завод обеспечил поставки на условиях FCA[1] (склады KPI в Атырау и Алматы). Открытие склада в Алматы позволило:
  - увеличить объемы продаж в южных регионах Казахстана (рост в декабре — 400 тонн).
  - снизить логистические издержки переработчиков, не имеющих доступа к железнодорожной инфраструктуре.

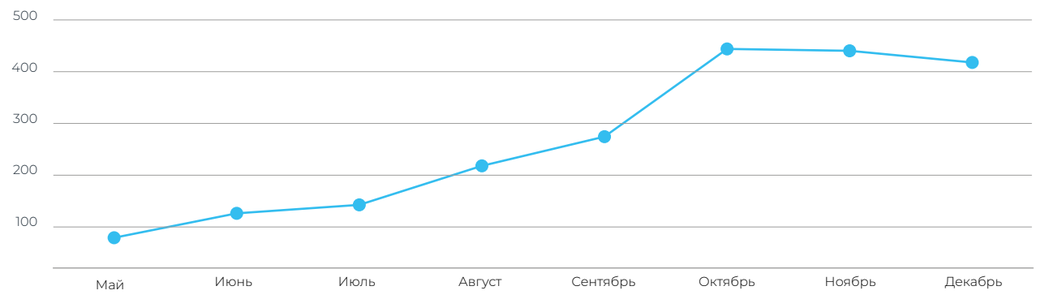
Партнерство с международными перевозчиками

Организованы экспортные маршруты в Китай, Турцию и Европу, что повысило стабильность цепочек поставок.

Текущие вызовы и меры их решения

Остановка поставок от ТШО:
- Недопоставка достигла 27 425 тонн пропана в октябре — декабре. Для компенсации привлечены альтернативные источники (33 250 тонн от СИБУРа и других поставщиков).
- Планируются расширение партнерства с дополнительными поставщиками и оптимизация контрактов на 2025 год.

Поставки на склады в Алматы



[1] Поставка продукции по условиям FCA подразумевает то, что продавец исполняет все необходимые требования по оформлению передаточных документов и передает товар назначенному покупателем грузоперевозчику или доверенному лицу в месте и времени, которые оговорены контрактом.

Длительный ввод в эксплуатацию и причины задержки подписания Акта приемки объектов

В 2024 году были успешно проведены гарантийные испытания ключевых технологических установок завода. В мае завершены испытания установки дегидрирования пропана (PDH), а в октябре — установки полимеризации пропилена (PP), подтвердившие соответствие заявленным производственным гарантиям. По итогам испытаний между компанией KPI, EPC-подрядчиком и лицензиаром подписаны итоговые отчеты, зафиксировавшие выполнение обязательств. В октябре также был завершен демонстрационный пробег завода, подтвердивший стабильность работы оборудования в тестовом режиме. Пусконаладочные работы завершены в полном объеме в январе 2025 года. Технический и авторский надзоры подтвердили соответствие завода установленным требованиям, свидетельствуя о его готовности к официальной приемке. В настоящее время KPI и EPC-подрядчик продолжают работы по устранению выявленных неполадок, возникающих при повышенных нагрузках на оборудование.

Задержка подписания акта приемки объектов обусловлена сложностью и уникальностью применяемых технологий и оборудования. Достижение ритмичной работы завода требует времени для освоения проектных мощностей. В соответствии с мировой практикой наладка и вывод на стабильную работу подобных технологически сложных объектов занимает не менее года без учета возможных внешних факторов, таких как экономические условия, маркетинговая конъюнктура или перебои в подаче энергоресурсов.

Ключевые этапы производственного процесса

1. ТОО «Тенгизшевройл» поставляет газ-сырье на завод, расположенный в 40 км от областного центра, по железной дороге.

2. Пропан (C_3H_8), очищенный от вредных примесей, поступает на восемь реакторов южнокорейского производителя Wooyang HC. Здесь происходит дегидрирование пропана в пропилен (C_3H_6) с выделением водорода.

3. Полимеризация пропилена на установке Lummus Technology позволяет получить полипропилен. Подобных установок в мире всего шесть.

Экологическая эффективность

Производство отличается минимальным расходом воды: 82 % жидкости возвращается в технологический процесс, снижая энергетические затраты. Отсутствие выбросов на поля испарения подчеркивает высокий уровень экологичности процесса.

Полиэтилен

Проект строительства нового завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год представляет собой ключевую инициативу в развитии нефтехимической отрасли Казахстана. Участниками являются АО НК «КазМунайГаз» (29,9 %), ПАО «СИБУР Холдинг» (30 %), Sinopec (30 %), ТОО «KMG PetroChem» (10,1 %). Общий объем инвестиций в проект составляет порядка 7,4 млрд долл. США, а его реализация позволит укрепить экономику страны и снизить зависимость от импорта полимеров.

Проект является экономически обоснованным благодаря доступности дешевой сырьевой базы. Этан и пропан, поставляемые по выгодным условиям, и льготное налогообложение в рамках СЭЗ «НИНТ» позволяют значительно снизить себестоимость производства.

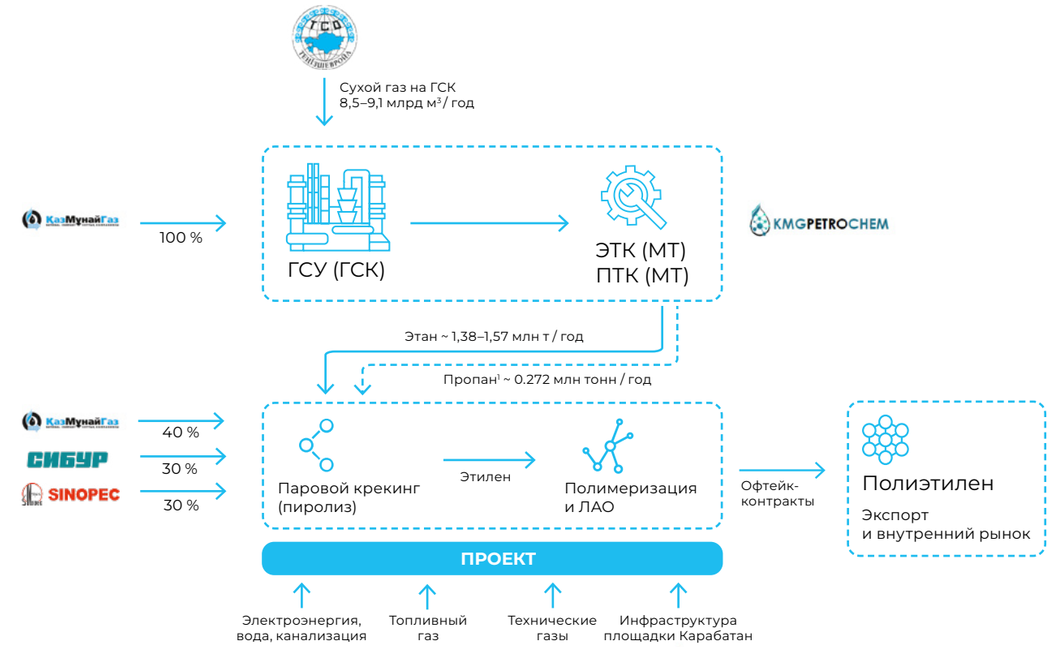
В долгосрочной перспективе устойчивый рост глобального спроса на полиэтилен обусловлен широким применением продукции в упаковке, строительной, медицинской, космической и других отраслях. На данный момент в Казахстане отсутствует собственное производство полиэтилена, и весь объем полиэтилена импортируется из России, Узбекистана, Китая, Ирана, Азербайджана, Южной Кореи и других стран. В 2022 году импорт полиэтилена составил более 217 тыс. тонн. Текущее потребление составляет около 11 кг на душу населения, прогнозируется увеличение до 17–20 кг к 2028–2030 годам, что соответствует внутреннему рынку объемом до 340–400 тыс. тонн в год. Дополнительно при экспорте до 1 млн тонн в год проект может обеспечить экспортную выручку до 2,5 млрд долл. США, способствуя росту ВВП страны до 1,2 % и развитию малого и среднего бизнеса.

Планируется, что около 20–24 % от общего производства завода (200–300 тыс. тонн в год) будет поставляться на внутренний рынок, а остальная часть предназначена для экспорта.

Схема проекта интегрированного газохимического комплекса включает несколько ключевых этапов: сначала офтейк-контракты обеспечивают стабильное снабжение сырьем, после чего поступающий сухой газ (8,5–9,1 млрд м³ / год) направляется в газосепарационный комплекс. Здесь из газа выделяют этан в объеме около 1,38–1,57 млн тонн в год, который затем поступает в установку парового крекинга (пиролиз) для превращения в этилен.

Полученный этилен передается в блок полимеризации (с элементами линейных альфа-олефинов), где по современным лицензионным технологиям производится полиэтилен, распределяемый между экспортом и внутренним рынком. Дополнительно схема включает логистические блоки — экспедиторско-транспортная компания (ЭТК) и производственно-транспортный комплекс (ПТК), обеспечивающие эффективную транспортировку сырья и готовой продукции. Проект реализуется в рамках СЭЗ «НИНТ», что обеспечивает льготное налогообложение и оптимизацию инфраструктурных затрат.

Бизнес-модель проекта



Текущий статус

На сегодня завершена инженерная подготовка на территориях установок пиролиза, полимеризации, логистического комплекса, продолжается работа на площадках объектов общезаводского хозяйства.

Кроме того, начата активная работа EPC-подрядчика по установке пиролиза, в частности размещены заказы на основное оборудование, ведется получение и рассмотрение рабочей конструкторской документации.

Привлечение инвестиций и финансирование

Проект успешно привлек международных инвесторов, включая стратегического партнера Sinopec, что значительно повысило его финансовую устойчивость. Получено положительное решение ODI (Overseas Direct Investment), подтверждающее готовность к следующему этапу реализации. Привлечены предложения на сумму 1,345 млрд долл. США от Bank of China, ICBC, CCB и CMBC, а первый транш ожидается в 1 квартале 2025 года.

Проектирование и документация

Разработаны все ключевые проектные документы, включая ТЭО, проектирование технологического процесса (PDP), сбор экологических данных и проектирование по западному стандарту (EBD/FEED). В настоящее время ведется активная работа по проектно-сметной документации, завершение которой запланировано на 1 квартал 2025 года.

EPC-контракт и инфраструктурные работы

18 сентября 2024 года был подписан EPC-контракт с консорциумом Sinopec Engineering Group и Tecnicas Reunidas S.A., охватывающий инженерное проектирование, поставку оборудования и строительство объекта. Инфраструктурные работы на площадке пиролиза стартовали 11 сентября 2024 года и включают вертикальную планировку и строительство внутриплощадочных дорог.

Планы на 2025 год

В 2025 году основное внимание будет уделено завершению проектно-сметной документации и переходу к активной фазе строительства. Также ожидается первый транш финансирования от международных банков, что обеспечит необходимую ликвидность для реализации проекта. Будут продолжены работы по разработке грунта, строительству внутриплощадочных и внешних дорог, а также подготовке площадки для передачи EPC-подрядчикам.

Ожидаемые результаты

Новый завод по производству полиэтилена создаст около 8 тыс. рабочих мест на этапе строительства и 800 постоянных рабочих мест после запуска. Планируется выпуск более 20 марок полиэтилена, из которых 40% продукции будет премиального класса.

[1] Объем недопоставленного этана будет замещаться поставкой пропана.

Газосепарационный комплекс

Газосепарационный комплекс является стратегическим объектом газовой инфраструктуры Казахстана, предназначенным для глубокой переработки природного газа и выделения ценных компонентов. Комплекс играет ключевую роль в обеспечении стабильных поставок этана и пропана для нефтехимической промышленности, а также способствует снижению выбросов вредных веществ и улучшению качества товарного газа. Оператором проекта является дочерняя организация КМГ — ТОО «KMG PetroChem».

Фаза проектирования и согласования

Проект успешно прошел все стадии проектирования, включая FEED. Проектно-сметная документация получила положительные заключения государственной экспертизы. Re-FEED завершен в августе 2024 года компанией ТОО «WOOD KSS» с предварительной оценкой затрат на EPC в размере 2 299,5 млн долл. США с НДС.

Финансирование и государственная поддержка

Подтверждено финансирование, включающее 40 % от Национального Банка РК, 40 % от АО «Самрук-Қазына» и 20 % акционерного займа от КМГ. Государственные меры поддержки включают продление срока действия СЭЗ «НИНТ» до 2048 года (Постановление Правительства РК от 24 июля 2024 года №595) и поддержку экспорта пропана для обеспечения возвратности заемного финансирования (Министерство энергетики РК).

Согласования и договоренности

14 сентября 2024 года Инвестиционный комитет КМГ принял решение о переходе на этап «Реализация» (протокол №15-24). 11 декабря 2024 года подписаны ключевые документы, включая Дополнительное соглашение №3 к Соглашению о поставках сырья 2008 года и обновленный договор купли-продажи сухого газа между «KMG PetroChem» и ТШО для стабильных поставок этана.

Интеграция ГСК в бизнес-модель проекта

ГСК обеспечит поставку этановой фракции с месторождения Тенгиз по трубопроводу в соответствии с договором с KMG PetroChem. Объем поставок составит 1 573 тыс. тонн этана в год.

Обновленный график этапа «Реализация»

Начало строительных и монтажных работ по ГСК запланировано на 2 квартал 2025 года. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2028 год.

Риски и их минимизация

Технологические риски ГСК устранены за счет применения лицензионных технологий Honeywell UOP[1]. Риски по энергоресурсам минимизированы благодаря строительству собственной газотурбинной электростанции и частично подключению к инфраструктуре ТШО.

Экологический эффект

Проект предусматривает переработку 9,05 млрд м³ сухого газа в год с извлечением 1 573 тыс. тонн этана и 355 тыс. тонн пропана. Очистка газа от сероводорода снизит вредные выбросы, улучшит качество товарного газа и положительно повлияет на экологическую ситуацию в Атырауской области.

Дополнительные работы

Разработка FEED LGM (модификация системы топливного газа ТШО) ведется поэтапно. В марте 2024 года завершен Pre-FEED LGM (компания Genesis). Проведение FEED LGM запланировано на период с сентября 2024 по май 2025 года (WOOD KSS).

Планы на 2025 год

В 2025 году основное внимание будет уделено завершению этапа проектирования и переходу к строительным работам.

[1] Компания Honeywell UOP — мировой лидер в разработке лицензионных технологий для нефтепереработки, нефтехимии и газопереработки.



Карбамид

2024 год стал знаковым для развития сотрудничества между КМГ и китайской компанией CNPC. Был достигнут ряд ключевых соглашений, направленных на углубление сотрудничества в нефтегазовой отрасли.

Строительство завода по производству карбамида в Казахстане способствует развитию химической промышленности, обеспечению сельского хозяйства азотными удобрениями и увеличению экспортного потенциала. Основным сырьем является природный газ, который перерабатывается в аммиак, а затем — в карбамид. Производство ориентировано на внутренний рынок и экспорт, особенно в Китай, Россию и Европу. Карбамид применяется в сельском хозяйстве как удобрение, в химической промышленности — для производства пластмасс и смол, в медицине и фармацевтике, а также в энергетике — для снижения вредных выбросов. Запуск проекта снижает импортозависимость, создает рабочие места и способствует росту несырьевого экспорта.

Подписание рамочного соглашения: 3 июля 2024 года было подписано Рамочное соглашение между КМГ и CNPC, которое заложило основу для долгосрочного сотрудничества в различных сферах нефтегазовой отрасли, включая нефтехимию.

Разработка предварительного технико-экономического обоснования: китайская компания HQC, подразделение CNPC, завершила разработку предпроектной документации. В настоящее время CNPC принимает решение о переходе к следующему этапу проектирования — FS или FEED.

Создание совместного предприятия: 16 октября 2024 года стороны достигли договоренности о создании совместного предприятия. Это стало важным шагом в реализации совместных проектов.

Соглашение о поставках сырья: 13 ноября 2024 года было подписано Соглашение о намерениях на поставку сырья между ТОО «KMG PetroChem» и АО «СНПС-Актобемунайгаз». Данное соглашение обеспечит стабильные поставки сырья для совместных проектов.

Ключевые аспекты проекта

- **Местоположение и сырьевая база.** Завод будет расположен в Актюбинской области и обеспечен природным газом с Жанажольского газоперерабатывающего завода.
- **Финансирование.** Проект финансируется за счет собственных инвестиций участников проекта и привлеченных средств от международных партнеров.
- **Технологии.** Планируется использовать современные технологии, обеспечивающие высокую эффективность производства и минимальное воздействие на окружающую среду.
- **Сотрудничество.** Партнерство с CNPC предоставляет доступ к передовым технологиям и финансовым ресурсам.
- **Мощность завода:** 1 млн тонн карбамида в год.
- **Инвестиции.** Предварительная стоимость проекта — 1,2–1,5 млрд долл. США. Более точная стоимость будет определена по результатам проектной документации.
- **Сроки реализации:** 2024–2029 годы.

Полиэтилентерефталат

Дочерняя компания КМГ ТОО «KMG PetroChem» реализует масштабный проект по строительству завода по производству полиэтилентерефталата (ПЭТФ) мощностью 735 тыс. тонн в год. Завод будет расположен в Атырауской области, в непосредственной близости к Атырускому нефтеперерабатывающему заводу, что обеспечит удобную логистику и доступ к необходимому сырью — параксилолу.

Проект предполагает использование современных технологий от ведущих мировых компаний. Так, для производства терефталевой кислоты будет использована технология Koch Technology Solutions, а для производства полиэтилентерефталата — технологии Chemtex Global Corporation и Polymetrix AG. Это гарантирует высокое качество продукции и эффективность производства.

Ключевыми этапами реализации проекта являются: завершение предпроектных исследований, получение необходимых разрешений, привлечение финансирования и строительство завода. В настоящее время ведутся активные работы по поиску стратегического партнера для реализации проекта.

Реализация проекта позволит решить ряд важных задач:

- **импортозамещение:** производство ПЭТФ позволит снизить зависимость от импорта и обеспечить стабильные поставки на внутренний рынок;
- **развитие нефтехимической отрасли:** создание нового высокотехнологичного производства;
- **создание рабочих мест:** проект позволит создать новые рабочие места в регионе;
- **укрепление экономики Казахстана:** увеличение экспортного потенциала страны.



СЕРВИСНЫЕ ПРОЕКТЫ

КМГ реализует комплексные инициативы, направленные на развитие инфраструктуры, повышение эффективности нефтесервисного направления и модернизацию активов. Основные стратегические приоритеты включают обеспечение устойчивого водоснабжения, реструктуризацию нефтесервисных активов, повышение их прибыльности, обновление автопарка и модернизацию производственных баз.

Инфраструктура нефтесервисных проектов КМГ охватывает ключевые производственные объекты, включая базы для ремонта и обслуживания оборудования, логистические центры, а также специализированную технику и транспорт. Особое внимание уделяется автоматизации бизнес-процессов, внедрению международных стандартов сертификации (API Specification Q2 — Американский институт нефти, стандарт управления качеством для нефтесервисных компаний) и модернизации существующих мощностей.

1 Строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли

Цель проекта — обеспечение питьевой водой г. Жанаозен и снижение нагрузки на водовод Астрахань — Мангышлак.

- Проектная мощность: 50 тыс. м³ в сутки.
- Статус: EPC-контракты заключены, строительно-монтажные работы завершены.
- Запуск на проектную мощность — ожидается в первой половине 2025 года

2 Формирование портфеля нефтесервисных услуг и реструктуризация активов

- В 2024 году запущен пилотный проект передачи нефтесервисных ДЗО в АО «Озенмунайгаз» и АО «Мангистаумунайгаз» с двухэтапной реализацией (передача доли КМГ и перевод персонала).
- Планы на 2025 год: завершение мероприятий по передаче активов в г. Жанаозен и г. Актау

3 Вывод нефтесервисных активов на безубыточность

- Инициативы включают: автоматизацию бизнес-процессов, внедрение раздельного учета, сертификацию по API Specification Q2.
- Статус: в 2024 году первый сертификат API Specification Q2 в Казахстане получило ТОО «Мангистауэнергомунай» (нефтесервисное подразделение). Подача заявок на сертификацию других активов запланирована на 2025 год

4 Обновление автотранспорта и техники

- Результаты 2024 года: поставлено 95 единиц техники, заключены лизинговые договоры с поставщиками.
- Планы на 2024–2026 годы: обновление 408 единиц техники на месторождениях Каламкас и Жетыбай

5 Строительство и модернизация производственных баз

- Месторождение Жетыбай: разработана и утверждена проектная документация на строительство новой производственно-технической базы:
  - статус: проведение тендера и начало строительно-монтажных работ запланированы на 1 квартал 2025 года.
- Производственная база ТОО «ОзенМунайСервис»:
  - завершение бетонных и монтажных работ ожидается к концу января 2025 года;
  - озеленение территории и благоустройство завершатся в 1 квартале 2025 года

Обновление автопарка ДЗО КМГ, ед.

Наименование компании	2024	2025	2026
	факт	план	план
ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн»	186	155	96
ТОО «Oil Services Company»	0	10	25
ТОО «ОзенМунайСервис»	0	0	5

ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Геологоразведка

Внедрение беспроводных сенсоров

Внедрение беспроводных сенсоров для сейсморазведки сократило сроки и увеличило охват площадей, что ускорило получение данных и повысило их качество. Проведены опытные сейсмические работы с уникальной расстановкой оборудования, позволившей исследовать глубины до 20 км в Прикаспийском осадочном бассейне, что открывает новые перспективы для разведки углеводородов.

Инвестиции в инновации

За период 2020–2024 годов вложено 250,8 млрд тенге, из которых 98,2 млрд тенге направлено на проекты с высокими технологиями, что способствует укреплению конкурентных позиций Компании. В 2024 году получены приросты запасов нефти благодаря комплексному подходу, включающему 3D-сейсморазведку, лабораторные анализы керна и переинтерпретацию материалов ГИС, что подтверждает важность интеграции различных методов исследований.

Новые технологии и партнерства

В 2024 году активно развивалось сотрудничество с международными компаниями. На участке Березовский рассматриваются заявки от Sinopec, «ЛУКОЙЛ» и Chevron с целью внедрения передовых решений для разработки недр, что позволяет перенимать лучший мировой опыт на участке Мугоджар. Привлечение Shell и Chevron позволит протестировать технологии глубокого бурения, которые имеют значительный потенциал для расширения деятельности. В проекте Жылыой подписаны основные условия с CNOOC для совместного внедрения цифровых двойников месторождений, что позволит улучшить планирование и мониторинг процессов добычи.

Внедрение новых технологий и оптимизация процессов

Испытания беспроводных сенсоров в 2024 году подтвердили их эффективность. Планируется расширение их применения на других объектах, что позволит улучшить оперативность сбора данных. Применение искусственного интеллекта и машинного обучения для обработки данных сейсморазведки повысило точность и скорость интерпретации, создавая возможности для оперативного планирования. В рамках НИОКР проводятся испытания технологий на месторождении Гран для оптимизации сроков исследований и покрытия больших площадей, что способствует снижению затрат и повышению эффективности работы.

Сравнительный анализ бескабельной нодальной технологии сейсморазведки STRYDE с кабельными системами наблюдения

Результаты проекта МОГТ-3D[1] по применению технологии STRYDE:

- снижение затрат: общая стоимость проекта уменьшилась на 20 % — до 6,5 млн долл. США (ранее планировалось 8,2 млн долл. США);
- сокращение сроков: работы завершены за 58 дней вместо 75 дней (экономия времени — 33 %);
- оптимизация персонала: число работников в бригаде уменьшили в четыре раза (с 15 до 4 человек), а общий штат сократили на 60 % (с 77 до 32 сотрудников);
- рост эффективности: производительность сейсморазведочной группы выросла на 35 % (1 278 операций против 828), а количество собранных данных увеличилось на 20 % (1 278 против 1 026);
- экологичность: за счет сокращения техники и транспорта пробег машин уменьшился на 44 % (531 км вместо 945 км), что снизило вредные выбросы.

Проект подтвердил, что современные технологии и оптимизация процессов позволяют достигать высоких результатов с меньшими затратами и нагрузкой на окружающую среду.

Началась апробация импульсных источников в экологически чувствительных зонах Каспийского моря.

Цифровизация сейсморазведки

Завершены полевые сейсморазведочные работы на участках Мугоджары и Болашак в объеме 2 669 и 613 пог. км соответственно. Применение методов машинного обучения в обработке данных ускоряет интерпретацию результатов и повышает точность прогноза перспективных объектов. Подписано соглашение между ТОО «KMG Barlau» и Sinopec на право пользования геологической информацией по участку Березовский с внедрением блокчейн-технологий для защиты данных, что гарантирует надежность и прозрачность обмена информацией.

[1] Метод общей глубинной точки.

Планы на 2025 год

Расширение применения инновационных технологий

Планируется проведение сейсморазведки 3D на восточном крыле месторождения Центральное (220 км²), включая использование беспроводных сенсоров, что существенно расширит охват исследований, минимизирует воздействие на окружающую среду. Завершение бурения и испытания скважин на участках Тургай палеозой и Каратон подсолевой с интеграцией AI-решений для анализа данных в реальном времени позволит оперативно принимать решения о дальнейшей разработке. Также намечено бурение пяти поисковых скважин на участках Тайсойган-1 и Тайсойган-2 с использованием технологий сокращения углеродного следа.

Новые проекты геологоразведки

Планируется получение лицензий на три перспективных участка с планированием сейсморазведки 2D и 3D и последующей обработкой данных с использованием суперкомпьютеров, что обеспечит создание более точных моделей и повысит эффективность разведки.



Бурение

Состояние и перспективы разработки месторождений

Операционные активы КМГ представлены преимущественно выработанными месторождениями с разнообразными коллекторами и свойствами пластовой нефти. Остаточные извлекаемые запасы нефти составляют около 440 млн тонн, из которых 248 млн тонн относятся к трудноизвлекаемым, что требует применения инновационных подходов для их эффективной разработки.

В 2023 году КМГ провел стратегическую сессию по технологическим вызовам, в рамках которой были разработаны дорожные карты технологических вызовов для семи ДЗО. Эти карты направлены на решение задач по разработке трудноизвлекаемых запасов и включают перечень рекомендуемых технологий и мероприятий, оценку рисков, этапность реализации с 2024 по 2029 год, а также внедрение передовых методов на всех этапах — от лабораторных исследований и опытно-промышленных испытаний (ОПИ) до промышленного применения.

Для оптимизации процессов в 2024 году Компания утвердила новые Правила технико-экономической оценки технологий, стандартизирующие подходы к выбору и внедрению методов увеличения нефтеотдачи. Это ключевой шаг для управления сложными активами КМГ, позволяющий применять современные решения для повышения эффективности разработки месторождений с высокими рисками и затратами.

Технологические направления по типам коллекторов

Применяемые технологии на месторождениях можно условно разделить на три группы в зависимости от сложности залегания нефти.

- **Низкопроницаемые коллекторы:**
  - гидроразрыв пласта (ГРП);
  - горизонтальное бурение с многостадийным ГРП;
  - радиальное вскрытие пласта;
  - газодинамический разрыв пласта;
  - ограничение водопритока.
- **Высоковязкие нефти:**
  - горизонтальное бурение;
  - закачка пара;
  - закачка горячей воды;
  - полимерное заводнение;
  - выравнивание профиля приемистости.
- **Карбонатные коллекторы:**
  - кислотный ГРП (КГРП);
  - горизонтальное бурение с КГРП;
  - водогазовое воздействие;
  - нестационарное заводнение;
  - выравнивание профиля приемистости.

Результаты за 2024 год

В течение года на месторождениях КМГ было выполнено 502 мероприятия, направленных на внедрение современных технологий. Это обеспечило дополнительную добычу в объеме 390 тыс. тонн нефти. Среди применяемых технологий были и те, которые использовались впервые.

- **Инновации в карбонатных коллекторах.** В 2024 году на месторождении Алибекмола впервые проведены лабораторные исследования по подбору химических композиций для технологии выравнивания профиля приемистости. Эта технология, ранее не применяемая на карбонатных месторождениях КМГ, продемонстрировала свою перспективность. К декабрю 2024 года обработано шесть нагнетательных скважин, что привело к дополнительной добыче нефти в объеме 390 тонн.
- **Радиальное вскрытие пласта.** В рамках проекта «Реабилитация месторождений Узень и Карамандыбас» впервые применена технология радиального вскрытия пласта на шести добывающих скважинах, что обеспечило прирост добычи более 5 тонн в сутки на каждую скважину. Это решение было успешно адаптировано для водоплавающих залежей, где применение ГРП осложнено.

Планы и перспективы на период до 2029 года

Расширение применения новых технологий:

- бурение скважин типа Slim Hole;
- ASP-заводнение;
- закачка CO_2 для обработки пластов;
- пенокислотная обработка;
- одновременно-раздельная закачка пара (ОРЗП);
- внутрипластовое горение.

Цифровизация процесса внедрения технологий

Продолжится модернизация интернет-портала «Центр ОПИ», работающего по принципу одного окна, включая внедрение новых инструментов для мониторинга заявок, улучшение шаблонов документов и интеграцию алгоритмов для анализа данных, что повысит эффективность и сократит временные издержки.

Добыча

Мероприятия по повышению эффективности добычи

Для ускорения внедрения инновационных технологий с 2023 года функционирует интернет-портал «Центр ОПИ», который позволяет эффективно обрабатывать заявки и проводить ОПИ. Эти меры способствуют не только поддержанию стабильного уровня добычи, но и внедрению инноваций, что обеспечивает долгосрочную устойчивость и повышение конкурентоспособности Компании на рынке.

Разработка истощающихся месторождений

На зрелых месторождениях, таких как С. Балгимбаев, Ботахан, Кошкар и других, где наблюдается высокая обводненность и истощение запасов, ведется работа по оптимизации добычи. Она состоит из мероприятий по отключению низкодебитных скважин, их передаче в сервисное управление, а также внедрению других инновационных методов. Эти действия направлены на продление срока эксплуатации месторождений и повышение эффективности добычи за счет применения новых технологий, таких как полимерное заводнение и гидроразрыв пласта.

Технологические вызовы и планы до 2050 года

Для повышения коэффициента извлечения нефти (КИН) активно исследуются и внедряются передовые технологии, в том числе:
- полимерное заводнение;
- многостадийный гидроразрыв пласта;
- радиальное вскрытие пласта;
- одновременно-раздельная добыча и закачка;
- бурение скважин малого диаметра (Slim Hole);
- водогазовое воздействие и другие.

Ожидается, что внедрение этих технологий позволит дополнительно извлечь более 60 млн тонн нефти в течение 25 лет, что значительно повысит экономическую эффективность эксплуатации зрелых месторождений.

Проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас

В 2023 году был запущен масштабный проект по реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас. Ключевые мероприятия проекта:
- бурение новых и нагнетательных скважин с применением передовых технологий;
- внедрение технологий выравнивания профиля приемистости для повышения эффективности добычи;
- модернизация системы поддержания пластового давленияи инфраструктуры;
- внедрение полимерного заводнения и установки электроприводного центробежного насоса.

С 2025 года будут продолжены работы по совершенствованию систем заводнения, цифровизации трубопроводной инфраструктуры и бурению горизонтальных скважин на зрелых месторождениях с использованием самых современных инновационных решений.

Планы на 2025 год

Основные мероприятия на 2025 год будут направлены на развитие зрелых месторождений с акцентом на внедрение новых технологий и улучшение существующих процессов. Они включают:
- бурение горизонтальных скважин на месторождениях Карсак, Восточный Молдабек, Узень и других;
- внедрение полимерного заводнения на участках Узень и Каламкас;
- применение технологий выравнивания профиля приемистости на ключевых месторождениях;
- применение одновременно-раздельной закачки на месторождении Акшабулак Центральный, что позволит повысить коэффициент извлечения нефти и минимизировать экологические риски.

Эти мероприятия направлены на устойчивое развитие и модернизацию добывающих процессов с применением передовых и экологически безопасных технологий.



Переработка нефти и нефтехимия

Проект «Внедрение инженерных моделей на НПЗ Казахстана»

Система инженерного моделирования внедрена в 2020 году на НПЗ РК (АНПЗ и ПНХЗ). Это программное обеспечение позволяет создать инженерный цифровой двойник технологической установки для выбора оптимального режима работы. На сегодняшний день на АНПЗ и ПНХЗ разработаны модели процессов первичной и ключевых процессов вторичной переработки нефти. Они позволяют моделировать работу установок при изменениях сырья и различных рабочих параметрах.

На основе расчетов для оптимизации режимов оборудования в 2022–2024 годах проведены испытания, благодаря которым удалось устранить узкие места и оптимизировать работу установок.

На АНПЗ оптимизирована работа вакуумной колонны установки АВТ-3, что позволило увеличить ее загрузку на 10 %. Это привело к улучшению разделения нефтепродуктов, увеличению выхода вакуумного газойля на 350–400 тонн в сутки и снижению производства мазута. В 2024 году рост производства вакуумного газойля составил 79 тыс. тонн (+44 %) по сравнению с 2023 годом. Увеличение общей стоимости корзины нефтепродуктов оценивается в 2,6 млрд тенге в год.

На ПНХЗ благодаря опытным испытаниям снижено потребление топлива: на установке атмосферной перегонки нефти за счет увеличения подачи пара и снижения температуры сырья эффективность работы печи выросла на 6 %, а расход топлива снизился на 16 тонн в сутки. На установке производства битума повышение температуры циркуляционного орошения позволило экономить до 20 тонн топлива в сутки. Общая экономия затрат на топливо в 2024 году оценивается в 170 млн тенге.

Проект «Система усовершенствованного управления технологическим процессом»

Системы усовершенствованного управления технологическим процессом (СУУТП, международное название — Advanced Process Control, APC) внедряются на НПЗ КМГ с 2020 года. СУУТП функционирует как автопилот, стабильно поддерживая технологический режим установки в заданных пределах, автоматически контролируя параметры загрузки, температуры, качества потоков и другие показатели. Это обеспечивает увеличение выходов нефтепродуктов, снижение энергозатрат, минимизацию человеческого фактора и повышение качества продукции.

На АНПЗ СУУТП внедрены на установках АТ-2 и АВТ-3, что позволило увеличить выход прямогонных бензиновых фракций на 15 тыс. тонн в год и керосиногазойлевых фракций на 11 тыс. тонн в год. Ежегодный экономический эффект составляет 2 млрд тенге.

В 2024 году системы внедрены на установках гидроочистки бензина, каталитического риформинга АНПЗ и первичной переработки нефти ПКОП. Это привело к стабилизации режимов работы, снижению разброса качества продукции на 28–40 %, увеличению выхода нафты и других высокомаржинальных продуктов. На ПКОП за счет внедрения СУУТП выход керосиновой фракции увеличен до 30 тонн в сутки, что эквивалентно приросту стоимости корзины до 1,5 млрд тенге в год.

Проект «Переход на единую MES-систему на ТОО «АНПЗ»

В 2024 году на АНПЗ внедрена централизованная система управления производством (MES — Manufacturing Execution System). Система обеспечивает мониторинг технологических процессов и оборудования, контроль производства относительно плана, визуализацию показателей, а также мониторинг резервуаров и учет движения нефти и нефтепродуктов. Основной эффект от внедрения MES — повышение прозрачности деятельности НПЗ, ускорение принятия решений, улучшение аналитики и отчетности. Единая база данных обеспечивает качественную обработку больших объемов информации и создает базу для внедрения инструментов Big Data.

Проект «Компьютерный тренажерный комплекс»

Компьютерный тренажерный комплекс (Комплекс) — цифровой двойник технологической установки, имитирующий рабочую среду оператора с элементами дополненной реальности. Он используется для тренингов и повышения квалификации персонала.
С 2019 по 2024 годы Комплексы внедрены на объектах:
- АНПЗ: девять установок (первичная переработка нефти, каталитический крекинг, риформинг, производство ароматических углеводородов, гидроочистка);
- ПНХЗ: шесть установок (замедленное коксование, изомеризация бензина, гидроочистка дизельного топлива и керосина);
- ПКОП: десять установок (каталитический крекинг, изомеризация, производство серы и другие);
- KPI: две установки (дегидрирование пропана, полимеризация пропилена).

В 2024 году утверждена актуализированная Дорожная карта (2024–2031 годы) для дальнейшего внедрения Комплексов. На НПЗ КМГ выстроен эффективный процесс тренингов с использованием Комплексов, включая ежегодные экзамены, подготовку новых сотрудников и отработку действий в аварийных ситуациях. Результаты использования Комплексов включают снижение инцидентов по вине персонала, сокращение времени выхода на режим после аварий, а также повышение качества работы операторов.

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

ОБРАЩЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

В отчетном периоде Компания продемонстрировала стабильные финансовые результаты, обеспечивая устойчивое развитие и последовательное выполнение взятых на себя обязательств. Эффективное управление собственными и заемными средствами способствовало поддержанию финансовой сбалансированности и соблюдению интересов ключевых заинтересованных сторон КМГ. Результаты 2024 года заложили прочный фундамент для дальнейшего устойчивого роста Компании.

Компания эффективно управляет свободным денежным потоком, который распределяется сбалансированно между снижением долговой нагрузки, инвестиционной программой и выплатой дивидендов, поддерживая финансовую устойчивость и долгосрочный рост.

Нефть марки Brent в среднем стоила 80,8 долл. США за баррель в 2024 году, что на 2,3 % ниже по сравнению с 2023 годом. В 2024 году нефть марки KEBCO торговалась в среднем с дисконтом[1] в 0,02 долл. США за баррель по сравнению с нефтью марки Brent.

Финансовые результаты отчетного года

В 2024 году, несмотря на волатильность нефтяного рынка, КМГ продолжает обеспечивать сбалансированное развитие, поддерживая стабильность финансовых показателей. Снижение цен на нефть оказало умеренное влияние на финансовые показатели КМГ, что подтверждает эффективность стратегии управления финансовыми ресурсами.

EBITDA составила 4,3 млрд долл. США, снизившись на 3,1 % в сравнении с 2023 годом. При этом скорректированная EBITDA, учитывающая дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, вместо доли в прибыли в этих предприятиях, составила 4,6 млрд долл. США, увеличившись на 0,9 %.

Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний в сравнении с аналогичным периодом, увеличились на 10,0 % и составили 1,5 млрд долл. США.

Капитальные затраты по методу начисления составили 1,5 млрд долл. США и 1,4 млрд долл. США в разрезе денежных потоков, снизившись по сравнению с 2023 годом на 13,4 % и 8,3 % соответственно.

Свободный денежный поток в сравнении с аналогичным периодом увеличился на 18,4 % и составил 2,6 млрд долл. США. КМГ обеспечил значительный рост чистых денежных потоков, полученных от операционной деятельности, что стало результатом роста дивидендов, полученных от совместных предприятий и ассоциированных компаний, а также снижения капитальных затрат.

Комфортная долговая нагрузка

КМГ сфокусировался на снижении общей долговой нагрузки, достигнув в этом направлении значительных результатов. Компания поддерживает оптимальный уровень долговой нагрузки, что укрепляет ее финансовую устойчивость и делает более защищенной от макроэкономических рисков. Досрочное погашение существующего долга при наличии свободных денежных средств позволяет КМГ не только снижать финансовые риски, но и сохранять возможности для привлечения заемного финансирования на новые стратегические проекты.

Общий долг на конец отчетного года составил 3,97 трлн тенге, или 7,6 млрд долл. США, увеличившись в тенговом выражении на 5,6 %, но при этом снизившись в долларовом выражении на 8,6 % по сравнению с 2023 годом. Чистый долг составил 2,2 млрд долл. США, что меньше на 38,8 % по сравнению с показателем на конец 2023 года.

[1] Спред — это среднее значение ежедневной разницы в цене между рассматриваемой маркой нефти и Brent за анализируемый период. При этом положительное значение спреда означает наличие премии к Brent, а отрицательное — наличие дисконта.

В 2024 году Компания осуществила частичное досрочное погашение облигаций со сроком погашения в 2027 году на сумму 750 млн долл. США (эквивалентно 358 млрд тенге), что позволило снизить долговую нагрузку и сэкономить 92,7 млн долл. США на купонных выплатах. По состоянию на 31 декабря 2024 года займы КМГ сократились на 4,4 %, составив 679 млрд тенге, что обусловлено частичным и полным погашением задолженности АНПЗ, ПНХЗ, KMG International и АО «КазТрансОйл».

КМГ придерживается строгой финансовой дисциплины и своевременно выполняет все обязательства, подтверждая свою надежность и высокий уровень кредитоспособности. Последовательная политика управления финансами укрепляет доверие инвесторов и кредиторов, обеспечивая Компании стабильный доступ к рынкам капитала.

Кредитные рейтинги Компании (S&P, Fitch, Moody's)

В 2024 году КМГ укрепил свою финансовую устойчивость, что нашло отражение в высоких оценках международных рейтинговых агентств. В сентябре 2024 года международное рейтинговое агентство Moody's Ratings повысило кредитный рейтинг КМГ с «Baa2» до «Baa1» с прогнозом «Стабильный». Это решение отражает повышение суверенного рейтинга Республики Казахстан, стратегическую значимость КМГ для государства, а также устойчивые финансовые показатели Компании. Компания продолжит реализацию мероприятий, направленных на повышение эффективности, обеспечение устойчивого роста и создание дополнительной стоимости для акционеров.

Стабильно высокий уровень кредитных рейтингов подтверждает надежность КМГ как заемщика и обеспечивает доступ к международным финансовым рынкам, способствуя привлечению инвестиций и развитию стратегических проектов.

Дивиденды акционерам и рост стоимости акций

В 2024 году КМГ продолжил создавать значительную ценность для своих акционеров. КМГ второй год подряд выплачивает рекордные дивиденды, подтверждая приверженность интересам акционеров. В 2024 году Компания начислила и выплатила дивиденды за 2023 год в размере 491,71 тенге за акцию на общую сумму 300 млрд тенге (639 млн долл. США).

За 2024 год акции КМГ продемонстрировали рост на 27 %, достигнув стоимости 14 621 тенге за акцию по состоянию на 31 декабря 2024 года. С учетом выплаченных дивидендов совокупная доходность для акционеров за 2024 год составила 31 %. С момента IPO в декабре 2022 года стоимость акций КМГ увеличилась на 74 %, а совокупная доходность с учетом дивидендов достигла 86 %, что отражает высокий уровень доверия инвесторов и устойчивую динамику развития Компании. Рыночная капитализация на конец 2024 года составила 8,9 трлн тенге, что эквивалентно 17 млрд долл. США. Эти результаты подтверждают эффективность стратегии, обеспечивающей устойчивый рост и увеличение стоимости Компании.



Налоги

КМГ ежегодно вносит значительный вклад в экономику страны через налоговые отчисления и выполнение социальных обязательств. Компания направила 4,3 млрд долл. США (1 995 млрд тенге) в виде налогов и обязательных платежей в государственный бюджет с учетом совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний. Сбалансированный подход к обеспечению стабильных финансовых результатов и выполнению обязательств способствует устойчивому развитию КМГ и укрепляет долгосрочные позиции на рынке.

Д. А. Арысова,

Заместитель Председателя Правления
АО НК «КазМунайГаз»

Кредитные рейтинги

КМГ стремится сохранять инвестиционный уровень кредитных рейтингов, поддерживать высокий кредитный профиль и укреплять репутацию надежного заемщика. В 2024 году реализованные меры по повышению финансовой устойчивости способствовали улучшению кредитных рейтингов Компании, подтверждая эффективность финансовой стратегии.

Динамика рейтингов КМГ

- 26 декабря 2023 года международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило рейтинг КМГ на уровне «BB+» ввиду хороших финансовых результатов, прогноз «Стабильный», при этом рейтинг собственной кредитоспособности был повышен с «bb–» до «bb»;
- 20 июня 2024 года Fitch Ratings подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг КМГ на уровне «BBB» с прогнозом «Стабильный». Рейтинг остается на уровне суверенного рейтинга Республики Казахстан, что подчеркивает стратегическую значимость КМГ для экономики страны;
- 11 сентября 2024 года международное рейтинговое агентство Moody's Ratings повысило кредитный рейтинг КМГ с «Baa2» до «Baa1», изменив прогноз на «Стабильный», ввиду повышения суверенного кредитного рейтинга Республики Казахстан и улучшения показателей собственной кредитоспособности компании. Таким образом, кредитный рейтинг КМГ приравнен к суверенному кредитному рейтингу.

Кредитные рейтинги КМГ

Moody's	S&P	Fitch
Baa1 («Стабильный»)	BBB+	BBB+
Baa2	BBB	**BBB («Стабильный»)**
Baa3	BBB–	BBB–
Ba1	**BB+ («Стабильный»)**	BB+
Ba2	BB	BB
Ba3	BB–	BB–

Суверенные рейтинги Казахстана

Moody's	S&P	Fitch
Baa1 («Стабильный»)	BBB– («Стабильный»)	BBB («Стабильный»)

Ключевые финансовые показатели за 2024 год[1]

Выручка, млрд тенге

2024	**8 330**	+0,1%
2023[2]	8 320	

Чистая прибыль, млрд тенге

2024	**1 094**	+18,1%
2023	927	

Свободный денежный поток[3], млрд тенге

2024	**1 199**	+21,8%
2023	984	

Чистая прибыль, скорректированная на долю в совместно контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях[4], млрд тенге

2024	**1 264**	+24,9%
2023	1 012	

[1] Суммы указаны в долларах США для удобства по среднему обменному курсу за соответствующий период (средний курс за 2024 и 2023 годы составляет 469,31 и 456,21 тенге / долл. США соответственно; курс на конец периода — на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года — составляет 525,11 и 454,56 тенге / долл. США соответственно).

[2] КМГ завершил оценку справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения в целях завершения первоначального учета объединения бизнеса. Справедливая стоимость чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения составила 156 млрд тенге, что ниже предварительной оценки на 10 млрд тенге. Данный результат привел к уменьшению амортизации основных средств и расходов по подоходному налогу с даты приобретения до 31 декабря 2023 года на 2 млрд тенге и 566 млн тенге соответственно. Сравнительная информация за 2023 год была пересчитана для отражения данных корректировок.

[3] Свободный денежный поток = чистый денежный поток, полученный от операционной деятельности, – приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов. Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, включены в денежный поток, полученный от операционной деятельности.

[4] Чистая прибыль, скорректированная на долю в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях = чистая прибыль плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, минус доля в прибыли совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний.

Показатель EBITDA[5], млрд тенге

2024	**2 001**	–0,3%
2023[6]	2 007	

Общий долг[8], млрд тенге

2024	**3 967**	+5,6%
2023	3 757	

Скорректированный показатель EBITDA[7], млрд тенге

2024	**2 171**	+3,8%
2023	2 092	

Чистый долг[9], млрд тенге

2024	**1 163**	–29,3%
2023	1 645	

Консолидированные финансовые результаты по МСФО

Наименование показателя	Ед. изм.	2023[6]	2024	%
Нефть, Dated Brent[10]	$/барр.	82,64	80,76	(2,3%)
Нефть, KEBCO[10]	$/барр.	81,74	80,73	(1,2%)
Средний курс	тенге / долл. США	456,21	469,31	2,9%
Курс на конец периода	тенге / долл. США	454,56	525,11	15,5%
Выручка	млрд тенге	8 320	8 330	0,1%
Доля в прибыли совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний	млрд тенге	534	531	(0,6%)
Чистая прибыль	млрд тенге	927	1 094	18,1%
Чистая прибыль, скорректированная на долю в совместно контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях[11]	млрд тенге	1 012	1 264	24,9%
EBITDA[5]	млрд тенге	2 007	2 001	(0,3%)
Скорректированный показатель EBITDA[7]	млрд тенге	2 092	2 171	3,8%
Свободный денежный поток[12]	млрд тенге	984	1 199	21,8%
Общий долг[8]	млрд тенге	3 757	3 967	5,6%
Чистый долг[9]	млрд тенге	1 645	1 163	(29,3%)

Более подробная информация представлена в разделе «Финансовая отчетность».

[5] EBITDA = выручка + доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто, – себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов – производственные расходы – общие и административные расходы – расходы по транспортировке и реализации – налоги кроме подоходного налога.

[6] КМГ завершил оценку справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения в целях завершения первоначального учета объединения бизнеса. Справедливая стоимость чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения составила 156 млрд тенге, что ниже предварительной оценки на 10 млрд тенге. Данный результат привел к уменьшению амортизации основных средств и расходов по подоходному налогу с даты приобретения до 31 декабря 2023 года на 2 млрд тенге и 566 млн тенге соответственно. Сравнительная информация за 2023 год была пересчитана для отражения данных корректировок.

[7] Скорректированный показатель EBITDA = выручка + дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, – себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов – производственные расходы – общие и административные расходы – расходы по транспортировке и реализации – налоги кроме подоходного налога.

[8] Общий долг на конец отчетного периода = облигации плюс займы (краткосрочные и долгосрочные). Гарантии выданные не включены в расчет.

[9] Чистый долг = облигации плюс займы – денежные средства и их эквиваленты – банковские вклады (краткосрочные и долгосрочные) на конец периода. Гарантии выданные не включены в расчет.

[10] Источник: S&P Global Platts.

[11] Чистая прибыль, скорректированная на долю в прибыли в совместно-контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях = чистая прибыль плюс дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, минус доля в прибыли совместно контролируемых предприятий и ассоциированных компаний.

[12] Свободный денежный поток = чистый денежный поток, полученный от операционной деятельности, – приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов. Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, включены в денежный поток, полученный от операционной деятельности.

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение	%
Выручка и прочие доходы						
Выручка по договорам с покупателями	млн тенге	8 693 081	8 319 543	8 330 261	10 718	0,1
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	млн тенге	991 310	534 177	531 230	(2 947)	(0,6)
Доход от выбытия дочерней организации	млн тенге	–	186 225	16 410	(169 815)	(91,2)
Финансовый доход	млн тенге	120 603	–	–	–	–
Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки	млн тенге	–	139 449	184 392	44 943	32,2
Прочий финансовый доход	млн тенге	–	7 332	123 290	115 958	1 581,5
Прочий операционный доход	млн тенге	22 319	55 378	52 377	(3 001)	(5,4)
Итого выручка и прочие доходы	**млн тенге**	**9 827 313**	**9 242 104**	**9 237 960**	**(4 144)**	**0,0**
Расходы и затраты						
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	млн тенге	(4 960 176)	(4 621 881)	(4 347 011)	274 870	(5,9)
Производственные расходы	млн тенге	(1 144 241)	(1 219 722)	(1 398 604)	(178 882)	14,7
Налоги кроме подоходного налога	млн тенге	(677 921)	(594 080)	(592 984)	1 096	(0,2)
Износ, истощение и амортизация	млн тенге	(506 900)	(599 543)	(642 666)	(43 123)	7,2
Расходы по транспортировке и реализации	млн тенге	(205 352)	(245 525)	(267 824)	(22 299)	9,1
Общие и административные расходы	млн тенге	(160 479)	(165 897)	(254 148)	(88 251)	53,2
Обесценение основных средств, нематериальных активов, долгосрочных авансов, выданных на строительство основных средств и расходы по разведке	млн тенге	(19 917)	(248 140)	(69 733)	178 407	(71,9)
Финансовые затраты	млн тенге	(308 055)	(321 630)	(346 096)	(24 466)	7,6
Положительная курсовая разница, нетто	млн тенге	40 089	25 222	185 459	160 237	635,3
Ожидаемые кредитные убытки	млн тенге	–	(11 874)	(8 316)	3 558	(30,0)
Прочие расходы	млн тенге	(85 424)	(42 564)	(38 703)	3 861	(9,1)
Итого расходы и затраты	**млн тенге**	**(8 028 376)**	**(8 045 634)**	**(7 780 626)**	**265 008**	(3,3)
Прибыль до учета подоходного налога	**млн тенге**	**1 798 937**	**1 196 470**	**1 457 334**	**260 864**	21,8
Расходы по подоходному налогу	млн тенге	(492 377)	(269 792)	(363 087)	(93 295)	34,6
Чистая прибыль за год	**млн тенге**	**1 306 560**	**926 678**	**1 094 247**	**167 569**	**18,1**
Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:						
Акционеров Материнской Компании	млн тенге	1 278 359	962 700	1 094 438	131 738	13,7
Неконтрольную долю участия	млн тенге	28 201	(36 022)	(191)	35 831	(99,5)
	млн тенге	**1 306 560**	**926 678**	**1 094 247**	**167 569**	**18,1**

Показатели и результаты расчетов указаны с округлением. Вместе с тем при сравнении периодов использовались точные значения без округления. Любые возможные корректировки, имеющие отношение к округлению, по мнению Компании, не должны оказать материального эффекта на финансовые результаты.

Выручка

Выручка Компании за 2024 год составила 8 330 млрд тенге (17 750 млн долл. США), что на 0,1 % выше показателя 2023 года. Стабильность выручки обусловлена рядом факторов, включая в том числе рост объемов добычи и транспортировки нефти. Это компенсировало негативный эффект от снижения объема реализации сырой нефти на Кашагане вследствие проведения ремонтных работ на компрессорах закачки сырого газа, замены слагкэтчера и снижения объема продаж нефтепродуктов KMG International ввиду проведения капитального ремонта на НПЗ Петромидия.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний уменьшилась на 0,6 % и составила 531 млрд тенге (1 132 млн долл. США), в основном в результате уменьшения прибыли ТОО «Тенгизшевройл» на 37 млрд тенге (80 млн долл. США), до 303 млрд тенге (647 млн долл. США), в связи с увеличением расходов по амортизации за счет ввода в эксплуатацию объектов Проекта управления устьевым давлением. Также произошло снижение доли прибыли ТОО «КазРосГаз» на 40,7 %, до 19 млрд тенге (41 млн долл. США), в связи со снижением цены реализации газа и доли в прибыли АО «Мангистаумунайгаз» на 6,6 %, до 36 млрд тенге (76 млн долл. США), по причине снижения объемов реализации нефти на экспорт.

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов

Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов в отчетном периоде уменьшилась на 5,9%, достигнув 4 347 млрд тенге (9 263 млн долл. США). Это связано в основном со снижением цены на нефть.

Другие расходы

Производственные расходы выросли на 14,7 % и составили 1 399 млрд тенге (2 980 млн долл. США), в основном в связи с ростом расходов по оплате труда производственного персонала в регионах присутствия (АО «Озенмунайгаз», АО «КазТрансОйл», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «ПНХЗ»), а также с ростом расходов на работы и услуги производственного характера и переменных затрат на внутреннюю логистику и с изменением в готовой продукции и незавершенном производстве.

Расходы по транспортировке и реализации в отчетном периоде составили 268 млрд тенге (571 млн долл. США), что выше показателя 2023 года на 9,1 %. Рост обусловлен увеличением расходов по погрузке, транспортировке и хранению KMG International и ТОО «КазМунайГаз-Аэро».

Общие и административные расходы увеличились на 53,2 %, составив 254 млрд тенге (542 млн долл. США). Рост связан с начислением вознаграждения АО НК «QazaqGaz», дочерней организации АО «Самрук-Қазына», за услуги доверительного управления 50 %-ной долей участия в ТОО «КазРосГаз» в размере 53,3 млрд тенге (114 млн долл. США), а также в связи с оказанием спонсорской помощи пострадавшим от паводков через Фонд развития социальных проектов «Samruk-Kazyna Trust» в размере 10,0 млрд тенге в апреле — мае 2024 года.

Налоги, кроме подоходного налога, составили 593 млрд тенге (1 264 млн долл. США). За 2024 год KMG International уплатил налог с оборота в размере 28,5 млн евро (эквивалентно 14 млрд тенге, или 31 млн долл. США) в соответствии с законом № 296/2023 Румынии[1].

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, расходы по заработной плате составили 722 млрд тенге (1 538 млн долл. США) и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации, общих и административных расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые затраты за 2024 год составили 346 млрд тенге (737 млн долл. США), что на 7,6 % больше по сравнению с 2023 годом, преимущественно в связи с увеличением процентного расхода по займам и облигациям из-за ослабления курса тенге, а также в связи с дисконтом по долгосрочной дебиторской задолженности вследствие разницы между ценой реализации инвестиционной недвижимости, являющейся справедливой стоимостью, и номинальной стоимостью задолженности АО «Самрук-Қазына» в размере 9 млрд тенге (19 млн долл. США)[2].

Обесценение активов

В 2024 году сумма обесценения основных средств, нематериальных активов, долгосрочных авансов, выданных на строительство и расходы по разведке, составила 70 млрд тенге (149 млн долл. США). В долгосрочных активах расходы по обесценению составили 48 млрд тенге (102 млн долл. США), которые в основном относятся к обесценению опреснительного завода морской воды и подводящей инфраструктуры в г. Жанаозен. В активах по разведке и оценке расходы по обесценению составили 22 млрд тенге (46 млн долл. США), преимущественно они относятся к проекту Абай в размере 18 млрд тенге (38 млн долл. США).

[1] Компании нефтегазового сектора с оборотом более 50 млн евро обязаны уплачивать дополнительный налог на оборот в размере 0,5% в дополнение к налогу на прибыль за 2024–2025 годы.

[2] В 2024 году Компания реализовала АО «Самрук-Қазына» инвестиционную недвижимость с балансовой стоимостью 14 млрд тенге (26 млн долл. США) при цене реализации 23 млрд тенге (44 млн долл. США) согласно условиям договора купли-продажи.

Чистая прибыль

Чистая прибыль Компании в сравнении с 2023 годом увеличилась на 18,1 % и составила 1 094 млрд тенге (2 332 млн долл. США). Рост прибыли связан с положительной курсовой разницей, прочим финансовым доходом, а также со снижением расходов по обесценению основных средств, нематериальных активов, долгосрочных авансов, выданных на строительство основных средств и расходы по разведке. На прочий финансовый доход повлияли признание изменения в справедливой стоимости финансового инструмента в связи с его модификацией[1] и прекращение признания обязательств по займу[2].

Чистая прибыль, скорректированная на долю в совместно контролируемых предприятиях и ассоциированных компаниях, увеличилась на 24,9 %, с 1 012 млрд тенге (2 219 млн долл. США) до 1 264 млрд тенге (2 694 млн долл. США).

Чистая прибыль за отчетный период, приходящаяся на акционеров материнской компании, составила 1 094 млрд тенге (2 332 млн долл. США).

Капитальные затраты

Капитальные затраты по методу начисления составили 716 млрд тенге (1 526 млн долл. США) и уменьшились на 10,9 % преимущественно в связи со снижением капитальных затрат в АО «КазТрансОйл» вследствие завершения реконструкции и расширения магистрального водовода Астрахань — Мангышлак.

Капитальные затраты в разрезе денежных потоков составили 645 млрд тенге (1 374 млн долл. США), показав снижение на 5,7 %. Снижение расходов на приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке связано со снижением расходов на приобретение разведочных и оценочных активов на уровне Корпоративного центра и снижением расходов на приобретение основных средств в АО «КазТрансОйл».

EBITDA

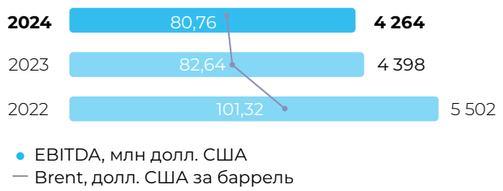
Показатель EBITDA в 2024 году составил 2 001 млрд тенге (4 264 млн долл. США), снизившись на 0,3 %. На динамику показателя повлияли как позитивные факторы, включая увеличение среднего курса тенге к доллару с 456,21 до 469,31, а также присоединение Дунги в периметр консолидации, так и негативные факторы, такие как рост затрат на производственные работы и услуги и увеличение расходов по заработной плате.

Скорректированный показатель EBITDA, отражающий дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, вместо доли в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, составил 2 171 млрд тенге (4 626 млн долл. США), показав рост на 3,8 %.

Ввиду вертикально интегрированной деятельности КМГ анализирует показатель EBITDA в разбивке представленных ниже сегментов. Сегментная информация анализируется и раскрывается, базируясь на МСФО. Прибыль сегментов рассматривается на основании показателей по выручке и чистой прибыли. Операционные сегменты Группы компаний КМГ имеют отдельную структуру и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг, причем все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и обслуживающие разные рынки.

Деятельность КМГ охватывает следующие операционные сегменты: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов, деятельность Корпоративного центра и пр. (нефтесервисные и прочие несущественные организации). Компания выделяет деятельность Корпоративного центра, так как КМГ не только выполняет функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность (переработку сырой нефти на АНПЗ и ПНХЗ с дальнейшей реализацией полученных нефтепродуктов на внутреннем и экспортном рынках).

Показатель EBITDA за 2022, 2023 и 2024 годы



Скорректированный показатель EBITDA за 2022, 2023 и 2024 годы



Показатель EBITDA по сегментам за 2022, 2023 и 2024 годы

Сегмент	Ед.изм.	2022	2023	2024	Изменение
Разведка и добыча нефти и газа	млн тенге	1 843 075	1 442 479	1 491 060	48 581
	млн долл. США	3 999	3 162	3 177	15
	%	73	72	74	2 п.п.
Транспортировка нефти	млн тенге	238 237	199 090	219 479	20 389
	млн долл. США	517	436	468	31
	%	9	10	11	1 п.п.
Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	млн тенге	456 807	397 248	371 741	(25 507)
	млн долл. США	991	871	792	(79)
	%	18	20	19	(1) п.п.
Корпоративный центр	млн тенге	60 570	(21 397)	(65 614)	(44 217)
	млн долл. США	131	(47)	(140)	(93)
	%	2	(1)	(3)	(2) п.п.
Прочее	млн тенге	(39 404)	8 779	2 412	(6 367)
	млн долл. США	(85)	19	5	(14)
	%	(2)	0	0	0 п.п.
Элиминация	млн тенге	(23 063)	(19 584)	(18 158)	1 426
	млн долл. США	(50)	(43)	(39)	4
	%	(1)	(1)	(1)	0 п.п.
EBITDA	**млн тенге**	**2 536 222**	**2 006 615**	**2 000 920**	**(5 695)**
	млн долл. США	**5 502**	**4 398**	**4 264**	**(135)**

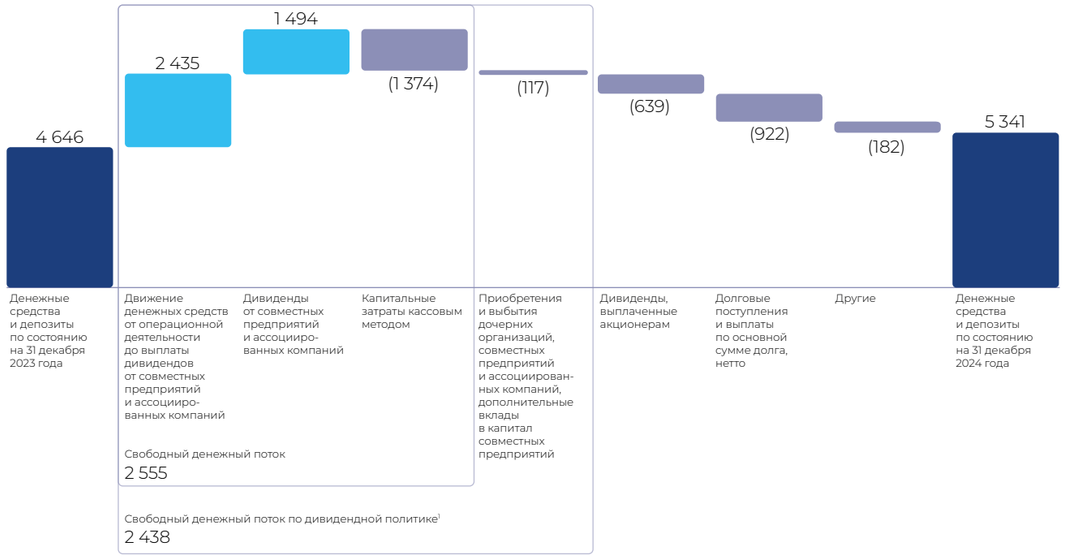
Движение денежных средств

Показатель	Ед.изм.	2022	2023	2024	Изменение
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности	млн тенге	1 567 311	1 667 614	1 843 852	176 238
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	млн тенге	(2 302 310)	(759 636)	(1 042 955)	(283 319)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	млн тенге	288 071	(604 362)	(780 560)	(176 198)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	65 755	(15 942)	145 268	161 210
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки	млн тенге	114	14	(27)	(41)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	**млн тенге**	**(381 059)**	**287 688**	**165 578**	**(122 110)**
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	**млн долл. США**	**(827)**	**631**	**353**	**(278)**

[1] В 2024 году купонная ставка облигаций, приобретенных АО «Самрук-Қазына» в 2022 году, была увеличена с 3,00% до 9,30%, что привело к существенной модификации. Разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью облигаций, подлежащих к прекращению признания на дату модификации, в размере 60 млрд тенге была отражена в составе прочих финансовых доходов.

[2] В 2024 году, на основании уведомления Министерства энергетики РК о расторжении контракта на недропользование по проекту Женис, Компания прекратила признание займа, полученного от Лукойл Казахстан Апстрим (кэрри-финансирование) на сумму 48 млрд тенге.

Источники и использование средств и свободного денежного потока, млн долл. США



Денежные средства и их эквиваленты

Консолидированные денежные средства и их эквиваленты, в том числе денежные средства в виде депозитов, по состоянию на 31 декабря 2024 года увеличились на 32,8 % по сравнению с показателем на 31 декабря 2023 года и составили 2 805 млрд тенге. В долларовом выражении показатель увеличился на 15,0 % по сравнению с 31 декабря 2023 года и составил 5 341 млн долл. США.

Дивиденды от совместных предприятий и ассоциированных компаний, млн долл. США



Компания	2022	2023	2024
ТШО	451	936	831
КТК	214	250	226
КРГ		1	114
Petrosun	21	86	104
ММГ	200		95
КГМ	50	35	50
ПКИ	6	6	38
ККТ	11	5	17
Другие	50	40	19

[1] Свободный денежный поток согласно дивидендной политике = денежный поток, полученный от операционной деятельности – приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и разведочных и оценочных активов – приобретение дочерних организаций за вычетом полученных денежных средств + поступление денежных средств от выбытия дочерней организации за вычетом выбывших денежных средств + поступления от продажи долей участия в совместных предприятиях – выплата возмещения в связи с приобретением дочерней организации – дополнительные вклады в капитал совместных предприятий без изменения доли владения.

Дивиденды полученные

Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, составили 701 млрд тенге (1 494 млн долл. США), увеличившись на 13,1 % в сравнении с 2023 годом. Рост дивидендов, полученных от совместных предприятий и ассоциированных компаний, связан с выплатой дивидендов от ММГ в размере 45 млрд тенге, или 95 млн долл. США, в 2024 году, а также с ростом дивидендов от ТОО «КазРосГаз» (53 млрд тенге, или 114 млн долл. США, в 2024 году в сравнении с 553 млн тенге, или 1 млн долл. США, в 2023 году). Дополнительно дивидендные выплаты от ПетроКазахстан Инк. увеличились на 15 млрд тенге (32 млн долл. США), достигнув 18 млрд тенге (38 млн долл. США).

Дивиденды выплаченные

В 2024 году Компания начислила и выплатила дивиденды за 2023 год в размере 491,71 тенге за акцию на общую сумму 300 млрд тенге (639 млн долл. США). В 2023 году КМГ начислил и выплатил дивиденды за 2022 год в размере 491,71 тенге за акцию на общую сумму 300 млрд тенге (658 млн долл. США).

Отчет о финансовом положении

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024	Изменение
Активы	**млн тенге**				
Основные средства	млн тенге	6 994 001	7 171 242	7 834 160	662 918
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	млн тенге	4 947 403	4 821 427	5 378 513	557 086
Долгосрочные банковские вклады	млн тенге	59 229	63 891	74 329	10 438
Прочие долгосрочные активы	млн тенге	1 518 994	1 447 504	1 641 975	194 471
Краткосрочные банковские вклады	млн тенге	1 178 138	997 012	1 513 816	516 804
Денежные средства и их эквиваленты	млн тенге	763 185	1 050 873	1 216 451	165 578
Прочие краткосрочные активы	млн тенге	1 195 481	1 388 972	1 274 898	(114 074)
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	млн тенге	459	180	505	325
Итого активы	**млн тенге**	**16 656 890**	**16 941 101**	**18 934 647**	**1 993 546**
Итого активы	**млн долл. США**	**36 003**	**37 269**	**36 058**	**(1 211)**
Капитал и обязательства					
Итого капитал	**млн тенге**	**9 867 426**	**10 396 614**	**11 924 284**	**1 527 670**
Итого капитал	**млн долл. США**	**21 328**	**22 872**	**22 708**	**(164)**
Обязательства					
Долгосрочные займы	млн тенге	3 784 897	3 365 736	3 644 111	278 375
Прочие долгосрочные обязательства	млн тенге	1 398 372	1 644 533	1 922 569	278 036
Краткосрочные займы	млн тенге	369 489	391 358	323 290	(68 068)
Прочие краткосрочные обязательства	млн тенге	1 236 706	1 142 860	1 120 393	(22 467)
Итого обязательства	**млн тенге**	**6 789 464**	**6 544 487**	**7 010 363**	**465 876**
Итого обязательства	**млн долл. США**	**14 675**	**14 397**	**13 350**	**(1 047)**
Итого капитал и обязательства	**млн тенге**	**16 656 890**	**16 941 101**	**18 934 647**	**1 993 546**
Итого капитал и обязательства	**млн долл. США**	**36 003**	**37 269**	**36 058**	**(1 211)**

Управление долгом

Финансовые обязательства Компании складываются из облигаций и займов. Долговой портфель в основном сформирован в долларах США — валюте основных доходов. Соответственно, достигается эффект органичного хеджирования валютного риска без необходимости использования производных финансовых инструментов.

Общий долг

Общий долг КМГ преимущественно номинирован в долларах США (75 % по состоянию на 31 декабря 2024 года). В течение отчетного периода Компания снизила объем долга в долларовом выражении на 8,6 %, до 7 555 млн долл. США, по сравнению с показателем на 31 декабря 2023 года. В тенговом выражении общий долг составил 3 967 млрд тенге, увеличившись на 5,6 % по сравнению с показателем на 31 декабря 2023 года. Рост показателя в тенге связан с изменением курса национальной валюты в отчетном периоде, а также с повышением с 3 % до 9,3 % купонной ставки облигаций, выпущенных КМГ в пользу АО «Самрук-Қазына» в 2022 году.

12 сентября 2024 года Компания осуществила частичное досрочное погашение облигаций со сроком погашения в 2027 году на сумму 750 млн долл. США (эквивалентно 358 млрд тенге).

Займы снизились на 4,4 %, до 679 млрд тенге (1 294 млн долл. США), по состоянию на 31 декабря 2024 года, отражая частичное погашение займов ТОО «АНПЗ», ТОО «ПНХЗ» и KMG International. KMG International частично погасил синдицированный заем на общую сумму 72 млн долл. США (эквивалентно 34 млрд тенге), а также погасил заем от ING Bank NV на общую сумму 29 млн долл. США (эквивалентно 14 млрд тенге). ТОО «АНПЗ» и ТОО «ПНХЗ» частично погасили заем от Банка развития Казахстана на общую сумму 47 млрд тенге. ТОО «АНПЗ» и АО «КазТрансОйл» частично погасили заем от АО «Народный Банк Казахстана» на общую сумму 21 млрд тенге.

В 2024 году KMG International в рамках существующих кредитных линий получил заем от Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. на общую сумму 36 млн долл. США (эквивалентно 17 млрд тенге) для финансирования оборотного капитала. В 2024 году ТОО «КазГПЗ» получило первый транш от АО «Народный Банк Казахстана» на общую сумму 48 млрд тенге в рамках кредитной линии, заключенной в 2022 году на строительство Газоперерабатывающего завода.

В 2024 году на основании уведомления Министерства энергетики РК о расторжении контракта на недропользование по проекту Женис Компания прекратила признание займа, полученного от ТОО «Лукойл Казахстан Апстрим» (кэрри-финансирование) на сумму 48 млрд тенге.

Чистый долг

Чистый долг на 31 декабря 2024 года составил 1 163 млрд тенге (2 214 млн долл. США), снизившись в тенговом выражении на 29,3 % и в долларовом выражении на 38,8 % по отношению к 31 декабря 2023 года.

Общий долг, млн долл. США

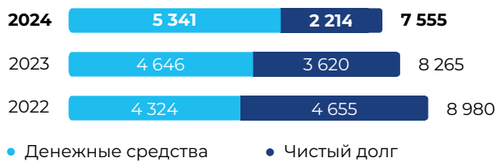
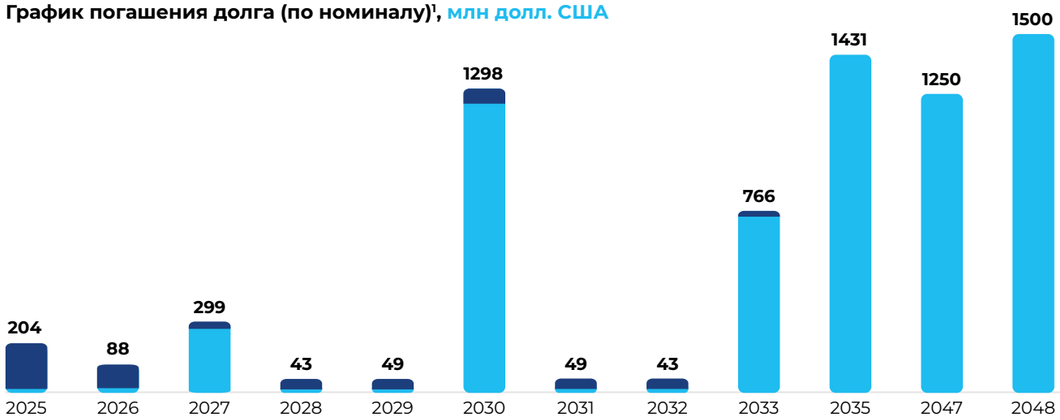


График погашения долга (по номиналу)[1], млн долл. США



	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2035	2047	2048
Облигации	13	16	266	16	16	1266	16	16	760	1431	1250	1500
Займы	191	72	33	27	33	33	33	27	6			

[1] Исключая кредитные линии KMG International, овердрафты и торговое финансирование (по состоянию на 31 декабря 2024 года).

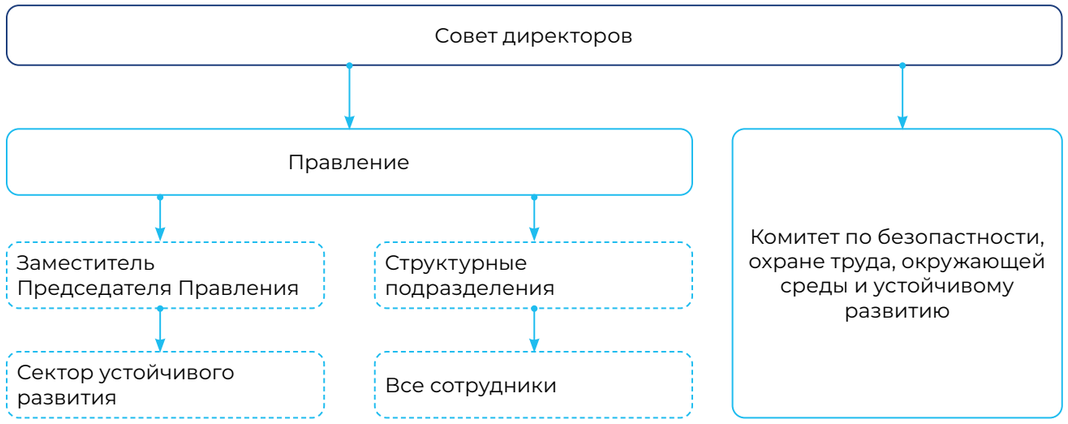


ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

КМГ определяет в своей Стратегии развития на 2022–2031 годы устойчивое развитие и поступательное снижение углеродоемкости производства как одну из стратегических целей. На основании нее все бизнес-процессы и процессы принятия решения интегрируют в себе принципы устойчивого развития.

Подход к управлению устойчивым развитием



Совет директоров КМГ осуществляет стратегическое руководство и контроль за внедрением принципов устойчивого развития, утверждает консолидированный ежегодный Отчет об устойчивом развитии Компании.

Комитет по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (КБОТОСУР) Совета директоров КМГ проводит рассмотрение и организацию вопросов устойчивого развития, подготовку рекомендаций по утверждению политики в области устойчивого развития, ежегодного Отчета об устойчивом развитии КМГ, планов мероприятий и иных внутренних документов в области устойчивого развития, утверждение которых относится к компетенции Совета директоров, внедрение социальных, экономических и экологических компонентов устойчивого развития, формирование системы управления в области устойчивого развития, определение целей и корпоративных показателей деятельности (далее — КПД) в области устойчивого развития, контроль за внедрением устойчивого развития в КМГ, интеграцию устойчивого развития в ключевые процессы КМГ.

Правление КМГ осуществляет надлежащую реализацию и внедрение принципов, политик, стандартов в области устойчивого развития и плана мероприятий в Компании. Осуществляет мониторинг деятельности в области устойчивого развития, оценку выполнения целей и КПД в области устойчивого развития.

Заместитель Председателя Правления КМГ, курирующий вопросы устойчивого развития, выполняет координацию подходов по достижению целей и КПД по инициативам в области устойчивого развития, подготовку отчета в области устойчивого развития, контроль за реализацией корпоративных стандартов в области устойчивого развития.

Сектор устойчивого развития Департамента стратегии и управления портфелем инвестиций КМГ отвечает за инициацию, координацию и внедрение системы управления устойчивого развития, оказание содействия в ее интеграции в бизнес-деятельность Компании, методологическую поддержку по вопросам устойчивого развития, ежегодную подготовку и утверждение Отчета в области устойчивого развития, оказывает содействие ответственным структурным подразделениям в идентификации и управлении рисками в области устойчивого развития, в разработке карты заинтересованных сторон и механизмов взаимодействия, занимается вопросами обучения в области устойчивого развития, а также взаимодействием с рейтинговыми агентствами по вопросам присвоения и поддержания ESG-рейтинга Компании.

Структурные подразделения КМГ проводят внедрение системы в области устойчивого развития, анализ внутренней и внешней ситуации, определение рисков в области устойчивого развития, разработку карты заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и механизмов взаимодействия, реализацию инициатив в области устойчивого развития, подготовку информации для Отчета в области устойчивого развития согласно международным стандартам.

Все сотрудники КМГ, каждый на своем уровне, внедряют принципы и мероприятия в области устойчивого развития путем личного поведения и соблюдения соответствующих политик и стандартов.

КПД руководства в области устойчивого развития

С целью обеспечения реализации стратегических задач по устойчивому развитию на исполнительном уровне на 2024 год были утверждены следующие мотивационные КПД Председателя Правления (корпоративные КПД Компании), связанные с внедрением системы устойчивого развития.

- «Реализация инвестиционных проектов», включающих в том числе проекты устойчивого развития Строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли, Строительство нового ГПЗ в г. Жанаозен;
- «Комплексный показатель по производственной безопасности», направленный на снижение коэффициента несчастных случаев, а также выявление небезопасных условий, опасных факторов и т.п. и информирование о них по всей Группе компаний КМГ.

Среди функциональных КПД на уровне заместителей Председателя Правления и руководителей структурных подразделений на 2024 год утверждены следующие КПД в области устойчивого развития:

- реализация инвестиционных проектов, включая ряд проектов устойчивого развития;
- исполнение Плана мероприятий по реализации Программы низкоуглеродного развития КМГ на период 2022–2031 годов по курируемым направлениям;
- ESG-рейтинг;
- реализация ДЗО Дорожных карт по улучшению социально-бытовой инфраструктуры ДЗО КМГ на 2024 год;
- разработка Корпоративной программы оздоровления персонала в Группе компаний АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2028 годы;
- проведение IR-скрининга для изучения социально-бытовых условий ДЗО/СКО[1] в соответствии с Корпоративным стандартом по развитию производственных отношений АО «Самрук-Қазына»;
- индекс социальной стабильности по Группе КМГ;
- внедрение информационной системы учета транспортного обеспечения в рамках проекта «Управление поездками»;
- проведение комплексных проверок ДЗО в части промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (ПБ ОТ и ОС);
- коэффициент смертельных случаев, не связанных с трудовой деятельностью (NWRF[2]);
- проведение форумов в области ПБ ОТ и ОС.

ESG-риск-рейтинг

С 2023 года Советом директоров КМГ в качестве одного из функциональных КПД утвержден ESG-рейтинг, что подчеркивает прямую заинтересованность КМГ в управлении существенными рисками ESG и приверженность принципам устойчивого развития на международном нефтегазовом рынке. Выполнение данного КПД включает в себя реализацию ключевых вопросов ESG для Группы компаний КМГ.

В 2024 году управление ESG-рисками КМГ оценено рейтинговым агентством Sustainalytics на уровне 32,8 балла. Компания подвержена высокому риску существенного воздействия со стороны факторов ESG. Sustainalytics оценил управление ESG-рисками в компании как «сильное». При этом подверженность ESG-рискам оценена как «высокая». По мнению аналитиков, высокое значение рейтинга подверженности ESG-рискам соответствует средним значениям по отрасли, то есть рискам, присущим нефтегазовой отрасли.

Ключевыми ESG-вызовами для КМГ являются сокращение выбросов, отходов, продолжение реализации Программы низкоуглеродного развития, усиление работы по аспекту отношений с общественностью, а также поддержка системы корпоративного управления и деловой этики на уровне передовых международных практик. В то же время КМГ получил позитивную экспертную оценку по управлению рисками по вопросам водопотребления, конфиденциальности данных и кибербезопасности, управления заинтересованными сторонами, повысил уровень управления рисками по вопросам использования земель и биоразнообразия, а также сохранил стабильный уровень управления рисками по вопросам человеческого капитала, углеродных операций и охраны труда и безопасности сотрудников.

План мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга включает в себя 43 мероприятия, которые покрывают и учитывают экологические и социальные риски бизнеса, а также риски корпоративного управления в Компании.

Ежегодные мероприятия по улучшению ESG-риск-рейтинга КМГ

- Раскрытие информации по рекомендациям TCFD[3] в отчетности КМГ
- Раскрытие информации в анкете Carbon Disclosure Project (далее — CDP)
- Раскрытие информации по мероприятиям и рискам, связанной с изменением климата и его воздействием на Компанию, в отчетности и на

[1] Совместно контролируемые организации.
[2] Non-Work-Related Fatality.
[3] Task Force on Climate-related Financial Disclosures — Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатическими рисками.

корпоративном сайте КМГ
- Раскрытие информации по водному балансу и интенсивности воды в отчетности КМГ
- Проведение расчета показателей по водоемкости и раскрытие их в отчетности КМГ
- Раскрытие мероприятий по сжиганию попутного нефтяного газа в отчетности КМГ
- Раскрытие информации об управлении морскими скважинами в отчетности и на сайте КМГ
- Раскрытие информации на сайте и в отчетности КМГ о закрытии и восстановлении нарушенных земель на участках недр и месторождениях КМГ
- Раскрытие информации о развитии и вовлечении местных сообществ в регионах присутствия КМГ на сайте и в отчетности КМГ
- Раскрытие информации о человеческом капитале и программах развития на сайте и в отчетности КМГ
- Раскрытие информации по показателям LTIR (по сотрудникам и подрядным организациям) и FAR
- Раскрытие информации в отчетности КМГ о составе, независимости и разнообразии членов Совета директоров, эффективности работы Совета директоров и его комитетов с учетом гендерного аспекта, национальности и гражданства, среднего времени пребывания на посту Совета, профессионального опыта
- Раскрытие информации о вознаграждении каждого члена Совета директоров КМГ и Председателя Правления КМГ покомпонентно в отчетности КМГ
- Раскрытие информации по корпоративным КПД и их результативности по весам в отчетности КМГ
- Раскрытие информации о налогах согласно стандарту GRI и инициативе Country by country OECD Action 13

Реализованные мероприятия по улучшению ESG-риск-рейтинга на 2024 год
- Утверждение Программы низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года (исполнено)
- Пересмотр в паспортах производств АНПЗ, ПНХЗ, ПКОП и национальных стандартах норм технологических потерь и сжега в сторону их снижения с использованием современных методов расчета (исполнено)
- Разработка Атласа водных ресурсов для производства «зеленого» водорода (исполнено)
- Актуализация и утверждение Кадровой политики КМГ (исполнено)
- Актуализация и реализация мероприятий Дорожной карты по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в Группе компаний КМГ на 2023–2027 годы (исполнено)
- Избрание членов Комитета по назначениям и вознаграждениям исключительно из состава независимых директоров Совета директоров КМГ (исполнено)
- Актуализация и утверждение Правил оценки эффективности деятельности руководящих сотрудников и управленческих сотрудников, руководителя Службы внутреннего аудита, корпоративного секретаря, руководителя Службы комплаенс, Службы омбудсмена с учетом КПД по устойчивому развитию (исполнено)
- Раскрытие Отчета об устойчивом развитии КМГ в соответствии с новыми стандартами GRI 2021 (исполнено)
- Проведение обучения по правам человека для соответствующего персонала (исполнено)
- Разработка Правил по закрытию и восстановлению нарушенных земель на участках недр и месторождениях КМГ;
- Разработка и утверждение Программы по управлению водными ресурсами с учетом количественных целей и сроков по сокращению водопотребления в КМГ
- Обновление Политики по правам человека
- Актуализация «Правил по предоставлению отчетности по ключевым показателям безопасности и охраны труда АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций в части определения периметра подрядных организаций при расчете показателей LTIR и FAR
- Актуализация и утверждение Политики обеспечения преемственности членов Совета директоров КМГ с учетом принципа разнообразия

Мероприятия по улучшению ESG-риск-рейтинга КМГ в процессе исполнения
- Разработка Программы по биоразнообразию, включающей цели и сроки, связанные с сохранением биоразнообразия, сотрудничества с местными или международными природоохранными организациями по вопросам сохранения биоразнообразия
- Установление соответствующих целей по сокращению выбросов загрязняющих веществ
- Разработка программы по сокращению выбросов загрязняющих веществ
- Реализация Инициатив Всемирного банка «Полное прекращение регулярного факельного сжигания ПНГ к 2030 году»
- Внедрение пилотного проекта по улавливанию, хранению и использованию CO_2 (CCUS)
- Разработка технико-экономического расчета производства «голубого» водорода
- Проведение технико-экономического исследования проекта SAF с изучением рынка с учетом анализа необходимого сырья, прогнозов развития рынка, определения оптимальных технологий и проведения технико-экономической оценки
- Разработка и утверждение Программы развития и вовлечения местных сообществ в регионах присутствия КМГ
- Разработка Программы по правам человека
- Проведение оценки воздействия на права человека
- Реализация проекта «Зеленый офис» и тиражирование на ДЗО КМГ
- Поэтапное повышение доли женщин до 30 % в Совете директоров и в наблюдательных советах
- Разработка и утверждение порядка прекращения полномочий Председателя Правления КМГ
- Сертификационный аудит согласно стандарту СТ РК ISO 37001 «Система менеджмента борьбы со взяточничеством. Требования и руководство по использованию»

В Компании уделяется большое внимание повышению культуры устойчивого развития. На регулярной основе проводятся обучающие курсы по устойчивому развитию для сотрудников Корпоративного центра и ДЗО.

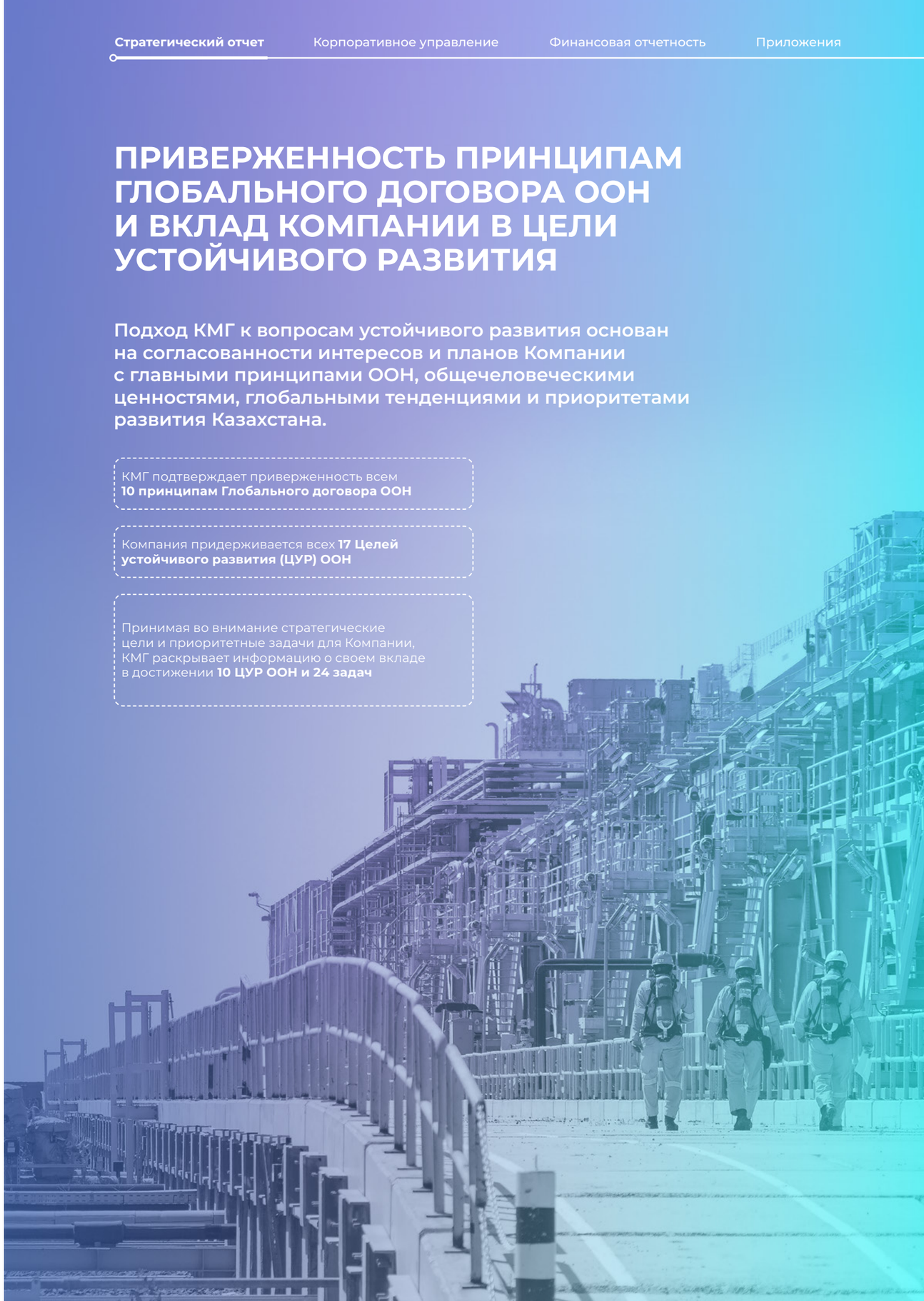
ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПРИНЦИПАМ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН И ВКЛАД КОМПАНИИ В ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Подход КМГ к вопросам устойчивого развития основан на согласованности интересов и планов Компании с главными принципами ООН, общечеловеческими ценностями, глобальными тенденциями и приоритетами развития Казахстана.

КМГ подтверждает приверженность всем **10 принципам Глобального договора ООН**

Компания придерживается всех **17 Целей устойчивого развития (ЦУР) ООН**

Принимая во внимание стратегические цели и приоритетные задачи для Компании, КМГ раскрывает информацию о своем вкладе в достижении **10 ЦУР ООН и 24 задач**



Реализация целей устойчивого развития в КМГ

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	3.6. Сократить число летальных исходов и травм в результате дорожно-транспортных происшествий	**Проект «Управление поездками»** В целях повышения уровня транспортной безопасности и создания культуры безопасного вождения проводится работа поэтапного тиражирования проекта «Управление поездками» в Группе компаний КМГ: • диагностика зрелости процессов в ДЗО с учетом уровня автоматизации, оснащенности GPS-трекерами; • подготовка индивидуальных программ развития процессов управления транспортом для каждого ДЗО; • поэтапное внедрение системы управления транспортом с фокусом на безопасность движения. **В 2024 году** В рамках тиражирования проекта «Управление поездками»: • проведена диагностика процессов управления транспортом в семи ДЗО КМГ и утверждены Дорожные карты по тиражированию проекта; • 3 837 сотрудников ДЗО и 2 106 сотрудников подрядных организаций прошли обучение по курсу Defensive driving; • в целях повышения осведомленности сотрудников о необходимости использования ремней безопасности и снижения травматизма при ДТП 18 265 сотрудников ДЗО КМГ и 1 490 сотрудников подрядных организаций приняли участие в практической демонстрации Конвинсера
	3.8. Обеспечить охват услугами здравоохранения, в том числе доступ к качественным основным медико-санитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам, и вакцинам	**План мероприятий программы оздоровления сотрудников Группы компаний КМГ на 2025–2027 годы** На 2025–2027 годы разработана программа оздоровления сотрудников, основными направлениями которой являются: • профилактика профессиональных заболеваний и факторов риска, мониторинг состояния здоровья сотрудников; • комплексные оздоровительные мероприятия; • мероприятия по улучшению условий труда; • санитарно-просветительная работа. **Медицинское страхование здоровья** На регулярной основе проводятся медицинские осмотры и вакцинация сотрудников. **В 2024 году** 100 % сотрудников КМГ охвачены Программой страхования здоровья
	3.9. Существенно сократить количество случаев смерти и заболевания в результате воздействия опасных химических веществ и загрязнений, и отравления воздуха, воды и почв	**Инициативы по лидерству** Реализуется Кодекс лидерства и приверженности сотрудников по соблюдению требований промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. **Карта «Қорғау»** Реализуется Программа, направленная на выявление и информирование о небезопасном условии / небезопасном поведении / небезопасном действии / опасном факторе
 Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек	5.1 Повсеместно ликвидировать все формы дискриминации в отношении всех женщин и девочек. 5.5 Обеспечить всестороннее и реальное участие женщин и равные для них возможности для лидерства на всех уровнях принятия решений в политической, экономической и общественной жизни	Повышение доли женщин в составе Советов директоров и наблюдательных советах в Группе компаний КМГ до 30 % к 2030 году. Продвижение инициативы WEPs, созданной Структурой «ООН-женщины» и Глобальным договором ООН. **В рамках данной инициативы планируется:** • подписать заявление руководителя Компании о поддержке принципов расширения прав и возможностей женщин; • провести самооценку с помощью инструмента анализа гендерного разрыва WEPs. Он оценивает стратегический подход к гендерному равенству, выявляет пробелы и возможности для постоянного совершенствования, а также помогает ставить цели и задачи; • раскрывать данные с разбивкой по полу в отчетах об устойчивом развитии, чтобы сообщать о прогрессе Компании заинтересованным сторонам. КМГ строго выполняет требования трудового законодательства РК и не нарушает его нормы, в соответствии с которыми никто не может подвергаться какой-либо дискриминации при реализации трудовых прав по мотивам происхождения, социального, должностного и имущественного положения, пола, расы, национальности, языка, отношения к религии, убеждений, места жительства, возраста или физических недостатков, а также принадлежности к общественным объединениям. Конкурсные процедуры по приему на работу не имеют ограничений по половому, возрастному или иным признакам. Для всех устанавливается единая оплата труда и одинаковые условия социальной поддержки. **В 2024 году** Доля женщин в составе Советов директоров и наблюдательных советах: • 2024 год — 13 %, в том числе Совет директоров КМГ — 11 % (одна из девяти); советы директоров и наблюдательные советы ДЗО — 16 % (33 из 196)

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Обеспечение доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех Повышение энергоэффективности производства Увеличение доли доступной чистой энергии	7.1. Обеспечить доступ к недорогому, надежному и современному энергоснабжению	Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация технологического оборудования, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, а также развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ВИЭ. Утверждены Программа низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года, Энергетическая политика и регламент по управлению в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности в Группе компаний КМГ. Актуализируется план мероприятий, определены приоритетные направления деятельности по повышению энергоэффективности. **В 2024 году:** **Мероприятия по снижению энергопотребления** Подробнее на стр. 142 **Производство устойчивого авиационного топлива (SAF)** Подробнее на стр. 138
	7.b. Расширить инфраструктуру и модернизировать технологии для современного и устойчивого энергоснабжения	Компания реализует инициативы по развитию проектов ВИЭ. Подробнее на стр. 136
 Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	8.5. Обеспечить полную и производительную занятость и достойную работу для женщин и мужчин, в том числе молодых людей и инвалидов, и равную оплату за труд равной ценности	КМГ обеспечивает занятостью свыше 49 тыс. человек, в том числе 81 % мужчин и 19 % женщин. Подробнее на стр. 155
	8.6. Существенно сократить долю молодежи, которая не работает, не учится и не приобретает профессиональных навыков	Компания реализует программы развития и привлечения молодых специалистов на производстве. Подробнее на стр. 163
	8.8. Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся	Социальная поддержка сотрудников Группы компаний КМГ предоставляется в соответствии с коллективными договорами и внутренними актами работодателя. В Группе компаний КМГ коллективные договоры действуют на 21 предприятии. Социальный пакет предприятий рассматривает более 50 видов социальных льгот, на сегодняшний день все условия коллективных договоров и актов соблюдаются в полном объеме на всех предприятиях КМГ
 Создание стойкой инфраструктуры, содействие устойчивой индустриализации и инновациям	9.1. Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей	**Проект «Разработка ИС ABAI»** Проект предусматривает централизацию всей производственной информации Группы компаний КМГ в единой базе данных на платформе Big Data, а также ее обработку и анализ с применением искусственного интеллекта и машинного обучения. Информационная система ABAI — 17 автономных модулей, каждый из которых нацелен на решение конкретных производственных задач. **«Цифровой гражданин»** Курс разработан с целью повышения цифровой грамотности сотрудников КМГ. **В 2024 году** Внедрены шесть модулей ABAI («База данных», «Картопостроитель», «Технологический режим», «Подбор глубинно-насосного оборудования», «Планирование добычи и мониторинг», «Подбор и анализ эффективности геолого-технических мероприятий»). Достигнутые результаты: • повышена скорость автоматизированного сбора данных и выгрузки производственных отчетов в два и более раз; • получена дополнительная добыча за счет более эффективного технологического режима в ОМГ и КГМ; • снижено количество подземных ремонтов скважин за счет сокращения отказов глубинно-насосного оборудования в ОМГ и ММГ; • получена дополнительная добыча за счет более эффективного подбора новых скважин в ОМГ
	9.4. Модернизировать инфраструктуру и переоборудовать промышленные предприятия, сделав их устойчивыми за счет повышения эффективности использования ресурсов и более широкого применения чистых и экологически безопасных технологий и промышленных процессов	Утверждена Программа низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года, актуализируется план мероприятий, определены приоритетные направления деятельности по повышению энергоэффективности. Подробнее на стр. 134

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	11.2. К 2030 году обеспечить, чтобы все могли пользоваться безопасными, недорогими, доступными и экологически устойчивыми транспортными системами на основе повышения безопасности дорожного движения, в частности расширения использования общественного транспорта, уделяя особое внимание нуждам тех, кто находится в уязвимом положении, женщин, детей, инвалидов и пожилых лиц 11.6. К 2030 году уменьшить негативное экологическое воздействие городов в пересчете на душу населения, в том числе посредством уделения особого внимания качеству воздуха и удалению городских и других отходов	**Проект по развитию зарядной инфраструктуры для электромобилей** КМГ рассматривает возможность реализации проекта по развитию зарядной инфраструктуры для электромобилей в Казахстане. Проект находится на стадии начальной проработки. Разработано технико-экономическое исследование силами ТОО «КМГ Инжиниринг». **Внедрение наилучших доступных техник, направленных на поэтапное снижение негативного воздействия на окружающую среду** Ряд компаний Группы компаний КМГ в 2024 году разработали проекты программ повышения экологической эффективности на основании национальных отраслевых справочников наилучших доступных техник и подали заявки на получение комплексного экологического разрешения в Министерстве экологии и природных ресурсов РК. **Разработка программы по снижению выбросов загрязняющих веществ** Подробнее на стр. 141, 149 **Реализация инициативы Всемирного банка «Полное прекращение регулярного факельного сжигания ПНГ к 2030 году»** Подробнее на стр. 141 **Создание «зеленого пояса» — проекты по озеленению** За 2021–2023 годы всего по Группе компаний КМГ посажено около 100 тыс. деревьев, а в 2024 году — более 97 тыс. **Экологическая акция «Таза Қазақстан»** Республиканская экологическая акция «Таза Қазақстан» — это инициатива Президента К.К. Токаева, направленная на улучшение экологической ситуации в стране. Акция предлагает массовые субботники, уборку мусора, озеленение территорий, просвещение населения и др. В рамках акции разработан План мероприятий по реализации экологической акции «Таза Қазақстан» в Группе компаний КМГ. Подробнее на стр. 148
 Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	12.4. К 2020 году добиться экологически рационального использования химических веществ и всех отходов на протяжении всего их жизненного цикла в соответствии с согласованными международными принципами и существенно сократить их попадание в воздух, воду и почву, чтобы свести к минимуму их негативное воздействие на здоровье людей и окружающую среду	**Carbon Disclosure Project** Компания рассчитывает водный след и размещает Корпоративный опросник на площадке Carbon Disclosure Project. **Стандарт по управлению отходами** Разработан и утвержден стандарт по управлению отходами в Группе компаний КМГ. Подробнее на стр. 149
	12.5. К 2030 году существенно уменьшить объем отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию	**Программа по управлению водными ресурсами** С целью определения целевых показателей по сокращению водозабора, увеличению повторного использования воды разработана долгосрочная Программа по управлению водными ресурсами по Группе компаний КМГ. **Программа по утилизации исторически накопленных нефтеотходов** Подробнее на стр. 149
	12.6. Рекомендовать компаниям, особенно крупным и транснациональным компаниям, применять устойчивые методы производства и отражать информацию о рациональном использовании ресурсов в своих отчетах	**TAZALYQ** АНПЗ реализует масштабный экологический проект TAZALYQ, призванный улучшить состояние окружающей среды. **«Зеленый офис»** Активно развивается корпоративное «зеленое» направление и поэтапно внедряются принципы «зеленого офиса», такие как внедрение раздельного сбора отходов, водо- и энергосбережение в офисных помещениях. Подробнее на стр. 148

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	13.2. Включить меры реагирования на изменение климата в политику, стратегии и планирование	**Снижение выбросов метана** Подробнее на стр. 137 **Присоединение к OGMP 2.0** Подробнее на стр. 47 **Присоединение к Хартии о декарбонизации нефтегазового сектора** Подробнее на стр. 32 **Лесоклиматические проекты** Подробнее на стр. 138
	13.3. Улучшить просвещение, распространение информации и возможности людей и учреждений по смягчению остроты и ослаблению последствий изменения климата, адаптации к ним и раннему предупреждению	**Концепция внутреннего углеродного ценообразования** В целях внедрения планирования и обеспечения мер по снижению углеродного следа ДЗО, а также всестороннего учета влияния углеродного регулирования на финансово-экономические показатели разработаны механизмы внутреннего углеродного ценообразования. В настоящее время ведется работа по их интеграции в бизнес-процессы Группы компаний КМГ. Компания рассчитывает углеродный след и размещает Корпоративный опросник на площадке Carbon Disclosure Project. Компания раскрывает климатические риски в соответствии с рекомендациями TCFD — Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата. Подробнее на стр. 145
 Защита и восстановление экосистем суши, и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия	15.3. Вести борьбу с опустыниванием, восстановить деградировавшие земли и почвы, включая земли, затронутые опустыниванием, засухами и наводнениями, и стремиться к тому, чтобы не ухудшалось состояние земель	КМГ реализует проекты и мероприятия, направленные на сокращение сбросов загрязняющих веществ и снижение водозабора из природных источников. **Carbon Disclosure Project** Компания рассчитывает водный след и размещает Корпоративный опросник на площадке Carbon Disclosure Project. **TAZALYQ** АНПЗ активно реализует масштабный экологический проект TAZALYQ, призванный улучшить состояние окружающей среды. **Строительство завода по опреснению морской воды в пос. Кендерли мощностью 50 тыс. м³ воды в сутки** Проект позволит решить проблему дефицита питьевой воды для жителей г. Жанаозен, а также окажет мультипликативный эффект на развитие туризма, предпринимательства и сельского хозяйства. **Восстановление земель** В Компании проводятся работы по восстановлению «исторических» нефтеотходов и очистке нефтезагрязненных земель. **Иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие** При планировании и осуществлении производственной деятельности в Компании применяется иерархия мер по смягчению последствий влияния на биоразнообразие, с учетом четырех ключевых действий: предотвращение, минимизация, восстановление и компенсация потенциальных значительных прямых воздействий. **В 2024 году** **TAZALYQ** По проекту TAZALYQ завершена реализация 2-го этапа проекта «Реконструкция механических очистных сооружений (МОС закрытого типа)»
	15.5. Принять значимые меры по сдерживанию деградации природных сред обитания, остановить утрату биологического разнообразия и обеспечить сохранение и предотвращение исчезновения видов, находящихся под угрозой вымирания	**Программа по сохранению биоразнообразия** Планируется разработка Программы по сохранению биоразнообразия, включающую цели и сроки, связанные с сохранением биоразнообразия, сотрудничеством с местными или международными природоохранными организациями по вопросам сохранения биоразнообразия. **В 2024 году** Проведена посадка 4,5 млн саженцев саксаула на площади 15 тыс. гектаров на высохшем дне Аральского моря

Цели устойчивого развития	Приоритетные задачи	Вклад КМГ
 Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития	17.1 Усилить мобилизацию ресурсов из внутренних источников, в том числе благодаря международной поддержке развивающихся стран, с тем чтобы повысить национальные возможности по сбору налогов и других доходов	КМГ раскрывает информацию о налогах согласно стандарту GRI и инициативе Country-by-Country OECD Action 13. **Отчисления в пользу государств** Компания ежегодно представляет информацию в Отчете по выплатам в пользу государств по следующим видам платежей. **Налоги** Все налоги, кроме налога на добычу полезных ископаемых. **Налог на добычу полезных ископаемых** Налог на добычу полезных ископаемых является обязательным платежом недропользователя отдельно по каждому виду добываемых минерального сырья, нефти, подземных вод и лечебных грязей. Объектом обложения налогом на добычу полезных ископаемых является физический объем добытых недропользователем за налоговый период сырой нефти, газового конденсата и природного газа. **Подписной бонус** Подписной бонус является разовым фиксированным платежом недропользователя за приобретение права недропользования на контрактной территории (участке недр), а также при расширении контрактной территории (участка недр) в порядке, определенном законодательством Республики Казахстан. **Прочие выплаты** Прочие выплаты включают все остальные выплаты государствам, в том числе экспортную таможенную пошлину. В целях реализации ЦУР ООН КМГ активно сотрудничает с отраслевыми компаниями, международными агентствами и является участником межгосударственных организаций в области энергосбережения, охраны труда и охраны окружающей среды, борьбы с климатическими изменениями, снижения выбросов, а также продвижения «зеленой» энергетики и других подобных направлений. АО НК «КазМунайГаз» следует лучшим мировым практикам по повышению прозрачности в области платежей государству, усилению ответственности добывающих компаний в вопросах доходов от сектора, повышению осведомленности населения о деятельности Компании в регионах.

Информация по налоговым платежам в бюджет РК, а также Отчет по выплатам в пользу государств доступны на сайте КМГ

Более детально вклад КМГ в достижение ЦУР ООН описан в ежегодном Отчете об устойчивом развитии, который выпускается в соответствии с международными стандартами GRI. Ознакомиться с отчетом можно на веб-сайте Компании

Ежегодный Отчет об устойчивом развитии Компании также является нашим сообщением о прогрессе в рамках Глобального договора ООН

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Подход и принципы взаимодействия

АО НК «КазМунайГаз» стремится к открытости, прозрачности и взаимовыгодному сотрудничеству с заинтересованными сторонами. Основные принципы:

- **прозрачность:** предоставление достоверной информации в соответствии с международными стандартами;
- **диалог:** развитие конструктивных отношений и учет ожиданий заинтересованных сторон;
- **устойчивое развитие:** интеграция экологических, социальных и управленческих аспектов в бизнес-процессы.

Группа заинтересованных сторон	Принципы	Методы взаимодействия	Мероприятия
Акционеры	Открытость, честный диалог	• Каналы обратной связи (электронная почта, телефон) • Годовое Общее собрание акционеров • Прямые встречи и консультации	• Публикация Годового отчета на корпоративном сайте • День эмитента на платформе KASE
Инвестиционное сообщество Более подробная информация — в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»	Прозрачность и соблюдение регуляторных требований	• Обеспечение доступа к финансовой информации через веб-сайт • Полугодовые и квартальные презентации • Проведение роуд-шоу и конференц-звонков	• Публикация пресс-релизов • Организация встреч и инфосессий
Правительство и местные органы власти	Эффективное выполнение государственных задач, партнерство	• Участие в рабочих группах • Исполнение поручений • Прямая переписка	• Предоставление отчетности о реализации социальных и экологических инициатив
Ассоциации, местные сообщества, общественные организации	Активное вовлечение, поддержка социальных проектов	• Участие в общественных советах и рабочих группах • Публикация информации через СМИ и корпоративный сайт	• Реализация программ корпоративной социальной ответственности • Публикация отчетов об устойчивом развитии
Средства массовой информации	Прозрачность, достоверность	• Пресс-релизы • Проведение брифингов, пресс-конференций • Своевременное освещение событий в социальных сетях	• Организация пресс-туров и инфосессий • Ответы на запросы СМИ
Дочерние и зависимые организации КМГ	Прямая и конкретная коммуникация	• Совещания с участием руководства • Командировки на места • Прямая переписка	• Предоставление доступа к информации • Выдача поручений • Информационные письма
Клиенты, поставщики, партнеры, другие организации	Соглашения на честных и рыночных условиях	• Заключение соглашений	• Предоставление доступа к информации • Распространение пресс-релизов
Профсоюзы и сотрудники	Равные возможности, поддержка развития сотрудников	• Оценка эффективности работы сотрудников • Исследование удовлетворенности и вовлеченности	• Проведение внутренних опросов и собраний • Внедрение систем управления производительностью труда

Соблюдение прав человека

КМГ стремится обеспечить устойчивое развитие своего бизнеса, уделяя повышенное внимание не только экономической, но и социальной составляющей.

Компания придерживается международно признанных прав человека, закрепленных в Международном билле о правах человека, Стандартов МОТ в сфере труда и стремится к реализации Руководящих принципов ООН по бизнесу и правам человека.

КМГ строго выполняет требования трудового законодательства Республики Казахстан и не нарушает его нормы, в соответствии с которыми никто не может подвергаться какой-либо дискриминации при реализации трудовых прав по мотивам происхождения, социального, должностного и имущественного положения, пола, расы, национальности, языка, отношения к религии, убеждений, места жительства, возраста или физических недостатков, а также принадлежности к общественным объединениям.

Компания не использует детский труд, не практикует принудительный труд, признаются равные права всех работников, независимо от их расы, религии и пола.

Фактов дискриминации в отчетном периоде не зафиксировано.

В 2022 году Советом директоров КМГ утверждена Политика в области прав человека и отношений с общественностью.

Более подробно информация о Политике представлена на веб-сайте КМГ в разделе «Корпоративные документы».

В области прав человека Компания принимает следующие обязательства:

- уважать права человека в соответствии с международными нормами;
- реализовывать программы для решения вопросов, связанных с влиянием на права человека в отрасли, с согласованием на уровне высшего руководства КМГ и ДЗО;
- отслеживать воздействие на права человека и сообщать о нем;
- соблюдать принятые КМГ механизмы рассмотрения жалоб и претензий;
- предоставлять средства возмещения и правовой защиты для устранения или смягчения отрицательного воздействия;
- проявлять должную осмотрительность в отношении прав человека путем контроля влияния на права человека с составлением соответствующей отчетности;
- предоставлять своим сотрудникам средства правовой защиты для устранения негативных воздействий;
- раскрывать ожидания КМГ от персонала и третьих сторон в отношении прав человека.

Более подробная информация о соблюдении прав человека представлена в Отчете об устойчивом развитии.



КЛИМАТ

Программа низкоуглеродного развития

С учетом важности климатической повестки, поддерживая страновые цели по достижению углеродной нейтральности к 2060 году и снижению выбросов парниковых газов на 15 % от уровня 1990 года, КМГ намерен сосредоточиться на умеренной, взвешенной и последовательной декарбонизации деятельности.

Для решения этой задачи в ноябре 2024 года Совет директоров КМГ утвердил Программу низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года (ПНУР-2060), пришедшую на смену действовавшей с 2021 года ПНУР до 2031 года. ПНУР-2060[1] предусматривает достижение целей по сокращению выбросов CO_2 от уровня 2019 года на 15 % к 2031 году и снижение на 64 % выбросов парниковых газов (ПГ) к 2060 году. В рамках реализации утвержденной программы разработан и утвержден План мероприятий АО НК «КазМунайГаз» до 2060 года. План мероприятий включает в себя действия, направленные на снижение выбросов парниковых газов, по четырем направлениям: энергоэффективность, ВИЭ, мониторинг выбросов метана, организационные мероприятия.

Наименование ключевых показателей	Показатель базового года — 2019 год	Показатель на 2023 год	Показатель на 2027 год	Целевой показатель — 2031 год	Целевой показатель — 2060 год
Снижение прямых и косвенных выбросов CO_2 (охват 1 + 2)	10,7 млн тонн CO_2-экв.	10,9 млн тонн CO_2-экв. (+2,0 %)	10,7 млн тонн CO_2-экв. (0 %)	9,1 млн тонн CO_2-экв. (–15 %)	3,4 млн тонн CO_2-экв. (–64 %)
Снижение выбросов метана	54,2 тыс. тонн CH_4	70,5 тыс. тонн CH_4	56,9 тыс. тонн CH_4 (–20 %)	36 тыс. тонн CH_4 (–32 %)	2 тыс. тонн CH_4 (–96 %)
Снижение углеродоемкости	–	+2 %	0 %	–15 %	–60 %
Снижение метановой емкости, тCH_4 / тыс. тонн в год	3,28	3,28	2,62	1,6	0,29
Снижение энергопотребления	–			–15 %	–60 %
Доля возобновляемых источников энергии в балансе потребления электроэнергии КМГ от базового уровня	0,005 % (211 МВтч)	0,089 %	10 %	15 %	50 %
Закачка CO_2 с использованием технологии CCUS, тыс. тонн	–	–	–	9	421
Закачка CO_2 при производстве «голубого» водорода, тыс. тонн	–	–	–	–	172
Производство SAF, тыс. тонн в год	–	–	–	40	1 440

[1] Ссылка на Программу низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года



Программа направлена на систематизацию деятельности Компании в области декарбонизации и включает три сценария низкоуглеродного развития до 2060 года.

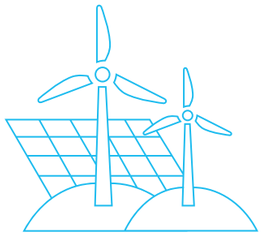
Сценарии развития	Цели по сокращению выбросов парниковых газов к 2060 году	Мероприятия
Реалистичный сценарий развития (энергоэффективность и возобновляемые источники энергии)	–48 %	• Реализация мер по повышению энергоэффективности и энергосбережению на ДЗО • Запуск двух крупных ВИЭ-проектов общей мощностью 1,2 ГВт в Мангистауской и Жамбылской областях
Сценарий «зеленого» развития	–58 %	• Существенное увеличение доли ВИЭ • Реализация лесоклиматического офсетного[2] проекта • Органическое сокращение выбросов за счет операционной эффективности и модернизации производственных мощностей • Неорганическое сокращение выбросов через строительство ВИЭ-объектов и (или) закупку чистой энергии с последующим распределением внутри Группы компаний КМГ
Сценарий глубокой декарбонизации (инновации и офсеты)	–64 %	• Меры по повышению энергоэффективности на дочерних предприятиях, строительство двух объектов возобновляемой энергетики и увеличение доли ВИЭ • Реализация проектов улавливания, использования и хранения углерода (CCUS) • Развитие водородной энергетики • Производство устойчивого авиационного топлива (SAF) • Компенсация углеродного следа за счет секвестрации углерода в лесных офсетных проектах и приобретения офсетных единиц и сертификатов

[2] От англ. carbon offset — углеродная компенсация.

Развитие возобновляемой энергетики

АО НК «КазМунайГаз» активно развивает проекты в области ВИЭ в партнерстве с Total Eren и Eni S.p.A. Реализация данных инициатив направлена на снижение углеродного следа, обеспечение стабильного энергоснабжения производственных объектов и диверсификацию бизнес-портфеля Компании. Планируется построить объекты ВИЭ общей мощностью 1,2 ГВт в Жамбылской и Мангистауской областях.

Проекты в области ВИЭ



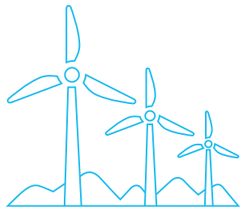
Гибридная электростанция в г. Жанаозен

18 января 2024 года АО НК «КазМунайГаз» и итальянская компания Eni S.p.A. подписали совместное решение о реализации проекта строительства гибридной электростанции в г. Жанаозен. Данный проект станет первым в Казахстане гибридным решением, объединяющим три вида генерации:

- **ветровая электростанция** — 77 МВт;
- **солнечная электростанция** — 50 МВт;
- **газовая электростанция** — 120 МВт.

Проект направлен на обеспечение надежного энергоснабжения производственных объектов КМГ в регионе. В рамках реализации проекта предусмотрено создание до 800 рабочих мест на этапе строительства и до 80 постоянных рабочих мест на этапе эксплуатации. Выход проекта на полную мощность запланирован на 4 квартал 2026 года.

В 2024 году завершены тендерные процедуры по определению EPC-подрядчиков для объектов солнечной и газовой электростанций. 16 июля 2024 года состоялась церемония начала строительства гибридной электростанции с участием руководства КМГ и компании Eni. В декабре 2024 года завершены ранние работы на территории солнечной электростанции и начаты строительно-монтажные работы по установке основного оборудования. Полное завершение проекта ожидается к концу 2026 года. Ключевыми партнерами проекта являются Eni S.p.A (51 %) и КМГ (49 %).



Ветровая электростанция в Жамбылской области (проект «Мирный»)

1 ноября 2023 года в рамках официального визита президента Франции Эммануэля Макрона в Казахстан было подписано Соглашение о создании совместного предприятия с компанией Total Eren для реализации проекта строительства ветровой электростанции (ВЭС) мощностью 1 ГВт в Жамбылской области. 2 февраля 2024 года был ратифицирован закон о межправительственном соглашении.

ВЭС будет расположена в поселке Мирный и оснащена системой накопления электроэнергии мощностью 300 МВт / 600 МВт · ч, что обеспечит стабильность энергоснабжения и снизит риски, связанные с прерывистостью ветровой генерации. В ходе строительства будет создано около 2 тыс. временных рабочих мест, а после ввода в эксплуатацию — до 250 постоянных рабочих мест. Ожидаемый срок ввода в эксплуатацию — конец 2027 года.

Проект играет стратегическую роль в развитии «зеленой» энергетики Казахстана, способствуя снижению выбросов CO_2 и реализации программы низкоуглеродного развития КМГ. В настоящее время завершены технико-экономические исследования, изучен ветровой потенциал региона и проводится работа по выбору поставщика основного оборудования. Ключевыми партнерами проекта являются Total Eren (60 %), «Самрук-Қазына» (20 %) и КМГ (20 %).

Работа над развитием сектора ВИЭ в Казахстане будет продолжаться и после завершения двух вышеуказанных проектов в рамках достижения целей по увеличению доли альтернативных и возобновляемых видов энергии в энергобалансе страны до 15 % к 2030 году и до 50 % к 2050 году согласно Концепции перехода Казахстана к «зеленой» экономике и «Стратегии Казахстана— 2050». Данные цели способствуют реализации нераскрытого потенциала Казахстана в сфере ВИЭ.

Внедрение метанового менеджмента

КМГ уделяет особое внимание сокращению выбросов метана как потенциальному инструменту по реализации офсетной политики Компании и минимизации своего углеродного следа.

КМГ присоединился к инициативе по отчетности выбросов метана на уровне нефтегазовых компаний OGMP 2.0 (The Oil & Gas Methane Partnership) и в мае 2024 года сдал свой первый отчет по выбросам метана на платформе OGMP 2.0.

Также в 2024 году проведена демонстрация технологий по обнаружению и устранению утечек метана LDAR (Leak Detection and Repair) на двух производственных объектах КМГ: АО «Мангистаумунайгаз» и ТОО «КазГПЗ».

В рамках заключенного Меморандума о сотрудничестве с компанией Tetra Tech, реализующей проект «Энергетика Центральной Азии», был проведен вебинар для специалистов Группы компаний КМГ по управлению выбросами метана, а в июне 2024 года была проведена измерительная кампания по выбросам метана на объектах АО «Озенмунайгаз» и ТОО «КазГПЗ».

В 2024 году КМГ продолжил работу по спутниковому мониторингу выбросов метана в партнерстве с Oil and Gas Climate Initiative.

Предоставление ежегодной отчетности по выбросам метана, проведение измерительных кампаний, внедрение программы по обнаружению и устранению утечек метана LDAR, спутниковый мониторинг являются ключевыми элементами метанового менеджмента в КМГ, который позволит в будущем сократить выбросы метана и определить потенциал поглощения выбросов CO_2.

Проект по улавливанию, хранению и использованию углекислого газа (CCUS)

КМГ работает над реализацией пилотного проекта по улавливанию, хранению и использованию CO_2 и определению потенциала закачки для увеличения нефтеотдачи выработанных нефтяных пластов.

Завершен скрининг выбросов CO_2 в Атырауской и Мангистауской областях. В результате определены «основные группы» источников выбросов с общим объемом порядка 412 тыс. тонн CO_2, а также проведена оценка наземной инфраструктуры.

С учетом высоких капитальных и операционных затрат на реализацию проекта КМГ приступил к изучению альтернативной концепции, предполагающей создание пилотной установки мощностью 10–20 тыс. тонн CO_2 в год. В настоящее время проводится выбор подходящих участков совместно с компаниями Baker Hughes и Chevron.

По итогам скрининга основным объектом, соответствующим критериям для реализации пилотного проекта, определена установка комплексной подготовки газа (УКПГ) Прорвинской группы месторождений АО «Эмбамунайгаз».

В 2025 году планируется проведение научно-технического совета и вынесение пакета документов для принятия решения на Комитет по технической экономической оценке по рассмотрению вопроса о дальнейшей реализации проекта.

На долгосрочную перспективу после 2040 года планируется реализовать полномасштабный проект CCUS с прогнозным объемом закачки до 412 тыс. тонн / год CO_2.

Развитие водородной энергетики

КМГ стратегически позиционирует себя на рынке водорода, применяя поэтапный подход.

Ключевые направления деятельности включают производство «голубого» водорода с улавливанием углекислого газа, использование возобновляемых источников для производства зеленого водорода, проведение научных исследований и разработку новых технологий хранения и транспортировки водорода.

Выполняется технико-экономический расчет для определения и оценки ресурсного потенциала для низкоуглеродного производства водорода, технической возможности, коммерческой и экономической целесообразности инвестиций в строительство, а также определения возможностей производства «голубого» водорода, низкоуглеродного аммиака и метанола на ЭМГ для определения и оценки ресурсного потенциала для низкоуглеродного производства водорода. На сегодняшний день завершены работы по моделированию технологических процессов, а также проводится экономическая оценка на основании предложения компании Casale S.A.

Разработан Атлас поверхностных водных ресурсов для оценки потенциала производства «зеленого» водорода. Для оценки потенциальных проектов производства «зеленого» водорода разработан аналитический калькулятор определения приведенной цены «зеленого» водорода. Атлас презентован на 29-й сессия Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата.

В рамках лабораторных работ получены образцы сплавов железа и титана, обеспечивающих безопасное хранение и перемещение водорода. Успешное завершение проекта позволит АО НК «КазМунайГаз» получить технологию транспортировки низкоуглеродного водорода как для внутреннего потребления, так и для поставок за рубеж.

В рамках реализации пилотного проекта по производству «зеленого» водорода проводятся предпроектные работы: определение технических условий проекта, подача заявки на грантовое финансирование, определение договорных условий с партнером (компанией ТОО «GREEN SPARK LIMITED»).

Производство устойчивого авиационного топлива (SAF)

SAF представляет собой низкоуглеродную альтернативу традиционному топливу Jet-1, в чистом виде сокращает выбросы углерода на 80 %.

SAF и Jet-1 взаимозаменяемы, что позволяет смешивать их в резервуарах аэропортов наряду с существующими видами топлива.

КМГ рассматривает возможность производства SAF на территории Казахстана. Для этого в 2024 году компанией ICF SH&E Limited проведены технико-экономические исследования по анализу спроса и предложения и применяемых технологий, а также предварительно установлена мощность первого завода по производству SAF — 40 тыс. тонн в год.

Учитывая результаты исследования, в 2025 году планируется проведение ТЭО проекта.

Лесоклиматические проекты

АО НК «КазМунайГаз» в целях получения офсетных единиц совместно с компанией Chevron реализует проект по созданию зеленой зоны вокруг г. Павлодар площадью 2 тыс. га.

Проведена оценка потенциала поглощения выбросов углекислого газа парниковых газов на земельных участках камеральным путем, а также с помощью полевых исследований и анализа почвы.

В целом в рамках Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» планируется реализация шести лесоклиматических проектов.

Сертификаты возобновляемой энергии I-REC

В целях сокращения косвенных выбросов парниковых газов КМГ приобрел международные сертификаты возобновляемой энергии I-REC (International Renewable Energy Certificate) и осуществил их гашение на 10 млн МВт · ч, что соответствует ожидаемому потреблению электроэнергии Корпоративным центром КМГ в 2024 году.

Добровольные сертификаты I-REC подтверждают информацию о факте производства электроэнергии за счет ВИЭ. Сертификат привязан к 1 МВт ч чистой электроэнергии, географическому положению электростанции и временному промежутку выработки электроэнергии. КМГ приобрел сертификаты, выпущенные в 2024 году отпроизводителей ВИЭ. Они выпускаются на основании международного стандарта, разработанного The International REC Foundation, и признаются такими международными организациями, как GHGP, CDP, RE100, ISO и др. Сертификаты I-REC торгуются по всему миру и выпускаются в 51 стране.

Планируемые проекты на 2025 год

- Проведение ТЭО по проекту производства SAF
- Проведение НТС и вынесение пакета документов для принятия решения на КТЭО по рассмотрению вопроса о дальнейшей реализации проекта по улавливанию, использованию и хранению CO_2 (CCUS) малой мощности
- Анализ возможности производства низкоуглеродного водорода (из попутного нефтяного газа / природного газа, из утилизируемых пластовых и (или) сточных вод, образующихся на месторождениях)
- Рассмотрение возможности реализации проекта «Развитие инфраструктуры электрозаправочных станций для электромобильного транспорта в Казахстане»
- Проведение мероприятий, направленных на внедрение метанового менеджмента в КМГ
- Реализация офсетных проектов



Климатическая отчетность

С 2023 года КМГ поэтапно внедряет в финансовую отчетность рекомендации международного стандарта TCFD. В соответствии с Планом по улучшению корпоративного управления в области климата (Corporate Climate Governance Plan) планируется моделирование влияния климатических сценариев на финансовые показатели Компании.

КМГ предоставляет полный отчет о выбросах парниковых газов, включающий Охваты 1 и 2, а также Охват 3. До 2023 года Компания раскрывала информацию по выбросам Охвата 3 только по категории №11 «Использование проданных продуктов», начиная с 2023 года КМГ расширил раскрытие показателя до пяти категорий[1].

Данная инициатива заложит основу для выработки стратегии взаимодействия с поставщиками и потребителями Компании в целях планомерного сокращения косвенных выбросов продукции, производимой АО НК «КазМунайГаз».

В КМГ внедрена система мониторинга, учета и верификации данных по ПГ. Компания стремится вести комплексную инвентаризацию ПГ, анализируя как прямые, так и косвенные выбросы по всей цепочке жизненного цикла продукции. Такой подход соответствует международным рекомендациям по инвентаризации выбросов ПГ и позволяет КМГ максимально полно оценивать свой углеродный след.

Инвентаризация выбросов ПГ проводится с учетом международных стандартов и методологий, таких как ISO 14064, GHG Protocol, Руководящие принципы Межправительственной группы экспертов по изменению климата Рамочной конвенции ООН об изменении климата[2].



[1] В настоящее время АО НК «КазМунайГаз» представляет отчетность по пяти ключевым категориям в рамках сферы Охвата 3:
- Категория 3: Прочие косвенные выбросы от потребления энергии, включая потери электроэнергии при передаче.
- Категория 6: Выбросы во время командировок сотрудников.
- Категория 7: Выбросы при транспортировке сотрудников на работу и обратно.
- Категория 9: Выбросы при транспортировке и доставке готовой продукции.
- Категория 11: Выбросы от использования проданных товаров и услуг.

[2] Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC.

Изменение климата и выбросы парниковых газов

Ключевые показатели за 2024 год

«B»
климатический рейтинг CDP

98,9 %
коэффициент полезного использования сырого газа

1,45 (IOGP[1] — 8,8)
интенсивность сжигания сырого газа в факелах

7 %
увеличение потребления энергии (в сравнении с 2023 годом)

В 2024 году была проведена очередная оценка CDP по итогам 2023 года. КМГ присвоена оценка «B». Повышение рейтинга на два пункта свидетельствует о значительном улучшении практик Компании и управленческих стратегий в области климата и охраны окружающей среды по сравнению с предыдущими годами (ранее, в период с 2020 по 2022 год, оценка составляла «C»). Согласно отчету CDP, по результатам 2023 года объем прямых выбросов углекислого газа в Группе компаний КМГ составил 7,4 млн тонн CO_2 (8,6 млн тонн CO_2-экв.)[2].

Показатель	Ед. изм.	2021	2022	2023
Прямые выбросы (Охват 1)	млн тонн CO_2-экв.	10,6	8,1	8,6
Косвенные выбросы (Охват 2, географический метод)	млн тонн CO_2-экв.	3,3	3,3	3,5
Косвенные выбросы (Охват 2, рыночный метод)	млн тонн CO_2-экв.	3,3	3,2	3,4
Косвенные выбросы (Охват 3)	млн тонн CO_2-экв.	62,1	61,8	55,7

Данные по прямым выбросам парниковых газов подтверждены заключениями независимых аккредитованных организаций по каждому ДЗО. Информация за 2024 год будет раскрыта в отчетах об устойчивом развитии, а также анкете CDP в 4 квартале 2025 года. При раскрытии информации КМГ придерживается принципа последовательности и сопоставимости и непрерывно ведет работу над повышением полноты раскрытия информации и расширением сфер отчетности по косвенным выбросам третьего уровня.

Основные типы парниковых газов, которые выделяются в результате деятельности компании, включают углекислый газ (CO_2), метан (CH_4), закись азота (N_2O) и подразделяются по основным направлениям деятельности — добыча, переработка и транспортировка.

Показатель интенсивности выбросов CO_2 за 2023 год по направлению «Добыча» составил 114 тонн CO_2 на 1 тыс. тонн добытого углеводородного сырья, что на 3 % ниже среднеотраслевого показателя Международной ассоциации производителей нефти и газа (IOGP), который составляет 116 тонн CO_2 на 1 тыс. тонн добытого УВС. Показатель интенсивности выбросов метана за 2023 год по направлению «Добыча» составил 1,9 тонн CH_4 на 1 тыс. тонн добытого углеводородного сырья.

Показатель интенсивности выбросов CO_2 за 2023 год по направлению «Переработка» составил 238 тонн CO_2 на 1 тыс. тонн углеводородного сырья.

В КМГ разработаны и утверждены методология мониторинга и отчетности по выбросам парниковых газов и Программа внутреннего ценообразования на выбросы углерода (далее — Программа ICP).

Методология определяет основные подходы к инвентаризации и мониторингу выбросов парниковых газов дочерними компаниями и зависимыми организациями АО НК «КазМунайГаз» и обеспечивает единую методологическую основу для расчета выбросов парниковых газов дочерними компаниями АО НК «КазМунайГаз».

Основными целями Программы ICP являются оценка и минимизация финансовых рисков Компании от ужесточения углеродного регулирования, а также перераспределение части инвестиций с углеродоемких проектов на низкоуглеродные. Внедрение внутреннего ценообразования на выбросы углерода рассматривается как стратегический инструмент управления рисками влияния климатического регулирования на деятельность Компании и способствует созданию дополнительных возможностей для модернизации производства и достижения заявленных целей Компании по сокращению выбросов парниковых газов.

Более подробная информация о вкладе КМГ в борьбу с изменением климата представлена в Отчете об устойчивом развитии.

[1] The International Association of Oil & Gas Producers — Международная ассоциация производителей нефти и газа.

[2] Данные в CO_2-экв. представлены с использованием коэффициентов потенциала глобального потепления IPCC Fifth Assessment Report (метан — 28, закись азота — 265).

Рациональное использование сырого газа

Сокращение факельного сжигания газа является одной из приоритетных задач для Группы компаний КМГ. Согласно утвержденной Экологической политике, Компания стремится к достижению нулевого уровня регулярного факельного сжигания газа, все больше внимания уделяя вопросам рационального использования газа. Таким образом, за последние семь лет объем факельного сжигания сырого газа сократился на 89 % (объем 2017 года — 315,8 млн м³). Полезное использование сырого газа по итогам 2024 года составило 98,9 %. Снижение объемов факельного сжигания было достигнуто за счет запуска установки комплексной переработки газа в ЭМГ, обеспечивающей высокоэффективную очистку от сероводорода. Также на месторождении Кожасай компании КОА введен в эксплуатацию современный газоперерабатывающий комплекс производительностью 226 млн м³ товарного газа в год.

Утилизация сырого газа в 2024 году составила 98,9 %, показатель сжигания газа находится на уровне 1,45 тонны на 1 тыс. тонн добытого УВС (в 2023 году — 1,4; в 2022 году — 1,5), что сопоставимо с уровнем показателя за 2023 год и на 84 % ниже среднеотраслевого показателя IOGP (показатель IOGP составляет 8,8).

Объем сжигания сырого газа на факелах

Показатель	2022	2023	2024
Общий объем сжигания сырого газа на факелах, млн м³	35,7	33,3	35,2
Уровень полезного использования сырого газа, %	98,8	98,9	98,9
Интенсивность сжигания сырого газа, тонн на 1 тыс. добытого УВС	1,5	1,4	1,45

КМГ поддерживает инициативу Всемирного банка «Полная утилизация регулярного сжигания попутного нефтяного газа к 2030 году». Отчетность по объемам сжигания сырого газа в рамках данной инициативы сдается на ежегодной основе в представительство Всемирного банка в Республике Казахстан.

Инициативы по сокращению выбросов в атмосферу

На Атырауском нефтеперерабатывающем заводе заменены 36 устаревших горелок на печах технологической установки ЭЛОУ АТ-2. Мероприятие было реализовано согласно проекту технического перевооружения. Новые горелки, оснащенные системой розжига и датчиками контроля погасания пламени, были изготовлены итальянской компанией International Combustion Equipment S.r.l. Реализация проекта технического перевооружения печей приведет к снижению потребления топлива в печах — за счет эффективного сжигания, к уменьшению выбросов загрязняющих веществ с дымовыми газами в атмосферу и экономии электроэнергии на дымососах печей.

АО «КазТрансойл» в рамках экологических инициатив на нефтеперерабатывающем заводе им. Касымова завершило установку понтона в цистерне. Понтон представляет собой плавающее устройство, размещаемое внутри резервуара под его стационарной крышей. Оно изолирует поверхность нефти от газового пространства, предотвращая испарение. Данное устройство может значительно снизить испарение нефти, уменьшая объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 80 %. Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на объектах АО «КазТрансойл» за 2024 год сократился на 7 % по сравнению с 2023 годом. Компания также проводит регулярный производственный экологический контроль на всех своих объектах.

В рамках автоматизированной информационной системы экологического мониторинга для операторов объектов I категории в соответствии с п. 16 ст. 418 Экологического кодекса Республики Казахстан с 1 января 2023 года применяется требование об обязательном наличии автоматизированной системы мониторинга эмиссий (далее — АСМ). АСМ отслеживает показатели эмиссий в окружающую среду на основных стационарных источниках эмиссий и имеет онлайн-связь с информационной системой уполномоченного органа.

АСМ установлена в КОА, ММГ, АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП, данные по показателям эмиссий в окружающую среду передаются в режиме реального времени, в KPI завершают пусконаладочные и строительно-монтажные работы. Приборы экологического контроля позволяют отслеживать выбросы сажи, оксидов азота и оксида углерода в дымовых газах от печей и котлов. Внедрение АСМ помогает не только отслеживать показатели выбросов, но и при необходимости корректировать режим работы установок для улучшения технологических показателей.

Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете об устойчивом развитии.

Программы энергосбережения и повышения эффективности

Использование энергетических ресурсов и повышение энергоэффективности

Деятельность Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности базируется на методологии международного стандарта ISO 50001 «Системы энергетического менеджмента», который является лучшей общепризнанной международной практикой по системному управлению в этой деятельности.

В рамках исполнения Программы низкоуглеродного развития КМГ утвердил Энергетическую политику АО НК «КазМунайГаз», которая распространяется на все ДЗО КМГ, а также подрядные организации, и Регламент по управлению в сфере энергосбережения и повышения энергоэффективности в Группе компаний КМГ. Также в Группе компаний КМГ проведен целевой энергоаудит технологических печей и котельного оборудования нефтедобывающих компаний. В свою очередь, ДЗО (КБМ, КГМ, КОА, КТМ, ПНХЗ, ПКОП, Caspi Bitum) также приняли Регламенты в сфере энергосбережения и энергоэффективности.

В 2024 году была утверждена Программа низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» до 2060 года. В области повышения энергоэффективности и ресурсосбережения запланированы следующие стратегические цели:

- **долгосрочное стратегическое планирование:** разработка комплексных планов по повышению энергоэффективности в Группе компаний КМГ;
- **эффективный энергоменеджмент:** обеспечение прозрачного управления потоками энергии с помощью достоверных и измеримых норм;
- **централизованный мониторинг:** централизованный мониторинг операционных процессов в сфере повышения энергоэффективности;
- **системность в работе с государственными органами:** поддержание постоянного сотрудничества с государственными органами по инициативам в области энергосбережения;
- **распространение наилучших практик:** распространение и тиражирование эффективных практик в сфере энергосбережения по всей организации;
- **сокращение и оптимизация расходов:** выявление и устранение непроизводственных затрат при оптимизации использования ресурсов;
- **повышение рентабельности:** повышение рентабельности за счет реализации мероприятий по снижению потерь топливно-энергетических ресурсов и устранению неэффективных затрат;
- **улучшение финансовых показателей:** улучшение финансовых результатов за счет экономии энергетических ресурсов.

Потребление энергоресурсов

Всего за 2024 год потреблено 129 млн ГДж топливно-энергетических ресурсов, что на 7 % больше, чем в 2023 году (124,1 млн ГДж), в том числе электрической энергии — 15,1 млн ГДж, тепловой энергии — 3,9 млн ГДж, моторного топлива — 1,8 млн ГДж и котельно-печного топлива — 108,5 млн ГДж (при этом нефтезаводской газ составляет 28 %, природный газ — 27 %, газ отбензиненный — 15 %, электроэнергия — 11 % и попутный нефтяной газ — 10 % от общего потребления энергоресурсов). Увеличение потребления энергоресурсов связано с вводом новых ДЗО, таких как Дунга, Урихтау Оперейтинг, Урал Ойл энд Газ и KPI. Объем энергопотребления распределен между следующими бизнес-направлениями: «Добыча нефти и газа», «Транспортировка нефти», «Переработка нефти и газа» и «Газохимия».

В 2024 году объем собственной генерируемой энергии по Группе компаний КМГ составил 737,5 тыс. кВт электрической энергии и 5 440,6 тыс. Гкал тепловой энергии.

В 2024 году в соответствии с Правилами определения тарифа на поддержку ВИЭ АНПЗ и ММГ произвели закуп электрической энергии в объеме 10 832 тыс. кВт на собственные нужды, произведенную объектами по использованию возобновляемых источников энергии от ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии». Выработка электрической энергии солнечными панелями ПКОП и ТОО «СП «Caspi Bitum» для уличного освещения территории за 2024 год составила 149,5 тыс. кВт · ч.

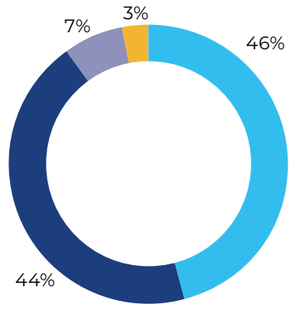
Структура энергопотребления по бизнес-направлениям

Потребление ТЭР по видам энергии за 2024 год, %



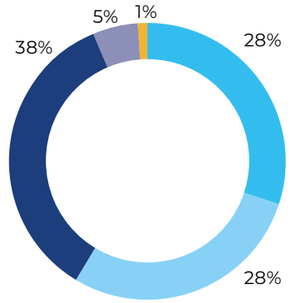
28 Нефтезаводской газ (НГ)	11 Электроэнергия	2 Котельно-печное топливо	1 Мазут
27 Природный газ	10 Попутный нефтяной газ (ПНГ)	2 Дизельное топливо	0 Бензин
15 Газ отбензиненный	3 Тепловая энергия	1 Нефть	0 СУГ (сжиженные углеводородные газы)

Потребление ТЭР по направлениям, тыс. ГДж



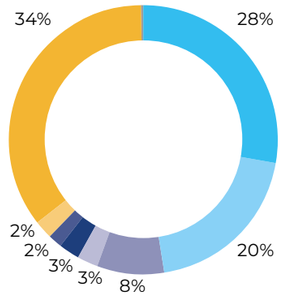
59 477,1 Переработка
8 397,1 Нефтегазохимия
57 259,9 Добыча
4 229,5 Транспортировка

Переработка, тыс. ГДж



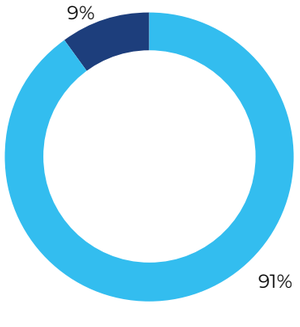
16 308,8 ПКОП
22 603,4 АНПЗ
594,6 Caspi Bitum
16 667,4 ПНХЗ
2 986,9 КазГПЗ

Добыча, тыс. ГДж



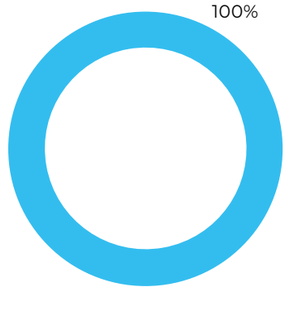
16 073,2 КБМ
1 359,3 КТМ
1 252,6 Дунга
0,109 Урал Ойл энд Газ
11 382,9 ММГ
1 782,6 КОА
19 596,6 ОМГ
4 787,7 ЭМГ
1 012 КГМ
12,9 Урихтау Оперейтинг

Транспортировка, тыс. ГДж



3 829 КТО
400,5 КМТФ

Нефтегазохимия, тыс. ГДж



8 397,1 KPI



Сокращение энергопотребления

Основные стратегические направления развития энергосбережения и энергоэффективности Группы компаний КМГ — модернизация и замена технологических печей и котлов, установка частотно-регулируемого привода на насосах, тепловая интеграция технологических потоков, модернизация системы освещения и т.д.

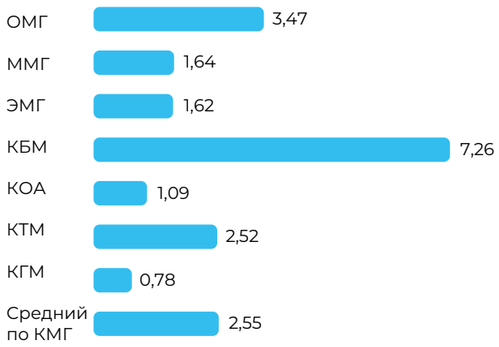
В 2024 году реализовано 70 мероприятий по модернизации технологического оборудования, проведены замена газовых горелок печей, внедрение энергосберегающих технологий, оптимизация выработки и потребления тепловой энергии, модернизация систем освещения и т.д. Расчетная годовая экономия топливно-энергетических ресурсов составила 2 361 тыс. ГДж, что эквивалентно снижению выбросов ПГ на 174,9 тыс. тонн CO_2. Эффект в натуральном выражении — 48 114 тыс. кВт электроэнергии, 22 334 Гкал тепловой энергии, 21 224 тонн котельно-печного топлива, 5 238 тыс. м³ сухого отбензиненного газа и 29 003 тыс. м³ природного газа. Общие затраты на реализацию мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности составили 5 930 млн тенге.

Энергоемкость

В 2024 году удельное энергопотребление по направлению добычи углеводородов в среднем по Группе компаний КМГ достигло 2,55 ГДж на тонну добытого УВС, что остается на 70 % выше показателя IOGP, который в 2023 году составил 1,5 ГДж на тонну добытых углеводородов.

Среднее значение по Группе компаний КМГ не является репрезентативным ввиду сильного искажения за счет высокого удельного потребления ОМГ и КБМ. Удельные затраты энергоресурсов на добычу тонны углеводородов КБМ в пять раз больше среднемировых значений по данным IOGP по причине того, что добыча на месторождении Каражанбас возможна только путем вытеснения нефти из подземных пластов паром и горячей водой. Значение удельных затрат энергии на добычу 1 тонны углеводородов ОМГ более чем в два раза больше среднемировых значений, по данным IOGP. Это обусловлено высоким содержанием растворенных парафинов и реологическими свойствами добываемой нефти, вследствие чего в процессе добычи и транспортировки нефти требуется ее подогрев не только в зимний, но и в летний период.

Удельное потребление энергии на добычу 1 тонны УВС, ГДж/т



Раскрытие в соответствии с рекомендациями TCFD

TCFD

Рекомендованные раскрытия		Разделы Годового отчета
Корпоративное управление Раскройте принципы корпоративного управления компании в отношении рисков и возможностей, связанных с климатом	a. Опишите, как совет директоров осуществляет надзор за рисками и возможностями, связанными с климатом	Обеспечение устойчивого развития Изменение климата и выбросы парниковых газов Корпоративная система управления рисками
	b. Опишите роль менеджмента в оценке и управлении рисками и возможностями, связанными с климатом	Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) Обеспечение устойчивого развития КПД руководства КМГ в области устойчивого развития Корпоративная система управления рисками
Стратегия Раскройте фактическое и потенциальное воздействие рисков и возможностей, связанных с климатом, на деятельность, стратегию и финансовое планирование компании в тех случаях, когда эта информация существенна	a. Опишите риски и возможности, связанные с климатом, которые компания выявила в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе	Обзор рынка Ключевые риски
	b. Опишите влияние рисков и возможностей, связанных с климатом, на деятельность, стратегию и финансовое планирование компании	Обзор рынка Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) Приверженность ЦУР ООН (цель №13) Программа низкоуглеродного развития Изменение климата и выбросы парниковых газов Ключевые риски
	c. Опишите устойчивость стратегии компании с учетом различных сценариев, связанных с климатом, включая сценарий 2 °C и ниже	Программа низкоуглеродного развития
Управление рисками Раскройте сведения о том, как компания выявляет и оценивает риски, связанные с климатом, и как управляет ими	a. Опишите принятые в компании процессы по выявлению и оценке рисков, связанных с климатом	Приверженность ЦУР ООН (цель №13) Программа низкоуглеродного развития Изменение климата и выбросы парниковых газов Ключевые риски
	b. Опишите принятые в компании процессы по управлению рисками, связанными с климатом	Изменение климата и выбросы парниковых газов Ключевые риски
	c. Опишите, как процессы выявления, оценки и управления рисками, связанными с климатом, интегрированы в общий процесс управления рисками компании	Изменение климата и выбросы парниковых газов
Метрики и целевые показатели Раскройте метрики и целевые показатели, которые используются для оценки и управления соответствующими рисками и возможностями, связанными с климатом, в тех случаях, когда эта информация существенна	a. Раскройте сведения о показателях, которые компания использует для оценки рисков и возможностей, связанных с климатом, в соответствии со своей стратегией и процессом управления рисками	Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) Приверженность принципам ЦУР ООН (цель №13) Изменение климата и выбросы парниковых газов Программа низкоуглеродного развития Программы энергосбережения и повышения эффективности КПД руководства КМГ в области устойчивого развития
	b. Раскройте сведения о выбросах парниковых газов по Охвату 1, Охвату 2 и, если применимо, Охвату 3 и о связанных с ними рисках	Изменение климата и выбросы парниковых газов
	c. Опишите целевые показатели, которые компания использует для управления рисками и возможностями, связанными с климатом, и фактические результаты в сравнении с целевыми	Стратегия развития КМГ (стратегическая цель №4) Приверженность принципам ЦУР ООН (цель №13) Изменение климата и выбросы парниковых газов Программа низкоуглеродного развития

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Подход к управлению: основные направления и мероприятия

Участие в инициативах и программах

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Инициатива Всемирного банка «За полное прекращение практики сжигания попутного газа к 2030 году»

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Инициатива 17 Целей ООН в области устойчивого развития

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

Климатическая программа CDP

Global Methane Initiative

Глобальная инициатива по снижению уровня метана

International Association of Oil & Gas Producers

Международная ассоциация производителей нефти и газа — IOGP

CASPIAN ENVIRONMENT PROGRAMME

Caspian Environmental Protection Initiative — CEPI

Экологические показатели

Показатель	2022	2023	2024
Выбросы NO_x, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,31	0,35	0,39
Выбросы SO_x, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	0,21	0,23	0,23
Интенсивность сжигания ПНГ, тонн на 1 тыс. тонн добычи УВС	1,5	1,4	1,45

Система менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и защиты окружающей среды создана с учетом требований законодательства Республики Казахстан, а также отраслевых и международных стандартов ISO 14001 и ISO 45001, передовых мировых практик и рекомендаций Международной ассоциации производителей нефти и газа. Включает в себя десять основных компонентов, основанных на таких фундаментальных принципах, как лидерство, достижение поставленных целей, управление рисками и непрерывное совершенствование.

С 2006 года в КМГ внедрена интегрированная система управления, охватывающая качество, охрану окружающей среды, охрану здоровья и безопасность труда, в соответствии с требованиями ISO 9001, ISO 14001 и ISO 45001. ДЗО со значительным потреблением энергии сертифицированы по стандарту ISO 50001. Эффективность интегрированной системы управления регулярно подтверждается независимыми аудиторами.

В целях совершенствования системы менеджмента КМГ сертифицируется по системе менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001.

КМГ понимает характер и масштабы влияния своей деятельности, соотносит их со значимостью рационального использования природных ресурсов, обеспечения безопасных условий труда, защиты здоровья персонала, занятого во всех бизнес-направлениях деятельности Компании, и населения, проживающего в регионах присутствия, а также сохранения благоприятной окружающей среды.

Компания добилась значительного прогресса в повышении экологической безопасности своей деятельности. Это связано с внедрением эффективных внутренних стандартов, постоянным улучшением системы менеджмента. Компания ставит перед собой цель «нулевой результат», направленную на недопущение негативных экологических воздействий.

Мониторинг
- Правила отчетности по ОТ и ОС
- Автоматизация безопасности движения по ОТ и ОС
- Система КПД по ОТ и ОС
- Процедура расследования происшествий
- Автоматизированный модуль «Расследование причин аварий»
- Сравнительный анализ

Внутренний контроль и улучшения
- Система управления и оценки по ОТ и ОС
- Система комитетов по ОТ и ОС
- Аудиты соответствия
- Комплекс мероприятий по повышению культуры ОТ и ОС

Руководство
- Заинтересованность руководства: Форум руководителей, SPE
- Трехуровневая система комитетов по ОТ и ОС

Цели
- Без инцидентов
- Без разливов
- Без сбросов
- Без рутинного сжигания

Стратегия
- Обеспечение безопасности на работе
- Экологическая ответственность

Курс
- Политика ОТ и ОС
- Транспортная политика
- Алкогольная политика
- Политика управления выбросами в атмосферу

Стандарты
- Разработка и внедрение стандартов по ОТ и ОС, основанных на лучших мировых практиках

Реализация
- Система управления здравоохранением
- Программа транспортной безопасности
- Стандарт управления кризисными ситуациями
- Программа определения утечки метана
- Стандарт по управлению отходами
- Стандарт по управлению водообеспечением
- Дорожная карта эффективности энергоиспользования



Целостность производства
- Обеспечение готовности противопожарной безопасности
- LOTO
- Система обеспечения безопасности производственного процесса

Управление рисками
- Система управления рисками
- Программа «Поведенческие наблюдения безопасности»
- Стандарт оценки рисков EIA

Заинтересованные стороны
- Стандарт по подрядчикам
- Отчетность подрядчиков
- Публичные слушания

Ключевые показатели за 2024 год

0,23 (IOGP — 0,09)
интенсивность выбросов SO_x

0,39 (IOGP — 0,36)
интенсивность выбросов NO_x

1 099 тыс. тонн
(2023 год — 1 145 тыс. тонн)
восстановление исторических отходов и нефтезагрязненных земель

«B»
рейтинг по водной безопасности CDP

Экологические показатели, тонн на 1 тыс. тонн н.э. добычи УВС

Год	Интенсивность выбросов SO_x	Интенсивность выбросов NO_x	Интенсивность сжигания сырого газа	Уровень утилизации сырого газа, %
2022	0,21	0,31	1,5	98,8
2023	0,23	0,35	1,4	98,9
2024	0,23	0,39	1,45	98,9

Цели по управлению вопросами безопасности, охраны труда и окружающей среды напрямую связаны со Стратегией развития Группы компаний КМГ. Стратегия развития КМГ до 2031 года включает в себя стратегические инициативы по повышению экологической ответственности. Важнейшие направления работы для Группы компаний КМГ в сфере охраны окружающей среды сосредоточены на управлении выбросами в атмосферный воздух и сокращении факельного сжигания газа, а также на эффективном управлении водными ресурсами, отходами и рекультивации земель.

Компания продолжает двигаться в сторону экологически ответственного бизнеса, совершенствует систему управления охраны окружающей среды, поддерживает диалог со всеми заинтересованными сторонами по данному вопросу, тем самым выполняя свои обязательства, которые отражены в Экологической политике Компании.

Экологическая акция «Таза Қазақстан»

По инициативе Главы государства с 2024 года по всей республике проводится масштабная экологическая акция «Таза Қазақстан». Группа компаний КМГ является активным участником этой акции. План мероприятий состоит из основных блоков, которые касаются внедрения экоинициатив, экокультуры сотрудников «Green» mindset, формирования экообщества и популяризации экоакций.

Одним из основных пунктов Плана являются «Мероприятия по уборке населенных пунктов».
В связи с этим был утвержден график субботников для Группы компаний КМГ, в которых приняли участие более 2,8 тыс. сотрудников 34 компаний с участием первых руководителей, в том числе сотрудники дочерних предприятий КМГ из г. Астана, Мангистауской, Актюбинской, Атырауской, Кызылординской, Павлодарской, Туркестанской и Западно-Казахстанской областей.

Проекты по озеленению

КМГ принимает активное участие в масштабной экологической акции по высадке деревьев и вносит свой вклад в озеленение страны. Так, в начале апреля 2024 года при финансовой поддержке КМГ была проведена широкомасштабная посадка порядка 4,5 млн саженцев саксаула на площади 15 тыс. гектаров на высохшем дне Аральского моря.

Помимо этого, Группа компаний КМГ в 2024 году планировала посадить 88 925 деревьев, были приняты дополнительные меры по увеличению объема озеленения. В итоге Группа компаний КМГ в 2024 году посадила 97 218 деревьев и кустарников.

12 октября в рамках кампании по одновременной посадке деревьев Группа компаний КМГ посадила более 12 тыс. деревьев, из них Корпоративный центр КМГ (КЦ КМГ) посадил 125 3-метровых сосен по периметру школы №111 г. Астана и 5 деревьев возле офиса. В акции приняли участие первые руководители 28 ДЗО и более 1,4 тыс. работников.

Использование фандоматов

КЦ КМГ реализует инициативу по приему пластиковых бутылок и алюминиевых банок в фандомат. Для массового распространения сдачи пластика с 1 сентября 2024 года объявлен конкурс по активному пользованию фандоматом. Цель конкурса — популяризация использования фандоматов — автоматов для приема бутылок и банок с последующей переработкой. Вместе с тем важной задачей стало не только поощрение раздельного сбора отходов, но и воспитание экологической ответственности среди работников. Всего с момента установки фандомата с февраля 2023 года было принято 45 777 пластиковых бутылок и 11 601 алюминиевая банка. Общее количество сданной тары составило 54 378 шт.

«Зеленый офис»

Компания придерживается принципов «Зеленого офиса», которые направлены на обеспечение экономного использования всех ресурсов и экологической чистоты. В здании КЦ КМГ установлены экоурны для раздельного сбора отходов, на складе установлен шкаф для приема и хранения люминесцентных ламп, внедрен электронный документооборот, обеспечены места для парковки велосипедов и зарядных станций для электроавтомобилей.

7 августа 2024 года проведен мастер-класс по экомышлению в КМГ. В семинаре приняли участие более 120 сотрудников Компании, на которых поднимались важные экологические темы: сокращение потребления ресурсов, образование бытовых отходов, раздельный сбор отходов. В рамках мастер-класса была организована дармарка по обмену книгами. Инициаторами дармарки выступили волонтеры.

Приоритетные проекты в области охраны окружающей среды

Ликвидация исторических загрязнений

Ликвидация исторических загрязнений, а также источников негативного влияния на окружающую среду (бездействующих скважин, накопителей сточных вод, полигонов и прочих производственных объектов).

Снижение выбросов в окружающую среду

Снижение загрязняющих выбросов в окружающую среду с помощью усовершенствования технологических решений, например замена топливного мазута на топливный (природный) газ в технологических печах, использование присадок нового поколения, озеленение и благоустройство территории производственных объектов, мероприятия по модернизации оборудования, замене горелок, оптимизации режима эксплуатации и сокращению времени работы оборудования, очищение отходящих газов от вредных соединений, расширение мощностей по переработке газа, строительство соответствующих установок, а также регулярный мониторинг с целью выявления утечек и оперативного проведения ремонтных работ, оснащение резервуаров плавающими крышками с целью снижения возможности образования летучих фракций за счет устранения свободного пространства, образующегося над продуктом в резервуарах обычного типа.

Автоматизированная информационная система экологического мониторинга

Предназначена для создания единого информационного пространства в области охраны окружающей среды и включает в себя следующие наиболее важные задачи: автоматизация процессов формирования отчетности в области охраны окружающей среды в государственные органы, ведение базы данных нормативных разрешительных документов и расчет платежей за эмиссии в окружающую среду, оперативный мониторинг состояния окружающей среды по результатам производственного экологического контроля.

Обращение с отходами

В процессе производственной деятельности КМГ образуются отходы производства и потребления. Группа компаний КМГ разрабатывает и реализует комплекс мер, направленных на усовершенствование системы управления отходами, ведет учет образованных и накопленных отходов, в том числе отходов подрядных компаний, осуществляет безопасное накопление отходов до их восстановления или удаления.
В 2024 году расходы КМГ на восстановление исторических нефтеотходов об составили 13,5 млрд тенге.

Важно отметить, что при выборе методов восстановления отходов приоритет отдается современным технологиям, в том числе без вторичного загрязнения окружающей среды.

В 2024 году на объектах ДЗО КМГ утилизировано 1 099 тыс. тонн исторических отходов, рекультивированы участки мест их размещения.

В 2024 году утвержден проект Корпоративного стандарта по управлению отходами в Группе компаний КМГ. В Стандарте приведены пошаговые действия ответственных лиц ДЗО при проведении работ по управлению отходами в целях обеспечения соблюдения требований экологического законодательства Республики Казахстан. Стандарт является документом для руководства в работе по вопросам управления отходами на производственных объектах.

Более подробная информация об обращении с отходами — в Отчете об устойчивом развитии.

Обязательства по выбытию активов

Нефтегазовые активы

По условиям определенных контрактов в соответствии с законодательством и нормативными правовыми актами КМГ несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам КМГ относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и принятие мер по окончательному прекращению деятельности, таких как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также выводу из эксплуатации и недопущению загрязнения окружающей среды на производственном участке.

Компания рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательств является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие казахстанскому рынку.

По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва Компании на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 142 млрд тенге (на 31 декабря 2023 года — 124 млрд тенге).

Подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 4.

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О магистральном трубопроводе», вступившем в силу 4 июля 2012 года, АО «КазТрансОйл» (КТО) имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению

мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной КМГ стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва Группы компаний КМГ по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Компании составила 37 млрд тенге (на 31 декабря 2023 года — 46 млрд тенге).

Подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 4.

Экологическая реабилитация

КМГ также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются или относятсяна расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды.

Резерв Компании на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа компаний КМГ соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва по экологическим обязательствам составила 42 млрд тенге (на 31 декабря 2023 года — 39 млрд тенге).

Подробнее — в консолидированной финансовой отчетности в Примечании 35.

Охрана водных ресурсов

Вода является неотъемлемой частью всех производственных процессов КМГ. Компания придерживается принципов Глобального договора ООН и интегрирует цели устойчивого развития в свою деятельность. Компания придерживается всех 17 ЦУР, одной из которых является цель №6 «Чистая вода и санитария». В своей деятельности Компания стремится сокращать объемы водопотребления, повышать эффективность использования водных ресурсов, наращивать повторное и оборотное использование воды, повышать качество стоков и минимизировать воздействие на природные водные объекты.

Так как КМГ представляет собой вертикально интегрированную компанию, занимающуюся добычей, транспортировкой и переработкой углеводородов, все процессы требуют использования значительного количества воды. Компания осуществляет водозабор из поверхностных, подземных источников, систем муниципального водоснабжения и Каспийского моря. Основным приемником (и конечным пунктом) сточных вод предприятий КМГ являются различные специализированные приемники: пруды-накопители, поля испарения и поля фильтрации. Данные объекты являются техническими сооружениями, предназначенными для естественной очистки сточных вод и недопущения загрязнения окружающей среды. Предприятия, не имеющие собственных накопителей, передают стоки для очистки и утилизации специализированным компаниям. Нормативы качества сбрасываемых вод, установленные экологическим законодательством, достигаются за счет использования механических и биологических методов очистки стоков. Но в поверхностные природные водоемы сброс сточной воды не осуществляется.

Одной из важнейших задач, стоящих перед Компанией, является увеличение повторного использования очищенных стоков путем их возврата в технологический процесс, использования на полив зеленых насаждений, пылеподавления на строящихся площадках и дорогах.

КМГ ведет анализ и учет производственных объектов Компании, расположенных в регионах с повышенным дефицитом воды, согласно показателю водного стресса WRI[1] Aqueduct, относящихся к бассейнам Каспийского моря, рек Сырдарья и Урал.

АО НК «КазМунайГаз» вошел в список лидеров в области рационального использования водных ресурсов по итогам первого ESG-рейтинга агентства RAEX, подготовленного в декабре 2024 года, в рамках которого рассматривались показатели водопользования 144 компаний из России, Казахстана и Монголии. Предметом оценки стала не только статистика водопотребления, но и качество корпоративных политик и программ, информация о выявлении рисков, связанных с водопользованием, а также мерах их минимизации.

Круг компаний, демонстрирующих высокий и очень высокий уровень рационального водопользования, очень узок. В него входит всего 21 компания из 144, причем в первую группу — всего десять компаний, в которую и вошло АО НК «КазМунайГаз».



Проект TAZALYQ

Проект TAZALYQ является одним из основных природоохранных мероприятий, осуществляемых в настоящее время АНПЗ. Данный проект предусматривает реконструкцию полей испарения, механических и биологических очистных сооружений и строительство установки доочистки. Проект окажет значительный экологический эффект за счет повышения качества очистки сточных вод и прекращения вредных испарений в атмосферу из открытых емкостей очистных сооружений и воздействия на окружающую среду от полей испарения.

В рамках данного проекта предусмотрено увеличение производительности механических очистных сооружений в два раза. Также на месте существующего открытого канала, по которому осуществлялся сброс сточных вод АНПЗ на поля испарения, смонтирован трубопровод от АНПЗ до городских канализационно-очистных сооружений — таким образом, будет исключено попадание в окружающую среду вредных веществ.

Два этапа реализации проекта по реконструкции установки механических очистных сооружений сточных вод уже завершены и введены в эксплуатацию. Первый — в конце 2023 года, второй — в мае 2024 года. Как итог — производительность механических очистных сооружений выросла до 1 тыс. м³ в час, объем переработки нефтяного шлама составляет в среднем 12 тыс. м³ в месяц. Открытые бассейны ликвидированы, благодаря чему уровень испарения паров углеводородов от открытых емкостей сведен к минимуму. Также ведутся работы по рекультивации полей испарения АНПЗ, которые состоят из нескольких этапов: осушение полей испарения, скашивание тростника, глубокая вспашка, обработка биопрепаратом, а также тройная рекультивация.

Магистральный водовод «Астрахань — Мангышлак»

Водный проект «Реконструкция и расширение магистрального водовода Астрахань — Мангышлак, 1-я очередь» завершен в декабре 2023 года.

Проект реализован с целью увеличения пропускной способности магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак» с 110 тыс. до 170 тыс. м³/ сутки и обновления изношенного оборудования для обеспечения водой населения, сельхозпроизводителей, промышленных и нефтегазодобывающих предприятий Атырауской и Мангистауской областей. Модернизация предусматривала замену двух участков протяженностью порядка 177 км магистрального водовода «Астрахань — Мангышлак». Водовод является единственным централизованным источником подачи воды для потребителей Курмангазинского, Исатайского и Жылыойского районов Атырауской области, а также для г. Жанаозен, Бейнеуского, Мангистауского, Каракиянского и Тулпараганского районов Мангистауской области. Ежегодно потребление воды населением растет на 4–5 %.

Опреснительный завод пластовой воды на месторождении Каражанбас

На месторождении Каражанбас АО «Каражанбасмунай» в Мангистауской области запущен опреснительный завод пластовой воды, предназначенный для решения вопроса водообеспечения месторождения. При выходе на полную мощность переработка пластовой воды составит 42,5 тыс. м³ в сутки, при этом выработка опресненной воды будет достигать 17 тыс. м³ в сутки, что позволит высвободить значительный объем воды для нужд населения региона.

Строительство опреснительных установок в районе зоны отдыха «Кендерли» Мангистауской области

Начато строительство опреснительного завода морской воды в районе зоны отдыха «Кендерли» мощностью 50 тыс. м³ в сутки. Данный проект позволит решить проблему дефицита питьевой воды для жителей г. Жанаозен, а также окажет мультипликативный эффект на развитие туризма, предпринимательства и сельского хозяйства. Основные строительные работы уже завершены. Ведутся работы по инженерной инфраструктуре. Завершены прокладка магистрального водопровода для подачи опресненной воды в г. Жанаозен (201 км), строительство линии электропередачи (83 км) и автодороги протяженностью 40 км. Монтаж газопровода (46 км) выполнен на 97 %. Объект введут в эксплуатацию в 2025 году.

Более подробная информация о водопользовании в КМГ и реализуемых проектах представлена в Отчете об устойчивом развитии.

CDP
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

С 2020 года Компания рассчитывает свой водный след и размещает информацию по управлению водными ресурсами на площадке Carbon Disclosure Project в рамках опросника по водной безопасности.

В 2024 году по итогам опубликованного опросника за 2023 год проводимые работы Группы компаний КМГ в области управления водными ресурсами были высоко оценены, и по итогам присвоен рейтинг «B» по водной безопасности CDP (ранее рейтинг CDP был на уровне «C»).

Корпоративный опросник CDP за 2023 год

[1] World Resources Institute — Институт мировых ресурсов.

БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Промышленная безопасность и охрана труда

Ключевые показатели за 2024 год

КМГ, являясь одним из крупнейших промышленных предприятий республики, уделяет большое внимание обеспечению безопасных условий труда и охране здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности производственных объектов Компании. Сотрудники отмечают, что Компания создает безопасные условия для трудовой деятельности и внедряет самые высокие стандарты для обеспечения охраны труда на рабочем месте.

Количество пострадавших в результате несчастных случаев, связанных с трудовой деятельностью, снизилось на 28 % в сравнении с прошлым годом (с 29 пострадавших в 2023 году до 21 в 2024 году).

Количество дорожно-транспортных происшествий снизилось на 68 % (с 19 случаев в 2023 году до 6 случаев в 2024 году), пожаров в 2024 году, так же как и в 2023 году, не зарегистрировано.

В 2024 году, несмотря на положительную динамику в показателях происшествий, произошел один несчастный случай со смертельным исходом, связанный с трудовой деятельностью, где скончался работник АО «Озенмунайгаз». При проведении подкачки колеса компрессорной установкой запорное кольцо вылетело из колесного диска и ударило машиниста по голове, в результате чего он скончался на месте происшествия. В рамках коллективного договора ОМГ семье пострадавшего оказана материальная помощь.

В результате проведенного расследования было выяснено, что причинами возникновения происшествия стали грубая неосторожность пострадавшего, нарушение правил безопасности и охраны труда и неудовлетворительная организация производства работ. Были приняты соответствующие меры, включая проведение инструктажей, разъяснительных работ, работ по оснащению участков защитными барьерами, проверку порядка подкачки автомобильных шин, пересмотр инструкций по безопасности, оценку рисков, установку знаков безопасности и запрет на проведение работ по подкачке колеса в неположенных местах. Для предотвращения подобных случаев в 12 дочерних организациях было внедрено 57 барьеров типа «стена», предназначенных для безопасной накачки шин автомобилей и спецтехники. Компрессорные установки были оснащены быстросъемными наконечниками для накачки колес.

Ключевые показатели ОТиПБ[1]	Ед. изм.	2022	2023	2024	Отклонение 2024/2023	%
Несчастные случаи	Случай	35	28	21	–7	–25
Пострадавшие при несчастных случаях	Человек	36	29	21	–8	–28
в том числе летальных исходов	Человек	1	2	1	–1	–50
Дорожно-транспортные происшествия	Происшествие	24	19	6	–13	–68
Пожары	Происшествие	1	0	0	–	–

Коэффициент несчастных и смертельных случаев[2]

Показатель	2022	2023	2024	IOGP[3]
Коэффициент несчастных случаев с потерей рабочего времени, на 1 млн человеко-часов	0,36	0,30	0,22	0,22
Коэффициент смертельных случаев, на 100 млн человеко-часов	1,0	2,11	1,03	0,68

[1] Охрана труда и промышленная безопасность.
[2] На момент составления Годового отчета данные показатели верифицируются независимым аудитором. Возможно, будет небольшая корректировка показателей в будущем.
[3] Доступные показатели IOGP за 2023 год (https://www.iogp.org).

Управление безопасностью производственных процессов

В течение 2024 года в рамках принимаемых мер по предупреждению аварий и инцидентов осуществлена совещательно-консультативная работа с разъяснением ДЗО по вопросам организации и обеспечения безопасности производственных процессов и управлению барьерами. Также в 2024 году были проведены 18 плановых проверок по деятельности ДЗО в области промышленной безопасности. Выданы 824 пункта рекомендаций по улучшению состояния промышленной безопасности на опасных производственных объектах в Группе компаний КМГ.

Транспортная безопасность

В 2022 году в АО «Эмбамунайгаз» была успешно внедрена система мониторинга транспортных средств «Управление поездками», что позволило значительно повысить уровень транспортной безопасности. В рамках поэтапного тиражирования системы в ТОО «Oil Services Company» на месторождениях Жетыбай и Каламкас запущены процессы по управлению транспортом (формирование заявок на транспорт и плана-разнарядки) в информационной системе в рамках проекта «Управление поездками».

С 2024 по 2025 год предусмотрено поэтапное тиражирование проекта в ДЗО Компании, имеющих наибольший парк автотранспорта. Этот процесс включен в Дорожную карту по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в КМГ на 2024–2027 годы.

В 2025 году проект «Управление поездками» планируется внедрить в ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн» и ТОО «Oil Construction Company». На сегодняшний день в этих ДЗО уже завершена автоматизация подачи заявок на транспорт и формирования плана-разнарядки. Теперь весь процесс — от подачи заявки до определения доступности транспортных средств — переведен в электронный формат, что значительно повышает эффективность управления транспортными ресурсами.

Пожарная безопасность

В 2024 году пожаров на объектах КМГ не зарегистрировано.

В целях повышения мер противопожарной безопасности в октябре 2021 года КМГ разработал и утвердил Комплексный план в области пожарной безопасности на 2022–2024 годы с краткосрочными, среднесрочными и долгосрочными, а также профилактическими мероприятиями. В соответствии с комплексным планом во всех ДЗО в течение 2024 года проведены плановые пожарно-тактические учения. В 2024 году проведены учения в ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» с участием представителей АО «Самрук-Қазына» и Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан. В КЦ КМГ в течение 2024 года проведены две противопожарные тренировки с эвакуацией людей и тушением условного пожара в здании.

Для оказания методической помощи и организации работы по обеспечению пожарной безопасности в течение года в ДЗО КМГ подготовлены и направлены письма по усилению противопожарной защиты (в пожароопасный, отопительный и праздничные периоды), разъяснению норм пожарной безопасности.

Взаимодействие с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС[4]

В 2024 году КМГ продолжил работу по процессу взаимодействия с подрядными организациями в области ПБ, ОТ и ОС, основанную на выявлении, оценке и снижении рисков на всех этапах выполнения работ и оказания услуг на производственных объектах Группы компаний КМГ.

Проведены 5 883 проверки состояния промышленной безопасности подрядных организаций на территории ДЗО и филиалов.

Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени на 1 млн человеко-часов (LTIR) с участием подрядных организаций в 2024 году составил 0,32.

Коэффициент смертельных случаев на 100 млн человеко-часов (FAR) с участием подрядных организаций в 2024 году составил 3,86 в связи со смертельными случаями трех работников подрядных организаций.

Коэффициент дорожно-транспортных происшествий на 1 млн пройденных километров (MVCR — Motor Vehicle Crash Rate) с участием подрядных организаций в 2024 году составил 0,05.

Коэффициенты несчастных и смертельных случаев, дорожно-транспортных происшествий с участием подрядных организаций

Показатель	2022	2023	2024	IOGP[5]
Коэффициент травматизма с потерей рабочего времени, на 1 млн человеко-часов	0,52	0,15	0,32	0,24
Коэффициент смертельных случаев, на 100 млн человеко-часов	1,28	5,08	3,86	0,90
Коэффициент дорожно-транспортных происшествий, на 1 млн пройденных километров	0,17	0,28	0,05	0,058

[4] Промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды.
[5] Доступные показатели IOGP за 2023 год (https://www.iogp.org/).

Совершенствование системы менеджмента в области ПБ, ОТ и ОС

Являясь полноправным членом Международной ассоциации производителей нефти и газа (IOGP), КМГ изучил и использовал международные передовые рекомендации и практики IOGP, что помогло улучшить показатели и в целом систему менеджмента КМГ в области ПБ, ОТ и ОС, а также повысило возможности и рейтинг КМГ на международном уровне.

В рамках совершенствования системы менеджмента в области ПБ, ОТ и ОС актуализированы Правила по предоставлению отчетности по ключевым показателям производственной безопасности Группы компаний КМГ и подрядных организаций, устанавливающие порядок предоставления отчетности по основным показателям производственной безопасности и охраны труда, а также ключевые показатели результативности подрядных организаций, осуществляющих производственную деятельность на контрактных территориях дочерних и зависимых организаций.

В целях развития культуры безопасности труда у сотрудников, а также согласно Плану мероприятия по производственной безопасности АО «Самрук-Қазына» в 2024 году было обучено более 15 тыс. сотрудников КМГ и ДЗО по программе «Культура безопасности труда».

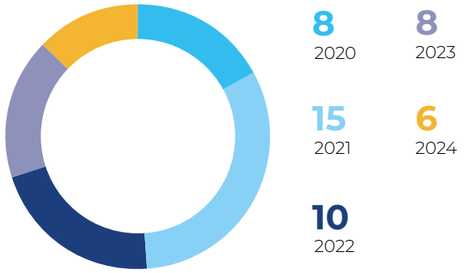
Для 28 ДЗО проведены стратегические сессии для повышения уровня культуры безопасности труда и оценка компетенций в области ПБ, ОТ и ОС для генерального директора, заместителя генерального директора по производству и руководителей ПБ, ОТ и ОС.

Охрана здоровья и гигиена труда

В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан и международных стандартов в области охраны здоровья сотрудников, производственной санитарии и гигиены труда в Компании осуществляется управление вопросами охраны здоровья и гигиены труда. КМГ проводит активную политику по охране здоровья своих сотрудников и их оздоровлению вне зависимости от производственного процесса.

В 2024 году количество случаев смертности, не связанных с трудовой деятельностью, среди сотрудников ДЗО уменьшилось на два случая, или на 25 %, в сравнении с 2023 годом. В основном причиной данных случаев послужило наличие у сотрудников сердечно-сосудистых заболеваний.В Компании действует Программа по управлению здоровьем персонала в Группе компаний КМГ[1]. Цель программы — повышение качества медицинского обслуживания и оказания медицинской помощи на производственных объектах, внедрение и реализация мероприятий по оздоровлению сотрудников в Группе компаний КМГ.

Количество случаев смертности, не связанных с трудовой деятельностью



Основные задачи Программы КМГ по управлению здоровьем персонала:
- повышение качества медицинского обслуживания и оказания медицинской помощи сотрудникам производственных объектов Группы компаний КМГ;
- разработка механизмов усиления вовлеченности и мотивации персонала к здоровому образу жизни;
- улучшение условий труда, отдыха и быта для сотрудников производственных объектов Группы компаний КМГ.

Для проведения медицинского аудита сформирована рабочая группа из специалистов корпоративного центра и ДЗО.

Навыкам оказания первой медицинской помощи для снижения риска смертельных случаев на производственных объектах обучено 15 126 сотрудников.

В соответствии с Регламентом по организации экстренной медицинской помощи в Группе компаний КМГ ежегодно и на регулярной основе тестируется План экстренного медицинского реагирования на каждом производственном объекте. На объектах ДЗО в 2024 году проведена 91 медицинская учебная тревога, в том числе с участием подрядных организаций, расположенных на производственных территориях.

Продолжается внедрение аппаратных комплексов — автоматизированная система медицинских осмотров, к концу 2024 года в ДЗО КМГ было внедрено 63 аппаратных комплекса.

[1] Утверждена решением Правления КМГ от 23 декабря 2022 года (протокол №68) в рамках выполнения Стратегической инициативы 24 «Управление здоровьем персонала».

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Действующие системы внутренних коммуникаций между работодателями и трудовыми коллективами, взаимодействие с местными исполнительными органами, профсоюзами и равноправные коллективные переговоры с трудовыми коллективами обеспечивают исполнение основных задач социальной ответственности Компании.

Компания соблюдает законодательные и нормативные юридические требования, действующие в Республике Казахстан, а также международные законы и договоры, регулирующие деятельность нефтяных компаний, осознает свою ответственность за воздействие на экономику, окружающую среду и общество перед акционерами, общественностью и инвесторами, за рост долгосрочной стоимости и устойчивое развитие в долгосрочном периоде. Все сотрудники Компании имеют право на безопасные и здоровые условия труда, признание и должную оценку их вклада в Компанию, содействие в развитии их профессиональных навыков, открытое и конструктивное обсуждение качества и эффективности их работы. Компания не допускает дискриминации по признаку национальной, расовой, религиозной принадлежности, возрасту, полу, политическим убеждениям или иным признакам.

КМГ поддерживает принципы меритократии, справедливости и объективности, создает каждому сотруднику оптимальные условия для новых достижений и справедливо оценивает вклад каждого в деятельность Компании, способствует формированию культуры понимания, заинтересованности и поддержки сотрудниками на всех уровнях.

Кадровая политика

Подход к управлению и сохранению социальной стабильности

По итогам 2024 года уровень социальной стабильности в трудовых коллективах КМГ удовлетворительный — индекс Samruk Research Services (SRS) составил 79 %, что на 4 % выше показателя за 2023 год.

На основе результатов показателей SRS каждым предприятием разрабатываются Планы мероприятий по минимизации и исключению тревожных зон, выявленных в ходе определения показателей социальной стабильности. Мероприятия предусматривают меры по повышению уровня удовлетворенности трудового коллектива, доверия к действиям руководства, налаживанию системы обратной связи, улучшению условий труда, организации проживания, питания и т.д.

79 %
индекс Samruk Research Services (SRS)

В 2024 году Корпоративным центром разработана единая для всех ДЗО форма плана по улучшению показателей SRS, также введена практика выезда в ДЗО и оказание содействия в разработке планов мероприятий по повышению уровня стабильности.

Однако в конце 2024 года представители сотрудников Управления буровых работ АО «Озенмунайгаз» выдвинули работодателю некоторые требования касательно приема на работу, оплаты труда, вопросов безработицы в г. Жанаозен, социальной поддержки работников предпенсионного возраста, повышения разрядов машинистов, а также задали вопросы о дополнительных выплатах.

В рамках урегулирования конфликта с 18 декабря 2024 года ведется работа Примирительной комиссии с работниками Управления буровых работ ОМГ. Переговорная стратегия КМГ строится на переводе акции протеста в правовое поле, рассмотрении требований работников в рамках трудового законодательства Казахстана, решении вопросов, которые могут решены в рамках закона, и отказе в удовлетворении незаконных требований. Указанная работа проводится по согласованию с центральными и местными органами государственного управления.

Для объективного рассмотрения требований сотрудников 30 января 2025 года на заседание Примирительной комиссии приглашались представители Министерства труда и социальной защиты населения. По результатам встречи был подписан протокол, согласно которому Примирительная комиссия будет ожидать разъяснения Министерства труда и собираться один раз в квартал для контроля исполнения протокола.

Кадровый состав

Группа компаний КМГ обеспечивает занятость более 50 тыс. человек в регионах присутствия. Списочная численность сотрудников на конец 2024 года составила по Группе компаний КМГ 52,6 тыс. человек, из которых штатных сотрудников — 49 243 человека, аутстаффинг — 3 357 человек.

Списочная численность Группы компаний КМГ (консолидация)[2], человек



[2] Списочная численность включает в себя фактическую численность сотрудников Группы КМГ, а также сотрудников, временно отсутствующих по причине длительного обучения или оформивших отпуск по беременности и родам, отпуск по уходу за ребенком. На момент составления Годового отчета данные показатели верифицируются независимым аудитором. Возможно, будет небольшая корректировка показателей в будущем.

Структура списочной штатной численности Группы компаний КМГ

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024
Мужчины	%	82	81	81
Женщины	%	18	19	19
Производственный персонал	%	92	92	92
Административно-управленческий персонал	%	8	8	8
Работники в возрасте от 31 до 50 лет, из которых:	%	59	58	58
· мужчины	%	81	81	81
· женщины	%	19	19	19
Работники старше 50 лет, из которых:	%	30	31	30
· мужчины	%	81	81	81
· женщины	%	19	19	19
Работники до 30 лет, из которых:	%	11	11	12
· мужчины	%	86	87	88
· женщины	%	14	13	12
Созданные рабочие места	ед.	88	918	17
От среднесписочной численности	%	0,2	1,9	0,03
Принятые сотрудники	человек	5 860	5 746	3 928
Сотрудники, оформившие отпуск по беременности и родам и отпуск по уходу за ребенком	человек	864	623	527
· мужчины	%	8	7	8
· женщины	%	92	93	92
Сотрудники, вернувшиеся на работу по окончании отпуска по материнству (отцовству)	человек	-	290	207
· мужчины	%	-	8	11
· женщины	%	-	92	89
Прекращены трудовые отношения	человек	3 123	2 124	3 272
Руководящий состав всех уровней, из которых:	%	10	10	10
· мужчины	%	82	85	85
· женщины	%	18	15	15
Коэффициент текучести по Группе компаний КМГ	%	6	4,5	6,64

Учитывая, что направление деятельности Компании сопряжено с тяжелыми, опасными и вредными условиями труда, доля мужчин составляет 81 %, женщин — 19 %.

Гендерный состав персонала, %



81
Мужчины

19
Женщины

Доля в общей численности персонала, %



92
Производственный персонал

8
Административно-управленческий персонал

Возрастной состав персонала, %

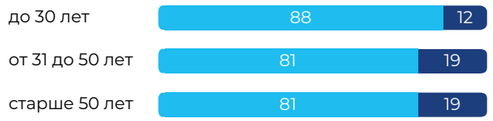


12
до 30 лет

58
от 31 до 50 лет

30
старше 50 лет

Гендерно-возрастной состав персонала, %



10 %
доля работников, входящих в руководящий состав всех уровней

Руководящий состав всех уровней, %



85
Мужчины

15
Женщины

17 ед.
0,03 % от среднесписочной численности
количество созданных рабочих мест в 2024 году

3 928 человек
количество принятых сотрудников в 2024 году

6,64 %
коэффициент текучести по Группе компаний КМГ за 2024 год (4,5 % — в 2023 году)

3 272 человека
количество сотрудников, с которыми были прекращены трудовые отношения за отчетный период

527 человек
количество работников, оформивших отпуск по беременности и родам и отпуск по уходу за ребенком

Сотрудники, оформившие отпуск по беременности и родам и отпуск по уходу за ребенком, %



8
Мужчины

92
Женщины

207 человек
количество сотрудников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по материнству (отцовству)

Сотрудники, вернувшиеся на работу по окончании отпуска по материнству (отцовству), %



11
Мужчины

89
Женщины

Численность штатных сотрудников в разбивке по регионам

	Количество работников
Всего:	**49 243**
Республика Казахстан	42 333
· Абайская область	58
· Акмолинская область	23
· Актюбинская область	1 132
· Алматинская область	20
· Атырауская область	10 605
· Западно-Казахстанская область	699
· Жетысуская область	179
· Карагандинская область	770
· Кызылординская область	265
· Мангистауская область	22 026
· Павлодарская область	3 119
· Северо-Казахстанская область	85
· Туркестанская область	228
· Улытауская область	647
· г. Астана	2 120
· г. Алматы	16
· г. Шымкент	341
За пределами Республики Казахстан	6 910

Обеспечение равных прав для сотрудников

Основными принципами кадровой политики КМГ являются гендерное равенство, разнообразие, инклюзивность и недопущение дискриминации трудовых прав. Компания создает равные условия и возможности для разных социальных и возрастных групп вне зависимости от пола, расы, национальности, религии и других характеристик. Такой подход обеспечивает формирование команды, где представлены разные точки зрения.

Конкурсные процедуры по приему на работу не имеют ограничений по половому, возрастному или иным признакам. Для всех устанавливаются единая оплата труда и одинаковые условия социальной поддержки. Компания обеспечивает систему справедливой оплаты труда, которая подразумевает равную оплату за труд равной ценности.

В рамках выполнения глобальной цели устойчивого развития по обеспечению гендерного равенства и расширения прав и возможностей всех женщин и девочек в 2024 году женщины составляют 19 % от общей численности сотрудников и 15 % от доли сотрудников, входящих в руководящий состав всех уровней КМГ.

Обучение, развитие и оценка персонала[1]

Одной из стратегических инициатив по совершенствованию и повышению эффективности в рамках развития персонала КМГ является обеспечение персонала возможностью перепрофилирования (повышения квалификации) по перспективным специальностям, включая направления нефтегазохимии, низкоуглеродного развития, цифровизации и ИТ.

Среднегодовое количество академических часов на одного сотрудника составляет 35 часов (34 часа — в 2023 году, 39 часов — в 2022 году), в том числе на одного мужчину — 37,5 часа (32 часа — в 2023 году, 34 часа — в 2022 году), на одну женщину — 24,5 часа (43 часа — в 2023 году, 60 часов — в 2022 году). Общая сумма затрат на обучение работников Группы КМГ составила 3,2 млрд тенге.

В 2024 году 36 % (2023 — 32,29 %) всех сотрудников Группы компании КМГ прошли оценку результативности за отчетный период. В том числе: женщины — 28 % (2023 — 21,53 %), мужчины — 38 % (2023 — 78,46 %).

[1] На момент составления Годового отчета данные показатели верифицируются независимым аудитором. Возможно, будет небольшая корректировка показателей в будущем.

Основные темы программ обучения и повышения квалификации сотрудников

- Управление рисками
- Производство (разведка и добыча, транспортировка, газовый бизнес, переработка и маркетинг, сервисные проекты и т.д.)
- Экономика и финансы
- Обязательное обучение технике безопасности
- Интегрированные системы управления, стандарты ISO и OHSAS
- Безопасное вождение (OPITO, RoSPA)
- Законодательство
- Международные стандарты навыков безопасного ведения работ
- Казахстанское содержание и закупка товаров, работ и услуг
- Сертификационные обучения
- Корпоративное управление. Управление проектами
- Обучение рабочим профессиям
- Информационные технологии
- Курс по разнообразию, равенству и инклюзии

В 2024 году с целью профилактики дорожно-транспортных происшествий на производстве проведено обучение водителей Группы компаний КМГ по программе «Защитное вождение» в соответствии с международным стандартом RoSPA, в рамках которого было реализовано обучение для 3 404 водителей (691 — в 2023 году, 350 — в 2022 году), осуществляющих развоз и перевозку сотрудников и перевозку опасных грузов. Реализация программы «Защитное вождение» также будет продолжаться для водителей всех категорий Группы компаний КМГ и в последующие годы.

По теме «Внутренний аудитор интегрированной системы менеджмента по Стандарту управления ISO (OHSAS)» обучены 255 сотрудников. Проведено обучение навыкам оценки рисков, в котором приняли участие 422 человека.

Для получения сотрудниками международных квалификаций и сертификаций по сертификационным программам, таким как DipIFR, ACCA, IPMA, CIMA, PMP, CFA, CIA и т.д., прошли обучение 63 человека.

Ежегодно проводится сертификация ключевых сотрудников КМГ и ДЗО, занимающихся реализацией стратегических важных проектов, по международному стандарту управления проектами IPMA. Во внутренних тренингах по различным предметным областям проектного управления приняли участие более 500 сотрудников КМГ и ДЗО, при этом 62 сотрудника успешно прошли сертификационный экзамен по стандарту IPMA. В целом за 2024 год сертификацию и экзаменацию прошли 83 человека.

Обучение на тему «Управление рисками Compliance&AML/CFT» прошли 442 человека.

Обучение по международным стандартам навыков безопасного ведения работ, среди которых программы IOSH, NEBOSH, ADR, IWCF, ISGOT, API Spec, BOSIET, FROSIO, прошли 273 сотрудника. Данные международные сертификаты подтверждают их высокий уровень знаний, безопасное ведение работ и способность снижать аварийность при бурении.

При поддержке АО «Самрук-Қазына» реализованы модульные обучения по направлениям IR School, HR School и школа CnB, Главный-Геолог, в которых участвовали 48 сотрудников Группы компаний КМГ.

442 сотрудника
прошли обучение на тему «Управление рисками Compliance&AML/CFT»

273 сотрудника
прошли обучение по международным стандартам навыков безопасного ведения работ

Программа обучения лидеров преобразований «Алып»

В 2024 году завершился очередной этап обучения молодых специалистов — лидеров преобразований в рамках инициативы «Алып». Этап стал завершением образовательной программы, начавшейся в октябре на форуме «Алып Day», в котором обучились 63 человека.

Основной акцент был сделан на формировании у участников общего понимания культуры бережливого мышления — «Ысырапсыз көзқарас», ее важности для повышения эффективности процессов, а также значимости системного подхода к решению проблем.

Состав программы:

Модуль 1

Методология реализации проектов DMAIC

Модуль 2

Основы эффективного взаимодействия и личной эффективности

Модуль 3

Комплексная грамотность в финансах и технологиях.

После завершения модульного обучения молодые специалисты будут закреплять полученные навыки, реализуя индивидуальные проекты по решению конкретных проблем и устранению потерь в производственных процессах. После завершения программы молодые специалисты смогут выступить наставниками для следующего потока агентов изменений.

63 человека
прошли обучение в рамках инициативы «Алып»

Обучение по вопросам устойчивого развития

Работники, прошедшие обучение в области устойчивого развития:

- Обучение, связанное с технологиями улавливания, хранения и использования углекислого газа (CCU/CCUS), в INPEX Corporation — шесть человек.
- Подготовка экспертов по подтверждению соответствия процесса валидации и верификации парниковых газов — один человек.
- Управление парниковыми газами на предприятии — один человек.
- Стратегический семинар по вопросам ESG — два человека.
- Управление отходами — 121 человек.
- Управление воздействием на биоразнообразие на производственных предприятиях — три человека.
- Регулирование выбросов парниковых газов. Углеродные рынки, внедрение ESG — один человека.
- Улавливание, утилизация и хранение углерода (CCUS) — три человека.
- Разнообразие и инклюзивность — 55 человек.
- Устойчивое развитие — восемь человек.
- Низкоуглеродное развитие на предприятии. Углеродный след продукции — пять человек.
- «Green Ports» по внедрению экологических стандартов и прохождение сертификации EcoPorts — два человека.
- Petro Decarbonization — один человек.

«Лидерская образовательная программа»

Продолжается работа над проектом формирования и развития Плана преемственности на ключевые позиции Группы компаний КМГ — «МАНСАП». В период 2021–2024 годов реализованы Программы развития преемников для пулов «А» «В» и «С».

Также запущена программа наставничества (период реализации — 2023–2024 годы), в рамках которой преемники пулов «А» и «В» выступают в качестве наставников для пула «С». Назначения из пула преемников (кадрового резерва) в 2024 году составляет 35 %.

Корпоративная культура, система коммуникации, профсоюзы

Общекорпоративные мероприятия

Конкурс профессионального мастерства «Үздік маман»

В Мангистауской области 12 октября завершился ежегодный конкурс «Үздік маман — 2024» среди рабочих профессий Группы компаний КМГ.

Свое мастерство в состязании продемонстрировали 300 участников, представляющих 17 профессий нефтегазового комплекса. В этом году конкурс стал еще масштабнее, поскольку в нем приняли участие и сотрудники KMG International из Румынии. Участники финальных соревнований являются победителями первого этапа среди своих коллективов.

Конкурс состоял из двух этапов: тестирование на проверку теоретических знаний и выполнение практических заданий. Соревнования прошли на промышленных площадках дочерних компаний КМГ — АО «Озенмунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз» (Жетыбай), АО «КазТрансОйл» (учебный центр Мангистауского нефтепроводного управления), ТОО «КМГ Инжиниринг» (лаборатория химического анализа, г. Актау).

Участники «Үздік маман — 2024» отметили, что конкурс ежегодно объединяет рабочие коллективы дочерних компаний КМГ и помогает оттачивать мастерство по профессиям нефтегазовой отрасли.

Спартакиада КМГ

С 10 по 14 августа 2024 года в городе Павлодаре прошел финальный этап Спартакиады Группы компаний КМГ, приуроченной к 125-летию казахстанской нефти и 125-летию Каныша Сатпаева. В состязаниях приняли участие более 600 атлетов из 27 команд. Участники боролись за звание лучших по 11 видам спорта: арқан тарту, армрестлинг, асық ату, баскетбол, волейбол, киберспорт, мини-футбол, настольный теннис, плавание, тоғызқұмалақ и шахматы.

С 22 по 24 ноября 2024 года прошла IX Спартакиада среди сотрудников Группы компаний АО «Самрук-Қазына». В главном спортивном событии Фонда приняло участие более 800 человек и было разыграно 210 комплектов медалей в 11 видах спорта.

Представители КМГ заняли три первых места по таким видам спорта как волейбол мужской и баскетбол, также армрестлинг среди мужчин до 80 кг. Команда КМГ в общекомандном зачете заняла почетное второе место.

Единая система внутренних коммуникаций

Для КМГ важна реализация внутренних социально ориентированных программ. В первую очередь это создание благоприятных условий для сотрудников Компании: меры материального стимулирования, закрепления и повышения профессионального роста, обеспечения безопасности труда. В зоне особого внимания — вопросы предупреждения социальной напряженности, возникновения трудовых споров и конфликтов.

Налажена постоянная конструктивная связь с сотрудниками и их представителями. Единая система внутренних коммуникаций призвана повысить эффективность обратной связи. На всех предприятиях проводятся обязательные плановые встречи руководства с трудовыми коллективами по обсуждению социальных, бытовых, производственных вопросов.

Основной задачей системы внутренних коммуникаций является своевременное информирование сотрудников о целях и задачах деятельности, доведение текущей ситуации в организации до сотрудников, а также возможность «услышать» вопросы, поднимаемые сотрудниками.

Для поддержания постоянного контакта с сотрудниками и обеспечения механизма обратной связи на предприятиях КМГ внедрена и действует единая система внутренних коммуникаций между работодателями и работниками, важным элементом которой являются отчетные встречи первых руководителей дочерних предприятий с трудовыми коллективами не менее двух раз в год. Первые руководители в своих отчетах представляют коллективу текущую ситуацию: экономика, наличие объемов работ, производственные планы, охрана труда, кадровые и социальные вопросы. На встречах сотрудники имеют возможность задать свои вопросы и получить ответы на них. В 2024 году были проведены 67 отчетных встреч с охватом 9 644 сотрудников ДЗО КМГ, на которых сотрудниками было поставлено более 300 вопросов. Основными вопросами, поднимаемыми работниками на встречах, являлись вопросы производственного характера, по трудоустройству, охране труда, оплате труда, социальной поддержке и др. По всем вопросам сотрудникам даны соответствующие пояснения, приняты решения.

Также в целях создания и поддержания эффективных механизмов прямых коммуникаций между работодателями и сотрудниками в ДЗО, своевременного информирования сотрудников о целях и задачах деятельности в ДЗО, доведения текущей ситуации в организации до сотрудников, формирования позитивного образа предприятия у сотрудников, отслеживания параметров социально-психологического климата в трудовых коллективах в ДЗО осуществляется прием сотрудников первыми руководителями ДЗО по личным вопросам, в каждом ДЗО созданы блог первого руководителя, корпоративный информационный сайт, установлены мониторы для видеообъявлений для доведения внутрикорпоративной информации до трудовых коллективов. Для информирования сотрудников оперативными объявлениями и сообщениями применяются информационные стенды.

Трудовые условия для сотрудников

В Группе компаний КМГ работа по улучшению условий труда и отдыха ведется на системной основе. Вопросы организации проживания, питания сотрудников отражены в Планах ДЗО по улучшению социальной стабильности. Кроме того, для усиления указанной работы всеми ДЗО КМГ разработаны отдельные дорожные карты на пять лет (2023–2027 годы) по улучшению условий труда и отдыха сотрудников.

В соответствии с планами ДЗО в 2024 году было запланировано улучшение 183 объектов социально-бытовой инфраструктуры, в том числе завершено 106 объектов: капитальное строительство 20 объектов, капитальный ремонт — 23, текущий ремонт — 51, обновлено вагонов, культбудок и др. — 12. Затраты составили 3,7 млрд тенге. В 2025 году будет обеспечено завершение оставшихся 77 объектов на сумму 3,1 млрд тенге.

Профсоюзы

Взаимодействие Компании с профсоюзами осуществляется в рамках социального партнерства, установленного трудовым законодательством на отраслевом и региональном уровнях. На отраслевом уровне основные параметры взаимодействия (социальные гарантии, вопросы организации труда, принципы оплаты труда, занятости, гендерной и молодежной политики, безопасности и охраны труда, предупреждение и разрешение трудовых конфликтов и т.д.) определены в Отраслевом соглашении в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях Республики Казахстан, в разработке которого активно принимали участие представители КМГ и его предприятий.

В Группе компаний КМГ действует 34 профсоюзные организации, которые защищают интересы 36 606 сотрудников.

На региональном уровне функционируют областные комиссии по социальному партнерству, в рамках которых, помимо региональных вопросов занятости и охраны труда, рассматриваются также конкретные коллективные трудовые споры. Во всех компаниях Группы компаний КМГ созданы и действуют согласительные комиссии.

КМГ совместно со своими ДЗО активно участвует в работе Отраслевой комиссии по социальному партнерству и регулированию социальных и трудовых отношений нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтегазохимической отраслей, где рассматриваются вопросы о текущей ситуации в трудовых коллективах компаний, разработке отраслевых рамок квалификаций и профессиональных стандартов, вопросы развития человеческих ресурсов в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтегазохимической отраслях. КМГ исполняет Отраслевое соглашение в нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях на 2023–2025 годы.

Ключевые положения данного соглашения исполняются в части улучшения социальной защищенности работников, повышения роли профсоюзных организаций, обеспечения безопасных условий и охраны труда и др. В части установления отраслевых принципов системы оплаты труда ДЗО КМГ придерживаются минимальных уровней межразрядных коэффициентов и минимального размера месячной тарифной ставки рабочего первого разряда.

Для поддержания постоянной обратной связи с профсоюзами руководством дочерних предприятий и КМГ проводятся регулярные встречи с профкомами предприятий, на которых обсуждаются наиболее актуальные вопросы касательно выполнения коллективного договора, состояния трудовой дисциплины, рассмотрения обращений трудового коллектива, вопросов безопасности и охраны труда, предоставления социальных льгот и компенсаций и других социально значимых вопросов на предприятии.

Программы помощи пенсионерам КМГ

В соответствии с коллективными договорами КМГ со своей стороны выполняет дополнительные обязательства по социальной поддержке неработающих пенсионеров. При выходе на заслуженный отдых в связи с достижением пенсионного возраста, а также после выхода на пенсию сотрудники получают финансовую поддержку: материальную помощь к национальным и государственным праздникам Республики Казахстан, по достижении юбилейных дат; путевки в санатории с частичной компенсацией их стоимости и др.

В 2024 году оказана материальная помощь неработающим пенсионерам Компании в размере более 4 млрд тенге.

Работа с молодежью

Группа компаний КМГ поддерживает работу и сотрудничество с молодыми специалистами и студентами, реализует программы дуального обучения и практики для студентов, которые направлены на привлечение и поддержку молодых специалистов.

Дуальное обучение — программа, включающая обучение, стажировку и дальнейшее трудоустройство в Группу компаний КМГ. В 2024 году завершили обучение по программе 149 человек, из которых трудоустроены 56 и продолжают обучение 231 человека.

По программе «Стажер» за период с 2023 по 2024 год обучились 60 человек, из которых трудоустроен 31 человек. Также в 2024 году дополнительно 20 новых стажеров были отобраны на шестимесячный курс обучения по программе «Стажер АНПЗ». Программа включает обучение по специальностям: оператор технологических установок, машинист технологических насосов и компрессоров, приборист и слесарь КИПиА.

В целях подготовки узких специалистов в ТОО «КМГ Инжиниринг» реализована программа «KMGE School» по подготовке наиболее востребованных специалистов. Отбор проводится среди студентов, окончивших 1-й курс (на базе технического и профессионального образования) или 2-й курс (на базе общего среднего образования) бакалавриата. По итогам обучения студент получает сертификат о прохождении обучения по программе и осуществляет трудовую деятельность в ТОО «КМГ Инжиниринг» не менее трех лет. В период 2022–2024 годов обучены 18 человек, которые были трудоустроены, в 2025 году продолжают обучение три человека.

Кроме того, в 2024 году КМГ совместно с ММГ реализовали уникальный проект по подготовке на базе Каспийского университета технологий и инжиниринга им. Ш. Есенова молодых специалистов из числа 60 безработных граждан Мангистауской области. Проект реализуется в связи с необходимостью принятия мер по обеспечению стабильности социальных, трудовых и экономических отношений, а также для снижения уровня безработицы в Мангистауской области. Программа «Образовательный интенсив» помогла овладеть необходимыми знаниями и навыками для дальнейшего трудоустройства и адаптации на рабочем месте. По итогам реализации программы обученные местные жители были трудоустроены в АО «Мангистаумунайгаз».

Учитывая тенденцию развития отрасли и современные технологические требования, активно ведется работа с учебными заведениями в регионах присутствия производственных объектов. Проводится работа по взаимодействию с вузами и техническое и профессиональное образование Казахстана по организации и проведению производственной и преддипломной практики студентов. В 2024 году практику прошли 1 713 студента. Компании КБМ, ММГ, ОМГ, ЭМГ, КОА, Курмангазы Петролеум, ПКОП, КТМ, УОГ, Урихтау Оперейтинг, АНПЗ и КГМ оказали финансирование обучения 1 966 студентов в вузах.

Социальная поддержка сотрудников

Коллективные договоры

Компания активно участвует в переговорах с сотрудниками по заключению, изменению, дополнению коллективного договора, строго соблюдает сроки проведения переговоров и обеспечивает работу соответствующих совместных комиссий, предоставляет информацию, необходимую для проведения переговоров, строго выполняет условия положений коллективного договора. Согласно трудовому законодательству, любой сотрудник имеет право на участие через своих представителей в коллективных переговорах и разработке проекта коллективного договора, а также на ознакомление с подписанным коллективным договором.

Каких-либо ограничений прав на свободу ассоциации и ведения коллективных переговоров по видам деятельности либо территориальному признаку в деятельности Компании не предусмотрено. КМГ, как социально ответственная компания, полностью поддерживает это право и создает благоприятную среду для реализации права сотрудников на свободу объединений.

С целью поддержания социальной стабильности в трудовых коллективах предприятий, входящих в Группу компаний КМГ, Компанией реализуется комплекс мер, направленных на профилактику возникновения недовольства и напряженности среди сотрудников ДЗО. Принимаемые меры позволяют контролировать ситуацию на предприятиях и обеспечивать непрерывность производственного процесса.

Так, значительный вклад в поддержание социальной стабильности трудовых коллективов вносят вопросы социальной поддержки работников.

На сегодняшний день в 21 компании Группы компаний КМГ действуют коллективные договоры, которыми всего предусмотрено более 50 видов социальной поддержки для сотрудников и членов их семей, а также неработающих пенсионеров. Также в компаниях, в которых не заключены коллективные договоры, социальная поддержка сотрудников оказывается в соответствии с внутренними документами организаций.

В 2024 году количество сотрудников Группы компаний КМГ, охваченных коллективными договорами, составило 38 083 человека.

В связи с истечением сроков в 2024 году коллективные договоры ОМГ, ТОО «KMG EP-Catering», КазГПЗ, ТОО «ОзенМунайСервис» подписаны в новой редакции, в ТОО «ОзенМунайСервис», ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн», ТОО «Управление по Добыче и Транспортировке Воды» подписаны дополнительные соглашения, согласно которым улучшены социальные пакеты. По инициативе трудовых коллективов в филиале ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» в РК КЦ КМГ подписаны новые коллективные договоры. В компаниях ТОО «KMG GREEN Energy», ТОО «КМГ Инжиниринг», ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», ТОО «Мангистауэнергомунай», ТОО «Мунайтелеком», ТОО «Oil Services Company», ТОО «KMG PetroChem», ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «KMG Security» внесены изменения и дополнения во внутренние нормативные документы и пересмотрены виды и условия социальных льгот в сторону увеличения.

более 50 видов
социальной поддержки предусмотрено для работников и членов их семей

38 083 человека
количество работников Группы компаний КМГ, охваченных коллективными договорами в 2024 году

Меры поддержки сотрудников

Дочерние предприятия КМГ, расположенные в Мангистауской, Атырауской, Актюбинской, Кызылординской, Павлодарской областях, предоставляют своим работникам, работающим на условиях полной занятости, социальные льготы:

- материальная помощь на оздоровление к ежегодному трудовому отпуску;
- медицинское добровольное страхование сотрудников и членов их семей на случай болезни (медицинское обслуживание, возмещение расходов на медикаменты и стоматологию);
- приобретение путевок сотрудникам, состоящим на диспансерном учете в связи с заболеваниями;
- возмещение расходов на путевки на санаторно-курортное лечение по итогам профилактического осмотра;
- материальная помощь остро нуждающимся в сложных жизненных ситуациях (лечение, операции);
- материальная помощь сотрудникам, принимавшим участие в ликвидации катастрофы в Чернобыльской АЭС, пострадавшим вследствие ядерных испытаний на Семипалатинском ядерном полигоне, ветеранам Афганской, Таджикско-афганской войн сотрудникам и лицам, приравненным к участникам ВОВ;
- выплата в связи установлением инвалидности сотрудника (в случае трудового увечья на производстве);
- дополнительная оплата к листам нетрудоспособности;
- материальная помощь сотрудникам-инвалидам;
- пособие при обнаружении профессионального заболевания в связи с исполнением трудовых обязанностей до восстановления либо установления инвалидности;
- материальная помощь сотрудникам по уходу за ребенком до полутора лет;
- материальная помощь ежегодно сотруднику, имеющему ребенка-инвалида;
- оплата отпуска по беременности и родам;
- пособия при достижении сотрудником пенсионного возраста;
- выплаты при досрочном выходе сотрудников на пенсию;
- возмещение расходов на лечение и медикаменты;
- материальная помощь к праздникам, на санаторное лечение, к юбилейным датам и т.д.;
- прочие льготы для сотрудников и членов их семей.

В 2024 году продолжена работа по стандартизации коллективных договоров в целях установления единой системы предоставления добровольных социальных льгот на предприятиях КМГ и обеспечения их транспарентности, прозрачности принципов и подходов при определении и распределении в зависимости от финансово-экономической возможности предприятия.

В 2024 году в Группе компаний КМГ все социальные выплаты и гарантии сохранены и выплачены в соответствии с коллективными договорами. В целом за 2024 год социальная поддержка сотрудников и неработающих пенсионеров оказана в размере 25 млрд тенге.

Расходы на социальную поддержку сотрудников[1], млрд тенге



Распределение социальной поддержки среди сотрудников КМГ

Показатель	%
1. Социальные выплаты на оздоровление и отдых сотрудников:	35
· медицинское страхование	
· отдых сотрудников	
· спорт и физкультура	
· оплата листов нетрудоспособности на льготных условиях	
2. Социальные выплаты, связанные с членами семьи сотрудников:	33
· в связи с рождением ребенка	
· отдых детей сотрудников	
· оплата расходов на детские сады	
· приобретение школьных принадлежностей	
3. Материальная помощь неработающим пенсионерам	17
4. Иные виды социальной поддержки	15

В 2024 году 11 124 сотрудника Группы компаний КМГ были отмечены государственными, ведомственными и иными видами наград за свои заслуги. В отчетном году было организовано торжественное празднование мероприятий в честь 125-летия казахстанской нефтяной промышленности. Также были присуждены награды ко Дню работников нефтегазовой отрасли в честь 125-летия казахстанской нефти — 10 652 награды и ко Дню Республики Казахстан — 214 наград.

[1] В расчет включены консолидируемые компании с долей участия 51 % и более.

Развитие регионов присутствия

Социально-экономические проекты

КМГ вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия. Компания активно взаимодействует с местными органами управления и поддерживает постоянный диалог с ключевыми заинтересованными сторонами, ведет активную работу по развитию и подготовке молодых квалифицированных специалистов, оказывает социальную поддержку работникам Группы компаний КМГ, стремится поддерживать отечественных производителей путем подписания офтейк-договоров. Предприятия КМГ в рамках контрактов на недропользование и Комплексного плана развития осуществляют финансирование социально значимых объектов, строительства спортивных комплексов, социально-экономического развития региона и др.

За период с 2014 по 2024 год реализованы социальные проекты на сумму 255 млрд тенге

В числе наиболее крупных реализованных проектов:

2014 год
Строительство средней школы на 300 мест в г. Кульсары
930 млн тенге

2015 год
Строительство детского сада на 320 мест в г. Павлодар
600 млн тенге

2016 год
Завершение строительства психоневрологического дома-интерната г. Кызылорда на 300 мест
1,35 млрд тенге

2017 год
Строительство Молодежного ресурсного центра г. Кызылорда
1,5 млрд тенге

2018 год
Благоустройство правого берега реки Иртыш в Павлодарской области
1,78 млн тенге

2018 год
Строительство средней школы на 424 места и детского сада на 290 мест в селе Сагыз Кызылкогинского района в Атырауской области
292 млн тенге

2019 год
Строительство завода по опреснению пластовой воды (ОЗПВ) на месторождении «Каражанбас» производительностью 17 тыс. м³ в сутки
21,43 млн тенге

2019 год
Строительство объекта «Конгресс Холл» в г. Туркестан, Центра обслуживания инвесторов в г. Павлодар
5 392 млн тенге

2021 год
Строительство Дома культуры на 300 мест в селе Тасшагыл
200 млн тенге

2022 год
Строительство школ в г. Кульсары Жылыойского района на 300 мест и в г. Атырау в мкр-не Балауса на 600 мест
831 млн тенге

2023 год
Строительство 21 спортивной площадки в г. Жанаозен и пос. Жетыбай и др.
1 млрд тенге

2023 год
Строительство детского сада на 280 мест в селе Бесикти Атырауской области
783млн тенге

Результаты 2024 года

Завершено строительство многофункционального спортивного комплекса в г. Уральск (19,9 млрд тенге)

Состоялось открытие Дворца школьников в г. Кызылорда, профинансированное ТОО «СП «Казгермунай» (2,4 млрд тенге)

Реализуется проект «Отпан»: сеть опорных школ в Мангистауской области. КМГ обновил более 50 учебных кабинетов и образовательных пространств в школах сел Таушык (Тупкараганский район), Жетыбай (Каракиянский район) и Рахат (г. Жанаозен) (всего 504 млн тенге)

Введен в эксплуатацию Центр для реабилитации и поддержки особенных детей в Жылыойском районе Атырауской области (983,2 млн тенге)

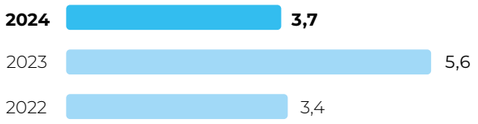
Посажено 4,4 млн сеянцев саксаула на дне Аральского моря (420 млн тенге) и более 600 деревьев в г. Астана (68 млн тенге)

КМГ реализует Программу «Жарқын Болашақ» в целях улучшения уровня образования для детей Мангистауской области. В настоящее время более 1 тыс. обладателей грантов обучаются в 62 образовательных учреждениях, расположенных в десяти регионах страны. На эти цели в 2024 году было выделено 2,4 млрд тенге.

Контрактами на недропользование дочерних организаций КМГ предусмотрено выделение значительных денежных средств на развитие регионов производственного присутствия и социальную помощь нуждающимся слоям населения, а также на основании соглашений и меморандумов, заключенных с акиматами областей, ДЗО КМГ перечисляют средства в местные исполнительные органы, которые распределяют средства исходя из потребностей местных сообществ, в том числе:

- ОМГ выделил 900 млн тенге на развитие социальной инфраструктуры г. Жанаозен и Каракиянского района Мангистауской области, 800 млн тенге — для принятия мер по расширению деятельности ГКП «Озенинвест» акимата г. Жанаозен (до 350рабочих мест) по содержанию коммунального хозяйства;
- ЭМГ выделил 617,7 млн тенге на строительство физкультурно-оздоровительного комплекса на 150 мест в селе Тандай Махамбетского района Атырауской области, 100,8 млн тенге на строительство многофункциональных спортивных площадок в микрорайоне Химпоселок, 68 млн тенге выделено на строительство многофункциональных спортивных площадок в микрорайоне Бірлік;
- КГМ перечислил 375,6 млн тенге на социально-экономическое развитие Кызылординской области;
- на социально-экономическое развитие Актюбинской области и ее инфраструктуры в рамках меморандума с акиматом Актюбинской области КОА выделил 168 млн тенге и в социальный фонд Актюбинской области — 205,3 млн тенге, а КТМ — 285,7 млн тенге на развитие социальной инфраструктуры Актюбинской и Мангистауской областей;
- ММГ перечислил 140 млн тенге на социально-экономическое развитие Мангистауского региона и его инфраструктуры;
- ТОО «Урихтау Оперейтинг» выделило 34,4 млн тенге на социально-экономическое развитие региона и его инфраструктуры.

Средства, перечисленные в местные исполнительные органы (контракты по недропользованию), млрд тенге



Утвержденный бюджет по Северо-Каспийскому проекту на 2024 год в рамках реализации социально-инфраструктурных проектов составил 40 млн долл. США. На проекты в г. Атырау, Макатском районе и в Мангистауской области заложено 11 млн долл. США (1,85 млн долл. США на долю КМГ Кашаган Б.В.).

Утвержденный бюджет по Карачаганакскому проекту на 2024 год в рамках реализации Социально-инфраструктурных проектов составил 54 млн долл. США (5,4 млн долл. на долю КМГ Карачаганак).

В рамках добровольной программы «Игилик» ТШО финансирует согласованные с местными государственными органами значимые проекты по строительству детских садов, школ и других социальных объектов в г. Атырау и Атырауской области, в том числе в Жылыойском районе. Годовой фонд программы составляет 25 млн долл. США.

В 2024 году завершилось строительство средней школы на 600 мест в мкр-не Береке г. Кульсары, берегоукрепительные работы р. Курсай в г. Кульсары, завершается строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в с. Жанаталап, а также реализуются прочие проекты в Атырауской области.

Кроме того, в 2024 году на борьбу с паводками, а также на проведение мероприятий по восстановлению после спада воды ТШО выделил 2 млрд тенге. В общей сложности для устройства защиты от воды в г. Кульсары ТШО направил около 100 единиц спецтехники и организовал питание для рабочих, безвозмездно передал более 550 тыс. л ГСМ. В рамках оказания помощи была построена дамба высотой 3 м и протяженностью более 8 км. На строительство было привлечено около 100 сотрудников и более 60 единиц различной техники.

Спонсорство и благотворительность

АО «Каражанбасмунай» перечислило 32 млн тенге спонсорской помощи на строительство детской игровой площадки к 50-летию извержения первого нефтяного фонтана на месторождении Каражанбас.

ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» выделило 180 млн тенге спонсорской помощи Корпоративному фонду социального развития «Шымкент-қайырымды қала» для реализации соцпроектов в г. Шымкент.

В апреле 2024 года КМГ оказал пострадавшим от паводков регионам помощь в размере 10 млрд тенге через корпоративный фонд Samruk Kazyna Trust, единого оператора благотворительной помощи фонда «Самрук-Қазына».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОСТАВЩИКАМИ

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются соблюдение законодательных и внутренних требований, прозрачность закупок, развитие добросовестной конкуренции и предоставление равных возможностей для контрагентов. Вместе с тем КМГ осуществляет ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей в рамках реализации Программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств.

Закупочная деятельность Группы компаний КМГ регулируется двумя документами:

Закон Республики Казахстан от 8 июня 2021 года №47-VII ЗРК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (далее — Закон), вступивший в силу с 1 января 2022 года.

Закон регулирует базовые принципы и основные положения закупок товаров, работ и услуг (ТРУ), необходимых для обеспечения функционирования и выполнения уставной деятельности компаний квазигосударственного сектора, в том числе принадлежащих Группе АО «Самрук-Қазына».

Порядок осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, 50 % и более голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления (далее — Порядок), утвержденный решением Совета директоров Фонда от 3 марта 2022 года №193.

Порядок разработан в соответствии со ст. 14 Закона и определяет основные принципы и подходы закупок, общий порядок управления закупочной деятельностью, компетенцию Фонда в сфере управления закупочной деятельностью и оператора Фонда по закупкам, основные требования к процессам закупочной деятельности, определение применимых способов закупки, основания для применения закупки из одного источника, а также детализирует процессы закупочной деятельности[1] по управлению категориями закупок, планированию закупок, управлению и выбору поставщиков, управлению договорами поставок.

Для обеспечения и повышения уровня прозрачности и эффективности на основе самых передовых международных стандартов и технологий в закупочных процедурах Группа компаний КМГ использует портал «Информационная система электронных закупок» (ИСЭЗ), обеспечивающий беспрепятственный доступ (за отдельными исключениями, в первую очередь связанными с государственной тайной) к информации о закупках всем заинтересованным лицам, равенство возможностей для всех участников закупок.

ИСЭЗ позволяет автоматизировать и стандартизировать все процедуры закупочного цикла (от процесса планирования до управления договорами), сократить время при выполнении задач и ослабить степень влияния человеческого фактора. Электронные закупки облегчают доступ на рынок и, таким образом, способствуют повышению эффективности, росту конкуренции и снижению административной нагрузки и операционных расходов.

Помимо ИСЭЗ, заказчики могут осуществлять закупки товаров (с пороговой суммой до 20 тыс. месячного расчетного показателя) конкретных марок и моделей от определенных производителей в электронном магазине www.skstore.kz по перечню категорий товаров, утверждаемых Правлением Фонда.

Помимо публичного распространения информации о закупках, касающейся закупочных процедур и контрактов на закупки, включая информацию о приглашениях к участию в торгах и условиях заключения договоров, ИСЭЗ позволяет заблаговременно установить требования для участия в конкурентных закупках, включая критерии отбора и правила проведения торгов, и их публикацию. При этом ИСЭЗ обеспечивает эффективную систему внутреннего контроля, включая обжалование результатов закупок в случае несоблюдения правил или процедур, установленных нормативными документами.

[1] К детализации относятся такие вопросы, как сроки, требования к содержанию документации и проводимым процедурам.

Общий объем закупок

Общий объем годового плана закупок за 2024 год составил 1 219 млрд тенге без учета НДС. Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. Конкурентные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и товарной биржи. По итогам 2024 года сумма договоров по конкурентным закупкам годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 593 млрд тенге, или 51 %, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития. Неконкурентные закупки (способом из одного источника) осуществляются в исключительных случаях, когда их приобретение конкурентным способом не представляется возможным.

1 219 млрд тенге
общий объем годового плана закупок за 2024 год

593 млрд тенге
сумма договоров по конкурентным закупкам годового плана закупок по Группе компаний КМГ по итогам 2024 года

Сумма конкурентных закупок, млрд тенге, без учета НДС[1]

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2022	237	23	275	26	512	49
2023	302	25	320	26	622	51
2024	258	22	335	29	593	51

Общий объем поставленных ТРУ, включая долгосрочные договоры закупок, и доля местного содержания за год

Год	Товары		Работы и услуги		Итого[2]	
	Общая сумма (млрд тенге)	Доля внутристрановой ценности, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля внутристрановой ценности, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля внутристрановой ценности, %
2022	410	58	1 290	90	1 700	82
2023	606	50	1 580	88	2 186	77
2024	503	55	1 550	89	2 054	81

[1] К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и товарной биржи.
[2] Общий объем поставленных товаров, работ и услуг, включая долгосрочные договоры закупок, рассчитан без учета закупок, проведенных с применением особого порядка.

Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Совершенствование закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ. Действенным инструментом решения данной задачи является реализация механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков.

Предварительный квалификационный отбор (ПКО)[3] — процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с Порядком осуществления закупок, производимый посредством анкетирования и аудита.

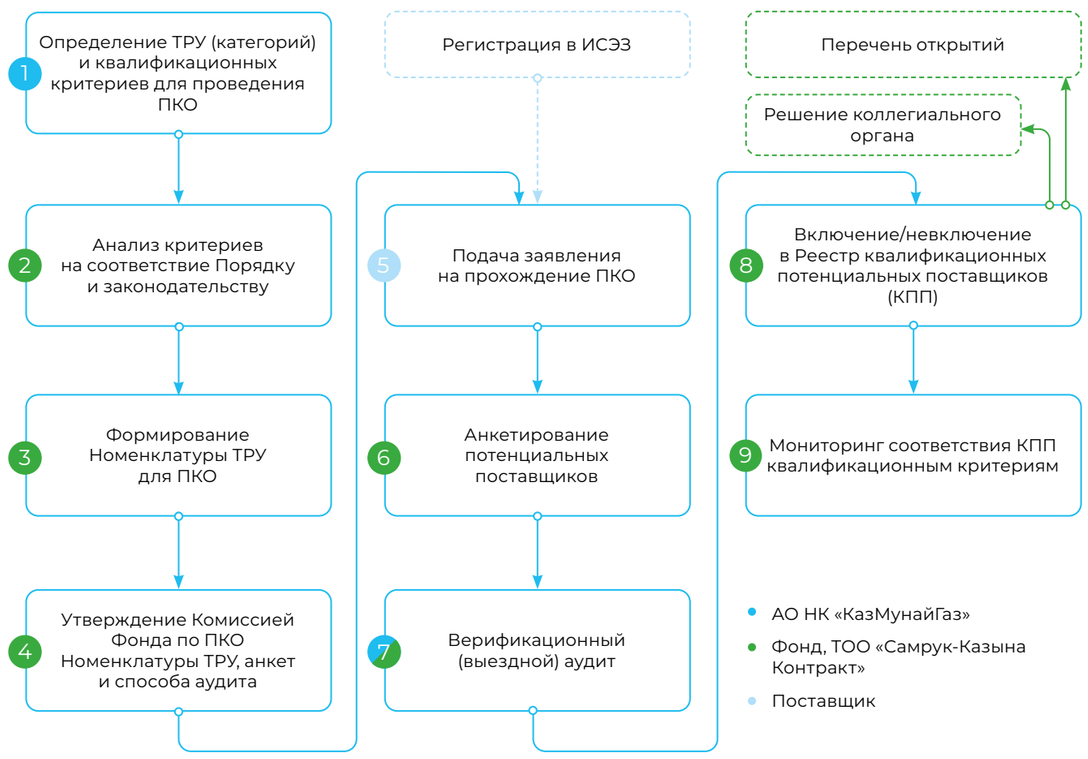
Основными целями ПКО являются выявление квалифицированных, надлежащим образом отобранных поставщиков, повышение эффективности закупок товаров, работ и услуг для нужд портфельных компаний Фонда.

На сегодняшний день комиссией Фонда по ПКО утверждены 43 категории товаров, работ и услуг для проведения закупок дочерними и зависимыми организациями КМГ способом открытого тендера среди потенциальных поставщиков, прошедших процедуру ПКО.

В 2024 году КМГ дополнительно разработаны квалификационные критерии по десяти категориям ТРУ для проведения ПКО, из которых три категории были утверждены в 2024 году, остальные семь категорий находятся в процессе согласования и утверждения Комиссией Фонда по ПКО.

43 категории товаров
утверждены комиссией Фонда по ПКО

Процедура ПКО



[3] Потенциальные поставщики, прошедшие процедуру ПКО, по решению комиссии квалификационного органа включаются в Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков, размещенный в открытом доступе на портале закупок АО «Самрук-Қазына».

Категорийные закупки

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием ТРУ, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения ТРУ в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований товаров, работ и услуг. В качестве приоритетных определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорийной стратегии. Данная стратегия определяет оптимальный подход к закупке товаров, работ и услуг, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорийные стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды, подходы к управлению категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование товаров, работ и услуг за счет применения стратегического планирования, детального анализа закупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество, так и прозрачную цену при работе с надежными производителями и поставщиками.

Управление категориями закупок включает в себя:
- категоризацию закупаемых товаров, работ и услуг и определение приоритетных категорий закупок;
- разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорийных стратегий по приоритетным категориям;
- реализацию закупочных категорийных стратегий;
- мониторинг реализации закупочных категорийных стратегий;
- развитие поставщиков.

Объем и выгоды категорийных закупок в 2018–2024 годах, млн тенге

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Объем категорийных закупок	13 948,38	41 531,68	49 716,04	109 447,54	93 618,92	115 545,23	124 942,2
Выгоды категорийного управления закупками	1 565,01	4 101,81	7 011,23	13 109,53	8 435,32	7 534,63	13 368,3

Импортозамещение

Будучи компанией, представляющей интересы государства в нефтегазовой отрасли, КМГ ведет активную работу, связанную со стимулированием импортозамещения в закупках в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан от 8 июня 2021 года №47-VII ЗРК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (Порядок заключения и исполнения офтейк-контрактов (Программа содействия созданию новых производств, далее — Программа)). Основной целью Программы является поддержка частных предпринимателей, инициирующих новые производства, особенно в регионах присутствия, а также технологическое перевооружение с целью выпуска импортируемой продукции, востребованной компаниями АО «Самрук-Қазына».

Механизм офтейк-контрактов предусматривает реализацию импортозамещающих проектов с отлагательным условием приобретения и поставки товаров, производство которых будет налажено на территории Республики Казахстан в результате реализации проекта.

По состоянию на 31 декабря 2024 года дочерними и зависимыми организациями КМГ в 2024 году заключено 137 офтейк-контрактов на общую сумму 58,7 млрд тенге.

Год	Количество	Сумма, млн тенге[1]
2019	10	270
2020	41	686
2021	49	388
2022	56	791
2023	64	1 687
2024	137	58 688
Итого	**357**	**62 510**

Дополнительно в соответствии с п. 6 Общенационального плана мероприятий по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2023 года «Экономический курс Справедливого Казахстана», утвержденного Указом Президента Республики Казахстан от 16 сентября 2023 года №353, разработаны и утверждены новые КПД для организаций КМГ на 2024 год по достижению «доли офтейк-контрактов в закупках товаров» в размере 10 %. По итогам 2024 года доля офтейк-контрактов в закупках АО НК «КазМунайГаз» составила 72 %.

137 офтейк-контрактов
на общую сумму 58,7 млрд тенге заключено в 2024 году

Ключевые показатели по местному содержанию крупных проектов за 2024 год

Показатель	Тенгиз		Кашаган		Карачаганак	
	Общая сумма	Доля местного содержания, %	Общая сумма	Доля местного содержания, %	Общая сумма	Доля местного содержания, %
Общая сумма выплат на местные ТРУ	2,9 млрд долл. США	69	656,3 млн долл. США	62	679,6 млн долл. США	65
Расходы на местные товары	38 млн долл. США	7	15,1 млн долл. США	16	37,9 млн долл. США	18
Расходы на местные работы	1,5 млрд долл. США	80	392,1 млн долл. США	80	240,5 млн долл. США	67
Расходы на местные услуги	1,3 млрд долл. США	77	249,1 млн долл. США	53	401,2 млн долл. США	84

Отмечаем, что установленные Фондом КПД по доле внутристрановой ценности (ВЦ) в товарах, работах, услугах для КМГ на 2024 год достигнуты.

Наименование организации	Итого	Доля ВЦ, %	Товары			Работы/услуги		
			Сумма	Доля ВЦ, %	КПД, установленные Фондом	Сумма	Доля ВЦ, %	КПД установленные Фондом
АО НК «КазМунайГаз»	2 054	81 %	503	55 %	55 %	1 550	89 %	89 %

[1] Сумма относится исключительно к компаниям, в которых КМГ владеет долей участия в размере 50 % и более.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

Цифровизация

В 2024 году КМГ успешно выполнил все запланированные задачи в заявленные сроки и обеспечил полное соответствие Стратегии развития КМГ до 2031 года. В настоящее время продолжается работа по сбору и консолидации корпоративных данных, реинжиниринга бизнес-процессов в рамках обновления ERP-системы КМГ, а также интеграции ИТ-технологий для дальнейшего повышения эффективности работы и обеспечения бесперебойности ИТ-сервисов для всех подразделений КМГ, что соответствует долгосрочным целям Компании.

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРОЕКТЫ

Система договорного делопроизводства

В целях обеспечения транспарентности распределения нефтепродуктов на рынке Республики Казахстан КМГ разработал и внедрил систему «Договорное делопроизводство». Система позволяет покупателям горюче-смазочных материалов осуществлять полный цикл документооборота с КМГ посредством личного кабинета, а также отслеживать статус своих запросов на приобретение нефтепродуктов в режиме реального времени. Внедрение системы позволило исполнить пункт 6.1 Указа Президента Республики Казахстан «О мерах по либерализации экономики», обеспечив цифровой доступ потребителей к коммерческим услугам АО НК «КазМунайГаз», включая прозрачное распределение горюче-смазочных материалов.

Электронный заказ-наряд

В целях автоматизации процессов создания, согласования и утверждения заказ-нарядов на подземный ремонт скважин в АО «Озенмунайгаз» реализован проект Электронный заказ-наряд. В рамках проекта к системе «Электронный заказ-наряд» подключены НГДУ-1, НГДУ-2, НГДУ-4, НГДУ-3, ЦППД и ТОО «Кезби». В результате реализации проекта в 2024 году создано и утверждено в цифровом формате порядка 5 470 заказ-нарядов на ПРС. Сокращено время согласования и утверждения заказ-нарядов с двух часов до десяти минут. Снижена вероятность ошибок и несоответствий в заказ-нарядах и обеспечена прозрачность операций за счет автоматической проверки корректности заполнения полей.

Онлайн-акт выполненных работ

В целях обеспечения прозрачности и дебюрократизации процессов согласования и подписания актов выполненных работ в АО «Озенмунайгаз» внедрен проект Онлайн-акт выполненных работ. Проект позволит обеспечить прозрачность процессов согласования актов выполненных работ как у заказчика, так и у контрагента с возможностью просмотра и согласования с любого устройства

ОРДА

Проект ОРДА объединяет 23 дочерние организации в единый домен kmg.kz, включая миграцию пользователей и почтовых сервисов в архитектуру Microsoft Exchange, что упрощает администрирование, управление доступом и централизованное управление инфраструктурой. Проект охватывает около 8 тыс. пользователей, предоставляя им прозрачный доступ к ресурсам организации и улучшая взаимодействие между доменами. Эти меры сокращают расходы на поддержку и ИТ-персонал, повышают узнаваемость бренда kmg.kz и облегчают модернизацию инфраструктуры и внедрение новых программных продуктов.

Система управления услугами ИТ (ITSM-система[1])

В рамках внедрения единой системы управления ИТ-услугами для Группы КМГ (ITSM-система) произведено тиражирование централизованной ITSM-системы на восемь ДЗО (с 18 ноября 2024 года находятся в опытной эксплуатации).

На текущий момент к ITSM-системе подключены:
- 17 ДЗО, контроль и мониторинг исполнения всех сопровождаемых ИТ-услуг на ДЗО (покрытие 100 %);
- 65 ДЗО, контроль и мониторинг исполнения централизованных ИТ-услуг, включая техподдержку «Электронного документооборота» (Directum) и Автоматизированную систему управления нормативно-справочной информацией (АСУ НСИ) по Группе компаний КМГ.

[1] IT Service Management, управление ИТ-услугами.

ПРОЕКТЫ В СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ

Проект KMG DATA

KMG DATA — это система централизованного мониторинга, которая собирает производственные, корпоративные данные и показатели Группы компаний КМГ на ежедневной основе, улучшая контроль и оперативность принятия решений.

Проект Переход на платформу SAP S4 HANA

в рамках проекта будет произведен реинжиниринг некоторых бизнес-процессов, что позволит перевести систему на новую, эффективную версию системы SAP S/4HANA, исполнить требования регламентирующих органов (СК «Самрук-Қазына», Министерство финансов Республики Казахстан), построить сквозные процессы, которые повысят эффективность внутренних бизнес-процессов, качество, полноту данных для принятия управленческих решений.

Проект АСУ НСИ

АСУ НСИ позволяет устранить дублирование номенклатуры и улучшить планирование, что напрямую влияет на сокращение складских запасов. Центральный анализ ТРУ и контроль остатков на складах повышают операционную эффективность и помогают принимать более обоснованные решения. Дополнительно в АСУ НСИ ведется централизованный справочник деловых партнеров (контрагентов). В периметр проекта АСУ НСИ вошли 35 ДЗО.





Обеспечение кибербезопасности

Целью КМГ в области информационной безопасности является обеспечение защиты информации от внешних и внутренних угроз, предотвращение возможных потерь и минимизация ущерба от различных кибератак и несанкционированного воздействия для бесперебойного и полного функционирования КМГ и ДЗО.

Обеспечение информационной безопасности — это непрерывный процесс, объединяющий правовые, организационные и технические меры защиты. При этом очень важно постоянно проводить анализ, аудиты, пентест защищенности информационной инфраструктуры, так как масштабное применение систем информатизации наиболее характерно для разветвленной, территориально распределенной инфраструктуры крупных нефтегазовых производственных комплексов, где существуют непрерывные технологические циклы. Последствия несанкционированного доступа в защищенные сети и системы КМГ могут иметь катастрофические последствия не только для инфраструктуры, потребителей, но и для страны в целом. За отчетный период инцидентов, существенно влияющих на работу систем и оборудования КМГ, не допущено.

Для реализации этой задачи КМГ строго соблюдает требования, установленные законодательством Республики Казахстан в области информационной безопасности, а также использует международные подходы и стандарты Системы менеджмента по информационной безопасности ISO/IEC 27001.

Сертификат о соответствии системы менеджмента информационной безопасности международному стандарту ISO/IEC 27001:2022 подчеркивает стремление Компании к высшим стандартам в области информационной безопасности данных. Этот сертификат соответствия не только укрепляет уровень доверия заинтересованных сторон, но и демонстрирует готовность к соответствию глобальным нормам информационной безопасности.

В периметре информационной безопасности находятся вопросы обеспечения реализации организационных и технических мероприятий по защите ИТ-инфраструктуры информационных систем КМГ, критически важных объектов информационно-коммуникационной инфраструктуры и автоматизированных систем управления технологическими процессами.

На постоянной основе осуществляется оценка рисков в области информационной безопасности, что позволяет выявлять риски и управлять ими для предупреждения возникновения угроз информационной безопасности, а также снижения риска реализации кибератак за счет постоянного мониторинга инцидентов информационной безопасности посредством подключения к оперативному центру информационной безопасности (далее — ОЦИБ). За отчетный период ОЦИБ зафиксировал и отработал более 1,8 тыс. потенциальных инцидентов.

В КМГ на регулярной основе проводятся внешние оценки и аудиты кибербезопасности, а также мероприятия, направленные на выявление и устранение уязвимостей в информационной инфраструктуре. Для этого осуществляются регулярное сканирование, тестирования на проникновения систем КМГ и ДЗО с целью обнаружения потенциальных слабых мест, а также оперативно внедряются меры по их устранению.

КМГ уделяет особое внимание повышению осведомленности сотрудников в области информационной безопасности, включая предотвращение угроз, связанных с фишингом и социальными инженерными атаками. В Компании регулярно проводятся обучающие тренинги, семинары и тестирования, направленные на формирование устойчивых навыков безопасного поведения при работе с электронной почтой и другими каналами коммуникации.

Использование новейших и инновационных технологий, включая автоматизированные системы анализа уязвимостей и мониторинга инцидентов, позволяет Компании проактивно управлять киберугрозами. Общее количество отраженных кибератак в 2024 году, совершенных на корпоративные веб-ресурсы Компании, составляет более 7 млн.

Комплексный подход, сочетающий развитие компетенций сотрудников и внедрение передовых технологий, обеспечивает устойчивую защиту информационной инфраструктуры Компании.

Руководство КМГ уделяет особое внимание вопросам информационной безопасности.

В целом эффективное управление информационной безопасностью способствует устойчивому развитию Компании, обеспечивая ей защиту от угроз, соответствие законодательству, поддержание репутации и способствуя инновационному росту. Интеграция аспектов информационной безопасности в бизнес-стратегию становится важным элементом современного корпоративного управления.

В дальнейшем КМГ планирует придерживаться вышеперечисленных направлений по обеспечению информационной безопасности, используя международные подходы и стандарты, строго соблюдая требования, установленные Законодательством Республики Казахстан в области информационной безопасности, а также использовать новейшие и инновационные технологии.

2 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления КМГ основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон и постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики корпоративного управления.

с. 180
Развитие системы корпоративного управления

с. 194
Результаты деятельности Совета директоров

с. 238
Рост стоимости акций КМГ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, а также систему взаимоотношений акционеров (в том числе мажоритарных акционеров: АО «Самрук-Қазына», Министерство финансов Республики Казахстан (Национальный фонд Республики Казахстан) и РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»), Совета директоров, Правления и заинтересованных сторон.

Компетенции органов управления КМГ четко разграничены и закреплены в Уставе Компании.

Система корпоративного управления КМГ основывается на уважении прав и законных интересов акционеров и ключевых заинтересованных сторон: государства, стратегических партнеров и контрагентов (поставщиков и покупателей), инвесторов, сотрудников КМГ, муниципалитетов, местных сообществ и жителей регионов присутствия Компании.

Система корпоративного управления Компании постоянно совершенствуется с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики корпоративного управления.



СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления Компании

Высший орган
Общее собрание акционеров

Орган управления
Совет директоров, подотчетный Общему собранию акционеров

1 **Исполнительный орган**
Правление, подотчетное Совету директоров

2 **Корпоративный секретарь**, который выполняет свои функции на постоянной и независимой основе, не является членом Совета директоров и (или) исполнительного органа Компании, назначается Советом директоров КМГ и подотчетен Совету директоров КМГ, осуществляет в пределах своих компетенций реализационные и контрольно-надзорные функции в системе корпоративного управления КМГ

3 **Служба комплаенс,** подотчетная Совету директоров, деятельность которой направлена на обеспечение соблюдения обязательных регуляторных требований и наилучшей международной практики по вопросам противодействия коррупции и формирования внутренней корпоративной культуры Группы компаний КМГ, обеспечение прозрачности, честности среди сотрудников, а также создание условий для ведения бизнеса в соответствии с лучшими международными стандартами, внутренними политиками и законодательством Республики Казахстан

4 **Служба внутреннего аудита** — централизованный орган, непосредственно подчиненный и подотчетный Совету директоров, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании и иных организаций Группы компаний КМГ, входящих в группу Фонда согласно Закону Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», оценку в области внутреннего контроля и управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности Компании и Группы компаний КМГ

5 **Омбудсмен** — лицо, назначаемое Советом директоров, чья роль заключается в консультировании обратившихся к нему сотрудников КМГ и ДЗО и оказании содействия в разрешении трудовых споров, конфликтов, проблемных вопросов социально-трудового характера, а также в соблюдении принципов деловой этики сотрудниками КМГ и ДЗО

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Компания стремится к соответствию лучшим практикам в области корпоративного управления и сознает, что соответствие высоким стандартам корпоративного управления и прозрачность — это важнейшие факторы повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности, способствующие укреплению доверия потенциальных инвесторов, контрагентов и иных стейкхолдеров, снижению рисков неэффективного использования ресурсов Компании, росту ее стоимости и увеличению благосостояния.

Совет директоров Компании контролирует эффективность практики корпоративного управления в КМГ, а корпоративный секретарь координирует ее непрерывное совершенствование.

Главным документом, на котором основываются построение и улучшение практики корпоративного управления Компании, является Кодекс корпоративного управления КМГ[1] (далее — Кодекс корпоративного управления, Кодекс). Кодекс разработан в соответствии с законодательством Республики Казахстан, внутренними документами АО «Самрук-Қазына», с учетом развивающейся в Казахстане и мире практики корпоративного управления.

Кодекс закрепляет принципы, на которых основывается система корпоративного управления в Компании. Совет директоров и Комитет по аудиту Совета директоров осуществляют контроль за внедрением положений Кодекса в КМГ.

В соответствии с требованиями Кодекса Корпоративный секретарь ежегодно анализирует его на предмет соблюдения Компанией его принципов и положений с применением подхода Comply or explain («Соблюдай или объясняй»). В настоящее время преобладающая часть требований Кодекса соблюдается. Случаи частичного несоблюдения отдельных его положений отражены в Отчете о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса за 2024 год (далее — Отчет о соблюдении) с пояснением причин несоблюдения. Ознакомиться с Отчетом о соблюдении КМГ принципов и положений Кодекса в 2024 году можно в приложении к Годовому отчету.

На протяжении ряда лет Служба Корпоративного секретаря КМГ на последовательной и системной основе осуществляет координацию деятельности Компании по совершенствованию практики корпоративного управления. Для постановки целей и отслеживания прогресса улучшений в области корпоративного управления КМГ с 2016 года использует Методику диагностики корпоративного управления в юридических лицах, более 50 % голосующих акций которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» (далее — Методика).

Методика предполагает присвоение рейтинга по результатам диагностики (аудита) корпоративного управления Компании независимой стороной. Такая диагностика осуществляется на регулярной основе.

По результатам диагностики на основании Методики Службой Корпоративного секретаря КМГ составляется План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления, результаты исполнения которого на регулярной основе доводятся до сведения Совета директоров и Комитета по аудиту Совета директоров Компании.

По результатам очередной независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в 2021 году независимым консультантом — компанией PricewaterhouseCoopers — на основании Методики, КМГ был присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне «BBB», что продемонстрировало достигнутый Компанией прогресс (по результатам предыдущей диагностики, проведенной в 2018 году, Компании был присвоен рейтинг «BB») и означает соответствие системы корпоративного управления Компании во всех существенных аспектах большинству установленных критериев и при этом наличие достаточного подтверждения того, что система работает эффективно. Следующая очередная независимая диагностика корпоративного управления КМГ будет проведена в 2025 году.

Компания учла вышеуказанные рекомендации, заложив их в План по совершенствованию корпоративного управления, и 2024 год посвятила планомерной реализации мероприятий, направленных на дальнейшее совершенствование системы корпоративного управления КМГ по таким областям, как прозрачность, права акционеров, управление рисками, внутренний контроль и аудит, эффективность деятельности Совета директоров и исполнительного органа, устойчивое развитие. В соответствии со сложившейся практикой Корпоративный секретарь КМГ осуществляет регулярный мониторинг исполнения Плана по совершенствованию корпоративного управления, и отчеты о его исполнении рассматривают Комитет по аудиту Совета директоров и Совет директоров с предоставлением обратной связи менеджменту КМГ.

В целях совершенствования корпоративного управления в стратегиях развития АО «Самрук-Қазына» и КМГ до 2031 года определены основные вехи по достижению амбициозных значений КПД «Рейтинг корпоративного управления». Это свидетельствует о повышенном внимании к корпоративному управлению со стороны мажоритарного акционера КМГ — АО «Самрук-Қазына», Совета директоров, Комитета по аудиту Совета директоров и менеджмента Компании.

В целом совершенствование корпоративного управления в Компании представляет собой непрерывный цикличный процесс, основной задачей которого является получение от независимой стороны рейтинга и соответствующих рекомендаций по улучшению.

[1] Утвержден решением годового Общего собрания акционеров КМГ от 28 мая 2024 года (протокол №1/2024, вопрос №4).

Процесс совершенствования корпоративного управления в КМГ

1. Разработка, утверждение и реализация Плана по совершенствованию корпоративного управления
2. Мониторинг реализации Плана по совершенствованию корпоративного управления, отчеты для Совета директоров и Комитета по аудиту
3. Диагностика корпоративного управления и получение рейтинга корпоративного управления, формирование рекомендаций по совершенствованию

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом в структуре корпоративного управления Компании. Сфера компетенции, порядок созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров определяются законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании. Общие собрания акционеров подразделяются на годовые и внеочередные. Годовое Общее собрание акционеров созывается Советом директоров или может быть созвано и проведено на основании решения суда, принятого по иску любого заинтересованного лица, в случае если органами Компании будет нарушен порядок, установленный для созыва годового Общего собрания акционеров. Внеочередное Общее собрание акционеров может быть созвано по инициативе Совета директоров или крупного акционера КМГ, а также на основании решения суда, принятого по иску крупного акционера КМГ, если органы Компании не исполняют его требования о проведении внеочередного Общего собрания акционеров.

Повестка дня Общего собрания акционеров формируется Советом директоров и содержит исчерпывающий перечень конкретно сформулированных вопросов, выносимых на обсуждение.

В 2024 году состоялось одно Общее собрание акционеров КМГ (годовое), на котором было рассмотрено восемь вопросов, среди них один вопрос касался состава Совета директоров, а именно: из состава Совета директоров был исключен член Совета директоров, Председатель Правления КМГ Мирзагалиев М.М. и в состав Совета директоров был включен вновь назначенный Председатель Правления КМГ — Хасенов А.Г.

В рамках годового Общего собрания акционеров КМГ рассматривались вопросы утверждения годовой финансовой отчетности за 2023 год, порядок распределения чистого дохода КМГ за 2023 год и размер дивидендов в расчете на одну простую акцию КМГ, обращения акционеров на действия КМГ и его должностных лиц в 2023 году.

В 2024 году также решением годового Общего собрания акционеров КМГ были внесены изменения и дополнения в Устав КМГ.

Подробнее о взаимодействии Компании с миноритарными акционерами и об их правах читайте в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ. Решения Совета директоров принимаются в порядке, определенном законодательством Республики Казахстан и Уставом КМГ. Вне зависимости от установленного законодательством Республики Казахстан и Уставом КМГ необходимого для принятия решений кворума и большинства голосов членов Совета директоров решения по наиболее важным вопросам принимаются Советом директоров на очных заседаниях, в принятии решений участвуют все члены Совета директоров (за исключением случаев, когда у членов Совета директоров имеется заинтересованность в принятии решения), и предпринимаются все возможные усилия, для того чтобы эти решения принимались с учетом мнений всех членов Совета директоров. Подробно о функциях Совета директоров изложено в Годовом отчете КМГ за 2023 год на стр. 220.

Деятельность Совета директоров регулируется Уставом КМГ, Кодексом корпоративного управления, а также Положением о Совете директоров КМГ и осуществляется в соответствии с ежегодно разрабатываемым планом работы и графиком проведения заседаний. При необходимости Совет директоров может рассматривать вопросы, не включенные в план работы.

ПОРЯДОК ВЫДВИЖЕНИЯ И ОТБОРА

Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены Совета директоров определяется Уставом КМГ и внутренними документами КМГ, а также Правилами по формированию составов совета директоров / наблюдательных советов компаний АО «Самрук-Қазына», осуществляется Общим собранием акционеров совместно с председателем Совета директоров и председателем Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждению и обусловлен принципами прозрачности, справедливости и профессионализма.

Члены Совета директоров КМГ могут быть избраны из числа акционеров — физических лиц, лиц, предложенных (рекомендованных) к избранию в качестве представителей акционеров, и иных физических лиц, не являющихся акционерами Компании и не предложенных (не рекомендованных) к избранию в Совет директоров в качестве представителя акционера. Кандидаты в члены Совета директоров должны обладать знаниями, навыками и опытом, необходимыми для выполнения должностных функций и обеспечения роста долгосрочной стоимости и устойчивого развития Компании, а также иметь безупречную деловую репутацию.

Председатель Совета директоров избирается Общим собранием акционеров.

Независимые директора отбираются в соответствии с Уставом КМГ, Кодексом корпоративного управления, Положением о Совете директоров, а также Правилами по формированию составов совета директоров / наблюдательных советов компаний АО «Самрук-Қазына».



ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ, ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

В Компании разработаны и утверждены Политика обеспечения преемственности и План преемственности членов Совета директоров на период с 2021 по 2024 год.

В КМГ действует Программа введения в должность для вновь избранных членов Совета директоров КМГ (далее — Программа), утвержденная решением Совета директоров в 2017 году. Решением Совета директоров в июне 2020 года Программа была дополнена пунктом о необходимости проведения встреч с руководителями функциональных блоков Компании, а также с председателями комитетов Совета директоров. Корпоративный секретарь осуществляет мониторинг исполнения Программы, то есть фактического участия во всех предусмотренных ею мероприятиях вновь избранными членами Совета директоров. Ведется постоянная работа по актуализации документов в рамках Программы. В течение 2024 года процедуру введения в должность согласно Программе прошел вновь избранный член Совета директоров КМГ — Председатель Правления КМГ Хасенов А.Г.

В КМГ действует Политика по повышению квалификации членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» и привлечению внешних экспертов членами Совета директоров АО НК «КазМунайГаз», утвержденная решением Совета директоров в 2013 году.

Решением Совета директоров от 5 июня 2024 года (протокол №14/2024, вопрос №7) были внесены изменения в Программу профессионального развития членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2024 годы, утвержденную решением Совета директоров от 6 декабря 2023 года (протокол №24/2023, вопрос №8). При этом члены Совета директоров непрерывно совершенствуют свою квалификацию и представляют сведения о пройденных тренингах, информация о которых размещается на сайте Компании.

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

В работе Совета директоров существенная роль отведена независимым директорам, которые составляют большинство в комитетах Совета директоров и являются их председателями. Независимые директора соответствуют всем законодательным критериям независимости, а также Правилам по формированию составов совета директоров / наблюдательных советов компаний АО «Самрук-Қазына» и Кодексу корпоративного управления.

Согласно Кодексу корпоративного управления независимым директором признается лицо, которое обладает достаточным профессионализмом и самостоятельностью, чтобы принимать независимые и объективные решения, свободные от влияния отдельных акционеров, исполнительного органа и прочих заинтересованных сторон. Независимые директора активно участвуют в обсуждении вопросов, где возможен конфликт интересов (подготовка финансовой и нефинансовой отчетности, заключение сделок, в отношении которых имеется заинтересованность, выдвижение кандидатов в состав исполнительного органа, установление вознаграждения членам исполнительного органа). Независимые директора следят за возможной утерей статуса независимости, и им известно о необходимости заблаговременно уведомлять председателя Совета директоров в таких ситуациях. В случае наличия обстоятельств, влияющих на независимость члена Совета директоров, председатель Совета директоров незамедлительно доводит данную информацию до сведения акционеров для принятия соответствующего решения. В 2024 году подобных ситуаций не было.

Придерживаясь лучших международных практик, Компания стремится к соответствию своих независимых директоров высоким стандартам и заявляет об отсутствии обстоятельств, которые могут негативно повлиять на независимость директора или показаться таковыми.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Компания соблюдает требования Кодекса корпоративного управления в части количества независимых директоров в составе Совета директоров, в соответствии с которым количество независимых директоров составляет более 50 % от общего количества членов Совета директоров.

В течение 2024 года состав Совета директоров состоял из девяти человек.

Решением Общего собрания акционеров Компании от 14 августа 2023 года (протокол №4/2023, вопрос №1) был сформирован действующий состав Совета директоров в количестве восьми человек, включая четырех независимых директоров.

1. Бердигулов Ернат Кудайбергенович — представитель интересов АО «Самрук-Қазына», Председатель Совета директоров КМГ.
2. Отыншиев Елжас Муратович — представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
3. Карабалин Узакбай Сулейменович — представитель интересов АО «Самрук-Қазына».
4. Мирзагалиев Магзум Маратович (председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»).
5. Жубаев Арманбай Сапарбаевич — независимый директор.
6. Аргингазин Арман Ануарбекович — независимый директор.
7. Холланд Филип Малкольм — независимый директор.
8. Мыншарипова Сая Найманбайкызы — независимый директор.

Решением Общего собрания акционеров КМГ от 6 ноября 2023 года (протокол №5/2023, вопрос №1) состав Совета директоров был определен в количестве девяти человек и в качестве члена Совета директоров — независимого директора избран Шакиров Аскар Оразалиевич.

Решением Общего собрания акционеров КМГ от 28 мая 2024 года (протокол №1/2024, вопрос №7) были досрочно прекращены полномочия в качестве члена Совета директоров Председателя Правления КМГ Мирзагалиева Магзума Маратовича и в качестве члена Совета директоров избран Председатель Правления КМГ Хасенов Асхат Галимович.

Состав Совета директоров (по состоянию на 31 декабря 2024 года) насчитывает девять человек. Председателем Совета директоров является представитель АО «Самрук-Қазына».

9 человек
состав Совета директоров

Компетенции членов Совета директоров

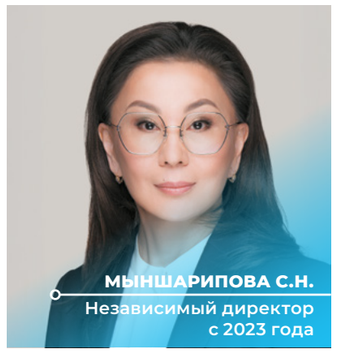
	Член Совета директоров	Основные компетенции
1	Бердигулов Е.К.	Стратегия, корпоративное управление, управление активами, финансы
2	Хасенов А.Г.	Нефтегазовая отрасль
3	Холланд Ф.М.	Нефтегазовая отрасль, оценка проектов, охрана здоровья и безопасность
4	Жубаев А.С.	Финансы
5	Мыншарипова С.Н.	Аудит, финансы, комплаенс
6	Карабалин У.С.	Нефтегазовая отрасль, стратегия
7	Отыншиев Е.М.	Инвестиции, управление активами, стратегия
8	Аргингазин А.А.	Корпоративные финансы, аудит
9	Шакиров А.О.	Юриспруденция, международные отношения

Независимые директора











Представители АО «Самрук-Қазына»







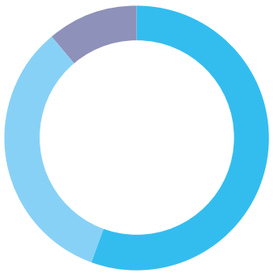
Исполнительный директор



Структура Совета директоров[1]

Структура Совета директоров характеризуется сбалансированностью состава по различным направлениям (с точки зрения профессиональных знаний и навыков), разнообразием по возрастному и гендерному составу, странам резидентства членов Совета директоров.

Из девяти членов Совета директоров гражданами Казахстана являются восемь человек, Великобритании — один.



5 Независимые директора

3 Представители АО «Самрук-Қазына»

1 Исполнительный директор (Председатель Правления)

53 года
средний возраст членов Совета директоров

Структура Совета директоров по возрасту



5 от 36 до 49 лет

1 от 50 до 59 лет

3 от 60 до 77 лет



[1] По состоянию на 31 декабря 2024 года.

Биографии членов Совета директоров КМГ



БЕРДИГУЛОВ ЕРНАТ КУДАЙБЕРГЕНОВИЧ

Председатель Совета директоров КМГ, представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с апреля 2023 года.

Дата рождения: 3 сентября 1987 года.

Образование

- 2004–2005 — Marysville Pilchuck High School (Мэрисвилл, Вашингтон, США). Программа обмена будущих лидеров (FLEX)
- 2004–2007 — Казахский национальный университет им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан). Факультет международных отношений, специальность «регионоведение» (окончил три курса, дальнейшее обучение — по стипендиальной программе «Болашак»)
- 2007–2010 — University of Toronto (Торонто, Канада). Государственная политика и международные отношения (направление «политическая экономика»)
- 2015–2018 — University of Warwick (Ковентри, Великобритания). Магистр бизнес-администрирования (дистанционная программа)
- 2022–2023 — Harvard Business School (Бостон, Массачусетс, США). Программа развития лидерства (программа для управленческого состава)

Опыт работы

- 2010–2011 — ТОО «Семизбай-U» (дочернее предприятие АО «НАК «Казатомпром», Алматы, Казахстан), главный специалист отдела бизнес-администрирования
- 2011–2012 — АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Астана, Казахстан), менеджер проекта, проектный офис по внедрению Системы управленческой отчетности (СУО)
- 2013–2018 — АО «Самрук-Энерго» (Астана, Казахстан), директор Департамента управления проектами, директор Департамента стратегического развития, советник Председателя Правления (по финансово-экономическим вопросам), директор Департамента «Аналитическая поддержка»
- 2018–2019 — АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Астана, Казахстан), аналитик дирекции по управлению активами
- 2019–2021 — Whiteshield Partners (направление «консалтинг в государственном секторе», Астана, Казахстан), руководитель проектов (начал как старший аналитик, продвижение до консультанта — в феврале 2020 года, до руководителя проектов — в феврале 2021 года)
- 2021–2022 — соуправляющий директор по стратегии, устойчивому развитию и цифровой трансформации
- 2022 — по наст. — АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (Астана, Казахстан), управляющий директор по стратегии и управлению активами

Работа по совместительству и членство в советах директоров

- Председатель Совета директоров АО «KEGOC»
- Председатель Совета директоров АО «QazaqGaz»
- Член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром»
- Член Совета директоров АО НК «Қазақстан Темір Жолы»

Государственные награды, почетные звания

- Член Президентского молодежного кадрового резерва, декабрь 2019 года
- Благодарность заместителя Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан за вклад в подготовке стратегических и аналитических документов в сфере внешней политики и экономического развития, 2020
- Благодарность Помощника Президента — Секретаря Совета Безопасности Республики Казахстан за активное и плодотворное участие в деятельности Экспертного совета при Совете Безопасности Республики Казахстан, в подготовке стратегических и аналитических документов в сфере национальной безопасности, внешней политики и экономического развития, 2020
- Юбилейная медаль, посвященная 30-летию независимости Республики Казахстан, 2021
- Член Президентского молодежного кадрового резерва Республики Казахстан, 2021
- Государственная награда Республики Казахстан — орден «Құрмет», 2022

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ХАСЕНОВ АСХАТ ГАЛИМОВИЧ

Член Совета директоров КМГ,
Председатель Правления КМГ

Входит в состав Совета директоров КМГ с 28 мая 2024 года.

Дата рождения: 13 октября 1983 года.

Образование

- 2000–2005 — Казахский национальный технический университет им. К.И. Сатпаева по специальности «бурение нефтяных и газовых скважин»
- 2009–2013 — Университет Международного Бизнеса по специальности «менеджмент»

Опыт работы

Трудовой путь начал в 2005 году оператором 3-го разряда цеха добычи нефти и газа АО «Тургай Петролеум» (г. Кызылорда).

- 2006–2010 — АО «Главное диспетчерское управление нефтяной и газовой промышленности», ведущий, главный специалист, начальник отдела мониторинга разработок нефтегазовых месторождений, заместитель директора, директор департамента, вице-президент
- 2011–2019 — Министерство нефти и газа Республики Казахстан, руководитель управления государственной инспекции и выдачи разрешений Комитета государственной инспекции в нефтегазовом комплексе, руководитель Департамента нефтехимии и технического регулирования
- 2019–2022 — ТОО «KLPE» — заместитель председателя Правления
- 2022–2024 — вице-министр энергетики Республики Казахстан (курировал вопросы недропользования и развития нефтегазохимии, возглавлял Центральную комиссию по разведке и разработке месторождений углеводородов)
- 2024 — по наст. — Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз».

Государственные награды, почетные звания

- Государственная награда Республики Казахстан — орден «Құрмет», 2023
- Юбилейная медаль, посвященная 20-летию независимости Республики Казахстан, 2011
- Юбилейная медаль Ассоциации «KAZENERGY»
- Юбилейная медаль НПП РК «Атамекен»
- Юбилейная медаль «Казахстанской нефти — 120 лет»
- Почетная грамота Президента Республики Казахстан, 2015
- Почетная грамота Министерства нефти и газа Республики Казахстан
- Почетная грамота Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан
- Почетная грамота Министерства индустрии и новых технологий Республики Казахстан

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



КАРАБАЛИН УЗАКБАЙ СУЛЕЙМЕНОВИЧ

Член Совета директоров КМГ,
представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2016 года.

Дата рождения: 14 октября 1947 года.

Образование

- Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина, специальность «горный инженер»
- Аспирантура Московского института нефтехимической и газовой промышленности им. И.М. Губкина
- Кандидат технических наук
- Доктор технических наук
- Академик Национальной инженерной академии Республики Казахстан

Опыт работы

В разные годы работал в Южно-Эмбинской нефтегазоразведочной экспедиции управления «Казнефтегазоразведка», Казахском научно-исследовательском геологоразведочном нефтяном институте, территориальном управлении «Прикаспийгеология», Гурьевском филиале Казахского политехнического института им. В.И. Ленина, в отделах промышленности аппарата Президента Республики Казахстан и Кабинета министров Республики Казахстан. Занимал должности начальника главного управления нефти и газа Министерства энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя министра энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, заместителя министра нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан, первого вице-президента и и. о. президента ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», президента ЗАО «КазТрансГаз», вице-министра энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан, президента АО НК «КазМунайГаз», генерального директора АО «Мангистаумунайгаз», генерального директора АО «Казахстанский институт нефти и газа», министра нефти и газа Республики Казахстан, первого заместителя министра энергетики Республики Казахстан. Занимал посты председателя советов директоров ЗАО «КазТрансОйл», ЗАО НК «Транспорт нефти и газа», ЗАО НК «КазМунайГаз» и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», председателя координационного совета Ассоциации KAZENERGY, заместителя председателя Ассоциации KAZENERGY, члена наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз», члена Совета национальных инвесторов при Президенте Республики Казахстан, председателя совета директоров НАО «Атырауский университет нефти и газа», члена совета директоров (независимого директора) АО «КИНГ».

Владеет 19 310 простыми акциями АО «КазТрансОйл».



ОТЫНШИЕВ ЕЛЖАС МУРАТОВИЧ

Член Совета директоров КМГ,
представитель интересов АО «Самрук-Қазына»

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2023 года.

Дата рождения: 1 апреля 1987 года.

Образование

- 2004–2008 — Московский физико-технический институт, факультет общей и прикладной математики, специальность «прикладные математика и физика» (бакалавр)
- 2008–2010 — Московский физико-технический институт, факультет общей и прикладной математики, специальность «прикладные математика и физика» (магистр)

Опыт работы

- 2007–2008 — Ernst & Young (Москва), Отдел аудиторских и консультационных услуг, услуг в области технологий и безопасности, позиции — от аналитика до старшего аналитика
- 2008–2009 — Ernst & Young (Москва), Отдел оценки и бизнес-моделирования, аналитик
- 2009–2012 — АО «Национальная горнорудная компания «Тау-Кен Самрук», Департамент инвестиционных проектов, Департамент по работе с финансовыми институтами, позиции — от менеджера до Директора Департамента
- 2012–2014 — АО «Самрук-Қазына», Департамент инвестиционных проектов, главный менеджер
- 2014–2016 — ТОО «Самрук-Қазына Инвест» (прикомандирован к АО «Самрук-Қазына»), Директор Департамента проектного анализа инвестиционной деятельности Фонда
- 2016–2018 — АО «Самрук-Қазына», Директор проекта Департамента по развитию новых проектов (управление растущими портфельными компаниями)
- 2018–2019 — АО «Самрук-Қазына», Руководитель Сектора по развитию горнорудных активов Департамента развития активов
- 2019 — Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company Ltd., Департамент прямых инвестиций, Старший аналитик / VP
- 2019–2021 — ТОО «PlanetCare Management», Заместитель Генерального директора по инвестициям и развитию
- 2021–2023 — Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company Ltd., заместитель Председателя Правления
- 2023 — по наст. — АО «Самрук-Қазына», соуправляющий директор по стратегии и управлению активами

Иные виды деятельности / должности

- С июня 2023 года — член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром»
- С мая 2023 года — член Совета директоров АО «НК «QazaqGaz»
- С июня 2023 года — член Попечительского совета Корпоративного фонда «Компания по строительству объектов»

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ХОЛЛАНД ФИЛИП МАЛКОЛЬМ

Член Совета директоров КМГ,
независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2020 года.

Дата рождения: 25 декабря 1954 года.

Образование

- Университет Лидса (Великобритания), бакалавр наук в области гражданского строительства
- Крэнфилдский технологический институт (Великобритания), магистр наук по специальности «инженерия / управление строительством»

Опыт работы

- Окончил Университет Лидса в 1976 году и после работы в Великобритании и Саудовской Аравии в 1980 году присоединился к Bechtel Corporation, управлял крупными нефтегазовыми проектами в разных странах.
- В 2004 году начал работу в Shell в должности вице-президента по проектам в Shell Global Solutions.
- В 2009 году стал исполнительным вице-президентом по даунстрим-проектам в новообразованном подразделении Shell по проектам и технологическому бизнесу.
- В 2010 году был назначен директором второй фазы Кашаганского проекта в Казахстане. Далее продолжил работу на проекте нефтехимии Shell / Qatar Petroleum «Аль Караана».
- С 2013 года работал в качестве независимого консультанта по управлению проектами. Является председателем совета директоров компании Velocys PLC, а также неисполнительным директором и председателем комитета по безопасности, климату и рискам компании EnQuest PLC.

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ЖУБАЕВ АРМАНБАЙ САПАРБАЕВИЧ

Член Совета директоров КМГ,
независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2023 года.

Дата рождения: 28 января 1977 года.

Образование

- 1997–1999 — университет Дюкейн (Питтсбург, США), степень бакалавра по специальности «управление бизнесом» (BSBA)
- 2002–2003 — университет Оксфорда (Великобритания), магистр наук по сравнительной социальной политике (MSc in Comparative Social Policy)
- 2005–2007 — Калифорнийский университет, (Беркли, США), степень MBA
- С 2012 года — сертифицированный финансовый аналитик, CFA

Опыт работы

- 2006–2008 —SAP (США), специалист по маркетингу
- 2009–2010 — «МакКинзи» (Москва, Россия), консультант
- 2010–2012 — «Полиметалл» (Казахстан)
- 2012–2013 — «КПМГ» (Казахстан), старший менеджер
- 2013–2020 —PwC (Казахстан), старший менеджер, директор
- 2020 — по наст. — основатель консультационной компании ТОО STRATEGYLAB

Иные виды деятельности / должности

- Член Совета директоров АО «НАК «Казатомпром»
- Член Совета директоров АО «Казахтелеком»
- Член Совета директоров АО «Самрук-Энерго»

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



АРГИНГАЗИН АРМАН АНУАРБЕКОВИЧ

Член Совета директоров КМГ,
независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2023 года.

Дата рождения: 1 декабря 1978 года.

Образование

- Boston University School of Management (Бостон, США), бакалавр наук в области делового администрирования, специализация «корпоративные финансы», список декана (за высокие результаты в учебе)

Опыт работы

- 2000 — Halyk Bank (АО «Народный Банк Казахстана»), финансовый аналитик
- 2001–2003 — HSBC Bank Kazakhstan (Алматы), менеджер по работе с клиентами, специалист, заместитель начальника отдела развития бизнеса
- 2004–2006 — ABN AMRO Bank Kazakhstan (Астана), управляющий филиалом в г. Астана / заместитель вице-президента по коммерческому банкингу
- 2006 — ABN AMRO Bank Kazakhstan (Астана), Управляющий филиалом в г. Астана / глава направления металлургии и добычи полезных ископаемых (Metals & Mining)
- 2006–2012 — RBS Kazakhstan (Алматы), глава корпоративного банкинга, член Правления, исполнительный директор
- 2012–2021 — представительство UBS AG (Алматы), Управляющий директор

Иные виды деятельности / должности

- Председатель Совета директоров АО «НАК «Казатомпром», независимый директор
- Член Совета директоров Kazakhstan Investment Development Fund

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



МЫНШАРИПОВА САЯ НАЙМАНБАЙКЫЗЫ

Член Совета директоров КМГ,
независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с 2023 года.

Дата рождения: 19 октября 1970 года.

Образование

- 1987–1992 — Казахский государственный экономический университет (Алматы)
- 2008–2010 — Высшая школа бизнеса МГУ им. М.В. Ломоносова (Москва), Executive MBA
- Сертифицированный независимый директор (Certificate IOD), Institute of Directors (Великобритания)
- Аудитор, государственная лицензия №0000174 Министерства финансов Республики Казахстан
- Налоговый консультант 1-й категории

Опыт работы

- 1995–2008 — аудитор, главный бухгалтер в коммерческих организациях
- 2008–2015 — директор Департамента аудита и контроля АО «Самрук-Қазына»
- 2015–2018 — заместитель Председателя Правления АО НК «Казахстан Инжиниринг»
- 2018–2023 — директор Департамента налоговой политики «Администрация МФЦА»

Иные виды деятельности / должности

- Член Совета директоров АО «НК «QazaqGaz», независимый директор
- Член Совета директоров АО «Samruk-Kazyna Construction», независимый директор

Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершала.



ШАКИРОВ АСКАР ОРАЗАЛИЕВИЧ

Член Совета директоров КМГ,
старший независимый директор

Входит в состав Совета директоров КМГ с ноября 2023 года.

Дата рождения: 2 февраля 1956 года.

Образование

- 1973–1978 — Институт стран Азии и Африки при Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова
- 1985 — кандидат юридических наук

Классный чин

- Чрезвычайный и Полномочный Посол.

Опыт работы

- 1978–1987 — научный сотрудник, адъюнкт, старший инспектор Академии Министерства внутренних дел СССР в группе по обеспечению работы представителя Советского Союза в Комитете ООН по борьбе с преступностью и уголовному правосудию
- 1987–1989 — референт отдела внешних сношений Министерства внутренних дел СССР
- 1989–1992 — начальник Казахстанского отдела Всесоюзного научно-исследовательского института Министерства внутренних дел СССР
- 1992–1995 — заведующий договорно-правовым отделом, заместитель начальника, начальник договорно-правового управления Министерства иностранных дел Республики Казахстан
- 1995–1996 — временный поверенный в делах Республики Казахстан в Республике Корея
- 1996–1996 — Посол по особым поручениям Министерства иностранных дел Республики Казахстан
- 1996–1998 — заместитель Министра иностранных дел Республики Казахстан
- 1998–2004 — Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Казахстан в Республике Индия
- 2004–2006 — заместитель Министра иностранных дел Республики Казахстан
- 2006–2007 — председатель Комитета таможенного контроля Министерства финансов Республики Казахстан
- 2007–2019 — Уполномоченный по правам человека в Республике Казахстан

Выборные должности, депутатство

- С 2019 года — депутат Сената Парламента Республики Казахстан
- 2019–2023 — заместитель Председателя Сената
- 2020–2022 — Председатель Совета директоров Института внешнеполитических исследований при Министерстве иностранных дел Республики Казахстан
- 2021–2023 — заместитель Председателя Парламентской Ассамблеи Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе, Специальный представитель ПА ОБСЕ по целям устойчивого развития
- 2023 — Председатель Комитета по международным отношениям, обороне и безопасности Сената

Государственные награды, почетные звания

- Ордена: «Құрмет», «Парасат»
- Медали: 22, в том числе «Ерен еңбегі үшін»

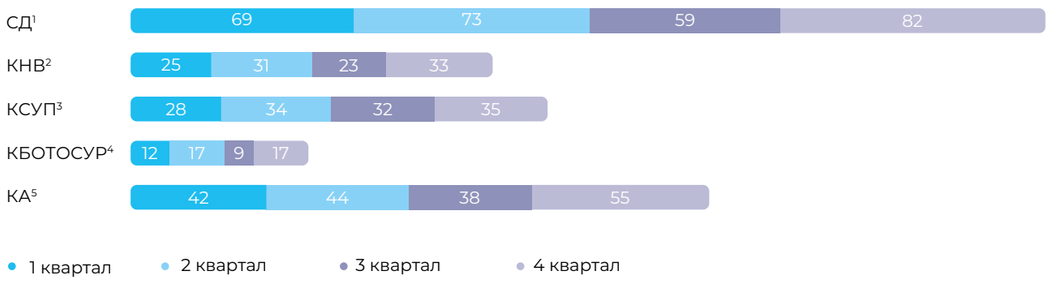
Акциями КМГ либо ее дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ

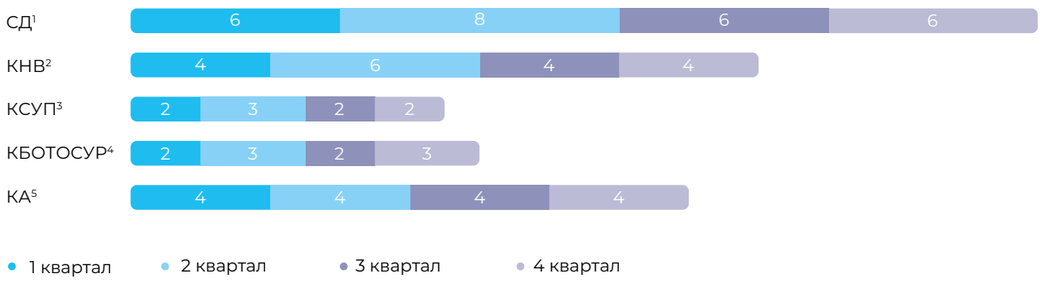
В 2024 году Совет директоров провел 26 заседаний, на которых было рассмотрено 283 вопроса.
В 2024 году Совет директоров уделял особое внимание вопросам обеспечения финансовой устойчивости, управления инвестиционными проектами и проблематике устойчивого развития, внутреннего аудита и управления рисками, разработке ключевых показателей деятельности менеджмента, а также безопасности и благополучию сотрудников.

В разрезе комитетов:
- Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждению: 18 заседаний, 112 вопросов;
- Комитет Совета директоров по стратегии и управлению портфелем: 10 заседаний, 129 вопросов;
- Комитет Совета директоров по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию: 10 заседаний, 55 вопросов;
- Комитет по аудиту Совета директоров: 16 заседаний, 179 вопросов.

Количество рассмотренных вопросов



Количество заседаний



[1] СД — Совет директоров
[2] КНВ — Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждению
[3] КСУП — Комитет Совета директоров по стратегии и управлению портфелем
[4] КБОТОСУР — Комитет Совета директоров по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию
[5] КА — Комитет по аудиту Совета директоров

Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2024 году, по категориям

Отчеты	• Отчет председателя Правления КМГ о ключевых изменениях в деятельности КМГ • Информация по охране труда и окружающей среды КМГ • Отчет по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности КМГ • Информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний КМГ • Отчеты председателей комитетов Совета директоров КМГ • Отчеты о деятельности комитетов Совета директоров КМГ в 2023 году • Финансовый статус KMG International N.V. и KazMunayGas Trading AG • Отчет об обращениях, поступивших на горячую линию • Отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением КМГ • Ежеквартальный отчет по рискам и финансовым рискам • Отчет об исполнении решений/поручений Совета директоров КМГ • Информация об изменениях в государственной стратегии или политике • Отчет о реализации консолидированного Плана развития КМГ на 2023–2027 годы за 2023 год
Стратегические вопросы	• Передача прав недропользования • Предварительное утверждение отдельной годовой финансовой отчетности КМГ за 2023 год • Консолидированный бизнес-план КМГ на 2025–2029 годы • Утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности КМГ и их целевых значений • Утверждение структуры центрального аппарата КМГ • Дополнения в Стратегию развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы • Отчет о реализации Стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы за 2023 год и первое полугодие 2024 года • Вопросы реализации инвестиционных проектов • Утверждение карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих сотрудников и их целевых значений • Заключение КМГ договоров о закупке нефти, купле-продаже нефтепродуктов • Осуществление выпуска облигаций КМГ и определение условий выпуска облигаций КМГ • Предоставление гарантий КМГ в качестве обеспечения исполнения обязательств • Досрочное погашение (выкуп) среднесрочных глобальных нот, подлежащих погашению в 2027 году, и определение цены досрочного погашения (выкупа) • Порядок распределения чистого дохода КМГ за 2023 год и размер дивидендов в расчете на одну простую акцию КМГ • Утверждение дорожных карт по выводу нестратегических активов КМГ, утверждение Перечня нестратегических активов КМГ • Актуальность Стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы • Консолидированный План развития АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2029 годы • Утверждение Концепции развития нефтегазохимического комплекса АО НК «КазМунайГаз» до 2040 года
Вопросы корпоративного управления	• Созыв Общего собрания акционеров КМГ • Результаты самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2023 года • Утверждение Плана работы Совета директоров и его комитетов, графика проведения заседаний Совета директоров и его комитетов • Состав комитетов Совета директоров • Обращения акционеров касательно действий КМГ и его должностных лиц в 2023 году и итоги их рассмотрения • Утверждение Годового отчета КМГ за 2023 год • Утверждение Отчета об устойчивом развитии КМГ за 2023 год • Рассмотрение Отчета об итогах реализации программы трансформации КМГ за 2018–2021 годы с учетом верификации Службой внутреннего аудита КМГ • Одобрение изменений и дополнений в Устав КМГ • Система устойчивого развития и ESG-риск-рейтинга КМГ • Статус реализации программы низкоуглеродного развития КМГ • Изменения в Программу профессионального развития членов Совета директоров КМГ • Утверждение Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на период до 2060 года • Утверждение Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления КМГ на 2024–2025 годы
Вопросы заключения сделок	• Заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Вопросы дочерних и зависимых организаций	• Избрание, прекращение полномочий руководителей, членов наблюдательных советов / совета директоров ДЗО • Участие ТОО «KMG Green Energy» в создании частной компании «Mangistau Renewables» B.V. с 49 %-ной долей участия в акционерном капитале совместно с Eni Energy Solutions B.V. и участие ТОО «KMG Green Energy» в создании частной компании «Mangistau Power» B.V. с 49 %-ной долей участия в акционерном капитале совместно с Eni International B.V • Внесение изменений и дополнений в уставы ДЗО • Согласование корпоративных ключевых показателей деятельности ДЗО • Отчуждение долей участия в ДЗО • Предоставление займов ДЗО
Утверждение внутренних нормативных документов	• Утверждение Положения о Службе омбудсмена КМГ в новой редакции • Утверждение Положения о Службе комплаенс КМГ в новой редакции • Утверждение Правил реализации активов КМГ в новой редакции • Утверждение Регламента рассмотрения обращений, касающихся нарушений законодательства Республики Казахстан, внутренних документов КМГ и его дочерних и зависимых организаций, прямо или косвенно затрагивающих вопросы противодействия коррупции • Утверждение Руководства по организации внутреннего аудита в КМГ в новой редакции • Утверждение Политики в области противодействия коррупции АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций и зависимых обществ в новой редакции • Утверждение Положения о Корпоративном секретаре КМГ в новой редакции • Утверждение Положения о Службе корпоративного секретаря КМГ в новой редакции • Утверждение Кадровой политики АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции • Внесение изменений и дополнений в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров КМГ • Внесение изменений и дополнений в Положение о Комитете Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждению • Внесение изменений и дополнений в Положение о Комитете Совета директоров КМГ по стратегии и управлению портфелем • Внесение изменений и дополнений в Правила оказания социальной поддержки руководящим сотрудникам, сотрудникам Службы внутреннего аудита, Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс и Службы омбудсмена КМГ
Кадровые вопросы и вознаграждения	• Досрочное прекращение полномочий и избрание членов Правления КМГ, определение для членов Правления КМГ размеров должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки • Определение размера должностного оклада и условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки Председателя Правления КМГ • Наложение дисциплинарных взысканий на заместителей Председателя Правления и руководителя Службы внутреннего аудита
Вопросы подразделений Совета директоров	• Отчеты Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита, Службы омбудсмена • Кадровые вопросы Службы Корпоративного секретаря, Службы внутреннего аудита, Службы комплаенс • Утверждение Планов работы Службы комплаенс, Службы омбудсмена КМГ на 2025 год • Утверждение Годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год

Стратегическая сессия 2024 года

12 июля 2024 года было проведено запланированное по графику заседание Совета директоров, в рамках которого были рассмотрены актуальность Стратегии развития КМГ на 2022–2031 годы, анализ внешней среды и текущий статус реализации Стратегии КМГ в отношении крупных нефтегазовых активов, а также вопросы инноваций и совершенствования технологий добычи.

Заседание Совета директоров по вопросам устойчивого развития

13 ноября 2024 года было проведено ежегодное заседание Совета директоров по вопросам устойчивого развития, в рамках которого состоялось обсуждение следующих актуальных вопросов:
- система устойчивого развития КМГ;
- обзор рынка рейтинговых ESG-агентств. Требования и критерии S&P 500;
- статус реализации программы низкоуглеродного развития КМГ за 2023 год;
- утверждение Программы низкоуглеродного развития КМГ на период до 2060 года.

Контроль реализации ключевых вопросов Компании

С целью осуществления контроля за стратегическими инициативами КМГ и принятия своевременных корректирующих мер, а также в целях получения информации о критически важных проблемах в течение 2024 года Совет директоров регулярно заслушивал и рассматривал:
- отчеты председателя Правления КМГ по ключевым изменениям деятельности;
- информацию по охране труда и окружающей среды;
- отчеты по предварительным результатам финансово-хозяйственной деятельности;
- отчеты о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением КМГ;
- обзоры статуса выполнения Стратегии, КПД и инвестиционных проектов;
- отчет о реализации консолидированного Плана развития КМГ;
- отчеты председателей комитетов Совету директоров;
- отчеты об исполнении решений Совету директоров;
- отчеты о деятельности служб, подотчетных Совету директоров.

С учетом того что КМГ стремится к соответствию лучшим практикам в области корпоративного управления и сознает, что соответствие высоким стандартам корпоративного управления и прозрачность — это важнейшие факторы повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности, способствующие укреплению доверия потенциальных инвесторов, контрагентов и иных стейкхолдеров, снижению рисков неэффективного использования ресурсов Компании, росту ее стоимости и увеличению благосостояния, в течение 2024 года Совет директоров осуществлял контроль за эффективностью практики корпоративного управления в КМГ.

В 2024 году Советом директоров был утвержден План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления КМГ на 2024–2025 годы, результаты исполнения которого рассматривались Советом директоров ежеквартально.

Согласно Уставу Компании, Совет директоров является органом управления, подотчетным Общему собранию акционеров, обеспечивающим общее руководство деятельностью и контроль за деятельностью коллегиального исполнительного органа, то есть Правления. Таким образом, благодаря регулярным заседаниям и четко установленному порядку взаимодействия между Советом директоров и Правлением Компания обеспечивает понимание и своевременное осведомление членов Совета директоров о видении крупных акционеров.

Таким образом, Совет директоров активно принимал участие в вопросах деятельности Компании, в том числе посредством оперативного принятия необходимых для Компании решений, а также предоставления менеджменту КМГ поручений и рекомендаций, направленных на повышение эффективности реализуемых КМГ процессов и проектов.



Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и его комитетов в 2024 году[1]

Член Совета директоров	Заседания за 2024 год				
	Совет директоров	Комитет по аудиту Совета директоров	Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждению	Комитет Совета директоров по стратегии и управлению портфелем	Комитет Совета директоров по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию
Мирзагалиев Магзум Маратович[2]	8/12	–	–	–	–
Хасенов Асхат Галимович[3]	13/14	–	–	–	–
Бердигулов Ернат Кудайбергенович	25/26	–	–	–	–
Карабалин Узакбай Сулейменович	25/26	–	–	9/10	10/10
Отыншиев Елжас Муратович	25/26	–	–	0/10	–
Аргингазин Арман Аунарбекович	26/26	8/8	15/18	5/5	9/10
Холланд Филип Малкольм	25/26	14/16	18/18	10/10	–
Жубаев Арманбай Сапарбаевич	26/26	16/16	–	5/5	10/10
Мыншарипова Сая Найманбайкызы	26/26	16/16	18/18	10/10	–
Шакиров Аскар Оразалиевич	26/26	–	15/16	9/9	–

[1] Первая цифра показывает количество заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых член Совета директоров мог принять участие.
[2] Прекратил полномочия в качестве члена Совета директоров КМГ 15 мая 2024 года.
[3] Избран в качестве члена Совета директоров КМГ 28 мая 2024 года.

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Кодексом Совет директоров, комитеты и члены Совета директоров оцениваются на ежегодной основе в рамках структурированного процесса, утвержденного Советом директоров. Данный процесс соответствует методологии АО «Самрук-Қазына». При этом не реже одного раза в три года оценка проводится с привлечением независимой профессиональной организации.

Независимая оценка деятельности Совета директоров в 2024 году не проводилась.

Предыдущая независимая диагностика корпоративного управления Компании, в рамках которой оценивалась в том числе эффективность Совета директоров, была проведена в 2021 году в рамках независимой диагностики корпоративного управления в 11 портфельных компаниях АО «Самрук-Қазына», включая КМГ, командой PricewaterhouseCoopers.

При этом в 2024 году в соответствии с требованиями Кодекса была проведена самооценка членов Совета директоров путем анкетирования по итогам 2023 года. Анкета для самооценки была разработана совместно председателями Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждению и Совета директоров. Анкета состояла из двух разделов — «Состав и процессы», «Поведение и действия» — и 30 вопросов. Результаты самооценки были предварительно рассмотрены на заседании Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждению, в ходе которого была выработана рекомендация Председателю Совета директоров совместно с председателем Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждению в рамках заседания Совета директоров при обсуждении результатов самооценки деятельности Совета директоров по итогам 2023 года изучить следующие аспекты:

- разнообразие во всех аспектах;
- План преемственности и процесс избрания членов Совета директоров.

Отчет по результатам самооценки деятельности Совета директоров КМГ по итогам 2023 года (далее — Отчет 2023) был представлен и обсужден на закрытом заседании Совета директоров, на котором присутствовали только члены Совета директоров и Корпоративный секретарь. В рамках обсуждения Отчета 2023 был продемонстрирован анализ результатов самооценки членов Совета директоров и рассмотрены уровни навыков и компетенций, оцененные ниже четырех баллов (из максимальных пяти баллов) (далее — области для совершенствования). В связи с этим в отношении областей для совершенствования Совета директоров был разработан План мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров КМГ.

На заседании Совета директоров в декабре 2024 года был рассмотрен вопрос оценки деятельности Совета директоров по итогам 2024 года. По результатам Совет директоров принял решение провести внешнюю оценку Совета директоров, комитетов Совета директоров, Председателя и членов Совета директоров и Корпоративного секретаря КМГ по итогам 2024 года путем привлечения независимого консультанта в рамках диагностики корпоративного управления Компании (в соответствии с Методикой диагностики корпоративного управления в юридических лицах, более 50 % голосующих акций которых прямо или косвенно принадлежит АО «Самрук-Қазына») и совместно с внешней оценкой деятельности Службы внутреннего аудита КМГ (в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита), в том числе с целью определения эффективности и результативности системы внутреннего аудита КМГ.

В феврале 2025 года Корпоративным секретарем совместно с руководителем Службы внутреннего аудита была подготовлена техническая спецификация на закупку консультационных услуг в области корпоративного управления КМГ и рассмотрена Комитетом Совета директоров по назначениям и вознаграждению (в части оценки Совета директоров, комитетов Совета директоров, председателя и членов Совета директоров и корпоративного секретаря КМГ), Комитетом по аудиту Совета директоров (в части диагностики корпоративного управления КМГ и оценки Службы внутреннего аудита КМГ), а также Советом директоров.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение поддержания систематических коммуникаций между КМГ и акционерами, акционерами и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Службой комплаенс, омбудсменом, Правлением и иными органами КМГ.

Обязанности Корпоративного секретаря включают полное обеспечение деятельности Совета директоров и его комитетов, содействие в своевременном и качественном принятии корпоративных решений со стороны акционеров, выполнение роли советника для членов Совета директоров по всем вопросам их деятельности и применения положений Кодекса, а также мониторинг за реализацией Кодекса. Корпоративный секретарь отвечает за процесс совершенствования практики корпоративного управления в КМГ. Корпоративный секретарь является сотрудником Компании, осуществляющим свои обязанности на независимой основе, и подотчетен Совету директоров.

В 2024 году было полностью актуализировано Положение о Корпоративном секретаре КМГ.



ШАРИПОВ ДАМИР ВАЛЕРЬЕВИЧ

Гражданство: Республика Казахстан.

Дата рождения: 22 января 1980 года.

Образование

- Казахский государственный национальный университет им. аль-Фараби, факультет международных отношений, специальность «международное право»
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, программа «Мастер делового администрирования» (MBA), специализация «менеджмент»
- Сертифицированный корпоративный секретарь, сертифицированный тренер в области корпоративного управления для корпоративных секретарей, действующий тренер Samruk Business Academy

Опыт работы

- 2001–2007 — занимал различные должности на месторождении Тенгиз в Атырауской области
- 2007–2012 — АО «Банк Развития Казахстана»
- 2012–2014 — КМГ и АО «КазТрансГаз»
- С 5 января 2015 года является Корпоративным секретарем КМГ.
- С 1 февраля 2019 года избран в состав Комитета корпоративных секретарей Национального совета по корпоративному управлению при Президиуме Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан «Атамекен».

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Участвуя в работе комитетов, члены Совета директоров фокусируются на детальном рассмотрении и анализе взаимосвязанных функций, вопросов и направлений. Заседания комитетов проходят с участием приглашенных экспертов, бизнес-лидеров и иных заинтересованных лиц. Комитеты дают рекомендации Совету директоров для принятия соответствующих решений и состоят из членов Совета директоров, большинство из которых — независимые директора, председателями также являются независимые директора. В 2024 году решением Совета директоров в составы Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждению, Комитета Совета директоров по стратегии и управлению портфелем, Комитета Совета директоров по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию включены эксперты (без права голоса). Функции и задачи комитетов Совета директоров описаны в Годовом отчете КМГ за 2023 год на стр. 238.

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ

Всего в 2024 году было проведено 18 заседаний Комитета по назначениям и вознаграждению, на которых рассмотрено 112 вопросов.

В состав Комитета по назначениям и вознаграждению (по состоянию на 31 декабря 2024 года) входят:

1. Холланд Филип Малкольм — председатель Комитета с сентября 2020 года.
2. Аргингазин Арман Ануарбекович — член Комитета с июня 2023 года.
3. Мыншарипова Сая Найманбайкызы — член Комитета с августа 2023 года.
4. Шакиров Аскар Оразалиевич — член Комитета с февраля 2024 года.

Кадровые вопросы являются важной частью эффективного функционирования Компании. Комитет по назначениям и вознаграждению предоставляет Совету директоров рекомендации по соответствующим назначениям и вознаграждению сотрудников Компании, входящим в компетенцию Совета директоров, а также по их подготовке и повышению квалификации. Основным принципом для назначения является соответствие компетенций кандидата высоким требованиям, необходимым для выполнения соответствующих обязанностей должности, а также соответствие навыков кандидата и способность реализовать стратегические цели Компании в своем направлении.

18 заседаний
Комитета по назначениям вознаграждению было проведено в 2024 году

Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2024 году

Планирование преемственности	· Ход реализации работы с сотрудниками, зачисленными в План преемственности группы компаний АО НК «КазМунайГаз» по трем пулам (A, B, C) — «МАНСАП» · Назначения на должность заместителя председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» · Внесение изменения в Положение о Правлении АО НК «КазМунайГаз» · Определение срока полномочий и размера должностного оклада, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» · Определение количественного состава, избрание членов Правления АО НК «КазМунайГаз», определение члену Правления АО НК «КазМунайГаз» размера должностного оклада, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки и возложение исполнения обязанностей председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» · Назначение на должность первого заместителя председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» · Досрочное прекращение полномочий и избрание члена и председателя Наблюдательного совета ТОО «КМГ Инжиниринг» · Избрание членов Правления АО НК «КазМунайГаз», определение члену Правления АО НК «КазМунайГаз» размера должностного оклада, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки, согласование трудовой деятельности по совместительству в дочерней организации АО НК «КазМунайГаз» АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» · Досрочное прекращение полномочий члена Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и избрание члена Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» · Назначение на должность директора Департамента цифрового развития АО НК «КазМунайГаз» · Назначение на должность руководителя аппарата АО НК «КазМунайГаз» · Прикомандирование в крупные нефтегазовые проекты АО НК «КазМунайГаз» · Назначение на должность специалиста Службы корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» · Подбор кандидата на должность руководителя Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» · Грейдирование должностей АО НК «КазМунайГаз» · Определение позиции АО НК «КазМунайГаз» как акционера АО «КазТрансОйл» для голосования на внеочередном Общем собрании акционеров АО «КазТрансОйл» (по вопросам определения количественного состава, срока полномочий Совета директоров АО «КазТрансОйл», избрания его членов, определения размера и условий выплаты вознаграждений и компенсации расходов некоторым членам Совета директоров АО «КазТрансОйл» за исполнение ими своих обязанностей) · Избрание старшего независимого директора Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»
Обеспечение постоянной и эффективной оценки деятельности	· Результаты самооценки деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год · Итоговая результативность корпоративных ключевых показателей деятельности и карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих сотрудников АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год · Мониторинг исполнения мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих сотрудников АО НК «КазМунайГаз» · Корпоративные ключевые показатели деятельности / карта мотивационных ключевых показателей деятельности председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» и их целевые значения на 2024 год и карты мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих сотрудников АО НК «КазМунайГаз» и их целевые значения на 2024 год в новой редакции, карта мотивационных ключевых показателей деятельности первого заместителя председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» и их целевые значения на 2024 год · Утверждение карты мотивационных ключевых показателей деятельности Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2024 год · Утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности / карты мотивационных ключевых показателей деятельности председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2025 год и карт мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих сотрудников АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2025 год · Утверждение карты мотивационных ключевых показателей деятельности омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2025 год · Утверждение карты мотивационных ключевых показателей деятельности Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2025 год · Утверждение корпоративных ключевых показателей деятельности ТОО «КМГ Инжиниринг», являющихся мотивационными ключевыми показателями деятельности генерального директора (председателя Правления) ТОО «КМГ Инжиниринг», и их целевых значений на 2024 год · Отчет о проделанной работе омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» в 2023 году · План мероприятий по совершенствованию деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по результатам самооценки деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» по итогам 2023 года · Утверждение итоговой результативности корпоративных ключевых показателей деятельности ТОО «КМГ Инжиниринг», являющихся мотивационными ключевыми показателями деятельности генерального директора (председателя Правления) ТОО «КМГ Инжиниринг» за 2023 год, и выплаты вознаграждения генеральному директору (председателю Правления) ТОО «КМГ Инжиниринг» по итогам работы за 2023 год · Установление доплаты за совмещение должностей первому заместителю председателя Правления АО НК «КазМунайГаз»
Обеспечение эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения	· Утверждение структуры центрального аппарата АО НК «КазМунайГаз» · Утверждение изменений и дополнений в Схему должностных окладов председателя и членов Правления АО НК «КазМунайГаз» · Утверждение должностной инструкции первого заместителя председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» · Должностные оклады Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз», Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз», омбудсмена — руководителя Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз», Службы Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» · Изменения и дополнения в Правила оказания социальной поддержки руководящим сотрудникам, сотрудникам Службы внутреннего аудита, Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс и Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» · Выплата премии руководителю Службы комплаенс, Корпоративному секретарю и омбудсмену АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2022 год · Выплата вознаграждения руководящим сотрудникам АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2023 год · Определение размера премии к выплате по итогам работы за 2023 год Корпоративного секретаря, омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» · Утверждение Положения о Службе омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции · Утверждение Положения о Корпоративном секретаре АО НК «КазМунайГаз» и Положения о Службе Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции · Утверждение должностной инструкции омбудсмена — руководителя Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции · Внесение изменений в Программу профессионального развития членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2024 годы · Внесение изменений и дополнений в Правила оплаты труда сотрудников Службы внутреннего аудита, Службы Корпоративного секретаря, Службы комплаенс и Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» · Утверждение Кадровой политики АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции · Отчет о деятельности омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2024 год (отчет Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» о проделанной работе и исполнении плана на 2024 год) · Утверждение Плана работы Службы омбудсмена АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

Номер и дата заседания Комитета	1/2024 от 30–31.01.2024	2/2024 от 06.02.2024	3/2024 от 05.03.2024	4/2024 от 29.03.2024	5/2024 от 09.04.2024	6/2024 от 14.05.2024	7/2024 от 15.05.2024	8/2024 от 28.05.2024	9/2024 от 03.06.2024	10/2024 от 07.06.2024	11/2024 от 04.07.2024	12/2024 от 26–29.07.2024	13/2024 от 10.09.2024	14/2024 от 16–17.09.2024	15/2024 от 02.10.2024	16/2024 от 05.11.2024	17/2024 от 11.11.2024	18/2024 от 19–20.12.2024	Доля участия, %
Ф. И. О. члена Комитета																			
Холланд Ф.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Аргингазин А.А.	-	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	83
Мыншарипова С.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Шакиров А.О.			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	94

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

Всего в 2024 году было проведено десять заседаний Комитета по стратегии и управлению портфелем, на которых рассмотрено 129 вопросов.

129 вопросов
было рассмотрено на заседаниях Комитета по стратегии и управлению портфелем

В состав Комитета по стратегии и управлению портфелем (по состоянию на 31 декабря 2024 года) входят:

1. Аргингазин Арман Ануарбекович — председатель Комитета с июня 2024 года;
2. Холланд Филип Малкольм — член Комитета с июня 2022 года;
3. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с августа 2017 года;
4. Отыншиев Елжас Муратович — член Комитета с июля 2023 года;
5. Мыншарипова Сая Найманбайкызы — член Комитета с августа 2023 года;
6. Шакиров Аскар Оразалиевич — член Комитета с февраля 2024 года.

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

Номер и дата заседания Комитета **Ф. И. О. члена Комитета**	1/2024 от 06.02.2024	2/2024 от 05.03.2024	3/2024 от 09.04.2024	4/2024 от 14.05.2024	5/2024 от 04.06.2024	6/2024 от 04.07.2024	7/2024 от 12.09.2024	8/2024 от 02.10.2024	9/2024 от 05.11.2024	10/2024 от 19.12.2024	Доля участия, %
Жубаев А.С.	+	+	+	+	+	Выведен из состава Комитета					100
Аргингазин А.А	Не являлся членом Комитета					+	+	+	+	+	100
Карабалин У.С.	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	90
Холланд Ф.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Мыншарипова С.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Шакиров А.О.		+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Отыншиев Е.М.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0



Вопросы по ключевым направлениям деятельности, рассмотренные Комитетом в 2024 году

Стратегия развития, в том числе приоритетные направления деятельности	• Отчет о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы за 2023 год • Отчет о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы за первое полугодие 2024 года • Об изменениях в Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» до 2031 года в части внедрения технологий с использованием искусственного интеллекта • Вопросы инноваций и совершенствования технологий добычи • О Концепции развития нефтегазохимического комплекса АО НК «КазМунайГаз»
Повышение инвестиционной привлекательности	• Информация о статусе реализации инвестиционных проектов Группы компаний КМГ за 2023 год • О согласовании увеличения стоимости инвестиционного проекта «Проект будущего расширения / Проект управления устьевым давлением» ТОО «Тенгизшевройл»
Обеспечение надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности	• Об Отчете о реализации консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2027 годы за 2023 год • Об утверждении консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2029 годы • О предоставлении АО НК «КазМунайГаз» финансовой помощи ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» • О согласовании инвестиционного проекта Строительство первого интегрированного газохимического комплекса в Атырауской области. Вторая фаза (Производство полиэтилена), реализация отдельного (следующего) этапа которого предполагает осуществление АО НК «КазМунайГаз» и (или) организациями, голосующие акции или доли участия которых прямо или косвенно принадлежат АО НК «КазМунайГаз», инвестиций, стоимость которых превышает порог, эквивалентный 200 000 000 (двести миллионов) долл. США в тенге по курсу, определенному прогнозом макроэкономических показателей (базовый сценарий) в соответствующем периоде • О согласовании заключения АО «Озенмунайгаз» и ТОО «KMG Green Energy» сделок, в результате которых приобретается или отчуждается (может быть приобретено или отчуждено) имущество, стоимость которого превышает порог, эквивалентный 200 000 000 (двести миллионов) долл. США в тенге по курсу, определенному прогнозом макроэкономических показателей (базовый сценарий) в соответствующем периоде • Информация о неисполнении плана капитальных вложений на поддержание текущего уровня производства по направлению «Разведка и добыча» с предоставлением аналитической информации причин отклонений
Управление портфелем активов	• Об утверждении дорожных карт по выводу нестратегических активов • Об утверждении Правил реализации активов АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции • Об утверждении Перечня нестратегических активов АО НК «КазМунайГаз», подлежащих выводу • О передаче АО НК «КазМунайГаз» в доверительное управление ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» долей участия АО НК «КазМунайГаз» в уставном капитале ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «КМГ Карачаганак» и ТОО «Kalamkas-Khazar Operating», принадлежащих АО НК «КазМунайГаз» на праве собственности • Об участии ТОО «KMG Green Energy» в создании частной компании «Mangistau Renewables» B.V. в Королевстве Нидерландов с 49 %-ной долей участия в акционерном капитале совместно с Eni Energy Solutions B.V. и об участии ТОО «KMG Green Energy» в создании частной компании «Mangistau Power» B.V. в Королевстве Нидерландов с 49 %-ной долей участия в акционерном капитале совместно с Eni International B.V. • О согласовании приобретения ТОО «KMG Barlau» прав недропользования (лицензий на геологическое изучение недр) по участкам Южный Шу-Сарысу, Шыгыс, Береке

ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Всего в 2024 году было проведено 16 заседаний Комитета по аудиту, на которых рассмотрено 179 вопросов.

179 вопросов
было рассмотрено на заседаниях Комитета по аудиту

В состав Комитета по аудиту (по состоянию на 31 декабря 2024 года) входят:
1. Жубаев Арманбай Сапарбаевич — председатель Комитета с июня 2024 года.
2. Холланд Филип Малкольм — член Комитета с сентября 2020 года.
3. Мыншарипова Сая Найманбайкызы — член Комитета с августа 2023 года.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2024 году

Внутренний аудит	• Рассмотрение и предварительное утверждение квартальных отчетов о деятельности Службы внутреннего аудита • Рассмотрение Отчета об исполнении бюджета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Рассмотрение заключений по результатам проверок по фактам нарушений, отраженных в письме премьер-министра Республики Казахстан Смаилова А.А. №11-19/Б-1 762 кбп лп от 12 декабря 2023 года, фактам неисполнения поручения первого заместителя премьер-министра Республики Казахстан Скляра Р.В. №11-19/071121 п. 1.5 в соответствии с поручением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» • Рассмотрение отчета о деятельности Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2023 год • Внесение изменений в Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год • Рассмотрение заключения по результатам внеплановой проверки отдельных вопросов деятельности АО «Каражанбасмунай» в соответствии с поручением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» • Рассмотрение отчета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» о верификации результатов исполнения Программы трансформации АО НК «КазМунайГаз» • Рассмотрение вопросов о создании служб внутреннего аудита в АО «Озенмунайгаз» и АО «Эмбамунайгаз» и ревизионных комиссий в отдельных товариществах с ограниченной ответственностью Группы компаний КМГ • Утверждение фактических значений итоговой результативности мотивационных ключевых показателей деятельности руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Определение размера премии к выплате по итогам работы за 2023 год руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» • Информирование Службой внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» об участии во внеплановых проверках компаний в Мангистауской области • Определение размера должностных окладов отдельных сотрудников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» • Рассмотрение должностных инструкций сотрудников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» • Досрочное прекращение полномочий / продление договора / назначение сотрудников Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» • Отчет по результатам проведенной ревизии действующих договоров и проектных документов по реконструкции магистральных трубопроводов АО «КазТрансОйл» и ТОО «Магистральный Водовод» • Утверждение Годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год • Рассмотрение информации о деятельности Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» • Утверждение бюджета Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год • Утверждение ключевых показателей деятельности руководителя Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год
Учет и внешний аудит	• Рассмотрение и предварительное утверждение промежуточных финансовых отчетов КМГ • Рассмотрение и обсуждение с внешним аудитором результатов аудита 2023 года и обсуждение с внешним аудитором списка всех сопутствующих услуг, которые внешний аудитор оказывает (планирует оказать) АО НК «КазМунайГаз», и оценки того, насколько эти сопутствующие услуги совместимы с независимостью аудитора • Согласование консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за год, закончившийся 31 декабря 2023 года • Предварительное одобрение отдельной годовой финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Утверждение информации об аудиторских и неаудиторских услугах, оказанных ТОО «Эрнст энд Янг» и другими компаниями, об аудиторских и неаудиторских услугах, оказанных ТОО «Эрнст энд Янг» и другими компаниями, входящими в состав Ernst & Young Global Limited, АО НК «КазМунайГаз» и его дочерним организациям в 2023 году, и информации о неаудиторских услугах, разрешенных к оказанию Ernst & Young Global Limited АО НК «КазМунайГаз» и его дочерним организациям в 2023 году • Одобрение и вынесение на рассмотрение Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» вопросов об определении аудиторской организации для осуществления аудита финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2025–2029 годы и об определении размера оплаты услуг аудиторской организации • Отчет об исполнении Плана мероприятий по исполнению рекомендаций независимого аудитора АО НК «КазМунайГаз» — ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам проведенного аудита консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2022 год и Плана мероприятий по исполнению рекомендаций независимого аудитора АО НК «КазМунайГаз» — ТОО «Эрнст энд Янг» по результатам проведенного аудита консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Статус перехода от нынешнего внешнего аудитора АО НК «КазМунайГаз» — ТОО «Эрнст энд Янг» к выбранному внешнему аудитору АО НК «КазМунайГаз» — ТОО «PricewaterhouseCoopers» • Внесение изменений и дополнений в Политику АО НК «КазМунайГаз» в области привлечения услуг аудиторских организаций • Одобрение неаудиторских услуг, оказываемых внешним аудитором Группы компаний КМГ • Рассмотрение и обсуждение с внешним аудитором отчета по планированию аудита АО НК «КазМунайГаз» за 2024 год
Внутренний контроль и управление рисками	• Статус внедрения системы внутреннего контроля и системы управления непрерывностью деятельности в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организациях (на ежеквартальной основе) • Информация по управлению рисками инвестиционных проектов на этапе геологоразведки • Утверждение заявления о риск-аппетите АО НК «КазМунайГаз», Регистра рисков и Плана мероприятий по управлению рисками АО НК «КазМунайГаз», Карты рисков АО НК «КазМунайГаз», Уровней толерантности к рискам и Регистра ключевых рисковых показателей АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год • Утверждение ежеквартальных отчетов по рискам АО НК «КазМунайГаз» • Утверждение отчетов по финансовым рискам АО НК «КазМунайГаз» • Рассмотрение Отчета руководителя Службы управления рисками и внутреннего контроля АО НК «КазМунайГаз» об эффективности внутренних контролей АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций • Рассмотрение заявления о риск-аппетите АО НК «КазМунайГаз», Регистра рисков и Плана мероприятий по управлению рисками АО НК «КазМунайГаз», Карты рисков АО НК «КазМунайГаз», Уровней толерантности к рискам и Регистра ключевых рисковых показателей АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год • Установление внутренних лимитов АО НК «КазМунайГаз» по балансовым и внебалансовым обязательствам для банков-контрагентов на 2025 год

Корпоративное управление	• Согласование отчета о соблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Рассмотрение Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» на 2024–2025 годы • Статус подготовки к годовому Общему собранию акционеров АО НК «КазМунайГаз» • Рассмотрение вопроса о созыве годового Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» • Предварительное одобрение Годового отчета АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Рассмотрение вопроса об одобрении Кодекса корпоративного управления АО «НК «КазМунайГаз» в новой редакции • Отчет о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Рассмотрение обращений акционеров касательно действий АО НК «КазМунайГаз» и его должностных лиц в 2023 году и итоги их рассмотрения • Внесение изменений в состав счетной комиссии Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» • Внесение изменений в решение Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» • Рассмотрение Отчета о статусе исполнения пп. 2.1 (Архитектура ИТ) «Плана мероприятий по устранению выявленных рисков и рекомендаций по результатам комплексной экспертизы информационных технологий в АО НК «КазМунайГаз» • Внесение изменений и дополнений в Устав КМГ, утвержденный решением годового Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» от 30 мая 2023 года (протокол №2\2023, вопрос №5) • Внесение изменений в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» • Отчет о проводимой работе в области обеспечения кибербезопасности группы АО НК «КазМунайГаз» • Утверждение Плана работы Комитета по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год • Статус подготовки Годового отчета АО НК «КазМунайГаз» за 2024 год • Ежеквартальная информация о финансовом статусе KMG International N.V. и KazMunayGas Trading AG — способность данных компаний получать финансирование и осуществлять платежи нефтедобывающим компаниям группы АО НК «КазМунайГаз» • Пилотный проект платформы TargetAI на объектах АО «Озенмунайгаз» • Отчет об оценке уровня ИТ-готовности (зрелости) дочерних и зависимых компаний АО НК «КазМунайГаз» • Отчет о динамике развития ИТ-готовности Группы компаний КМГ • Производственные затраты на информационные технологии в разрезе дочерних и зависимых компаний АО НК «КазМунайГаз»
Комплаенс	• Рассмотрение годового отчета о деятельности Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год • Ежеквартальные отчеты о деятельности Службы комплаенс и о поступивших на горячую линию обращениях • Утверждение Положения о Службе комплаенс КМГ в новой редакции • Дополнение Перечня документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз», и утверждение Регламента рассмотрения обращений, касающихся нарушений законодательства Республики Казахстан, внутренних документов АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций, прямо или косвенно затрагивающих вопросы противодействия коррупции • Рассмотрение должностных инструкций руководителя / сотрудников Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции • Внесение изменений и дополнений в Положение о Службе комплаенс АО НК «КазМунайГаз» • Утверждение Плана работы Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год • Утверждение карты мотивационных ключевых показателей деятельности руководителя Службы комплаенс АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2025 год

Сделки с заинтересованностью	• Ежеквартальные отчеты о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением АО НК «КазМунайГаз» • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, путем направления письма-согласия КМГ о внесении изменений в Договор о формировании товарищества с ограниченной ответственностью «Тенгизшевройл» в Республике Казахстан от 2 апреля 1993 года между КМГ, Шеврон Оверсиз Компани, Эксонмобил Казахстан Венчурс Инк. и Лукойл Интернешнл ГмбХ и в Соглашение по проекту ТШО в Республике Казахстан от 2 апреля 1993 года между Республикой Казахстан, ТОО «Тенгизшевройл», КМГ, Шеврон Оверсиз Компани, Эксонмобил Казахстан Венчурс Инк. и Лукойл Интернешнл ГмбХ • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — дополнительного соглашения №3 к Соглашению о реализации поставок сырья (в связи с поставками продукции ТОО «Тенгизшевройл» интегрированному нефтехимическому комплексу, который будет построен в Атырауской области) от 31 марта 2008 года • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — Договора финансирования научно-исследовательских, научно-технических и (или) опытно-конструкторских работ «Разработка сплавов на основе титана для хранения и транспортировки водорода» между КМГ, ТОО «КМГ Инжиниринг» и частным фондом «Центр Научно-Технологических Инициатив «Самгау» • О заключении КМГ сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, — соглашения №2 между Grace Netherlands B.V., КМГ, ТОО «Samruk Kazyna Ondeu» и W. R. Grace & Co. к Рамочному соглашению от 16 января 2018 года между Grace Netherlands B.V., КМГ и ТОО «Объединенная химическая компания», дополнительного соглашения №1 между Grace Netherlands B.V., КМГ и W. R. Grace & Co.-Conn. к Учредительному договору товарищества с ограниченной ответственностью «Грейс Казахстан Каталистс» от 10 мая 2018 года между Grace Netherlands B.V. и КМГ • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — Договора купли-продажи проектной документации между КМГ и ЧК «Karaton Operating Ltd.» • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — Договора о субординации и обеспечительной уступке прав требования между ТОО «KPI Inc.», КМГ, ПАО «СИБУР Холдинг», China Development Bank и АО «Торгово-промышленный Банк Китая в городе Алматы» • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — Лицензионного договора о закупках услуг по предоставлению лицензионных материалов между КМГ и ТОО «СП «CASPI BITUM» • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — Лицензионного договора о закупках услуг по предоставлению лицензионных материалов между КМГ и ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» • О заключении КМГ сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, — Соглашения о субординации требований между ТОО «Эр Ликид Мунай Тех Газы» (в качестве субординированного должника), Air Liquide Eastern Europe S.A. и КМГ (в качестве первоначальных субординированных кредиторов), Abu Dhabi Commercial Bank PJSC (в качестве агента по обеспечению) и учреждениями, перечисленными в приложении 1 к Соглашению (в качестве первоначальных кредиторов с первоочередным правом требования)
Изучение отчетов местных органов власти (в том числе налоговых), внешних и внутренних аудиторов и руководства КМГ о соблюдении законодательства	• Информация о проводимых в отношении дочерних и (или) зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз» и (или) их сотрудников расследованиях и (или) проверках со стороны государственных органов в связи с коррупционными правонарушениями и (или) преступлениями

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

Номер и дата заседания Комитета / Ф. И. О. члена Комитета	1/2024 от 05.02.2024	2/2024 от 04.03.2024	3/2024 от 12.03.2024	4/2024 от 26.03.2024	5/2024 от 08.04.2024	6/2024 от 13.05.2024	7/2024 от 17.05.2024	8/2024 от 03.06.2024	9/2024 от 03.07.2024	10/2024 от 15.08.2024	11/2024 от 09–10.09.2024	12/2024 от 20.09.2024	13/2024 от 01.10.2024	14/2024 от 04–05.11.2024	15/2024 от 19.11.2024	16/2024 от 18.12.2024	Доля участия, %
Аргингазин А.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	Выведен из состава Комитета								
Жубаев А.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Холланд Ф.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	-	88
Мыншарипова С.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100



ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЕ ТРУДА, ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Всего в 2024 году было проведено десять заседаний Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию, на которых рассмотрено 55 вопросов.

В состав Комитета по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию (по состоянию на 31 декабря 2024 года) входят:

1. Жубаев Арманбай Сапарбаевич — председатель Комитета с июня 2023 года.
2. Карабалин Узакбай Сулейменович — член Комитета с мая 2019 года.
3. Аргингазин Арман Ануарбекович — член Комитета с июня 2023 года.

Ключевые вопросы, рассмотренные Комитетом по безопасности, охране труда, окружающей среды и устойчивому развитию в 2024 году

Охрана труда, окружающей среды и производственная безопасность	• Отчет по вопросам охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды • Статус реализации мероприятий Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы • Отчеты по результатам расследования несчастных случаев
Устойчивое развитие и рейтинг ESG	• О рейтинге ESG (Environmental, Social, Governance) КМГ • Об утверждении Плана мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга АО НК «КазМунайГаз» • О вкладе АО НК «КазМунайГаз» в достижение целей устойчивого развития ООН

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

Номер и дата заседания Комитета / Ф. И. О. члена Комитета	1/2024 от 05.02.2024	2/2024 от 04.03.2024	3/2024 от 08.04.2024	4/2024 от 13.05.2024	5/2024 от 03.06.2024	6/2024 от 03.07.2024	7/2024 от 09.09.2024	8/2024 от 01.10.2024	9/2024 от 04.11.2024	10/2024 от 18.12.2024	Доля участия, %
Жубаев А.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Карабалин У.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	100
Аргингазин А.А.	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	90

ПРАВЛЕНИЕ

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

Состав Правления на 31 декабря 2024 года

ХАСЕНОВ А.Г.
Председатель Правления

ИСКАЗИЕВ К.О.
Первый заместитель Председателя Правления

АБАЙЫЛДАНОВ Б.К.
Заместитель Председателя Правления

БАЛЫКБАЕВ Р.А.
Заместитель Председателя Правления

БРЕКЕШЕВ С.А.
Заместитель Председателя Правления

ЗАКИРОВ Б.К.
Заместитель Председателя Правления

МАГАУОВ А.М.
Заместитель Председателя Правления

АБДУЛГАФАРОВ Д.Е.
Заместитель Председателя Правления

АРЫСОВА Д.А.
Заместитель Председателя Правления

ЛАВРЕНОВ В.С.
Заместитель Председателя Правления

Состав Правления на момент утверждения Годового отчета за 2024 год

ХАСЕНОВ А.Г.
Председатель Правления

ИСКАЗИЕВ К.О.
Первый заместитель Председателя Правления

АБАЙЫЛДАНОВ Б.К.
Заместитель Председателя Правления

БАЛЫКБАЕВ Р.А.
Заместитель Председателя Правления

КУСАИНОВ К.К.
Заместитель Председателя Правления

ЗАКИРОВ Б.К.
Заместитель Председателя Правления

МАГАУОВ А.М.
Заместитель Председателя Правления

АБДУЛГАФАРОВ Д.Е.
Заместитель Председателя Правления

АРЫСОВА Д.А.
Заместитель Председателя Правления

КУДАБАЕВ Ш.С.
Заместитель Председателя Правления


ХАСЕНОВ А.Г.
Председатель Правления


ИСКАЗИЕВ К.О.
Первый заместитель Председателя Правления


АБАЙЫЛДАНОВ Б.К.
Заместитель Председателя Правления

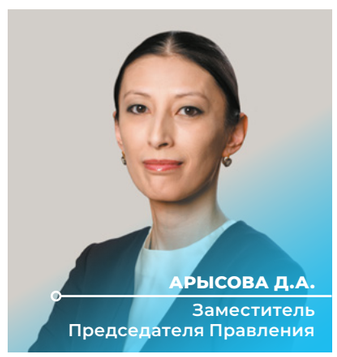

БАЛЫКБАЕВ Р.А.
Заместитель Председателя Правления


БРЕКЕШЕВ С.А.
Заместитель Председателя Правления


ЗАКИРОВ Б.К.
Заместитель Председателя Правления


МАГАУОВ А.М.
Заместитель Председателя Правления


АБДУЛГАФАРОВ Д.Е.
Заместитель Председателя Правления


АРЫСОВА Д.А.
Заместитель Председателя Правления


КУДАБАЕВ Ш.С.
Заместитель Председателя Правления

Биографии членов Правления



ХАСЕНОВ АСХАТ ГАЛИМОВИЧ

Председатель Правления КМГ

Дата рождения: 13 октября 1983 года.

Образование

- Казахский национальный технический университет им. К.И. Сатпаева, специальность «бурение нефтяных и газовых скважин»
- Университет Международного Бизнеса им. Кенжегали Сагадиева, специальность «менеджмент»

Опыт работы

- В 2005 году — оператор 3-го разряда цеха добычи нефти и газа АО «Тургай Петролеум» (г. Кызылорда).
- В 2006–2010 годах работал в АО «Главное диспетчерское управление нефтяной и газовой промышленности»: ведущим, главным специалистом, начальником отдела мониторинга разработок нефтегазовых месторождений, заместителем директора, директором департамента, вице-президентом.
- В 2011–2019 годах продолжил карьеру в Министерстве нефти и газа Республики Казахстан, где возглавлял управление государственной инспекции и выдачи разрешений Комитета государственной инспекции в нефтегазовом комплексе, а затем — департамент нефтехимии и технического регулирования.
- С 2019 по 2022 год занимал должность заместителя председателя правления ТОО «KLPE».
- В 2022–2024 годах — вице-министр энергетики Республики Казахстан. В этой должности курировал вопросы недропользования и развития нефтегазохимии, также возглавлял Центральную комиссию по разведке и разработке месторождений углеводородов.

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ИСКАЗИЕВ КУРМАНГАЗЫ ОРЫНГАЗИЕВИЧ

Первый заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 11 мая 1965 года.

Образование

- Казахский политехнический институт им. В.И. Ленина, специальность «горный инженер-геолог»
- Ученая степень доктора в области «геолого-минералогических наук»

Опыт работы

- 1985 год — оператор в производственном объединении «Эмбанефть».
- С 2006 по 2024 год занимал различные должности и возглавлял АО «Эмбамунайгаз», АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз», представительство АО НК «КазМунайГаз» в г. Актау, ТОО «Kalamkas — Khazar Operating».
- В АО НК «КазМунайГаз» в разные годы работал исполнительным директором по добыче нефти и газа, управляющим директором по геологии, геофизике и резервуарам, главным геологом, управляющим директором по неоперационным активам, заместителем председателя Правления по разведке, добыче и нефтесервисам и по геологии и разведке.
- Является лауреатом Государственной премии в области науки и техники им. аль-Фараби. Награжден орденом «Құрмет».
- С 17 мая 2024 года по настоящее время занимает должность первого заместителя Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



АБАЙЫЛДАНОВ БЕКЗАТ КАЛЫШПЕКОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 16 августа 1976 года.

Образование

- Казахский национальный технический университет им. К.И. Сатпаева, специальность «менеджмент и организация производства», «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»

Опыт работы

- С 1999 по 2000 год — инженер-экономист первой категории, нормировщик цеха ПРС, помощник оператора ПРС в Нефтегазодобывающем управлении №1, филиал ОАО «УзеньМунайГаз».
- С 2000 по 2002 год — ведущий инженер-экономист, начальник отдела планирования, труда и заработной платы в ОЭПУ Производственный филиал «УзеньМунайГаз».
- С 2003 по 2004 год — начальник отдела управлениями активами, заместитель директора контрольно-аналитического департамента, директор контрольно-аналитического департамента в ОАО «УзеньМунайГаз».
- С 2004 по 2005 год — директор департамента финансов в филиале АО «РД «КазМунайГаз», ПФ «ОзенМунайГаз».
- С 2005 по 2007 год — директор в ТОО «ШИНЖИР».
- С 2007 по 2008 год — первый заместитель главы представительства в ТОО «АРНАОЙЛ».
- С 2008 по 2009 год — генеральный директор в ТОО «СП «Матин».
- С 2009 по 2016 год — генеральный директор, Председатель Правления в АО «Каспий нефть».
- С 2016 по 2017 год — заместитель генерального директора по производству в АО «РД «КазМунайГаз».
- С 2017 по 2018 год — заместитель генерального директора по производству в АО «РД «КазМунайГаз», генеральный директор АО «Озенмунайгаз».
- С 2018 по 2020 год — советник Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».
- С 2020 по 2021 год — заместитель генерального директора по развитию ресурсной базы и технической политике, заместитель Председателя Правления по геологоразведке и добыче АО «НК «КазТрансГаз».
- С 2020 по 2022 год — генеральный директор по совместительству ТОО «Отан Газ».
- С 2024 года — советник директора ТОО «ЕМГ Стройсервис».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



БАЛЫКБАЕВ РУСЛАН АЛИБЕКУЛЫ

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 7 апреля 1987 года.

Образование

- Казахстанско-Британский технический университет, специальность «разработка нефтяных и газовых месторождений»
- В 2010 году завершил магистратуру Политехнического университета Турина (Италия), получив степень магистра наук в области нефтяной инженерии

Опыт работы

- В 2010 году работал в Национальном агентстве по развитию местного содержания NADLoC при Министерстве индустрии и новых технологий Республики Казахстан.
- С 2011 по 2013 год работал инженером в «Аджип Казахстан Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В.» (Аджип ККО).
- С 2013 по 2024 год занимал разные должности в ТОО «PSA»: менеджер, главный менеджер, директор технического департамента, генеральный менеджер по Северо-Каспийскому проекту (член Правления).
- В июле 2024 года назначен заместителем Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».
- Награжден медалью «Ерен еңбегі үшін», а также нагрудным знаком «Мұнай-газ саласының еңбек сіңірген қызметкері».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



БРЕКЕШЕВ СЕРИККАЛИ АМАНГАЛИЕВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 14 октября 1972 года.

Образование

- Актауский политехнический институт, специальность «разработка нефтяных и газовых месторождений, горный инженер»

Опыт работы

- Трудовой путь начал в СП «Казахстанско-Российский торговый дом».
- В 1997 году работал инспектором Налогового отдела по г. Актау.
- 1997–1998 годы — инженер отдела транспорта спецтехники и запасных частей и отдела труб и металлоизделий филиала управления по материально-техническому обеспечению и реализации продукции «Мунай-гермес» ММГ.
- С 1998 по 2006 год работал в ЗАО «Каракудукмунай»: инженером по эксплуатации, мастером по добыче нефти на месторождении, менеджером промысла.
- 2007–2010 годы — начальник управления мониторинга нефтяных проектов и нормативно-технической политики департамента нефтяной промышленности, заместитель директора департамента развития газовой промышленности Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.
- В 2010–2014 годах занимал должность директора департамента развития газовой промышленности Министерства нефти и газа Республики Казахстан.
- 2014–2015 годы — заместитель генерального директора ТОО «BNG Ltd».
- С 2015 по 2020 год работал в АО «КазТрансГаз»: директором департамента технической политики, управляющим директором по управлению ГТС, управляющим директором по технической политике, заместителем генерального директора по развитию ресурсной базы и технической политике.
- 2020–2023 годы — вице-министр, министр экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан.
- С февраля 2023 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



ЗАКИРОВ БУЛАТ КАЛАВЬЯНОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 16 июля 1976 года.

Образование

- Казахская государственная академия управления, специальность «международные валютно-финансовые отношения»
- Университет Данди (Шотландия), специальность «экономика нефти и газа»

Опыт работы

- С 1999 по 2009 год работал в АО «КазТрансОйл» специалистом департамента стратегического планирования, менеджером департамента управления проектами, главным менеджером, заместителем директора, а затем директором департамента транспортной логистики, директором департамента перспективного развития, заместителем генерального директора по развитию.
- С 2009 по 2011 год — заместитель генерального директора, генеральный директор ТОО «КМГ-Транскаспий».
- В 2012–2016 годах занимал должности советника генерального директора, управляющего директора по производству, заместителя генерального директора по развитию и управляющего директора по активам КТО.
- С 2016 по 2018 год — советник генерального директора ТОО «KMG Systems & Services».
- С 2018 года — директор Департамента транспортировки нефти, начальник управления транспортировки нефти АО НК «КазМунайГаз».
- С мая 2022 года — заместитель Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» по транспортировке нефти, международным проектам и строительству газопровода «Сарыарка».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



МАГАУОВ АСЕТ МАРАТОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 28 ноября 1972 года.

Образование

- Государственная академия нефти и газа имени И.М. Губкина, специальность «экономика и управление в отраслях ТЭК»

Опыт работы

- С 1994 по 1998 год работал в АО «Тенизмунайгаз» в должности экономиста, экономиста 2-й категории, заместителя начальника отдела.
- С 1998 по 2001 год занимал различные должности в Министерстве энергетики, индустрии и торговли Республики Казахстан: заместитель начальника управления, начальник управления, заместитель директора Департамента налоговой и тарифной политики, заместитель директора Департамента управления госактивами.
- С февраля 2001 года по октябрь 2001 года — главный менеджер АО «ННК «Казахойл».
- С 2001 по 2002 год — заместитель директора ЗАО «НК «Транспорт нефти и газа».
- С 2002 по 2004 год — заместитель директора, директор Департамента ЗАО «НК «КазМунайГаз».
- С 2004 по 2006 год — заместитель генерального директора ТОО «Тенгизшевройл».
- С 2006 по 2008 год — управляющий директор по управлению долями в СП ЗАО «НК «КазМунайГаз».
- С 2008 по 2010 год — вице-министр Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.
- С 2010 по 2011 год — вице-министр Министерства нефти и газа Республики Казахстан.
- С 2011 по 2012 год — генеральный директор АО «Мангистаумунайгаз».
- С 2012 по 2016 год — генеральный директор ОЮЛ «KAZENERGY».
- С 2016 по 2017 год — вице-министр Министерства энергетики Республики Казахстан.
- С 2017 по 2019 год — генеральный директор ОЮЛ «КАЗЭНЕРДЖИ».
- С 2019 по 2023 год — вице-министр Министерства энергетики Республики Казахстан.
- С 2023 по 2024 год — внештатный советник министра Министерства энергетики Республики Казахстан.
- С 2024 года — генеральный директор «Международного центра развития нефтегазового машиностроения».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.



АБДУЛГАФАРОВ ДАСТАН ЕЛЕМЕСОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 16 декабря 1974 года.

Образование

- Казахстанский институт правоведения и международных отношений, специальность «международное право, юрист»
- Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Республики Казахстан, специальность «международная экономика и право»
- Корпоративный университет Eni (Милан, Италия), магистр нефтяного бизнеса
- Московская школа управления «Сколково», специальность «финансы и инвестиции», Executive MBA

Опыт работы

- В Группе компаний КМГ работает более 18 лет, из которых 14 лет — на руководящих должностях.
- В разные годы работал юристом Департамента международных контрактов, главным менеджером Департамента развития новых проектов, директором Департамента развития новых проектов, заместителем директора, затем директором Департамента развития новых морских проектов, руководителем группы управления проектами в АО НК «КазМунайГаз» и АО «МНК «КазМунайТениз», советником генерального директора, управляющим директором по развитию бизнеса, заместителем генерального директора по экономике и финансам в АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз», управляющим директором по сопровождению бизнеса разведки и добычи, руководителем аппарата — управляющим директором по развитию в АО НК «КазМунайГаз».

Владеет 600 ед. акций КМГ.



АРЫСОВА ДИАНА АЙДАРОВНА

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 20 марта 1979 года.

Образование

- Казахская государственная академия управления, специальность «международные валютно-финансовые отношения» (с отличием)
- Йокогамский национальный университет (Япония), степень MBA
- London Business School (Великобритания), специальность «корпоративное финансирование»

Опыт работы

- Профессиональную карьеру начала в 1999 году в должности ведущего экономиста управления валютного регулирования и контроля Национального Банка Республики Казахстан.
- В 2004–2005 годах работала ассистентом по банковским вопросам Европейского банка реконструкции и развития.
- С 2006 по 2007 год — координатор проектов в области энергетики Посольства Великобритании в Республике Казахстан.
- В 2007–2012 годах занимала различные должности в компании АО «МНК «КазМунайТениз»: заместитель директора, директор департамента корпоративного финансирования, и. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам.
- С 2012 по 2016 год — заместитель генерального директора по экономике и финансам, финансовый директор ТОО «KMG Drilling&Services».
- В 2016–2023 годах работала директором департамента ревизии счетов нефтегазовых операций ТОО «PSA».
- В апреле 2023 года назначена заместителем Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершала.



КУДАБАЕВ ШАФКАТ СЕРИКОВИЧ

Заместитель Председателя Правления

Дата рождения: 28 октября 1980 года.

Образование

- Карагандинский университет бизнеса, управления и права, специальность «правоведение», квалификация «юрист»
- Карагандинский государственный университет им. академика Е.А. Букетова, специальность «финансы и кредит»
- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Международная школа бизнеса, MBA «Управление нефтегазовым бизнесом», специальность «магистр делового администрирования»
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, специальность «налоговое право и налогообложение»

Опыт работы

В разные годы работал в Министерстве государственных доходов Республики Казахстан и занимал должности: ведущий специалист отдела претензионно-исковой работы, главный специалист отдела претензионно-исковой работы, руководитель отдела претензионно-исковой работы, заместитель руководителя Управления международного налогообложения, руководитель Юридического управления, руководитель Налогового департамента по Карагандинской области Министерства финансов Республики Казахстан, руководитель Специализированного управления.

- С 2020 по 2021 год занимал должность эксперта по налоговым вопросам в ЧК «BTS Digital Ventures Fund».
- С 2021 по 2022 год — исполнительный директор Департамента фискального регулирования ОЮЛ организаций нефтегазового и энергетического «KAZENERGY».
- С 2022 по 2024 год — директор департамента недропользования Министерства энергетики Республики Казахстан.
- С 2024 по 2025 год — бизнес-партнер Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».
- С 2025 года назначен заместителем Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз».

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделки с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ В 2024 ГОДУ

Деятельность Правления регламентирована Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, установленных Законом Республики Казахстан «О фонде национального благосостояния», Уставом КМГ и Положением о Правлении. Правление вправе принимать решения по любым вопросам деятельности КМГ, не отнесенным законодательными актами Республики Казахстан и Уставом КМГ к компетенции других органов и должностных лиц КМГ. Правление КМГ возглавляет председатель Правления, назначаемый (избираемый) Общим собранием акционеров. В свою очередь, избрание остальных членов Правления входит в компетенцию Совета директоров КМГ.

Основными направлениями в компетенции Правления являются:

- реализация Стратегии развития и Плана развития КМГ;
- осуществление текущей финансово-хозяйственной деятельности КМГ, включая исполнение бизнес-плана и реализацию инвестиционных проектов;
- реализация мероприятий по устойчивому развитию КМГ и ДЗО;
- осуществление мониторинга и участие в урегулировании конфликта интересов и корпоративных конфликтов;
- принятие решений по вопросам деятельности ДЗО КМГ, за исключением вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Совета директоров КМГ;
- увеличение обязательств КМГ и приобретение или отчуждение имущества согласно порогу материальности.

Правление КМГ формируется Советом директоров на основании предложений председателя Правления. По состоянию на 31 декабря 2024 года в состав Правления входило десять ключевых руководителей КМГ. Заседания Правления проходят в очной и заочной формах и созываются по мере необходимости.

В течение 2024 года Правлением АО НК «КазМунайГаз» было принято 563 решения и проведено 68 заседаний.

Из общего числа принятых в течение 2024 года очных решений Правления 162 вопроса в установленном порядке вынесены на рассмотрение Совета директоров КМГ.

162 вопроса
в установленном порядке вынесены на рассмотрение Совета директоров КМГ

Вопросы, вынесенные на рассмотрение Совета директоров КМГ, %



62
Внутренняя деятельность

11
Решение организации ОСА в ДЗО

46
Сделки с заинтересованностью

20
Решение по сделкам, превыщающим сумму 200 млн. долл. США

6
Вопросы по инвестиционной деятельности согласно корпоративному стандарту СК

17
Отчеты о внутренней деятельности

Из них 62 вопроса касались:
- проектов документов или изменений и дополнений в действующие внутренние документы;
- согласования перехода права недропользования по Соглашению о разделе продукции по структуре «Курмангазы» от ТОО «МНК «КазМунайТениз» в пользу КМГ;
- утверждения консолидированной годовой финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год и предоставления Общему собранию акционеров КМГ предложения о порядке распределения чистого дохода КМГ за 2023 год и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ;
- утверждения дополнений в Стратегию развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы;
- согласования возврата государству участка недр АО «Эмбамунайгаз» по Контракту на добычу углеводородов на месторождении Новобогатинское Западное в пределах блоков XXVI-10-A (частично) Атырауской области Республики Казахстан;
- утверждения консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2029 годы;
- заключения КМГ Соглашения о принципах по проекту Болашак;
- выкупа (досрочного погашения) еврооблигаций-2027;
- утверждения Программы низкоуглеродного развития АО НК «КазМунайГаз» до 2060 года и Политики в области противодействия коррупции АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций и зависимых обществ;
- утверждения Кадровой политики АО НК «КазМунайГаз», а также Концепции развития нефтегазохимического комплекса АО НК «КазМунайГаз» до 2040 года и т. д.

563 решения
было принято Правлением АО НК «КазМунайГаз» в течение 2024 года

68 заседаний
было проведено Правлением АО НК «КазМунайГаз» в течение 2024 года

В соответствии с полномочиями Совета директоров, относящимися к исключительной компетенции Общего собрания акционеров (участников) ДЗО, 11 решений Правления КМГ инициировано по вопросам деятельности:
- ТОО «КМГ Инжиниринг» (6);
- ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (2);
- АО «КазТрансОйл» (2);
- ТОО «КМГ-Карачаганак» (1).

Также в отчетный период Правлением представлено на рассмотрение Совета директоров 46 вопросов о заключении КМГ сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В течение 2024 года на рассмотрение Совета директоров КМГ вынесено 20 вопросов о согласовании инвестиционных проектов и сделок КМГ и его ДЗО, стоимость которых превышает порог 200 000 000 (двести миллионов) долл. США в тенге по курсу, определенному прогнозом макроэкономических показателей (базовый сценарий) в текущем периоде.

В соответствии с Корпоративным стандартом инвестиционной деятельности АО «Самрук-Қазына» и юридических лиц, более 50 % голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно владеет АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением Правления АО «Самрук-Қазына» (протокол от 17 марта 2020 года №09/20), рассмотрены Правлением для внесения на заседания Инвестиционно-стратегического комитета АО «Самрук-Қазына» 13 вопросов и с последующим рассмотрением Советом директоров КМГ — шесть вопросов.

Кроме того, Правление одобрило и направило на рассмотрение Совета директоров следующие 17 отчетов, в том числе:
- отчеты по финансовым рискам АО НК «КазМунайГаз» по состоянию на 31 декабря 2023 года и за 1, 2 и 3 кварталы 2024 года;
- отчеты по ключевым рискам АО НК «КазМунайГаз» за 4 квартал 2023 года и за 1, 2 и 3 кварталы 2024 года;
- отчеты о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением АО НК «КазМунайГаз» в 4 квартале 2023 года и в 1, 2 и 3 кварталах 2024 года;
- отчет о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы за 2023 год и за первое полугодие 2024 года;
- отчет об итогах реализации Программы трансформации АО НК «КазМунайГаз» за 2018–2021 годы с учетом верификации Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз»;
- отчет об устойчивом развитии АО НК «КазМунайГаз» за 2023 год;
- отчет о реализации консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2023–2027 годы за 2023 год.

В течение 2024 года Правлением приняты 39 решений по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность.

В течение января — декабря 2024 года решением Правления также были утверждены:
- два Положения о Категорийном комитете АО НК «КазМунайГаз» и о Претензионной комиссии по рассмотрению спорных вопросов с поставщиками по договорам о закупках, заключенных организациями, 50 % и более голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО НК «КазМунайГаз» на праве собственности или доверительного управления;
- десять Правил;
- два Регламента;
- Стандарт по управлению отходами в Группе компаний КМГ;
- Корпоративный стандарт по проведению экологической оценки в Группе компаний КМГ;
- План мероприятий АО НК «КазМунайГаз» по передаче в доверительное управление ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» долей участия АО НК «КазМунайГаз» в уставном капитале ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «КМГ Карачаганак» и ТОО «Kalamkas-Khazar Operating», принадлежащих АО НК «КазМунайГаз» по праву собственности;
- скорректированный бизнес-план АО НК «КазМунайГаз» на 2024–2028 годы (четыре раза);
- скорректированный бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год (девять раз)
- План работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год;
- бизнес-план АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2029 годы;
- бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год;
- схема должностных окладов управленческих и административных сотрудников АО НК «КазМунайГаз»;
- схема должностных окладов сотрудников представительства АО НК «КазМунайГаз» в г. Актау;
- дорожная карта по улучшению состояния производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды в Группе компаний КМГ на 2024–2027 годы;
- корпоративные ценности АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции.

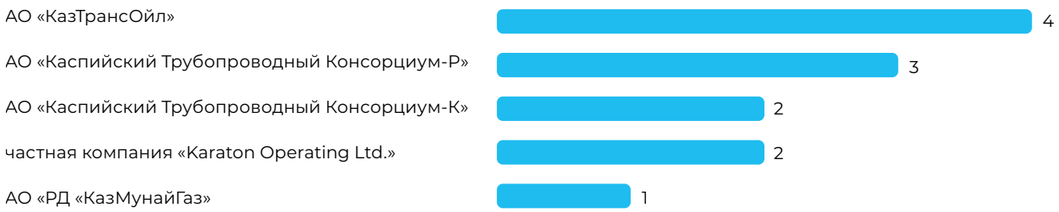
39 решений
по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность, приняты Правлением в течение 2024 года

Кроме того, 30 решениями утверждены изменения и дополнения в отдельные внутренние документы КМГ.

А также было принято 9 решений Правления КМГ по перераспределению средств бюджета АО НК «КазМунайГаз» на 2024 год.

В рамках полномочий, относящихся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров (участников) ДЗО, Правлением для определения позиции КМГ и последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях акционеров (участников) был принят ряд решений.

12 решений как акционера / учредителя доверительного управления:



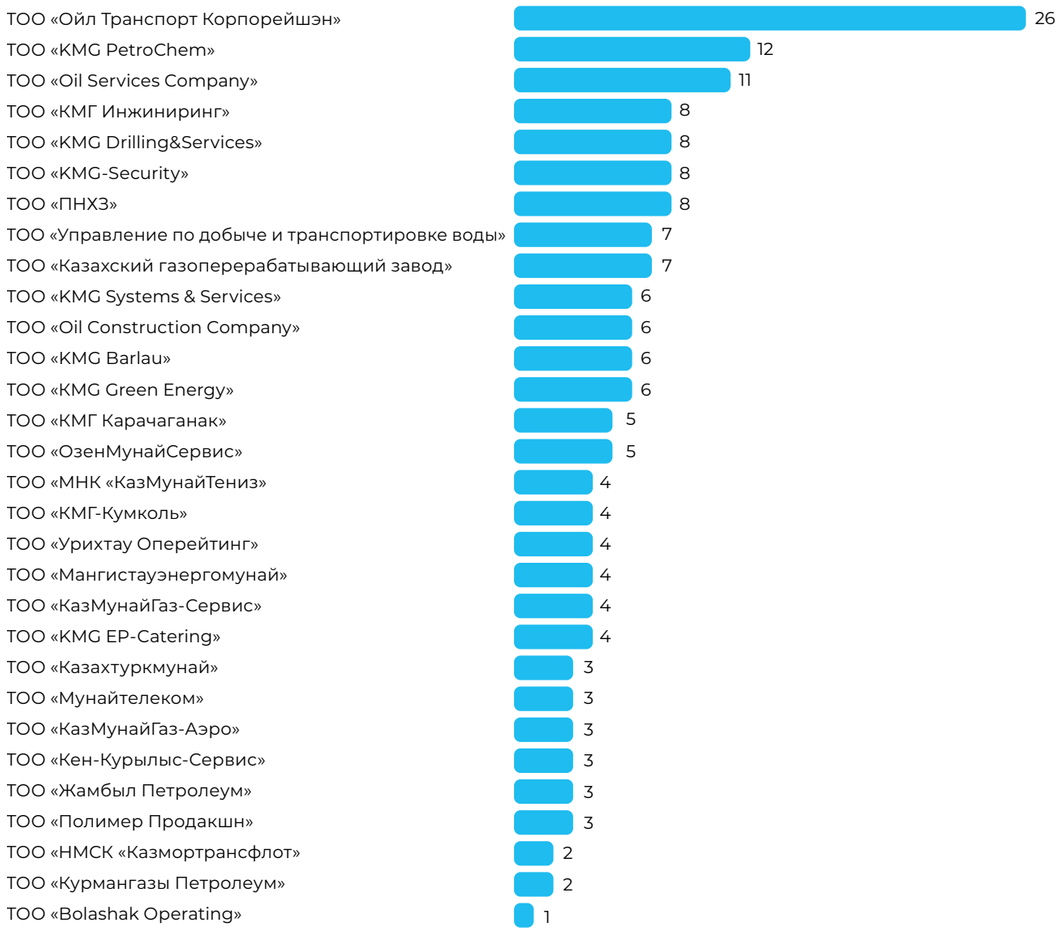
145 решений по определению позиции КМГ как участника / доверительного управляющего долей участия в уставном капитале:



Кроме того, Правление приняло 19 решений как решения единственного акционера / лица, владеющего всеми голосующими акциями дочерних организаций КМГ, в том числе:



176 решений Правления являются решениями единственного участника / единственного учредителя / лица, владеющего всеми долями участия дочерних организаций КМГ, в том числе:



В соответствии с Правилами планирования, рассмотрения и предварительного одобрения благотворительной помощи (благотворительного проекта) организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», утвержденными решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 30 июня 2022 года (протокол №36/22), Правлением КМГ были приняты три решения об оказании благотворительной помощи пострадавшим от паводков регионам Республики Казахстан, а также дополнительно населенным пунктам Атырауской области через Корпоративный фонд «Samruk-Kazyna Trust». Кроме того, было принято решение об оказании спонсорской помощи Общественному фонду «Фонд устойчивого развития образования» для реализации проекта «Отпан: сеть опорных школ Мангистауской области».

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 26 сентября 2016 года утверждены Правила по формированию составов Совета директоров компаний АО «Самрук-Қазына», предусматривающие, помимо прочего, порядок установления вознаграждения членам Совета директоров. При установлении размера вознаграждения во внимание принимаются обязанности члена Совета директоров, масштабы деятельности Компании, долгосрочные цели и задачи. Вознаграждение выплачивается независимым директорам и представителям АО «Самрук-Қазына» на основании решения Общего собрания акционеров.

Суммарное вознаграждение членов Совета директоров за 2022–2024 годы

Показатели	2022	2023	2024
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в долл. США	350 000	196 375	–
Суммарное вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в тенге	29 538 710	97 215 050	207 200 000

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров КМГ определяет политику вознаграждения и порядок оценки эффективности деятельности членов Правления КМГ в соответствии с Корпоративным стандартом по управлению человеческими ресурсами группы АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 29 декабря 2022 года.

Вознаграждение по итогам работы за отчетный период (год) выплачивается членам Правления по результатам оценки эффективности деятельности с целью мотивации на достижение стратегических и приоритетных целей, выраженных в измеримых, взаимосвязанных, логически выстроенных и сбалансированных картах мотивационных КПД.

Карта мотивационных КПД состоит из корпоративных и функциональных КПД.

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной системы вознаграждения, создан Комитет по назначениям и вознаграждению Совета директоров.

Суммарный размер вознаграждения членов Правления КМГ по итогам 2024 года составил 497 815 040,40 тенге, что включает суммарный размер заработных плат и всех видов поощрений в денежной форме с учетом налогов и пенсионных отчислений, выплаченных КМГ членам Правления в период их нахождения в составе Правления в 2024 году, в соответствии с Правилами оплаты труда руководящих сотрудников АО НК «КазМунайГаз» и Правилами оплаты труда сотрудников служб внутреннего аудита, Корпоративного секретаря, комплаенс и омбудсмена АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 10 сентября 2020 года.

Суммарное вознаграждение членов Правления за 2022–2024 годы

Показатели	2022	2023	2024
Суммарное вознаграждение членов Правления, выплаченное в тенге	344 627 125	388 673 642	497 815 040

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В соответствии с Кодексом корпоративного управления[1] Совет директоров и Правление несут ответственность за достоверность Годового отчета и финансовой отчетности Компании.

Совет директоров и каждый из членов Совета директоров заявляют, что осознают свою ответственность за подготовку и согласование Годового отчета и отчетности и считают Годовой отчет и отчетность, взятые в целом, справедливыми, сбалансированными и понятными, а также содержащими информацию, необходимую акционерам для оценки положения, результатов деятельности, бизнес-модели и стратегии Компании.

Каждый член Совета директоров, исходя из имеющейся у него информации, подтверждает:

- финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), дает правдивое и достоверное отражение активов, обязательств, финансового состояния, результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании, сведенного воедино баланса Компании с ее дочерними предприятиями;
- отчет Правления включает достоверные данные о развитии и показателях финансово-хозяйственной деятельности и финансового состояния Компании и ее дочерних предприятий в комплексе, а также описание важнейших рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

В соответствии с Кодексом Совет директоров установил факт независимости директоров и считает, что Холланд Филип Малкольм, Жубаев Арманбай Сапарбаевич, Аргингазин Арман Ануарбекович, Мыншарипова Сая Найманбайкызы и Шакиров Аскар Оразалиевич являются независимыми по характеру и при принятии решений. Совет директоров установил, что не существует каких-либо отношений или обстоятельств, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на независимые решения данных директоров.

Руководство Компании несет ответственность за подготовку Годового отчета и консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, а также за внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, необходимой для обеспечения достоверного представления информации.

В рамках подготовки Годового отчета Руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать деятельность на непрерывной основе в обозримом будущем.



[1] Утвержден протоколом годового Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» от 28 мая 2024 года №1/2024 0.

КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

В случае возникновения корпоративных конфликтов участники стремятся к их урегулированию посредством переговоров с целью обеспечения эффективной защиты интересов Компании и заинтересованных сторон.

Работа по предупреждению и разрешению корпоративных конфликтов основывается на своевременном выявлении потенциальных разногласий и скоординированных действиях всех соответствующих органов Компании.

Рассмотрение корпоративных конфликтов осуществляется председателем Совета директоров при содействии Корпоративного секретаря. Если в корпоративный конфликт вовлечен председатель Совета директоров, такие случаи рассматриваются Комитетом Совета директоров по назначениям и вознаграждению.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Внутренний аудит осуществляется Службой внутреннего аудита (СВА) КМГ.

СВА подчинена и подотчетна Совету директоров КМГ и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров КМГ.

Подробнее о порядке деятельности Службы внутреннего аудита см. в Годовом отчете КМГ за 2023 год на стр. 259–260.

Работа Службы внутреннего аудита за 2024 год

В План работы Службы внутреннего аудита (СВА) на 2024 год были включены тематические аудиты и аудиты производственных, операционных и финансовых процессов КМГ и его ДЗО, мониторинг исполнения мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих сотрудников КМГ, мониторинг исполнения рекомендаций, выданных СВА. В рамках данного плана было предусмотрено выполнение 22 аудитов, фактически СВА проведено 35 аудитов, включая 12 внеплановых проверок.

По результатам аудитов за 2024 год СВА предоставила 466 рекомендаций, направленных на совершенствование деятельности Компании; на систематической основе обеспечивает мониторинг и контроль над разработкой и реализацией мер по исполнению рекомендаций. В целях минимизации выявленных рисков СВА проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, мониторинг и пост-аудиты исполнения рекомендаций. К основным направлениям деятельности, по которым даны рекомендации по результатам проведенных аудитов в 2024 году, относятся производственная деятельность, процедуры закупок, охрана труда, исполнение договоров, информационные технологии и информационная безопасность, инвестиционная деятельность и капитальные вложения.

Комитет по аудиту не только осуществляет мониторинг результатов деятельности СВА, но и уделяет внимание развитию профессионализма и раскрытию кадрового потенциала ее сотрудников. Данные вопросы включаются в отчеты СВА и рассматриваются Комитетом по аудиту на ежеквартальной основе.

Профессионализм сотрудников СВА является залогом эффективности функции внутреннего аудита КМГ, поэтому процессу обучения и повышения квалификации отводится важная роль.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы компаний КМГ ежегодно проводится внешний аудит отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. Внешний аудитор утверждается Общим собранием акционеров после одобрения Советом директоров КМГ.

Согласно решению акционеров в лице Правления АО «Самрук-Қазына» от 20 января 2022 года внешним аудитором финансовой отчетности КМГ на 2022–2024 годы признана независимая аудиторская компания ТОО «Эрнст энд Янг».

Информация о назначении аудитора и определении его независимости описана в Годовом отчете КМГ за 2023 год на стр. 262.

Предоставление неаудиторских услуг внешним аудитором

В соответствии с Политикой КМГ в области привлечения услуг аудиторских организаций внешний аудитор обязан получить разрешение Комитета по аудиту для оказания неаудиторских услуг. Общая сумма расходов на неаудиторские услуги, оказанные внешним аудитором Группе компаний КМГ за отчетный год, не должна превышать 50 % от средней суммы расходов на аудиторские услуги, оказанные внешним аудитором Группе компаний КМГ за три последовательных предыдущих отчетных года.

КМГ ежегодно предоставляет Комитету по аудиту для утверждения информацию о разрешенных внешнему аудитору к оказанию неаудиторских услугах и оказанных внешним аудитором аудиторских и неаудиторских услугах за отчетный год. Доля неаудиторских услуг, оказанных внешним аудитором Группе компаний КМГ в 2024 году, составила 2,8 % от общей суммы вознаграждения за аудиторские услуги, оказанные внешним аудитором Группе компаний КМГ в 2024 году.

СИСТЕМА РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА

Корпоративная система управления рисками (КСУР) в АО «НК «КазМунайГаз» охватывает все уровни управления и обеспечивает выявление, оценку и минимизацию рисков, влияющих на устойчивое развитие бизнеса. Основная цель — повышение устойчивости Компании в условиях внешних и внутренних изменений.

Информация о корпоративной системе управления рисками, включая организационную структуру КСУР, — в Годовом отчете КМГ за 2023 год на стр. 263.

Развитие и совершенствование КСУР в 2024 году

Система управления рисками основана на взаимосвязанных процессах, включая идентификацию, анализ, мониторинг и управление ключевыми рисками. В 2024 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию системы, включая мониторинг санкционных рисков и запуск пилотного проекта по автоматизации ключевых рисковых индикаторов.

КМГ придерживается модели «Три линии защиты» согласно стандарту COSO. Продолжаются работы по повышению риск-культуры и обучению сотрудников.

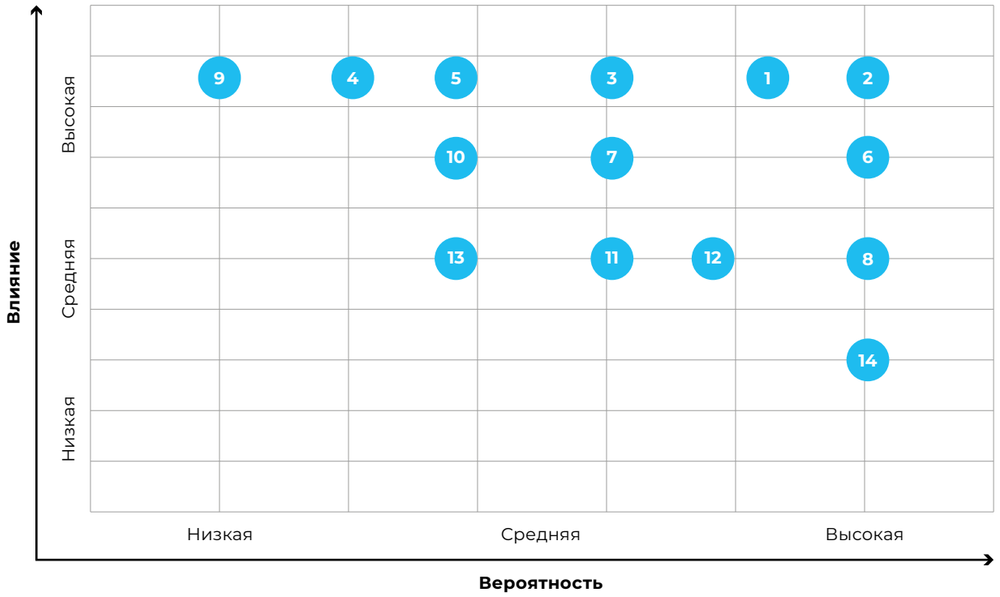
Система внутреннего контроля (СВК) интегрирована в основные процессы КМГ и обеспечивает разумную уверенность в достижении операционных и финансовых целей, а также соблюдении законодательства. В 2024 году акцент сделан на автоматизацию мониторинга контрольных процедур и формализацию внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах.

Система управления непрерывностью деятельности (СУНД) обеспечивает устойчивость Компании к инцидентам. В 2024 году разработаны планы обеспечения непрерывности деятельности для ключевых бизнес-процессов в ДЗО.

Корпоративное страхование защищает имущественные интересы Компании и акционеров. Основные виды страхования включают страхование производственных активов, ответственности перед третьими лицами и энергетических рисков.

Ключевые риски КМГ включают риски снижения экспорта нефти, волатильности цен на нефть, изменения законодательства, экологические и климатические риски. В течение года Компания приняла меры по снижению их влияния, включая диверсификацию маршрутов транспортировки нефти, мониторинг санкционных рисков и реализацию программы низкоуглеродного развития.

Карта рисков



№	Наименование рисков
1	Риск снижения экспорта нефти
2	Риск производственного травматизма
3	Страновой риск и риск санкций
4	Риски ликвидности и финансовой устойчивости
5	Инвестиционные (проектные) риски
6	Социальная обстановка в регионах присутствия
7	Высокая волатильность цен на нефть
8	Риск снижения объемов добычи
9	Риск аварийных ситуаций, техногенных катастроф на производственных объектах
10	Риск изменения применимого законодательства, а также риски судебных исков и арбитражных разбирательств
11	Риск негативного воздействия на экологию
12	Геологические риски
13	Климатические риски и низкоуглеродное развитие
14	Риски информационной безопасности

Ключевые риски Компании

Риск не меняется | Риск увеличивается | Риск снижается

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▭	**Риск снижения экспорта нефти** Основные причины: аварии, технические неисправности на трубопроводе КТК, санкции и геополитическая нестабильность, снижение спроса **Влияние** Ограничение транспортировки, остановка добычи на крупных месторождениях (Тенгиз, Кашаган, Карачаганак), затоваривание хранилищ, недополучение прибыли	Прорабатываются альтернативные маршруты транспортировки, расширяются нефтепроводы, проводится замена критически важного оборудования КТК
▭	**Риск производственного травматизма** Причины: несоблюдение правил охраны труда и производственной дисциплины приводит к угрозам для жизни и здоровья сотрудников **Влияние** Травмы и угрозы здоровью сотрудников, финансовые убытки, репутационные риски, срывы производства	Компания проводит обучающие программы, внедряет контрольные процедуры и новые технологии для повышения безопасности. Реализуется система учета инцидентов (Near Miss) через карты «Қорғау» и поведенческие наблюдения. В ДЗО продолжаются проверки и программы по повышению безопасности на производстве, включая работу с подрядчиками
▭	**Страновой риск и риск санкций** Компания ведет деятельность за рубежом, что делает ее уязвимой к изменениям экономической и политической ситуации. Санкции могут затронуть совместные проекты и поставки оборудования. В 2024 году некоторые поставщики отказались от сотрудничества из-за участия российских компаний **Влияние** Ужесточение санкций может негативно повлиять на операционную и финансовую деятельность, а также привести к наложению вторичных санкций на Компанию	• Мониторинг и анализ санкционных рисков, регулярное информирование Фонда и подразделений • Оценка перспективных проектов и привлечение альтернативных подрядчиков • Включение в соглашения механизмов защиты от санкций • Создание рабочей группы по импортозамещению
▭	**Риски ликвидности и финансовой устойчивости** Основные риски связаны с ликвидностью, финансовой устойчивостью и понижением кредитных рейтингов, что может потребовать срочного погашения займов и ограничить доступ к финансированию **Влияние** Риск недостатка средств для финансирования операционной и инвестиционной деятельности. В 2024 году Компания поддерживала финансовую устойчивость	• Контроль уровня долга и направление свободных средств на его погашение • Баланс между заемным и внутренним капиталами • Сокращение расходов и контроль бюджетов • Возврат текущих займов и финансовой помощи ДЗО • Поддержание кредитоспособности для доступа к рынкам капитала • Досрочное погашение долгов для снижения долговой нагрузки

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
↑	**Инвестиционные (проектные) риски** Проекты в сфере разведки, добычи, транспортировки и переработки углеводородов подвержены внутренним и внешним рискам. В 2024 году основными причинами задержек стали длительные процедуры закупок и ожидание гарантий от подрядчиков **Влияние** Рост затрат, задержки ввода объектов в эксплуатацию, недостижение проектных целей	• Регулярный мониторинг проектов и внесение корректировок в планы • Проведение переговоров с подрядчиками и сокращение операционных затрат • Оптимизация инвестиционной программы и исключение нерентабельных проектов • Применение системы проектного управления по стандартам международных компаний (Stage Gate Process)
↑	**Социальная обстановка в регионах присутствия** Компания подвержена риску несанкционированных забастовок, особенно среди работников подрядных организаций. В 2024 году в Мангистауской области отмечен рост забастовок, основными требованиями были повышение зарплат и трудоустройство в материнскую компанию **Влияние:** Негативное воздействие на репутацию, срывы производственных процессов, рост операционных затрат и влияние на капитальные расходы. Повышение инфляции и ослабление тенге могут усложнить переговоры по зарплатам	• Функционирует представительство КМГ в Актау для урегулирования конфликтов в Мангистауской области • Непрерывный контроль социальной обстановки на предприятиях и работа по предотвращению конфликтов совместно с госорганами • Разработаны дорожные карты по улучшению условий труда и инфраструктуры в ДЗО (2023–2027 годы) • Внедрена Единая система внутренних коммуникаций с регулярными встречами руководства и сотрудников • В 2024 году трудоустроено 1 194 человека в ДЗО и подрядные организации через заключение дополнительных соглашений с подрядчиками
↑	**Высокая волатильность цен на нефть** Компания подвержена риску значительных колебаний цен на энергоносители **Влияние** Волатильность может привести к изменению выручки, денежного потока и финансовых результатов	• Внедрение антикризисных мер при резких изменениях на рынках • Корректировка Плана развития, сокращение и оптимизация затрат • Приоритизация инвестиционных проектов • Постоянный мониторинг цен и анализа спроса на нефть и нефтепродукты
▭	**Риск снижения объемов добычи** Основные внешние причины: аварийные отключения, сбои электроснабжения, суровые погодные условия. Основные внутренние причины: изношенность скважин, неэффективное планирование и низкое качество оборудования **Влияние** Срыв производственных планов, простои в добыче, недополучение дохода	• Строительство гибридной электростанции мощностью 247 МВт в г. Жанаозен совместно с Eni (реализация в 2024–2026 годах) • Регулярный контроль межремонтных периодов скважин, своевременный ремонт и модернизация оборудования

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▭	**Риск аварийных ситуаций и техногенных катастроф** Производственная деятельность Компании связана с потенциальными рисками аварий, которые могут привести к причинению вреда имуществу, окружающей среде и третьим лицам **Влияние** • Травмы и гибель сотрудников • Разрушение оборудования и инфраструктуры • Затраты на ликвидацию последствий аварий и штрафы за экологические нарушения	• Контроль геологических характеристик и параметров бурового раствора • Обязательный контроль приготовления бурового раствора и мониторинг признаков газонефтеводопроявления • Техническое обслуживание и диагностика оборудования, экспертиза промышленной безопасности • Инструктажи и обучение сотрудников по безопасной эксплуатации оборудования • Заключение договоров добровольного страхования имущества от ущерба
↑	**Риск изменения законодательства и судебных споров** Деятельность Компании может быть затронута изменениями в законодательстве, включая налоговое и таможенное регулирование, а также рисками негативных решений по судебным и арбитражным спорам **Влияние** В 2024 году иски на Корпоративный центр КМГ на сумму свыше 1 млн долл. США не инициированы	• Постоянный мониторинг изменений законодательства и оценка их влияния • Участие в рабочих группах по разработке и обсуждению законопроектов • Мониторинг судебной практики и применение лучших правовых решений • Завершение без права на возобновление спора по делу Стати, что сняло риск дополнительных убытков и укрепило правовую позицию Компании
↑	**Риск негативного воздействия на экологию** Компания подвержена риску вредного воздействия на окружающую среду и ужесточения требований экологического законодательства **Влияние** Экологические риски могут привести к штрафам, сверхнормативным платежам, затратам на восстановление окружающей среды и повышению социальной напряженности	• Управление выбросами и сокращение факельного сжигания газа • Управление водными ресурсами и отходами производства • Рекультивация земель и повышение энергоэффективности • Превентивное управление экологическими аспектами и взаимодействие с заинтересованными сторонами • Проведение меморандума по утилизации отходов и мониторинг накопленных отходов • Внедрение наилучших технологий и автоматизированных систем экологического мониторинга в ДЗО

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▭	**Геологические риски** Разведочные проекты сопряжены с рисками, связанными с неопределенностью геологического строения, что может привести к необнаружению углеводородов или низкой оценке запасов **Влияние** Отсутствие коммерчески продуктивных запасов или выявление объемов ниже запланированных	• Сбор и анализ геолого-геофизических данных и данных по месторождениям-аналогам • Применение современных геофизических методов поиска и интерпретации данных • Проведение опережающих сейсморазведочных работ для снижения рисков • Привлечение стратегических партнеров для совместной разработки месторождений • Повышение квалификации специалистов посредством обучения и обмена опытом с зарубежными компаниями
↑	**Климатические риски и низкоуглеродное развитие** Компания сталкивается с рисками, связанными с энергопереходом и изменением климата, включая регуляторные, технологические и рыночные риски, а также физические риски, вызванные экстремальными погодными условиями и долгосрочными изменениями в климате. В 2024 году паводки в Атырауской, Актюбинской и Западно-Казахстанской областях привели к чрезвычайной ситуации. Организованы оперативные штабы, проведен мониторинг обстановки, обеспечена финансовая помощь для ликвидации последствий **Влияние** Климатические риски могут привести к росту издержек, снижению доходности, сокращению спроса, ухудшению здоровья сотрудников и снижению производительности	• Разработан проект Программы низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года • Проводится учет энергопотребления и выбросов парниковых газов • Мониторинг и реализация планов по снижению выбросов в ДЗО • Переговоры с международными организациями для привлечения инвестиций в проекты по снижению выбросов метана • Реализация лесоклиматического проекта с участием Chevron и акимата Павлодарской области • Строительство опреснительного завода в г. Кендерли (Мангистауская область) • Реализация проектов возобновляемых источников энергии (ВИЭ), включая строительство гибридной электростанции в г. Жанаозен (ветровая — 77 МВт, солнечная — 50 МВт, газовая — 120 МВт) совместно с Eni, а также строительство ветровой электростанции мощностью 1 ГВт в Жамбылской области в партнерстве с Total Eren

Тренд (за год)	Описание риска и возможных последствий	Меры, принимаемые для снижения риска и управления риском
▭	**Риски информационной безопасности** Компания подвержена рискам нарушения конфиденциальности, целостности и доступности информационных ресурсов. В 2024 году зарегистрировано три события, связанных с нарушением информационной безопасности, критической категории. По всем событиям обеспечено своевременное реагирование, что помогло не допустить негативного влияния на ИТ-инфраструктуру и бизнес-процессы Компании **Влияние** Утечка данных, сбои в работе информационных систем, срыв выполнения бизнес-задач	Для управления рисками информационной безопасности (ИБ) Компания осуществляет: • постоянный мониторинг инцидентов ИБ посредством подключения к оперативному центру информационной безопасности; • мероприятия по поддержке Системы менеджмента по информационной безопасности в соответствии с международным стандартом ISO/IEC 27001, а также соблюдение требований, установленных законодательством Республики Казахстан в области информационной безопасности; • внешние оценки и аудиты кибербезопасности, а также мероприятия, направленные на выявление и устранение уязвимостей в информационной инфраструктуре на регулярной основе. Для этого проводятся регулярные сканирования, тестирования на проникновение в системы КМГ и ДЗО с целью обнаружения потенциальных уязвимых мест, а также оперативно внедряются меры по их устранению; • использование новейших инновационных технологий, включая автоматизированные системы анализа уязвимостей и мониторинга инцидентов, который позволяет Компании проактивно управлять киберугрозами; • мероприятия по повышению осведомленности сотрудников в области информационной безопасности, включая предотвращение угроз, связанных с фишингом и социальными инженерными атаками. В Компании регулярно проводятся обучающие тренинги, семинары и тестирования, направленные на формирование устойчивых навыков безопасного поведения при работе с электронной почтой и другими каналами коммуникации

ДЕЛОВАЯ ЭТИКА

СЛУЖБА КОМПЛАЕНС

Антикоррупция

Комплаенс-система КМГ обеспечивает соответствие деятельности Компании законодательству, отраслевым стандартам и прочим обязательным требованиям. Ее элементы интегрированы в виды деятельности Компании.

Внутренние политики и методы противодействия коррупции

АО НК «КазМунайГаз» в своей деятельности основывается на принципах законности, добросовестности и этичности. Компания строго соблюдает применимое законодательство, предпринимает все возможные действия для предотвращения коррупции, заботится о безупречной репутации и стремится к внедрению высоких международных стандартов в области этики.

Основные направления деятельности Службы комплаенс:

- противодействие коррупции;
- соблюдение законодательства, общепринятых норм корпоративной и деловой этики;
- управление инсайдерской информацией;
- положительная деловая репутация;
- управление конфликтом интересов.

Следуя лучшей мировой практике корпоративного управления, Компания утвердила следующие внутренние документы по вопросам комплаенс:

- Политику в области противодействия коррупции;
- Политику конфиденциального информирования;
- Политику по урегулированию конфликта интересов;
- Политику по проверке благонадежности контрагентов;
- Правила внутреннего контроля для разграничения прав доступа к инсайдерской информации и недопущения возможности неправомерного использования такой информации инсайдерами;
- Кодекс деловой этики;
- Положение о Службе комплаенс.

Процедуры комплаенс-контроля

Для соответствия стандартам этичного поведения и добросовестного ведения бизнеса Служба комплаенс проводит проверки контрагентов Компании. Такая практика помогает предотвратить заключение договоров с недобросовестными контрагентами, снизить риски нарушений договорных обязательств.

Служба комплаенс также проводит проверки благонадежности кандидатов на занятия вакантных должностей, связанных с исполнением организационно-распорядительных и административно-хозяйственных функций. Это позволяет обеспечивать надежность и профессионализм руководства Компании, снижая возможность коррупционных действий на высоких постах. Одним из условий принятия на работу стали психологические проверки и тесты на полиграфе (детекторе лжи) для кандидатов, в компетенцию которых входит проведение закупок.

Важным шагом по противодействию коррупции в Группе компаний КМГ является проведение антикоррупционного мониторинга и внутреннего анализа коррупционных рисков. По результату внутреннего анализа коррупционных рисков принимаются планы мероприятий по устранению причин и условий, способствующих совершению коррупционных правонарушений.

В рамках создания эффективной системы управления конфликтом интересов с 2020 года в АО НК «КазМунайГаз» проводится всеобщее декларирование конфликта интересов по всем сотрудникам Группы компаний КМГ.

В качестве эффективного инструмента в борьбе с правонарушениями применяется система инициативного информирования (горячая линия). В связи с включением и нахождением ценных бумаг, выпущенных КМГ в списке торгуемых на фондовых биржах, Служба комплаенс проводит мероприятия по недопущению возможности неправомерного использования инсайдерской информации лицами, обладающим доступом к такой информации, в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

На постоянной основе проводятся мероприятия в целях формирования антикоррупционной культуры в Компании и исключения комплаенс-рисков в корпоративных решениях Службой комплаенс, рассматриваются материалы, выносимых на рассмотрение Правления и Совета директоров КМГ.

Обучение персонала

КМГ стремится сформировать антикоррупционную культуру среди своих сотрудников. Одним из направлений этой деятельности является антикоррупционное обучение с обеспечением его непрерывности, последовательности и актуальности.

В 2024 году проведен комплекс мероприятий (семинары, совещания) по вопросам усиления антикоррупционной культуры, совершенствованию комплаенс-функции и корпоративного управления. В рамках реализации Политики в области противодействия коррупции в различных организациях осуществлена работа по информированию и обучению сотрудников.

В отчетном периоде Службой комплаенс КМГ была проведена оценка действующих антикоррупционных процессов на предмет соответствия требованиям ISO 37001 «Система менеджмента борьбы со взяточничеством». По результатам оценки разработан План мероприятий для последующей сертификации КМГ.

Служба комплаенс проводит мероприятия, направленные на формирование и развитие антикоррупционной культуры, которая подразумевает систему ценностей, отражающую нетерпимость к коррупции, в том числе очные обучающие и информационные мероприятия для сотрудников Компании, наглядные материалы по требованиям антикоррупционной политики Компании размещены в общедоступных местах. Кроме того, на постоянной основе проводятся консультации сотрудников и руководителей Компании, совещания с руководством всей Группы компаний КМГ по вопросам противодействия коррупции, направляются информационные рассылки о требованиях законодательства.





Горячая линия

В целях своевременного выявления нарушений, предотвращения их негативных последствий, соблюдения законодательства и внутренних нормативов, сохранения репутации и имиджа, улучшения корпоративной культуры в Группе компаний АО «Самрук-Қазына», в том числе в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организациях, функционирует централизованная горячая линия, оператором которой является независимая аудиторская компания KPMG.

Горячая линия позволяет конфиденциально заявлять об известных фактах коррупции, мошенничества, дискриминации, а также иных нарушениях со стороны сотрудников и контрагентов Компании и ее ДЗО.

Контакты горячей линии размещены на корпоративных сайтах Компании и ее ДЗО. Принимаются меры по ее популяризации.

Желающие могут сообщить о любых нарушениях Кодекса поведения, в том числе о фактах коррупции, дискриминации, неэтичного поведения и иных нарушениях. Компания гарантирует конфиденциальность и анонимность рассмотрения 100 % обращений.

В 2024 году на горячую линию поступило 115 обращений, что на 35 % больше по сравнению с аналогичным периодом 2023 года. Это свидетельствует о росте интереса и активности сотрудников и контрагентов, повышении доверия к этой функции и ее популяризации, а также укреплении доверия к функции комплаенс в КМГ. Компания на постоянной основе принимает оперативные профилактические меры, которые способствуют вовлеченности сотрудников и иных лиц к использованию возможностей горячей линии.

Горячая линия

- Телефон: 8 (800) 080-47-47
- Номер WhatsApp: 8 (771) 191-88-16
- Интернет-портал: www.sk-hotline.kz
- Электронная почта: mail@sk-hotline.kz
- Горячая линия обслуживается независимым оператором — компанией KPMG

Горячая линия «Нысана»

- Телефон: 8 (800) 080-30-30
- Номер WhatssApp: 8 (702) 075-30-30
- Интернет-портал: nysana.cscc.kz
- Электронная почта: nysana@cscc.kz
- Кол-центр «Нысана» принимает бесплатные звонки по всем социально-трудовым нарушениям 24/7

Количество обращений в периодах



Компания осознает важность развития каналов инициативного информирования как основных источников поступления сведений о готовящихся или совершенных нарушениях, а также считает, что наиболее действенным способом повышения доверия к каналам инициативного информирования является всестороннее, полное и объективное рассмотрение обращений.

Сведения о выявленных рисках, связанных с коррупцией

В отчетном периоде в Компании был проведен внутренний анализ коррупционных рисков во внутренних нормативных документах КМГ, в организационно-управленческой деятельности.

По результатам проведенного анализа коррупционные риски были выявлены в организационно-управленческой деятельности, а также в отношении внутренних документов.

В соответствии с Методическими рекомендациями Агентства Республики Казахстан по противодействию коррупции разработан План мероприятий по устранению причин и условий, способствующих возникновению выявленных коррупционных рисков, а также приняты меры по оценке выявленных рисков для включения их в общую Карту рисков Компании.

Конфликт интересов

В Компании осуществляется процедура раскрытия сведений о конфликте интересов. Порядок и способы раскрытия сведений о конфликте интересов определены Политикой по урегулированию конфликта интересов у сотрудников и должностных лиц Компании. Кроме того, осуществляется первичное раскрытие сведений о конфликте интересов при приеме на работу, при переводе на вышестоящую должность в другое структурное подразделение, при изменении функционала и иное.

СЛУЖБА ОМБУДСМЕНА

Одной из основных функций Службы омбудсмена (далее — омбудсмен) является обеспечение контроля соблюдения справедливости и интересов всех сотрудников Компании посредством: раннего предупреждения и урегулирования споров и конфликтов; вынесения на рассмотрение соответствующих органов и должностных лиц проблемных вопросов, носящих системный характер и требующих решения; выдвижения предложений по стабилизации конфликтных ситуаций. В Кодексе деловой этики КМГ четко прописаны принципы о недопущении сотрудниками и должностными лицами КМГ дискриминации по отношению к кому-либо на основании расовой, религиозной, национальной, половой, политической или иной принадлежности, социального происхождения, имущественного и должностного положения, языка общения и других обстоятельств, а также исключается возможность предоставления каких-либо привилегий отдельными сотрудниками на основе указанных признаков.

При реализации своей деятельности омбудсмен КМГ руководствуется законодательством Республики Казахстан и внутренними документами КМГ.

В течение 2024 года проведена разъяснительная работа по Кодексу деловой этики среди сотрудников, организованы встречи с персоналом крупных предприятий, таких как ТОО «Петро Казахстан Ойл Продактс», АО «Каражанбасмунай», АО «Мангистаумунайгаз», АО «Озенмунайгаз», ТОО «АНПЗ» и др. По горячей линии инициативного информирования кол-центра «Нысана» в адрес КМГ поступило 112 обращений, решены вопросы по трудовым правам и деловой этике, обновлен Кодекс деловой этики с учетом корпоративных ценностей и устойчивого развития. Служба омбудсмена КМГ осуществляет контроль за их своевременным рассмотрением соответствующими структурными подразделениями. Также состоялись сотрудничество с внешними организациями и участие в профильных мероприятиях.

По устным обращениям (посредством телефонной связи, личных приемов) Служба омбудсмена провела консультации, выдала рекомендации. Все поступившие обращения были рассмотрены, приняты меры по урегулированию проблемных вопросов, в том числе направленных на восстановление нарушенных прав и законных интересов.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

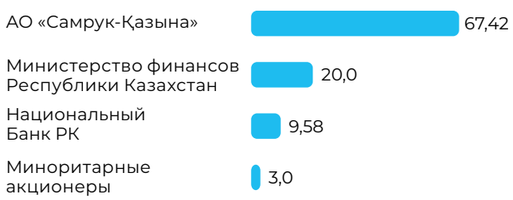
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Наименование держателя	Простые акции, шт.	Простые акции, доля в %	Привилегированные акции, шт.	Всего акций, шт.	Всего акций, доля в %
АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»	411 371 263	67,42	–	411 371 263	67,42
Министерство финансов Республики Казахстан	122 023 898	20,00	–	122 023 898	20,00
Национальный Банк Республики Казахстан	58 420 748	9,58	–	58 420 748	9,58
Миноритарные акционеры	18 303 584	3,00	–	18 303 584	3,00

Выпуск ценных бумаг[1], шт.

Вид акций	Количество объявленных акций	Количество размещенных акций	Количество торгуемых акций	Количество неразмещенных акций
Простые	849 559 596	610 119 493	18 303 584	239 440 103

По состоянию на 31 декабря 2024 года структура акционерного капитала КМГ выглядит следующим образом, %:



На годовом Общем собрании акционеров ожидается утверждение следующих документов по результатам отчетного года:
- годовая финансовая отчетность (консолидированная и отдельная) КМГ за 2024 год;
- порядок распределения чистого дохода КМГ за 2024 год;
- размер дивиденда в расчете на одну простую акцию КМГ;
- дата фиксации списка акционеров, имеющих право на получение дивидендов за 2024 год;
- дата начала выплаты дивидендов по простым акциям за 2024 год.

[1] По состоянию на 31 декабря 2024 года.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

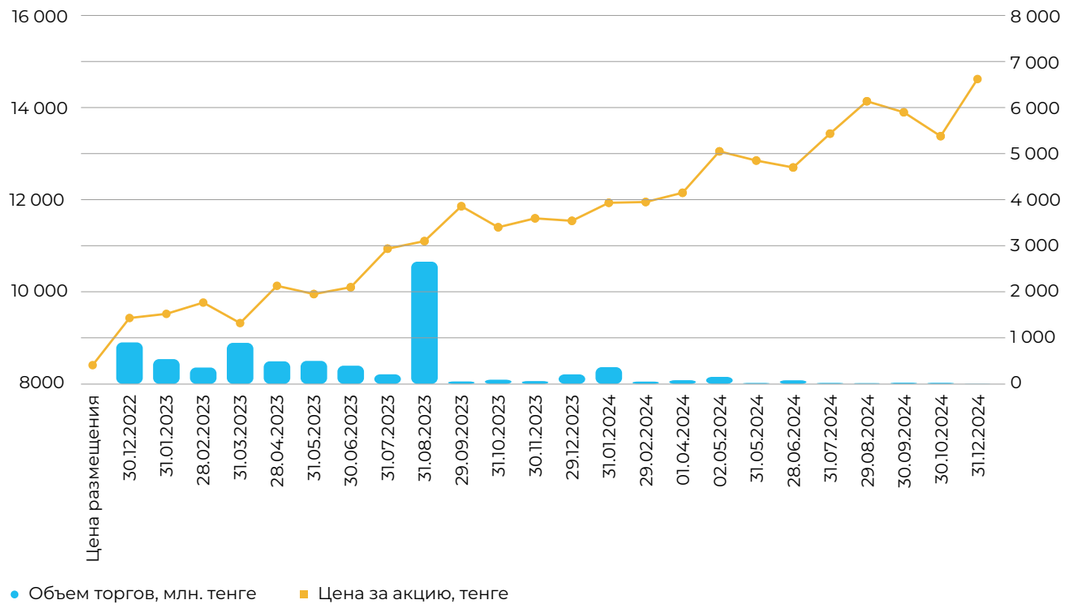
В соответствии с законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и Уставом Компании, КМГ выпускает только простые акции. Владельцы простых акций обладают следующими основными правами:
- участвовать в управлении Компанией;
- получать дивиденды;
- запрашивать и получать информацию о деятельности Компании, в том числе знакомиться с ее финансовой отчетностью;
- предлагать кандидатов для избрания в Совет директоров;
- оспаривать решения органов управления в суде;
- направлять запросы и получать ответы в течение 30 календарных дней;
- получать часть имущества в случае ликвидации Компании;
- использовать преимущественное право покупки акций или ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- участвовать в принятии решений по изменению количества или типа акций.

Эти права определяются законодательством Республики Казахстан и Уставом Компании, обеспечивая акционерам прозрачность и защиту их интересов.

ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ

Параметры на бирже KASE	День размещения	31.12.2024
Цена акции КМГ, тенге	8 406	14 621
Рыночная капитализация КМГ, тенге	5,1 трлн	8,9 трлн
Рыночная капитализация КМГ, долл. США	11 млрд	17,0 млрд
Изменение в цене акций КМГ	–	+73,9 %
Изменение в цене акций КМГ с учетом выплаченных дивидендов	–	+85,6 %

Цена на акции КМГ с момента размещения до 31 декабря 2024 года



ДИВИДЕНДЫ

АО НК «КазМунайГаз» придерживается дивидендной политики, направленной на баланс интересов акционеров, кредиторов и Компании, обеспечивая прозрачность в определении размера дивидендных выплат. Решения о выплате дивидендов принимаются на Общем собрании акционеров КМГ с учетом факторов, таких как цена на нефть, структура долга, капитальные затраты и другие существенные обстоятельства.

Основные условия для выплаты дивидендов:
- положительный собственный капитал;
- наличие консолидированного чистого дохода за отчетный период или нераспределенной прибыли на конец отчетного периода;
- положительный свободный денежный поток.

В 2024 году КМГ продемонстрированы устойчивые финансовые результаты, что позволило Компании планировать увеличение дивидендных выплат. После IPO в 2022 и 2023 годах Компания выплатила рекордные дивиденды по 300 млрд тенге за каждый год.

Таким образом, КМГ продолжает стремиться к повышению своей инвестиционной привлекательности, обеспечивая стабильные и растущие дивидендные выплаты своим акционерам.

26 июня 2024 года КМГ завершена выплата дивидендов акционерам за 2023 год. Общая сумма дивидендов составила 300,0 млрд тенге. Размер дивиденда на одну простую акцию составил 491,71 тенге.

Дивидендная история[1]

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Дивиденд на одну акцию, тенге	60,64	133,97	81,95	327,80	491,71	491,71
Всего выплачено дивидендов, млн тенге	36 998	81 738	49 999	199 997	300 002	300 002

Более подробная информация — в разделе «Финансовая отчетность».

ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

Более подробная информация — в разделе «Финансовый обзор».

Еврооблигации КМГ, находящиеся в обращении[2]

Дата начала обращения / погашения	Объем выпуска, млн долл. США	Облигации, находящиеся в обращении, млн долл. США	Купонная ставка, % годовых	ISIN: RegS/144A
19.04.2017/19.04.2027	1 000	250	4,75	XS1595713782/US48667QAN51
19.04.2017/19.04.2047	1 250	1 250	5,75	XS1595714087/US48667QAP00
24.04.2018/24.04.2030	1 250	1 250	5,375	XS1807300105/US48667QAQ82
24.04.2018/24.10.2048	1 500	1 500	6,375	XS1807299331/US48667QAS49
14.10.2020/14.04.2033	750	750	3,50	XS2242422397/US48126PAA03

По состоянию на 31 декабря 2024 года в обращении находились три выпуска внутренних облигаций на уровне Корпоративного центра на общую сумму по номиналу 821 631,4 млн тенге.

[1] Фактические выплаты дивидендов акционерам в отчетном периоде,вне зависимости от периода, за который они были начислены.
[2] Приоритетные, не обеспеченные по состоянию на 31 декабря 2024 года на уровне Корпоративного центра.

Облигации КМГ для АО «Самрук-Қазына» для выкупа доли в Кашагане

Валюта	Дата начала обращения / погашения	Объем выпуска, млн тенге	Облигации, находящиеся в обращении, млн тенге	Купонная ставка, % годовых	ISIN
Казахстанский тенге	16.09.2022/16.10.2035	751 631,4	751 631,4	9,3	KZ2C00008969
Казахстанский тенге	24.04.2023/01.04.2033	50 000	50 000	0,5	KZ2C00009736
Казахстанский тенге	24.11.2023/01.10.2033	20 000	20 000	0,5	KZ2C00010429

Облигации КМГ для АО «Самрук-Қазына» для финансирования проекта Реконструкция и расширение магистрального водовода «Астрахань-Мангышлак»

Валюта	Дата начала обращения / погашения	Объем выпуска, млн тенге	Облигации, находящиеся в обращении, млн тенге	Купонная ставка, % годовых	ISIN
Казахстанский тенге	24.04.2023/01.04.2033	50 000	50 000	0,5	KZ2C00009736
Казахстанский тенге	24.11.2023/01.10.2033	20 000	20 000	0,5	KZ2C00010429

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Кредитные рейтинги, присваиваемые международными агентствами, являются надежной и независимой оценкой кредитоспособности Группы компаний КМГ. Компания стремится поддерживать ключевые финансовые показатели на уровне, обеспечивающем долгосрочный кредитный рейтинг на уровне или выше инвестиционного. КМГ предоставляет рейтинговым агентствам всю необходимую информацию для объективной оценки своей кредитоспособности и поддерживает с ними регулярный контакт.

Кредитные рейтинги КМГ тесно связаны с суверенными рейтингами Казахстана, изменения в суверенном рейтинге могут влиять на рейтинги казахстанских эмитентов, включая КМГ.

В 2024 году международные рейтинговые агентства подтвердили кредитные рейтинги Компании:
- 20 июня 2024 года агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг КМГ на уровне «BBB», прогноз «Стабильный»;
- 11 сентября 2024 года агентство Moody's повысило кредитный рейтинг КМГ с «Baa2» до «Baa1», изменив прогноз на «Стабильный».

Таким образом, на текущий момент КМГ имеет кредитные рейтинги инвестиционного уровня от Moody's и Fitch Ratings, соответствующие суверенному рейтингу Республики Казахстан.

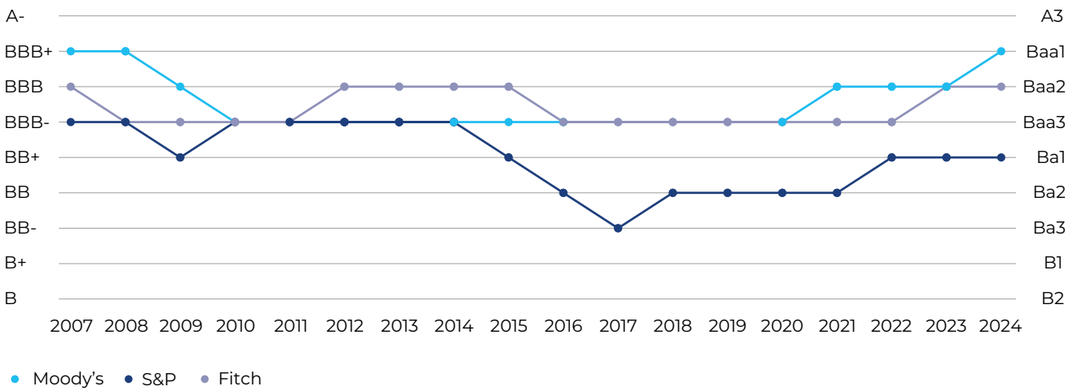
Кредитные рейтинги КМГ

Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	11.09.2024	Baa1	Стабильный
S&P	26.12.2023	BB+	Стабильный
Fitch Ratings	20.06.2024	BBB	Стабильный

Кредитные рейтинги Казахстана

Рейтинговое агентство	Дата	Уровень рейтинга	Прогноз
Moody's Investors Service	09.09.2024	Baa1	Стабильный
S&P	03.03.2023	BBB–	Стабильный
Fitch Ratings	15.11.2024	BBB	Стабильный

Динамика рейтингов КМГ



	Moody's	S&P	Fitch Ratings
2007	Baa1	BBB–	BBB
2008	Baa1	BBB–	BBB–
2009	Baa2	BB+	BBB–
2010	Baa3	BBB–	BBB–
2011	Baa3	BBB–	BBB–
2012	Baa3	BBB–	BBB
2013	Baa3	BBB–	BBB
2014	Baa3	BBB–	BBB
2015	Baa3	BB+	BBB
2016	Baa3	BB	BBB–
2017	Baa3	BB–	BBB–
2018	Baa3	BB	BBB–
2019	Baa3	BB	BBB–
2020	Baa3	BB	BBB–
2021	Baa2	BB	BBB–
2022	Baa2	BB+	BBB–
2023	Baa2	BB+	BBB
2024	Baa1	BB+	BBB

МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

КМГ активно реализует программу взаимодействия с инвестиционным сообществом для обеспечения стабильного доступа к финансированию и оптимизации его стоимости. В этот процесс вовлечены руководители Компании, включая председателя Совета директоров, председателя Правления, членов Правления, а также ключевые подразделения: стратегические, финансовые, операционные, ESG и Управление по работе с инвесторами.

Ежеквартально КМГ публикует:
- презентации по результатам деятельности;
- пресс-релизы о финансовых и производственных показателях;
- финансовую отчетность по МСФО;
- аналитические справочники.

Каждые полгода проводятся конференц-звонки для инвесторов по финансовым и операционным результатам с участием топ-менеджмента. Дополнительно организуются индивидуальные звонки с инвесторами и рейтинговыми агентствами, а также участие в конференциях, посвященных ESG и глобальным рыночным трендам.

В 2024 году КМГ продолжено повышение прозрачности раскрытия информации, включая оперативное реагирование на запросы инвесторов. В отчетном году был опубликован расширенный Отчет об устойчивом развитии за 2023 год. ESG-риск-рейтинг Компании, по данным Sustainalytics, составил 32,8 балла. Компания находится на 44-м месте в рейтинге среди 294 нефтегазовых компаний.

Компания сохраняет фокус на улучшении двустороннего диалога с инвесторами. Анализ восприятия КМГ среди участников рынка регулярно рассматривается на уровне Совета директоров.

Все материалы, включая контактные данные, доступны в разделе «Инвесторам» на сайте Компании.

44-е место
занимает Компания в рейтинге среди 294 нефтегазовых компаний

Ключевые события взаимодействия с инвесторами в 2024 году

1 квартал	• Конференц-звонок по итогам финансовых и операционных результатов за 2023 год • Презентация по квартальным результатам за 2023 год • Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 2023 год • Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО за 2023 год
2 квартал	• Презентация по квартальным результатам за 1 квартал 2024 года • Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 1 квартал 2024 года • Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за три месяца, закончившихся 31 марта 2024 года • Публикация Годового отчета за 2023 год • Отчет по выплатам в пользу государств, произведенных КМГ в 2023 году
3 квартал	• День эмитента на KASE по итогам финансовых и операционных результатов за первое полугодие 2024 года • Презентация по квартальным результатам за первое полугодие 2024 года • Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за первое полугодие 2024 года • Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 года • Отчет КМГ за первое полугодие 2024 года • Публикация Отчета об устойчивом развитии за 2023 год
4 квартал	• Презентация по квартальным результатам за 3 квартал 2024 года • Пресс-релизы по результатам финансовой и операционной деятельности за 3 квартал 2024 года • Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) в соответствии с МСФО за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года

Календарь инвестора на 2025 год

24 февраля — 28 февраля	26 марта — 28 марта	12 мая — 16 мая	20 мая — 23 мая	28 июля — 1 августа	18 августа — 22 августа	27 октября — 31 октября	24 ноября — 28 ноября
Производственные результаты за 2024 год	Финансовые результаты за 2024 год	Производственные результаты за 1 квартал 2025 года	Финансовые результаты за 1 квартал 2025 года	Производственные результаты за первое полугодие 2025 года	Финансовые результаты за первое полугодие 2025 года	Производственные результаты за девять месяцев 2025 года	Финансовые результаты за девять месяцев 2025 года

3 ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

В 2024 году КМГ продемонстрировал стабильные финансовые результаты, которые заложили прочный фундамент для дальнейшего роста. Эффективное управление собственными и заемными средствами способствовало поддержанию финансовой сбалансированности и соблюдению интересов ключевых стейкхолдеров.



Акционерное общество
«Национальная компания «КазМунайГаз»

Консолидированная финансовая отчётность

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
с отчётом независимого аудитора

СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторский отчёт независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчётность

Консолидированный отчёт о совокупном доходе 1-2
Консолидированный отчёт о финансовом положении 3-4
Консолидированный отчёт о движении денежных средств 5-6
Консолидированный отчёт об изменениях в капитале 7-8
Примечания к консолидированной финансовой отчётности 9-93

Building a better working world

«Эрнст энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 5960
БСН 041140002277
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 5960
БИН 041140002277

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 5960
BIN 041140002277

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционерам, Совету Директоров и Руководству Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного Общества «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая информацию о существенных положениях учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего отчета.
Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Building a better working world

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «*Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	***Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита***
Обесценение долгосрочных активов	
Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью остатков долгосрочных активов, включая активы по добыче, разведке и оценке, активы по переработке и активы по транспортировке и сбыту нефти и газа, по отношению к консолидированной финансовой отчетности, в связи с высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также в связи с существенными суждениями и оценками, принятыми руководством. Допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на нефть и нефтепродукты и прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки включали план добычи, будущие капитальные затраты и запасы нефти и газа, доступные для разработки и добычи. Информация о выполненных тестах на обесценение долгосрочных активов приведена в *примечаниях 4* и *14* к консолидированной финансовой отчетности.	Мы рассмотрели оценку руководством наличия признаков обесценения долгосрочных активов, и, в тех случаях, когда были выявлены признаки обесценения, мы привлекли наших специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчета возмещаемых стоимостей, подготовленных руководством. Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства. Мы сравнили цены на нефть и нефтепродукты, использованные в расчете возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами. Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочими доступными сведениями и оценили корректировки, выполненные в процессе расчета ставки дисконтирования. Мы оценили математическую точность моделей обесценения и анализ чувствительности результатов теста на обесценение к изменениям допущений. Мы выполнили процедуры по оценке компетентности, возможностей и объективности внешних экспертов, привлеченных Группой для оценки запасов нефти и газа, а также для подготовки моделей обесценения. Мы проанализировали раскрытие информации о тесте на обесценение в консолидированной финансовой отчетности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Резервы и условные обязательства

Группа признает резервы и раскрывает условные обязательства в отношении · результатов проверок государственными органами и судебных разбирательств общего характера, а также прочих обстоятельств.

Оценка того, следует ли признавать обязательство и можно ли надежно оценить суммы, требует оценки и суждения.

Прогнозирование исхода вопроса и оценка возможного эффекта в случае неблагоприятного исхода представляют собой сложный процесс, и потенциальное влияние на консолидированную финансовую отчетность может быть значительным.

Мы считаем оценку резервов и условных обязательств одним из наиболее значимых вопросов для нашего аудита в связи с существенностью резервов и условных обязательств для консолидированной финансовой отчетности, существенными суждениями и событиями, произошедшими в 2024 году.

Информация о резервах, договорных и условных обязательствах раскрыта в *примечаниях 29* и *35* к консолидированной финансовой отчетности.

Мы запросили у руководства и юридического отдела Группы информацию о случаях несоблюдения законодательства и нормативных актов, а также статус любых незавершенных и текущих судебных дел, претензий и разбирательств. Мы получили юридические письма от внутренних юридических служб.

Мы изучили соответствующую корреспонденцию, протоколы заседаний руководства Группы и Совета директоров.

Мы проанализировали наиболее значимые судебные дела и обсудили их с юридическим департаментом Группы. Мы привлекли наших внутренних специалистов по юридическим и налоговым вопросам для анализа.

Мы проанализировали оценки руководства Группы, лежащие в основе сумм, признанных в качестве резервов в консолидированной финансовой отчетности, и оценили суждения в отношении вероятности потенциальных результатов исполнения условных обязательств в консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Группы за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Building a better working world

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служит основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и осуществляем аудит Группы с целью получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации организаций или хозяйственных единиц внутри Группы как основания для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проверку аудиторских процедур, выполняемых для целей аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, - Кайрат Медетбаев.

ТОО „Эрнст энд Янг"

Кайрат Медетбаев
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора
№ МФ - 0000137 от 8 февраля 2013 года

Рустамжан Саттаров
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан серии МФЮ-2, №0000003, выданная Министерством финансов Республики Казахстан 15 июля 2005 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

5 марта 2025 года

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
Выручка и прочие доходы			
Выручка по договорам с покупателями	7	**8.330.261**	8.319.543
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	8	**531.230**	534.177
Доход от выбытия дочерней организации	5	**16.410**	186.225
Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки	15	**184.392**	139.449
Прочий финансовый доход	15	**123.290**	7.332
Прочий операционный доход		**52.377**	55.378
Итого выручка и прочие доходы		**9.237.960**	9.242.104
Расходы и затраты			
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	9	**(4.347.011)**	(4.621.881)
Производственные расходы	10	**(1.398.604)**	(1.219.722)
Налоги кроме подоходного налога	11	**(592.984)**	(594.080)
Износ, истощение и амортизация	36	**(642.666)**	(599.543)
Расходы по транспортировке и реализации	12	**(267.824)**	(245.525)
Общие и административные расходы	13	**(254.148)**	(165.897)
Обесценение основных средств, нематериальных активов, долгосрочных авансов, выданных на строительство основных средств и расходы по разведке	14	**(69.733)**	(248.140)
Финансовые затраты	15	**(346.096)**	(321.630)
Положительная курсовая разница, нетто		**185.459**	25.222
Ожидаемые кредитные убытки		**(8.316)**	(11.874)
Прочие расходы		**(38.703)**	(42.564)
Итого расходы и затраты		**(7.780.626)**	(8.045.634)
Прибыль до учёта подоходного налога		**1.457.334**	1.196.470
Расходы по подоходному налогу	32	**(363.087)**	(269.792)
Чистая прибыль за год		**1.094.247**	926.678

Учетная политика и примечания на страницах 9-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

АО НК «КазМунайГаз» Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (продолжение)

В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
Прочий совокупный доход/(убыток)			
Прочий совокупный (убыток)/доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Эффект хеджирования		**(1.463)**	849
Курсовая разница от пересчёта отчётности зарубежных подразделений		**1.492.858**	(176.614)
(Убыток)/доход от хеджирования чистых инвестиций, нетто	27	**(358.847)**	46.152
Налоговый эффект		**(90.712)**	11.101
Чистый прочий совокупный доход/(убыток), подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога		**1.041.836**	(118.512)
Прочий совокупный доход/(убыток), не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Прибыль от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами Группы, за вычетом подоходного налога		**870**	341
Доход от переоценки по пенсионным планам с установленными выплатами совместных предприятий, за вычетом подоходного налога		**114**	651
Налоговый эффект		**1**	(327)
Чистый прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом подоходного налога		**985**	665
Чистый прочий совокупный доход/(убыток) за год, за вычетом подоходного налога		**1.042.821**	(117.847)
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога		**2.137.068**	808.831
Чистая прибыль/(убыток) за год, приходящаяся на:			
Акционеров Материнской Компании		**1.094.438**	962.700
Неконтрольную долю участия		**(191)**	(36.022)
		1.094.247	926.678
Итого совокупный доход/(убыток) за год, приходящийся на:			
Акционеров Материнской Компании		**2.136.253**	845.194
Неконтрольную долю участия		**815**	(36.363)
		2.137.068	808.831
Прибыль на акцию** – в тысячах тенге			
Базовая и разводнённая	26	**1,794**	1,578

* *Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.*

** *Количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года составило 610.119.493 штуки.*

Заместитель председателя Правления — *Д.А. Арысова*

Главный бухгалтер — *А.С. Есбергенова*

Учетная политика и примечания на страницах 9-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2024 года

В миллионах тенге	Прим.	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года (пересчитано)*
Активы			
Долгосрочные активы			
Активы по разведке и оценке	17	**216.448**	174.187
Основные средства	16	**7.834.160**	7.171.242
Инвестиционная недвижимость		**12.374**	19.383
Нематериальные активы	18	**943.156**	883.283
Активы в форме права пользования	19	**122.991**	101.765
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	21	**5.378.513**	4.821.427
НДС к возмещению		**30.396**	30.360
Авансы за долгосрочные активы		**88.216**	50.954
Прочие долгосрочные нефинансовые активы		**7.767**	4.192
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	24	**121.673**	94.334
Прочие долгосрочные финансовые активы		**48.249**	23.217
Долгосрочные банковские вклады	20	**74.329**	63.891
Активы по отложенному налогу	32	**50.705**	65.829
		14.928.977	13.504.064
Краткосрочные активы			
Товарно-материальные запасы	22	**413.741**	376.444
Торговая дебиторская задолженность	23	**443.057**	561.258
НДС к возмещению		**48.408**	60.523
Предоплата по подоходному налогу	32	**41.170**	33.051
Прочие краткосрочные нефинансовые активы	23	**180.754**	157.257
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	24	**84.240**	125.569
Прочие краткосрочные финансовые активы	23	**63.528**	74.870
Краткосрочные банковские вклады	20	**1.513.816**	997.012
Денежные средства и их эквиваленты	25	**1.216.451**	1.050.873
		4.005.165	3.436.857
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи		**505**	180
		4.005.670	3.437.037
Итого активы		**18.934.647**	16.941.101

Учетная политика и примечания на страницах 9-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (продолжение)

В миллионах тенге	Прим.	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года (пересчитано)*
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	26	**916.541**	916.541
Дополнительный оплаченный капитал		**1.142**	1.142
Прочий капитал		**(2.373)**	(910)
Резерв по пересчёту валюты отчётности		**5.132.868**	4.090.281
Нераспределённая прибыль		**5.985.894**	5.488.964
Относящийся к акционерам Материнской Компании		**12.034.072**	10.496.018
Неконтрольная доля участия	26	**(109.788)**	(99.404)
Итого капитал		**11.924.284**	10.396.614
Долгосрочные обязательства			
Займы	27	**3.644.111**	3.365.736
Обязательства по аренде	28	**103.334**	87.880
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	30	**7.096**	18.743
Резервы	29	**308.129**	306.219
Обязательства по вознаграждениям работникам		**75.999**	70.975
Прочие долгосрочные нефинансовые обязательства	30	**36.175**	37.777
Обязательства по отложенному налогу	32	**1.391.836**	1.122.939
		5.566.680	5.010.269
Краткосрочные обязательства			
Торговая кредиторская задолженность	30	**598.787**	663.930
Займы	27	**323.290**	391.358
Обязательства по аренде	28	**20.882**	17.400
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	30	**169.150**	145.953
Резервы	29	**19.524**	33.576
Обязательства по вознаграждениям работникам		**6.516**	5.703
Подоходный налог к уплате	32	**15.600**	28.285
Прочие налоги к уплате	31	**83.631**	116.500
Прочие краткосрочные нефинансовые обязательства	30	**206.303**	131.513
		1.443.683	1.534.218
Итого обязательства		**7.010.363**	6.544.487
Итого капитал и обязательства		**18.934.647**	16.941.101
Балансовая стоимость одной акции** – в тысячах тенге	26	**17,998**	15,593

* *Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.*

** *Среднее количество простых акций по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года составило 610.119.493 штуки. Представление балансовой стоимости одной простой акции показатель, не относящийся к МСФО, и раскрывается по требованию KASE.*

Заместитель председателя Правления — *Д.А. Арыбова*

Главный бухгалтер — *А.С. Есбергенова*

Учетная политика и примечания на страницах 9-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до учёта подоходного налога		**1.457.334**	1.196.470
Корректировки			
Износ, истощение и амортизация	36	**642.666**	599.543
Обесценение основных средств, нематериальных активов, долгосрочных авансов, выданных на строительство основных средств и расходы по разведке	14	**69.733**	248.140
Доход от выбытия дочерней организации	5	**(16.410)**	(186.225)
Реализованная прибыль от производных инструментов по нефтепродуктам	10	**(19.502)**	(69)
Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки	15	**(184.392)**	(139.449)
Прочий финансовый доход	15	**(123.290)**	(7.332)
Финансовые затраты	15	**346.096**	321.630
Убыток от выбытия совместных предприятий		**1.928**	90
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	8	**(531.230)**	(534.177)
Изменение в резервах		**(15.912)**	(6.158)
Положительная курсовая разница, нетто		**(184.029)**	(29.107)
Списание товарно-материальных запасов до чистой стоимости реализации		**942**	4.646
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов, классифицированных как предназначенные для продажи, нетто		**5.241**	501
Обесценение/(восстановление обесценения) НДС к возмещению	13	**7.063**	(282)
Изменения в финансовых гарантиях		**1.765**	344
НДС, не взятый в зачёт	13	**1.237**	5.811
Резерв под ожидаемые кредитные убытки		**8.316**	11.874
Операционная прибыль до корректировок оборотного капитала		**1.467.556**	1.486.250
Изменения в НДС к возмещению		**6.180**	(37.306)
Изменения в товарно-материальных запасах		**36.690**	(76.763)
Изменения в торговой дебиторской задолженности и прочих краткосрочных активах		**199.936**	4.630
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательствах по договорам с покупателями		**(142.667)**	78.727
Изменения в прочих налогах к уплате		**(134.049)**	(127.565)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности		**1.433.646**	1.327.973
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	21	**701.104**	619.826
Оплата подоходного налога		**(182.227)**	(147.166)
Проценты полученные		**138.511**	123.389
Проценты уплаченные	27, 28	**(247.182)**	(256.408)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		**1.843.852**	1.667.614

Учетная политика и примечания на страницах 9-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (продолжение)

В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Размещение банковских вкладов		**(2.068.061)**	(1.460.352)
Возврат банковских вкладов		**1.734.453**	1.614.940
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	6	**–**	(156.388)
Выплата возмещения в связи с приобретением дочерней организации	26, 33	**(1.520)**	(163.770)
Приобретение основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке		**(644.752)**	(683.439)
Поступления от продажи основных средств, активов по разведке и оценке и активов, классифицированных как предназначенные для продажи		**1.939**	3.317
Поступление денежных средств от выбытия дочерней организации, за вычетом выбывших денежных средств	5	**8.010**	94.624
Поступления от продажи долей участия в совместных предприятиях		**12.995**	–
Дополнительные вклады в капитал совместных предприятий без изменения доли владения	21	**(74.209)**	(20.117)
Займы, выданные связанным сторонам	33	**(67.980)**	(44.672)
Поступления от погашения займов, выданных связанным сторонам	33	**45.023**	35.963
Приобретение долговых ценных бумаг		**(18.041)**	(7.063)
Поступление от продажи долговых ценных бумаг		**13.736**	289
Гарантированные и прочие выплаты к получению от участника совместного предприятия		**9.905**	–
Погашение нот Национального банка РК	33	**308.147**	451.598
Приобретение нот Национального банка РК	33	**(302.600)**	(425.263)
Прочие		**–**	697
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		**(1.042.955)**	(759.636)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления займов	27	**214.894**	385.304
Погашение займов	27	**(647.409)**	(666.232)
Дивиденды, выплаченные акционерам	26	**(300.002)**	(300.002)
Дивиденды, выплаченные акционерам неконтрольной доли	26	**(2.759)**	(1.572)
Распределение чистых активов АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» акционерам неконтрольной доли		**(5.901)**	–
Распределения в пользу Самрук-Казына	26	**(2.059)**	(120)
Вклады от связанной стороны	26	**–**	**14.155**
Погашение основного долга по обязательству по аренде	28	**(26.118)**	(26.933)
Поступления по сделкам репо		**22.074**	–
Выплаты по сделкам репо		**(22.074)**	–
Прочие операции с Самрук-Казына	26	**(6.652)**	(8.962)
Прочие		**(4.554)**	–
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		**(780.560)**	(604.362)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты		**145.268**	(15.942)
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки		**(27)**	14
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		**165.578**	287.688
Денежные средства и их эквиваленты, на начало года		**1.050.873**	763.185
Денежные средства и их эквиваленты, на конец года		**1.216.451**	1.050.873

* *Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.*

Неденежные операции

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, кредиторская задолженность за приобретение основных средств уменьшилась на 12.851 миллион тенге (2023 год: увеличение на 69.734 миллиона тенге).

Заместитель председателя Правления _____ Д.А. Арыкова

Главный бухгалтер _____ А.С. Есбергенова

Учетная политика и примечания на страницах 9-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

	Приходится на акционеров Материнской Компании							
В миллионах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
На 31 декабря 2022 года	916.541	1.142	(1.759)	4.209.612	4.803.431	9.928.967	(61.541)	9.867.426
Чистая прибыль/(убыток) за год (пересчитано)*	–	–	–	–	962.700	962.700	(36.022)	926.678
Прочий совокупный доход/(убыток)	–	–	849	(119.331)	976	(117.506)	(341)	(117.847)
Итого совокупный доход/(убыток) (пересчитано)*	–	–	849	(119.331)	963.676	845.194	(36.363)	808.831
Дивиденды *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(300.002)	(300.002)	(1.500)	(301.502)
Распределения в пользу Самрук-Казына *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(120)	(120)	–	(120)
Прочие операции с Самрук-Казына *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(17.925)	(17.925)	–	(17.925)
Приобретение ТОО «Полимер Продакшн» под общим контролем *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(1.520)	(1.520)	–	(1.520)
Операции с Самрук-Казына *(Примечание 26)*	–	–	–	–	26.597	26.597	–	26.597
Вклады от связанной стороны *(Примечание 26)*	–	–	–	–	14.827	14.827	–	14.827
На 31 декабря 2023 года (пересчитано)*	916.541	1.142	(910)	4.090.281	5.488.964	10.496.018	(99.404)	10.396.614

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ (продолжение)

	Приходится на акционеров Материнской Компании							
В миллионах тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв по пересчёту валюты отчётности	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтрольная доля участия	Итого
На 31 декабря 2023 года (пересчитано)*	**916.541**	**1.142**	**(910)**	**4.090.281**	**5.488.964**	**10.496.018**	**(99.404)**	**10.396.614**
Чистая прибыль/(убыток) за год	–	–	–	–	1.094.438	1.094.438	(191)	1.094.247
Прочий совокупный (убыток)/доход	–	–	(1.463)	1.042.587	691	1.041.815	1.006	1.042.821
Итого совокупный доход/(убыток)	–	–	(1.463)	1.042.587	1.095.129	2.136.253	815	2.137.068
Дивиденды *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(300.002)	(300.002)	(2.820)	(302.822)
Распределения в пользу Самрук-Казына *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(16)	(16)	–	(16)
Прочие операции с Самрук-Казына *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(1.989)	(1.989)	–	(1.989)
Операции с Самрук-Казына *(Примечание 26)*	–	–	–	–	(296.192)	(296.192)	–	(296.192)
Эффект ликвидации АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»	–	–	–	–	–	–	(8.379)	(8.379)
На 31 декабря 2024 года	**916.541**	**1.142**	**(2.373)**	**5.132.868**	**5.985.894**	**12.034.072**	**(109.788)**	**11.924.284**

* *Некоторые суммы, приведенные в этой строке, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.*

Заместитель председателя Правления — Д.А. Арысова

Главный бухгалтер — А.С. Есбергенова

Учетная политика и примечания на страницах 9-93 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – Компания, АО НК «КазМунайГаз» или Материнская Компания) является нефтегазовым предприятием Республики Казахстан (далее – РК), созданным 27 февраля 2002 года, как закрытое акционерное общество, на основании Указа Президента РК от 20 февраля 2002 года № 811 и постановления Правительства РК (далее – Правительство) от 25 февраля 2002 года № 248. Компания была образована в результате слияния закрытых акционерных обществ «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл» и «Национальная компания «Транспорт нефти и газа». В результате объединения все активы и обязательства этих компаний, включая доли их участия во всех предприятиях, были переданы в Компанию. В марте 2004 года, в соответствии с законодательством РК, Компания была перерегистрирована в акционерное общество.

Начиная с 8 июня 2006 года, единственным акционером Компании являлось акционерное общество «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», которое в октябре 2008 года объединилось с акционерным обществом «Фонд Устойчивого Развития «Казына», тем самым образовав акционерное общество «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Казына» (далее – Самрук-Казына). Правительство является единственным акционером Самрук-Казына.

7 августа 2015 года Национальный Банк РК (далее – НБ РК) приобрел 9,58% и одну акцию доли Компании у Самрук-Казына. С 8 декабря 2022 года 3,00% акций Компании находятся в свободном обращении на фондовых биржах Astana International Exchange (далее –AIX) и Казахстанская фондовая биржа (далее – KASE).

22 декабря 2023 года 20,00% акций Компании, принадлежащие «Самрук-Казына», были переданы в пользу Министерства финансов Республики Казахстан.

На 31 декабря 2024 года Компания имеет доли участия в 64 операционной компании (на 31 декабря 2023 года: 61) (совместно «Группа»).

Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: РК, город Астана, улица Дінмұхамед Қонаев, 8.

Основные направления деятельности Группы включают, помимо прочего, следующее:

- Участие в разработке и реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- Представление государственных интересов в контрактах на недропользование, посредством долевого участия в контрактах; и
- Корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, услуг для проведения нефтяных операций, переработки, нефтехимии, транспортировки и реализации углеводородов, проектированию, строительству и эксплуатации нефтепроводов и газопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры.

Консолидированная финансовая отчётность включает финансовую отчётность Компании и контролируемых ею дочерних организаций *(Примечание 3)*.

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы была утверждена к выпуску Заместителем председателя Правления и Главным бухгалтером Компании 5 марта 2025 года.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по первоначальной стоимости, за исключением операций, раскрытых в учётной политике и Примечаниях к данной консолидированной финансовой отчётности. Все значения в данной консолидированной финансовой отчётности округлены до миллионов, за исключением специально оговоренных случаев.

Заявление о соответствии

Данная консолидированная финансовая отчётность Группы подготовлена в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчётности («Совет по МСФО»).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

Заявление о соответствии (продолжение)

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения определённых важных учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики Группы. Сферы применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчётности Группы, раскрыты в *Примечании 4*.

Группа подготовила данную консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. Руководство Группы считает, что существенные неопределенности, которые могут вызвать серьезные сомнения относительно этого допущения, отсутствуют. Согласно суждению Руководства, можно обоснованно ожидать, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем и как минимум в течение 12 месяцев после даты окончания отчетного периода.

Пересчёт иностранной валюты

Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчётности каждого из предприятий Группы, включённые в данную консолидированную финансовую отчётность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность (далее – функциональная валюта). Консолидированная финансовая отчётность представлена в Казахстанских тенге (далее – тенге), который является функциональной валютой и валютой представления Компании.

Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по таким операциям, и от пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчётную дату, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Разницы, возникающие при погашении или пересчёте монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка, за исключением монетарных статей, определённых как часть хеджирования чистых инвестиций Группы в зарубежные подразделения. Данные статьи признаются в составе прочего совокупного дохода до выбытия чистых инвестиций, с переклассификацией накопленной суммы в момент выбытия инвестиций в состав прибыли или убытка. Налоговые платежи и кредиты, присущие курсовым разницам по данным монетарным статьям, также признаются в составе прочего совокупного дохода.

Компании, входящие в Группу

Результаты деятельности и финансовая позиция всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- Активы и обязательства по каждому из представленных отчётов о финансовом положении пересчитываются по курсам закрытия на отчётную дату;
- Доходы и расходы по каждому из отчётов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- Все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

Пересчёт иностранной валюты (продолжение)

Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на KASE, используются в качестве официальных курсов обмена валют в РК. Обменный курс KASE на 31 декабря 2024 года составил 525,11 тенге за 1 доллар США. Этот курс использовался для пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2024 года (на 31 декабря 2023 года: 454,56 тенге за 1 доллар США). Обменный курс KASE на 5 марта 2025 года составлял 496,71 тенге за 1 доллар США. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, у Группы сформировалась положительная курсовая разница, нетто, в размере 185.459 миллионов тенге, в связи с нестабильностью курса иностранных валют по отношению к тенге.

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, за исключением принятых новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2024 года.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но ещё не вступили в силу.

Некоторые поправки и разъяснения впервые применены в 2024 году, но они не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы.

Группа представила только перечень стандартов, действующих и применимых для Группы.

Механизмы финансирования поставщиков – поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7

В мае 2023 года Совет по МСФО выпустил поправки к *МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»* и *МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»*, чтобы разъяснить характеристики соглашений о финансировании поставщиков и потребовать дополнительного раскрытия таких соглашений. Требования к раскрытию информации, содержащиеся в поправках, призваны помочь пользователям финансовой отчетности понять влияние соглашений о финансировании поставщиков на обязательства предприятия, потоки денежных средств и подверженность риску ликвидности.

Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Обязательства по аренде при продаже с обратной арендой»

В сентябре 2022 года Совет по МСФО выпустил поправки к *МСФО (IFRS) 16*, уточняющие требования, которые продавец-арендатор использует при оценке обязательства по аренде, возникающего в операции продажи с обратной арендой, чтобы гарантировать, что продавец-арендатор не признает какую-либо сумму прибыли или убытка. Это относится к праву использования, которое он сохраняет.

Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 1: Классификация обязательств как краткосрочных и долгосрочных

В январе 2020 года и октябре 2022 года Совет по МСФО выпустил поправки к пунктам *69–76 МСФО (IAS) 1*, уточняющие требования к классификации обязательств как краткосрочных и долгосрочных. Поправки уточняют:

- Что подразумевается под правом на отсрочку урегулирования;
- Право на отсрочку должно существовать на конец отчетного периода;
- На эту классификацию не влияет вероятность того, что организация воспользуется своим правом на отсрочку;
- Условия обязательства не повлияют на его классификацию только в том случае, если встроенный в конвертируемое обязательство производный инструмент сам по себе является долевым инструментом.

Кроме того, было введено требование, согласно которому предприятие должно раскрывать информацию, когда обязательство, возникающее из кредитного договора, классифицируется как долгосрочное и право предприятия на отсрочку погашения зависит от соблюдения будущих обязательств в течение двенадцати месяцев.

Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. Группа раскрыла информацию о соблюдении ковенантов по условиям кредитных договоров в *Примечании 27*.

Стандарты выпущенные, но еще не вступившие в силу

По состоянию на 31 декабря 2024 года были опубликованы новые поправки к стандартам:

- Поправки к МСФО (IAS) 21 – *«Отсутствие возможности обмена валют»* (выпущены в августе 2023 года);
- МСФО (IFRS) 18 *«Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»* (выпущены в апреле 2024 года);
- МСФО (IFRS) 19 *«Дочерние организации без публичной подотчетности: раскрытие информации»* (выпущены в мае 2024 года);
- *Контракты, касающиеся электроэнергии, зависящей от природы* – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в декабре 2024 года);
- Ежегодные улучшения, том 11 (выпущен в июле 2024 г.);
- *Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов* – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в мае 2024 года).

Ожидается, что поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, кроме МСФО (IFRS) 18 «*Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности*». В настоящее время Группа работает над определением того, какое влияние новый стандарт и поправки окажут на основные финансовые отчеты и примечания к финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Поправки к стандартам, по которым Группа применила временное освобождение от признания и раскрытия в 2023 году

Pillar II

Международная налоговая реформа – типовые правила Pillar II – поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль»

Данные поправки к *МСФО (IAS) 12* были выпущены вследствие принятия правил второго компонента *(Pillar II)* в рамках проекта BEPS ОЭСР и предусматривают следующее:

- Обязательное временное освобождение от признания и раскрытия отложенных налогов, возникающих в связи с внедрением в законодательство типовых правил Pillar II, и
- Требования к раскрытию информации, которая поможет пользователям финансовой отчетности организаций, подпадающих под действие нового законодательства, лучше понять, какое влияние на эти организации оказывает предусмотренный законодательством налог на прибыль согласно типовым правилам Pillar II, в том числе до его вступления в силу.

Группа является частью группы Самрук-Казына, являющейся международной группой компаний, размер выручки которой согласно консолидированной финансовой отчетности международной группы за финансовый год, непосредственно предшествующий отчетному финансовому году, составляет не менее суммы эквивалентной 750 миллионам евро, с применением среднеарифметического рыночного курса обмена валюты, определенного в соответствии с налоговым законодательством Республики Казахстан, за соответствующий финансовый год.

Самрук-Казына является материнской компанией международной группы. Участники международной группы представлены в следующих юрисдикциях, где типовые правила Pillar II были приняты (или в значительной степени приняты) на законодательном уровне и вступили в действие начиная с 2024 года и позднее: Республика Болгария, Федеративная Республика Германия, Королевство Нидерландов, Румыния, Швейцарская Конфедерация, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии.

В 2023 году Группа применила временное освобождение от признания и раскрытия отложенных налоговых активов и обязательств, возникающих в связи с внедрением в законодательство типовых правил Pillar II.

В 2024 году Группа, основываясь на оперативной финансовой информации за 2024 год, провела оценку предварительного потенциального эффекта, связанного с внедрением типовых правил Pillar II на законодательном уровне.

Основываясь на результатах проведенной оценки, Группа определила, что предварительный потенциальный риск, связанный с подоходным налогом на прибыль, определенную по типовым правилам Pillar II и полученную некоторыми компаниями, оперирующими в вышеуказанных юрисдикциях, который не является существенным для консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа продолжает работу над оценкой.

Основа консолидации

Прилагаемая консолидированная финансовая отчётность включает финансовые отчётности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2024 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с её изменением, и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если Группа имеет: полномочия в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций); подверженность или права на получение переменного дохода от своего участия в инвестиции, а также; возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью влияния на величину доходов.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Основа консолидации

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения и при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций, включая, соглашения с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций; права, обусловленные другими соглашениями; права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного и более из трех элементов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включается в консолидированный отчёт о совокупном доходе с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Финансовая отчётность дочерних организаций подготовлена за тот же отчётный период, что и отчётность материнской компании на основе последовательного применения учётной политики. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся к Акционерам материнской компании Группы и неконтрольной доле участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному остатку у неконтрольной доли участия. При необходимости финансовая отчётность дочерних организаций корректируется для приведения их учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы. Все внутригрупповые остатки, операции, нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате осуществления внутригрупповых операций и дивиденды полностью исключаются при консолидации. Изменение доли участия в объектах инвестиций без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (включая гудвил), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает итоговые доход или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

Дочерние организации

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов следующие существенные прямые дочерние организации были включены в данную консолидированную финансовую отчётность:

			Доля владения	
Существенные организации	**Основная деятельность**	**Страна регистрации**	**На 31 декабря 2024 года**	На 31 декабря 2023 года
ТОО «КазМунайТениз»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	100%
ТОО «КМГ Карачаганак»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	100%
ТОО «Казахтуркмунай»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	100%
КМГ Кашаган Б.В.	Разведка и добыча	Нидерланды	**100%**	100%
АО «Озенмунайгаз»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	–
АО «Эмбамунайгаз»	Разведка и добыча	Казахстан	**100%**	–
Dunga Operating GmbH *(Примечание 6)*	Добыча	Казахстан	**100%**	100%
АО «КазТрансОйл» (далее – КТО)	Транспортировка нефти	Казахстан	**90%**	90%
ТОО «КазМорТрансФлот»	Транспортировка нефти и строительство	Казахстан	**100%**	100%
Cooperative KazMunayGas PKI U.A.	Переработка и реализация нефтепродуктов	Нидерланды	**100%**	100%
ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (далее – АНПЗ)	Переработка	Казахстан	**99,53%**	99,53%
ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (далее – ПНХЗ)	Переработка	Казахстан	**100%**	100%
KMG International N.V. (далее – КМГИ)	Переработка и реализация нефтепродуктов	Румыния	**100%**	100%
ТОО «KMG Drilling&Services»	Услуги по бурению	Казахстан	**100%**	100%
АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (далее – РД КМГ)	Разведка и добыча	Казахстан	**–**	99,72%

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Объединение бизнеса и гудвила

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и стоимости неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Когда Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретенные финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится выделение приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное возмещение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9 *«Финансовые инструменты»*, оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка в соответствии с МСФО (IFRS) 9. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 9, оно оценивается по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка. Условное возмещение, подлежащее классификации в качестве собственного капитала, в последствии переоценивается, и его последующее погашение отражается в составе собственного капитала.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, которая представляет собой превышение суммы переданного вознаграждения и суммы, признанной за неконтрольную долю участия, а также любых ранее принадлежавших покупателю долей, над суммой чистых идентифицируемых приобретаемых активов и принятых обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, прибыль признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проведения теста на обесценение, гудвил, приобретенный при объединении бизнеса, начиная с даты приобретения, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к этим подразделениям.

Если гудвил является частью единицы, генерирующей денежные потоки, и часть деятельности в рамках этой единицы выбывает, гудвил, относящийся к выбывающей деятельности, включается в текущую стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия деятельности. Гудвил, выбывший в этом случае, оценивается на основе относительной стоимости выбывшей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей денежные потоки.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Активы и обязательства дочерней организации, передаваемой под общим контролем, учитываются в консолидированной финансовой отчётности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Соответствующий гудвил, объективно учитываемый при первоначальном приобретении Предшественником, также, отражается в консолидированной финансовой отчётности. Разница между общей текущей стоимостью чистых активов, включая гудвил Предшественника, и уплаченным вознаграждением, отражается в консолидированной финансовой отчётности как корректировка капитала.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Объединение бизнеса и гудвила (продолжение)

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем (продолжение)

Консолидированная финансовая отчётность, включая сравнительные данные, представляется исходя из допущения о том, что дочерняя организация была приобретена Группой на дату, на которую она была первоначально приобретена Предшественником.

Приобретение совместных предприятий и ассоциированных компаний у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение совместных предприятий и ассоциированных компаний у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Доля Группы в активах и обязательствах совместных предприятий и ассоциированных компаний, передаваемой под общим контролем, учитывается в консолидированной финансовой отчётности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Разница между долей Группы в общей текущей стоимости чистых активов, и уплаченным вознаграждением, отражается в консолидированной финансовой отчётности как корректировка капитала.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Факторы, учитываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними организациями. Инвестиции Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю Группы в результатах деятельности совместного предприятия или ассоциированной компании. Изменения в прочем совокупном доходе таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале совместного предприятия или ассоциированной компании, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Нереализованные доходы и убытки, возникающие по сделкам между Группой и совместными предприятиями или ассоциированными компаниями, исключаются в размере доли участия в совместном предприятия или ассоциированной компании.

Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний представляется непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе и представляет собой прибыль или убыток после налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях совместного предприятия или ассоциированной компании. Финансовая отчётность совместных предприятий и ассоциированных компаний готовится за тот же отчётный период, что и отчётность Группы. В случае необходимости, финансовая отчётность корректируется с целью приведения учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию. На каждую отчётную дату Группа устанавливает наличие объективных доказательств обесценения инвестиций в совместное предприятие или ассоциированную компанию. В случае наличия таких доказательств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью совместного предприятия или ассоциированной компании и их балансовой стоимостью, и признает убыток в консолидированном отчёте о совокупном доходе по статье «Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий и ассоциированных компаний».

В случае потери значительного влияния над совместным предприятием или ассоциированной компанией, Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью инвестиции в совместное предприятие или ассоциированную компанию на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от продажи признается в составе прибыли или убытка.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

Затраты, понесённые до приобретения прав недропользования (лицензий)

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены за исключением затрат, понесенных после подписания соответствующего соглашения с Правительством РК. В таких случаях понесенные затраты капитализируются в составе разведочных и оценочных активов.

Затраты по приобретению права на недропользование и имущества

Права на разведку и добычу недр и соответствующие затраты на приобретение имущества капитализируются в составе активов по разведке и оценке и классифицируются как нематериальные. Каждый объект по разведке ежегодно рассматривается на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и актив не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующие затраты на приобретение имущества списываются. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих затрат на приобретение имущества, учитываемых в разрезе месторождений, объединяются с активами по разведке и оценке и переносятся в нефтегазовое имущество или нематериальные активы.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

После приобретения законного права на разведку, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно связанные с разведочными и оценочными скважинами, включая неудачные эксплуатационные или оконтуривающие скважины, капитализируются как разведочные и оценочные нематериальные или материальные активы в соответствии с характером затрат, до завершения бурения скважины и оценки результатов. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если ожидаемые запасы не обнаружены, актив по разведке и оценке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке деятельности, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как актив, пока не будет достигнут обоснованный/непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов.

Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения.

При определении доказанных запасов углеводородов и принятия решения о разработке, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой, соответствующие расходы переносятся в нефтегазовые активы после проведения теста на обесценение и признания убытка от обесценения, если таковой имеется.

При отсутствии таких намерений, и при принятии решения вернуть контрактную территорию Правительству и расторгнуть контракты на недропользование, активы списываются на расходы.

Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разработочных скважин, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства и разработки, при соблюдении критериев признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства (продолжение)

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов и земли, в основном включают здания, машины и оборудование, транспортные средства и прочие, которые амортизируются прямолинейным методом в течение среднего срока полезной службы следующим образом:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	2-30 лет
Здания и сооружения	2-100 лет
Машины и оборудование	2-30 лет
Транспортные средства	3-35 лет
Прочее	2-20 лет
Земля	Не амортизируется

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках учитываются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Прекращение признания объекта основных средств, включая добывающие скважины, которые прекратили добычу коммерческих объёмов углеводородов и предназначены для ликвидации, происходит при выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования данного актива. Доходы или расходы, возникающие в результате прекращения признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и текущей стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки за тот период, в котором произошло прекращение признания актива.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку, разработку и добычу нефти и натурального газа, компьютерных программ и гудвил. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвила и права на недропользование, амортизируются прямолинейным методом в течение ожидаемого оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения срока полезной службы учитывается в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена. Гудвил тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Обесценение гудвила определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки (или группы подразделений, генерирующих денежные потоки), к которым относится гудвил. Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их текущей стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвила не может быть восстановлен в будущих периодах.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Обесценение активов по разведке и оценке

Активы по разведке и оценке проверяются на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке нефти и газа, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Наличие одного или более из нижеследующих фактов и обстоятельств указывают на то, что Группа обязана проверить свои активы по разведке и оценке на предмет обесценения (перечень не является исчерпывающим):

- Период, в течение которого организация Группы имеет право на проведение разведки определённого участка, истек или истечёт в ближайшем будущем, и не ожидается его продление;
- Значительные расходы на дальнейшую разведку и оценку минеральных ресурсов на определённом участке не включены в бюджет и не планируются;
- Разведка и оценка минеральных ресурсов на определённом участке не привела к обнаружению коммерчески выгодных объёмов минеральных ресурсов, и организация Группы решила прекратить такую деятельность на определённом участке;
- Достаточные данные показывают, что, несмотря на вероятность разработки определённого участка, текущая стоимость актива по разведки и оценки, вероятно, не будет возмещена в полной мере в результате результативной разработки или реализации.

Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объёме на основе дисконтированных денежных потоков, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу объекта или элемента основных средств и по восстановлению участка, на котором они расположены, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определённых в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного средства в сумме, эквивалентной размеру признанного резерва. Впоследствии данный актив амортизируется как часть капитализированных затрат на производство и транспортировку на основе соответствующего метода амортизации.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчётном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитываются таким образом, что:

(а) Изменения в резерве прибавляются или вычитаются из стоимости соответствующего актива в текущем периоде;

(б) Сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его текущую стоимость. Если снижение в резерве превышает текущую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признается в консолидированном отчёте о совокупном доходе; и

(в) В случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСФО (IAS) 36.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристики контрактных денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной, в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того чтобы долговой финансовый актив был классифицирован и оценен по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, он должен привести к возникновению денежных потоков, которые представляют собой «исключительно платежи в счёт основной суммы долга и процентов (SPPI)» на непогашенную основную сумму. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента. Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает каким образом Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того и другого. Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, устанавливаемый законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т. е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на две категории:

- Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

У Группы отсутствуют финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Прекращение признания

Финансовый актив прекращает признаваться (исключается из консолидированного отчёта о финансовом положении), если:

- Срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объёме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; либо (а) группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Финансовые активы (продолжение)

Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная с использованием ставки, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу. Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчёте ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчётную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ОКУ за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определённых случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения, предусмотренных договором денежных потоков.

Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды. Иными словами, Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа в качестве арендатора

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью. Группа признает обязательства по аренде в отношении осуществления арендных платежей и активы в форме права пользования, которые представляют собой право на использование базовых активов.

Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость активов в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: срок аренды или предполагаемый срок полезного использования активов.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

Активы в форме права пользования (продолжение)

Если в конце срока аренды право собственности на арендованный актив переходит к Группе или если первоначальная стоимость актива отражает исполнение опциона на его покупку, актив амортизируется на протяжении предполагаемого срока его полезного использования. Активы в форме права пользования также подвергаются проверке на предмет обесценения.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые должны быть осуществлены в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе, по существу, фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в качестве расходов (кроме случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором наступает событие или условие, приводящее к осуществлению таких платежей. Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, поскольку процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, Группа производит переоценку балансовой стоимости обязательств по аренде в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей (например, изменение будущих выплат, обусловленных изменением индекса или ставки, используемых для определения таких платежей) или изменения оценки опциона на покупку базового актива. Группа представляет обязательства по аренде в составе «Обязательства по финансовой аренде».

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объёма производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, при первоначальном признании, классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты, заимствования и задолженность, или производные инструменты.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Финансовые обязательства (продолжение)

Первоначальное признание и оценка (продолжение)

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат.

Группа не имеет финансовых обязательств, определённых ею при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Договоры финансовой гарантии

Договоры финансовой гарантии, выпущенные Группой, представляют собой договоры, которые требуют осуществления платежа для возмещения держателю убытка, который он понес, поскольку указанный должник не произвел платеж в срок в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости с учётом затрат по сделке, напрямую связанных с выпуском гарантии. Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки, рассчитанного в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и признанной суммы за вычетом накопленной амортизации, если таковая имеется.

Хеджирование чистых инвестиций

Когда производный инструмент или непроизводное финансовое обязательство используется в качестве инструмента хеджирования чистой инвестиции в иностранное подразделение, эффективная часть изменений справедливой стоимости производного инструмента или доходы и убытки от курсовой разницы непроизводного инструмента признается в составе прочего совокупного дохода как пересчет иностранной валюты. Неэффективная часть изменений справедливой стоимости производного инструмента или доходы и убытки от курсовой разницы непроизводного инструмента признается в составе прибыли или убытка. Суммы, признанные в составе прочего совокупного дохода, полностью или частично реклассифицируются в состав прибыли или убытка, как корректировка, ретроспективно.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение резерва, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы определяются путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по текущей ставке до налогообложения, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, при необходимости, риски, характерные для данного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Резервы (продолжение)

Резервы по обязательствам перед Правительством

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство выступает в качестве конечного акционера Группы, расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчётности как «прочие распределения акционерам» в составе капитала.

Выплаты работникам

Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами.

Долгосрочные вознаграждения работникам

Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между организациями Группы и их работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея, смерти и прочее. Право на получение пособий, обычно, обуславливается продолжением работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Для этой цели актуарные прибыли и убытки включают как влияние изменений в актуарных предположениях, так и влияние прошлого опыта в связи с разницами между актуарными предположениями и фактическими данными. Прочие изменения признаются в текущем периоде, включая стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг и влияние кадровых сокращений или осуществленных расчётов.

Наиболее существенные предположения, использованные в учёте пенсионных обязательств, это ставка дисконта и предположения смертности. Ставка дисконта используется для определения чистой приведенной стоимости будущих обязательств, и каждый год амортизация дисконта по таким обязательствам отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе как финансовые затраты. Предположение о смертности используется для прогнозирования будущего потока выплат вознаграждений, который затем дисконтируется для получения чистой приведенной стоимости обязательств.

Вознаграждения работникам, кроме единовременных выходных пособий, рассматриваются как прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление ожидаемых расходов по этим вознаграждениям осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчёте пенсионных планов с установленными выплатами. Актуарные прибыли и убытки по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам признаются в составе прибыли или убытка. Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Признание выручки

Выручка признается, когда (или как) Группа выполняет обязательство по исполнению, передав обещанный товар или услугу (то есть актив) покупателю. Актив передается, когда (или как) покупатель получает контроль над этим активом, что обычно происходит при передаче права собственности, при условии, что цена контракта является фиксированной или определяемой, а возможность получения дебиторской задолженности обоснованно обеспечена. В частности, доходы от реализации на внутреннем рынке сырой нефти и газа, а также нефтепродуктов и прочих товаров, как правило, признаются при переходе права собственности на них. Для экспортных продаж право собственности, как правило, переходит на границе РК. Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учётом суммы любых торговых скидок, скидок за объём и возмещаемых налогов.

Продажи вспомогательных услуг признаются по мере оказания услуг при условии, что цена услуги может быть определена и нет существенной неопределённости относительно получения доходов.

Группа, в основном, признает выручку по следующим видам:

Продажа нефти и нефтепродуктов

Доходы от продажи нефти и нефтепродуктов признаются, когда контроль над товарами передается покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары или услуги.

Предоставление услуг по транспортировке

Доходы от услуг по транспортировке признаются в момент оказания услуг на основе фактических объемов нефти, транспортируемых в отчетном периоде.

Предоставление услуг по переработке нефти и нефтепродуктов

Доходы от переработки нефти и нефтепродуктов признаются в том случае, если получение экономических выгод Группой оценивается как вероятное, и если выручка может быть надёжно оценена, вне зависимости от времени осуществления платежа.

Процентный доход и расход

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, процентный доход и процентный расход отражаются по эффективной процентной ставке. Эффективная процентная ставка – ставка, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода, а процентный расход отражается в составе финансового расхода в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

Договорные обязательства

Договорное обязательство – это обязательство передать товары или услуги покупателю, за которые Группа получила возмещение (или сумма возмещения ожидается) от покупателя. В случае, когда покупатель выплачивает возмещение до момента, когда Группа передаст покупателю товар или услугу, Группа признает договорное обязательство в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что наступит раньше). Договорные обязательства признаются выручкой, когда Группа выполняет свои обязательства по договору.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

3. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (продолжение)

Подоходный налог

Подоходный налог за год включает текущий корпоративный подоходный налог, альтернативный налог на сверхприбыль и отложенный налог. Активы и обязательства по текущему подоходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена или уплачена налоговыми органами. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчёта данной суммы, — это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчётную дату. Текущий корпоративный подоходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, но не в отчёте о совокупном доходе.

Альтернативный налог на недропользование («АНН») рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу. В соответствии с существующим налоговым законодательством Группа начисляет и выплачивает АНН в отношении каждого контракта на недропользование по переменным ставкам на основании соотношения совокупного годового дохода к вычетам за год по каждому отдельному контракту на недропользование. Соотношение совокупного годового дохода к вычетам в каждом налоговом году, который инициирует применение АНН, составляет 1,24:1. Ставки АНН применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход для АНН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование.

Отложенный налог рассчитывается как для КПН, так и для АНН. Отложенный АНН рассчитывается по временным разницам для активов, отнесённых к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке АНН, подлежащей к уплате по контракту.

Отложенный налог определяется по методу обязательств путем определения временных разниц на отчётную дату между налоговой базой активов и обязательств и их текущей стоимостью для целей финансовой отчётности.

Капитал

Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия первоначально признаются пропорционально доле идентифицируемых чистых активов на дату приобретения.

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчёте о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся к акционерам Группы и на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчётности, если они были объявлены до отчётной даты, а также после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

Представление информации

Консолидированный отчёте о совокупном доходе был пересмотрен с целью представления процентного дохода, рассчитанного с использованием метода эффективной процентной ставки, отдельно от финансовых доходов, а также, ожидаемых кредитных убытков отдельно от административных расходов, финансовых доходов и финансовых расходов. Группа считает, что такое разделение позволяет представить информацию, которая является более уместной для пользователей финансовой отчётности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности Группы требует от её руководства вынесения суждений, определения оценочных значений и допущений, которые влияют на указываемые в отчётности суммы выручки, расходов, активов и обязательств, а также на раскрытие информации об условных обязательствах на отчётную дату. Однако неопределённость в отношении этих допущений и оценочных значений может привести к результатам, которые в будущем могут потребовать существенных корректировок к текущей стоимости актива или обязательства, в отношении которых делаются подобные допущения и оценки.

Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Группа провела оценку наличия признаков обесценения долгосрочных активов и тест на обесценение активов, по которым были выявлены признаки обесценения.

Долгосрочные допущения Группы в отношении прогнозируемых цен на нефть марки Brent, обменного курса тенге к доллару США и показателей инфляции были пересмотрены и основаны на прогнозах внешних источников и оценках независимых исследовательских организаций, прогнозирующих долгосрочные рыночные ожидания. Расчёты объёмов производства основаны на доказанных разработанных и неразработанных запасах дочерних организаций, а также на доказанных и вероятных запасах для существенных совместных предприятий и ассоциированных компаний. Период добычи определяется либо датой истечения срока действия контрактов на недропользование, либо периодом продления срока действия лицензии, на которую Группа имеет намерения на продление. Оценочные объёмы производства основаны на производственных планах Группы, которые, в основном, используются для подачи заявок на продление срока действия контрактов на недропользование.

Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе средневзвешенной стоимости капитала отдельной единицы, генерирующей денежные потоки, и варьировались от 11,22% до 16,42% в зависимости от функциональной валюты, периода производства, премии за риск, коэффициента бета и соотношения собственных и заемных средств соответствующей единицы, генерирующей денежные средства.

Долгосрочные ценовые допущения были приняты на основе Bloomberg consensus, также, как и краткосрочные допущения, по которым цены, в реальных показателях 2024 года, представлены ниже:

	2025	2026	2027	2028	2029
Нефть марки Brent (ICE Brent $/баррель)	73,25	71,00	73,00	72,00	72,30

В 2024 году в сегменте «*Разведка и добыча нефти и газа*» расходы по обесценению составили 57.100 миллионов тенге, которые, в основном, относятся к обесценению опреснительного завода морской воды и подводящей инфраструктуры в городе Жанаозен в размере 53.197 миллионов тенге *(Примечание 14)*.

В 2024 году в сегменте «*Корпоративный центр*» расходы по обесценению составили 40.678 миллионов тенге, которые, в основном, относятся к активам по разведке и оценке по проекту «Абай» в размере 17.703 миллиона тенге *(Примечание 14)*.

В 2024 году в сегменте «*Прочие*» восстановление расходов по обесценению составили 11.609 миллионов тенге, которые, в основном, относятся к восстановлению ранее признанного убытка от обесценения СПБУ на сумму превышения ценности использования СПБУ над его балансовой стоимости в размере 16.189 миллионов тенге *(Примечание 14)*.

В 2023 году в сегменте «*Разведка и добыча нефти и газа*» расходы по обесценению составили 107.725 миллионов тенге, которые, в основном, относятся к активам по разведке и оценке по проекту «Актоты и Кайран» в размере 74.255 миллионов тенге *(Примечание 14)*.

В 2023 году в сегменте «*Корпоративный центр*» расходы по обесценению составили 40.337 миллионов тенге, которые, в основном, относятся к активам по разведке и оценке по проекту «Женис» в размере 40.244 миллиона тенге *(Примечание 14)*.

В 2023 году в сегменте «*Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов*» расходы по обесценению составили 97.854 миллиона тенге. Расходы по обесценению, в основном, относятся к ЕГДС КМГИ в размере 97.636 миллионов тенге *(Примечание 14)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Принятые допущения при проведении теста на обесценение (продолжение)

Превышение возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью большинства нефтяных и нефтеперерабатывающих активов чувствительно к изменениям цен или другим допущениям. Изменения в течение следующих финансовых периодов могут привести к тому, что возмещаемая стоимость этих активов превысит или окажется ниже, чем их текущая балансовая стоимость, и, следовательно, существует риск восстановления или начисления обесценения в тех периодах.

Запасы нефти и газа

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах Группы по износу, истощению и амортизации. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Группа использует долгосрочные плановые цены. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию цен спот на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа.

Все оценки запасов подразумевают некоторую степень неопределённости. Неопределённость в основном зависит от объёма надёжных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределённости может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определённость в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределённости в отношении возможности их извлечения.

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменениях в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Группа включила в доказанные запасы только такие объёмы, которые, как ожидается, будут добыты в течение первоначального лицензионного периода. Это вызвано неопределённостью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счете, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Группы и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу и может оказать существенное влияние на доходы. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода и также может привести к прямому снижению текущей стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений, существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Подробная информация о ежегодных результатах теста на обесценение раскрыта в *Примечании 14*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Возмещаемость нефтегазовых активов, нефтеперерабатывающих и прочих активов

Группа оценивает активы или группу активов, генерирующих денежные средства («генерирующая единица»), для определения наличия индикаторов в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах свидетельствуют, что их стоимость не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчёты требуют использования оценок и допущений, таких как долгосрочные цены на нефть, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционная деятельность (что включает объёмы добычи и продажи), которые подвержены риску и неопределённости. В случае, если балансовая стоимость актива или группы активов превышает их возмещаемую стоимость, актив или группа активов считаются обесцененными, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. При проведении оценки возмещаемой стоимости, будущие денежные потоки корректируются на риски, характерные для группы активов, и дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая может быть получена от продажи актива и/или генерирующей единицы на рыночных условиях в сделке между осведомлёнными и готовыми совершить такую сделку сторонами и не учитывает влияние факторов, которые могут быть специфичными для компании, и не применимы в целом.

ЕГДС КМГИ, включая гудвил

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов, Группа провела тест на обесценение гудвила и подразделений КМГИ, в том числе, по реализации нефтепродуктов, переработке и прочих активов ввиду наличия индикаторов обесценения. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение ЕГДС КМГИ изложена в *Примечании 14*.

ПНХЗ, включая гудвил

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, Группа имеет гудвил в размере 88.553 миллиона тенге, связанный с приобретением ПНХЗ *(Примечание 18)*. В декабре 2024 и 2023 годов Группа провела ежегодное тестирование гудвила ПНХЗ. При оценке возмещаемой стоимости была рассчитана справедливая стоимость ПНХЗ за вычетом затрат на продажу, определяемая с использованием маркетинговой схемы. При анализе индикаторов обесценения Группа учитывала прогноз объёмов переработки сырой нефти, тарифы по нефтепереработке, капитальные затраты и другие факторы. ПНХЗ рассчитал возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования в 2024 году 14,12% (2023: 16,02%) была рассчитана на основании средневзвешенной стоимости капитала до налогов. Неотъемлемый риск был включен путем применения индивидуального бета-фактора. Бета-фактор оценивался на основе общедоступных рыночных данных. Прогнозируемые денежные потоки до 2032 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане ПНХЗ на 2025-2029 годы (2023: 2024-2028 годы), который предполагает текущие оценки руководства по возможным изменениям операционных и капитальных затрат. По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года, возмещаемая стоимость гудвила ПНХЗ, рассчитанная на основе справедливой стоимости за минусом затрат, превысила балансовую стоимости, соответственно, не было признано обесценения.

Чувствительность к изменениям в предположениях

Результаты оценки возмещаемой стоимости гудвила ПНХЗ являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования, а также запланированного значения EBITDA в терминальном периоде. Повышения ставки дисконтирования на 1,0% до 15,12% (2023: 17,02%) и понижение запланированного значения EBITDA, в терминальном периоде, на 1% не приведёт к уменьшению возмещаемой стоимости генерирующей единицы ПНХЗ до его балансовой стоимости.

Прочие ЕГДС

Пересмотр цен на сырьевые товары Группы и других допущений не привел к возникновению расходов на обесценение в других сегментах ЕГДС «*Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов*».

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Обязательства по выбытию активов

Нефтегазовые активы

По условиям определённых контрактов, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, Группа несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам Группы относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий и рекультивация контрактной территории, а также выводу из эксплуатации и обязательства по загрязнению окружающей среды и на производственном участке. Так как срок действия лицензий не может быть продлён по усмотрению Группы, допускается, что расчётным сроком погашения обязательств на месторождении по окончательному закрытию является дата окончания каждого лицензионного периода. Объём обязательств Группы по финансированию ликвидации скважин и затрат по окончательному закрытию зависит от условий соответствующих контрактов и действующего законодательства.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределённостью и существенными суждениями. Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике.

Группа рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие Казахстанскому рынку.

Обязательство по выбытию активов пересматривается на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно КИМСФО 1 «*Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах*».

При оценке будущих затрат на закрытие и выбытие активов использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Группы могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Группа оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения обязательства по консолидированному отчёту о финансовом положении по предприятиям Группы, на 31 декабря 2024 года были в интервале от 2,24% до 8,60% и от 6,85% до 12,15% соответственно (31 декабря 2023 года: от 2,03% до 14,54% и от 6,20% до 11,37% соответственно). По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва Группы на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 142.009 миллионов тенге (на 31 декабря 2023 года: 123.785 миллионов тенге) *(Примечание 29)*.

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом РК «*О магистральном трубопроводе*», вступившим в силу 4 июля 2012 года, АО «КазТрансОйл» (далее – КТО) имеет юридическое обязательство по ликвидации магистрального трубопровода после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной Группой стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва Группы по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Группы составила 37.405 миллионов тенге (на 31 декабря 2023 года: 45.649 миллионов тенге) *(Примечание 29)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Экологическая реабилитация

Законодательство по защите окружающей среды в Казахстане находится в процессе развития и поэтому подвержено постоянным изменениям. В соответствии с поправками к Экологическому кодексу РК, который вступил в законную силу с 1 июля 2021 года, Руководство считает, что существуют возможные обязательства, которые могут оказать влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Группа провела анализ изменений и произвела оценку суммы дополнительных потенциальных обязательств, связанных с выбытием активов и рекультивацией земель. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва Группы составила 41.778 миллионов тенге, которая равна приведённой стоимости будущих денежных оттоков (на 31 декабря 2023 года: 39.271 миллион тенге) *(Примечания 29 и 35)*.

Группа продолжает следить за ситуацией и будет учитывать новые факты и обстоятельства, а также любые разъяснения, предоставленные государственным органом в отношении применения Экологического кодекса РК.

Группа также делает оценки и выносит суждения по формированию резервов по обязательствам на экологические очистительные работы и реабилитацию. Затраты на охрану окружающей среды капитализируются или относятся на расходы в зависимости от их будущей экономической выгоды. Затраты, которые относятся к существующему состоянию, вызванному прошлой деятельностью и не имеющие будущей экономической выгоды, относятся на расходы.

Обязательства определяются на основании текущей информации о затратах и ожидаемых планах по рекультивации и учитываются на дисконтированной основе. Резерв Группы на экологическую реабилитацию представляет собой наилучшие оценки руководства, основанные на независимой оценке ожидаемых затрат, необходимых для того, чтобы Группа соблюдала требования существующих казахстанской и европейской нормативных баз. Группа классифицировала данное обязательство как долгосрочное, за исключением части затрат, включенных в годовой бюджет 2025 года. В отношении резервов по экологической реабилитации фактические затраты могут отличаться от оценок вследствие изменений в законодательстве и нормативно-правовых актах, общественных ожиданий, обнаружения и анализа территориальных условий и изменений в технологиях очистки. Изменения в резерве по обязательствам на экологическую реабилитацию раскрыты в *Примечании 29*.

Вознаграждения работникам

Стоимость долгосрочных обязательств по вознаграждениям работникам до и после выхода на пенсию и приведенная стоимость обязательств устанавливается с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование различных допущений, которые могут отличаться от фактических результатов в будущем. Актуарный метод включает допущения о ставках дисконтирования, росте заработной платы в будущем, уровне смертности и росте вознаграждений работникам в будущем.

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

Налогообложение

При оценке налоговых рисков руководство рассматривает в качестве возможных обязательств известные сферы несоблюдения налогового законодательства, которые Группа не может оспорить или не считает, что она сможет успешно обжаловать, если дополнительные налоги будут начислены налоговыми органами. Такое определение требует вынесения существенных суждений и может изменяться в результате изменений в налоговом законодательстве и нормативно-правовых актах, поправок в условия налогообложения в контрактах Группы на недропользование, определения ожидаемых результатов по ожидающим своего решения налоговым разбирательствам и на основании результата осуществляемой налоговыми органами проверки на соответствие. Резервы по прочим налогам, кроме подоходного налога, входят в состав резервов по налогам, раскрытых в *Примечании 29*. Условные обязательства по прочим налогам, кроме подоходного налога, раскрываются в *Примечании 35*. Резервы и условные обязательства по подоходному налогу входят в состав и раскрываются как обязательства по подоходному налогу или условные обязательства *(Примечания 32 и 35)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ УЧЁТНЫЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ (продолжение)

Срок полезной службы основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезной службы основных средств, по крайней мере, на конец каждого финансового года и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в расчётных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 *«Учётная политика, изменения в расчётных оценках и ошибки»*.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей, по возможности, используется информация с наблюдаемых рынков, однако, в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учёт таких исходных данных как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности. Детали раскрыты в *Примечании 34*.

5. ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ

ЧК Karaton Operating Ltd. (далее – Каратон)

21 февраля 2024 года Компания и ПАО «Татнефть» подписали договор купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале Каратона, дочерней организации Компании, являющейся держателем контракта на добычу углеводородов на участках недр «Каратон», расположенных в Атырауской области. В результате сделки, 21 февраля 2024 года, Группа потеряла контроль над Каратоном.

Стоимость реализации 50% доли участия в Каратоне составила 18,2 миллиона долларов США (эквивалентно 8.255 миллионов тенге на дату выбытия дочерней организации).

13 марта 2024 года ПАО «Татнефть» произвело выплату денежного вознаграждения в размере 18,2 миллиона долларов США (эквивалентно 8.188 миллионов тенге на дату выплаты).

Инвестиция, оставшаяся в бывшей дочерней компании, представляет собой инвестицию в совместное предприятие, учитываемое по методу долевого участия, и ее справедливая стоимость на дату потери контроля составила 8.255 миллионов тенге.

Компания и ПАО «Татнефть» совместно контролируют Каратон, решения о деятельности Каратона принимаются единогласно.

Чистые денежные потоки Каратона за период, начиная с 1 января 2024 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге	
Инвестиционные	(118)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	**(118)**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

5. ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ (продолжение)

ЧК Karaton Operating Ltd. (далее – Каратон) (продолжение)

На дату потери контроля чистые активы Каратона были следующими:

В миллионах тенге

Активы	
Активы по разведке и оценке *(Примечание 17)*	291
Основные средства *(Примечание 16)*	28
Прочие активы	21
Денежные средства и их эквиваленты	178
Итого активы	**518**
Обязательства	
Торговая кредиторская задолженность	5
Прочие краткосрочные обязательства	413
Итого обязательства	**418**
Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия	**100**
Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерней организации	8.255
Справедливая стоимость 50% оставшихся инвестиций в совместное предприятие *(Примечание 21)**	8.255
Доход от выбытия дочерней организации	**16.410**

* *Группа признала 50% инвестицию в совместное предприятие в соответствующей доле в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов Каратона.*

Деятельность Каратона представлена в сегменте *«Разведка и добыча нефти и газа»*.

ТОО «KALAMKAS-KHAZAR OPERATING» (далее – ККО)

9 февраля 2023 года Компания и ПАО «Лукойл» подписали договор купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале ККО, дочерней организации Компании, являющейся держателем контракта на добычу углеводородов на участках недр Каламкас-море, Хазар и Ауэзов, расположенных в казахстанском секторе Каспийского моря. 11 сентября 2023 года была произведена перерегистрация ККО после исполнения сторонами отлагательных условий, предусмотренных договором купли-продажи. В результате сделки Группа потеряла контроль над ККО.

Стоимость реализации 50% доли участия составила 200 миллионов долларов США (эквивалентно 93.258 миллионов тенге на дату выбытия дочерней организации). Согласно условиям договора купли-продажи стоимость реализации может быть скорректирована на 100 миллионов долларов США в случае исполнения определенных условий (далее – Дополнительное вознаграждение). Группа признала данное Дополнительное вознаграждение в качестве финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в размере 29 миллионов долларов США (эквивалентно 14.154 миллиона тенге) в составе прочих долгосрочных финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении. По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость Дополнительного вознаграждения составила 33 миллиона долларов США (эквивалентно 17.461 миллион тенге) (31 декабря 2023 года: 30 миллионов долларов США (эквивалентно 13.860 миллионов тенге).

21 сентября 2023 года ПАО «Лукойл» произвело выплату денежного вознаграждения в размере 200 миллионов долларов США (эквивалентно 94.644 миллиона тенге на дату выплаты).

Инвестиция, оставшаяся в бывшей дочерней компании, представляет собой инвестицию в совместное предприятие, учитываемое по методу долевого участия, и ее справедливая стоимость составляет 93.258 миллионов тенге на дату потеря контроля. Компания и ПАО «Лукойл» совместно контролируют ККО, решения о деятельности ККО принимаются единогласно.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

5. ПОТЕРЯ КОНТРОЛЯ (продолжение)

ТОО «KALAMKAS-KHAZAR OPERATING» (далее – ККО) (продолжение)

Результаты ККО за период, начиная с 1 января 2023 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге

Финансовый доход	**7**
Общие и административные расходы	**(108)**
Финансовые затраты	**(33)**
Отрицательная курсовая разница, нетто	**(98)**
Расходы по подоходному налогу	**(1)**
Убыток за период	**(233)**

Чистые денежные потоки ККО за период, начиная с 1 января 2023 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге

Операционные	**(102)**
Инвестиционные	**(16.937)**
Финансовые	**17.059**
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	**20**

На дату потери контроля чистые активы ККО были следующими:

В миллионах тенге

Активы	
Основные средства *(Примечание 16)*	5.185
Активы по разведке и оценке *(Примечание 17)*	14.678
Денежные средства и их эквиваленты	20
Прочие активы	626
Итого активы	**20.509**
Обязательства	
Займы полученные	2.511
Торговая кредиторская задолженность	3.548
Прочие краткосрочные обязательства	5
Итого обязательства	**6.064**
Чистые активы, непосредственно связанные с группой выбытия	**14.445**
Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерней организации	93.258
Справедливая стоимость Дополнительного вознаграждения на дату выбытия дочерней организации	14.154
Справедливая стоимость 50% оставшихся инвестиций в совместное предприятие *(Примечание 21)**	93.258
Доход от выбытия дочерней организации	**186.225**

* *Группа признала 50% инвестицию в совместное предприятие в соответствующей доле в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов ККО.*

Деятельность ККО представлена в сегменте *«Разведка и добыча нефти и газа»*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

6. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

Приобретение Dunga Operating GmbH

9 октября 2023 года КМГ подписал договор купли-продажи с TOTALENERGIES EP DANMARK A/S на приобретение 100% акций Total E&P Dunga GmbH (переименовано в Dunga Operating GmbH в декабре 2023 года), занимающейся разведкой и добычей сырой нефти и природного газа на месторождении Дунга. Цена приобретения составила 358,5 миллионов долларов США (эквивалентно 165.913 миллионов тенге). Соглашение содержало определенные прецедентные условия закрытия, которые были исполнены сторонами 30 октября 2023 года и 20 ноября 2023 года, после перерегистрации акций на КМГ, сделка была завершена. КМГ получил контроль над Dunga Operating GmbH, дочерней организацией, что увеличило долю КМГ в ресурсной базе и добыче сырой нефти и природного газа на рынке РК.

Поскольку на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, оценка справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH не была завершена, Группа оценила справедливую стоимость чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH по предварительной стоимости, равной справедливой стоимости предоставленного возмещения в размере 358,5 миллионов долларов США (эквивалентно 165.913 миллионов тенге) в соответствии с МСФО (IFRS) 3 *«Объединение бизнеса»*.

В 2024 году Группа завершила оценку справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения в целях завершения первоначального учета объединения бизнеса.

Справедливая стоимость чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения составила 156.099 миллионов тенге, что ниже предварительной оценки на 9.814 миллионов тенге. Данный результат привел к уменьшению амортизации основных средств и расходов по подоходному налогу с даты приобретения до 31 декабря 2023 года на 1.661 миллион тенге и 556 миллионов тенге, соответственно.

Сравнительная информация за 2023 год была пересчитана для отражения данных корректировок.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств *Dunga Operating GmbH* на дату приобретения:

В миллионах тенге	**На дату приобретения**
Активы	
Долгосрочные активы	
Основные средства *(Примечание 16)*	181.462
Нематериальные активы *(Примечание 18)*	5.481
Долгосрочные банковские вклады	5.413
Прочие долгосрочные активы	3.132
Краткосрочные активы	
Товарно-материальные запасы	6.387
Торговая дебиторская задолженность	5.870
Предоплата по подоходному налогу	2.284
Прочие краткосрочные нефинансовые активы	5.601
Прочие краткосрочные финансовые активы	55
Денежные средства и их эквиваленты	8.288
Итого активы	**223.973**
Долгосрочные обязательства	
Резервы *(Примечание 29)*	4.346
Обязательства по отложенному налогу *(Примечание 32)*	48.752
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	447
Краткосрочные обязательства	
Торговая кредиторская задолженность	8.802
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	5.527
Итого обязательства	**67.874**
Итого чистые активы по справедливой стоимости	**156.099**
Стоимость приобретения, включая налог у источника выплаты	**165.913**
Гудвил, возникший при приобретении	**9.814**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

6. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА (продолжение)

Приобретение Dunga Operating GmbH (продолжение)

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность Dunga Operating GmbH представлена в сегменте *«Разведка и добыча нефти и газа»*.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности на дату приобретения составляет 5.870 миллионов тенге, что является валовой суммой торговой дебиторской задолженности. При этом ожидается, что суммы по договорам могут быть получены в полном объеме.

Обязательства по отложенному налогу обусловлены главным образом налоговым эффектом от ускоренной амортизации материальных и нематериальных активов для целей налогообложения.

Гудвил, признанный в размере 9.814 миллионов тенге при приобретении, относится к ожидаемым экономическим выгодам Группы от разведки и добычи сырой нефти и природного газа на месторождении Дунга. Ожидается, что признанный гудвил не будет подлежать вычету для целей налогообложения ни в полном объеме, ни частично.

На дату приобретения условных обязательств признано не было.

С даты приобретения вклад компании Dunga Operating GmbH в выручку Группы в 2023 году составил 2.872 миллиона тенге, в прибыль Группы от продолжающейся деятельности до учета подоходного налога составил 1.172 миллиона тенге. Если бы объединение произошло в начале 2023 года, выручка от продолжающейся деятельности составила бы 34.032 миллиона тенге в 2023 году, а прибыль Группы от продолжающейся деятельности до учета подоходного налога составила бы 21.468 миллионов тенге в 2023 году.

7. ВЫРУЧКА ПО ДОГОВОРАМ С ПОКУПАТЕЛЯМИ

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Тип продукта и услуги		
Продажа сырой нефти и газа	**4.695.223**	4.628.125
Продажа нефтепродуктов	**2.697.812**	2.848.921
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	**258.530**	248.058
Услуги по транспортировке нефти	**240.728**	226.142
Прочие доходы	**437.968**	368.297
	8.330.261	8.319.543
Географические регионы		
Швейцария	**1.852.928**	1.677.575
ОАЭ	**1.850.402**	223.586
Казахстан	**1.602.854**	1.454.546
Румыния	**1.198.203**	1.334.646
Нидерланды	**741.826**	2.500.126
Другие страны	**1.084.048**	1.129.064
	8.330.261	8.319.543
Время признания выручки		
В определенный момент времени	**8.093.554**	8.121.191
В течение времени	**236.707**	198.352
	8.330.261	8.319.543

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

8. ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ, НЕТТО

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Совместные предприятия		
ТОО «Тенгизшевройл»	**303.480**	340.884
Группа Мангистау Инвестмент Б.В. (ММГ)	**35.726**	38.255
ТОО «KC Energy Group»*	**27.288**	–
ТОО «PETROSUN»*	**26.238**	46.567
ТОО «КазГерМунай»	**25.336**	20.983
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	**20.844**	18.720
ТОО «КазРосГаз»	**19.157**	32.324
ТОО «Казахойл-Актобе»	**5.986**	(1.869)
Группа Valsera Holdings B.V. (ПКОП)	**(177)**	17.296
ТОО «Тениз Сервис»	**(1.742)**	116
ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»	**(5.210)**	(12.339)
Ural Group Limited	**(8.961)**	(47.006)
Прочие	**(2.185)**	3.896
	445.780	457.827
Ассоциированные компании		
«Каспийский Трубопроводный Консорциум»	**81.525**	64.358
«ПетроКазахстан Инк.»	**2.253**	4.889
Прочие	**1.672**	7.103
	85.450	76.350
	531.230	534.177

* *ТОО «KC Energy Group» создано на условиях, аналогичных текущей деятельности ТОО «PETROSUN», с тем же составом участников и теми же механизмами управления. Планируется, что деятельность ТОО «PETROSUN» будет поэтапно переведена в ТОО «KC Energy Group».*

9. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПОКУПНОЙ НЕФТИ, ГАЗА, НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОЧИХ МАТЕРИАЛОВ

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Покупная нефть для перепродажи	**3.380.238**	3.402.819
Материалы и запасы	**561.039**	416.851
Стоимость нефти для переработки	**338.490**	687.792
Покупные нефтепродукты для перепродажи	**67.244**	90.108
Покупной газ для перепродажи	**–**	24.311
	4.347.011	4.621.881

10. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Расходы по заработной плате	**606.560**	510.927
Услуги по ремонту и обслуживанию	**272.584**	212.500
Транспортные расходы	**156.399**	123.310
Электроэнергия	**125.666**	117.957
Расходы по краткосрочной аренде	**92.377**	102.385
Охрана окружающей среды	**15.015**	17.930
Списание товарно-материальных запасов до чистой стоимости реализации	**1.485**	1.590
Реализованная прибыль от производных инструментов по нефтепродуктам	**(19.502)**	(69)
Прочие	**148.020**	133.192
	1.398.604	1.219.722

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

11. НАЛОГИ КРОМЕ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Рентный налог на экспорт сырой нефти	**139.656**	138.986
Экспортная таможенная пошлина	**124.941**	113.248
Акциз	**120.114**	112.320
Налог на добычу полезных ископаемых	**99.446**	142.900
Социальный налог	**50.921**	44.863
Налог на имущество	**33.345**	31.505
Налог с оборота	**14.472**	–
Прочие налоги	**10.089**	10.258
	592.984	594.080

В соответствии с Законом № 296/2023 Румынии, компании нефтегазового сектора с оборотом более 50 миллионов евро обязаны уплачивать дополнительный налог с оборота в размере 0,5% в дополнение к налогу на прибыль за 2024–2025 годы. За 2024 год КМГИ уплатил налог с оборота в размере 28,5 миллионов евро (эквивалентно 14.472 миллиона тенге).

12. РАСХОДЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Транспортировка	**200.844**	184.940
Расходы по заработной плате	**21.552**	19.990
Прочие	**45.428**	40.595
	267.824	245.525

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

13. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Расходы по заработной плате	**93.824**	80.672
Расходы по доверительному управлению	**53.276**	–
Консультационные услуги	**16.531**	17.828
Расходы по обслуживанию	**8.926**	6.845
Обесценение/(восстановление обесценения) НДС к возмещению	**7.063**	(282)
Социальные выплаты	**6.825**	6.037
Услуги связи	**2.218**	2.080
НДС, не взятый в зачёт	**1.237**	5.811
Прочие	**64.248**	46.906
	254.148	165.897

За 2024 год расходы по заработной плате составили 721.936 миллионов тенге (2023: 611.589 миллионов тенге) и были отражены в составе производственных расходов, расходов по транспортировке и реализации и общих и административных расходов в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

За 2024 год Группа признала вознаграждение АО НК «QazaqGaz», дочерней организации Самрук-Казына, за услуги доверительного управления 50%-ной долей участия Компании в ТОО «КазРосГаз», совместном предприятии, в размере 53.276 миллионов тенге как расходы по доверительному управлению в данной консолидированной финансовой отчетности.

14. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Расходы от обесценения и восстановление обесценения		
Основные средства *(Примечание 16)*	**65.401**	101.782
Нематериальные активы *(Примечание 18)*	**–**	483
Долгосрочные авансы, выданные за строительство основных средств	**(17.324)**	17.560
	48.077	119.825
Расходы по разведке (обесценение и списание) ***(Примечание 17)***		
Проект «Абай»	**17.703**	–
Проект «Кайран и Актоты»	**3.953**	74.255
Проект «Женис»	**–**	40.244
Проект «Лиман»	**–**	8.847
Проект «Урихтау»	**–**	4.876
Проект «Исатай»	**–**	93
	21.656	128.315
	69.733	248.140

По следующим ЕГДС был признан убыток от обесценения и доход от восстановления обесценения:

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Опреснительный завод	**53.197**	17.560
ЕГДС КМГИ	**1.010**	97.636
Самоподъемная плавучая буровая установка (СПБУ)	**(16.189)**	–
Прочие	**10.059**	4.629
	48.077	**119.825**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

14. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ (продолжение)

Обесценение основных средств

Обесценение Опреснительного завода

В рамках Комплексного плана социально-экономического развития Мангистауской области на 2021-2025 годы, в целях обеспечения питьевой водой населения города Жанаозен, ТОО «Ak Su KMG», дочерняя компания АО «Озенмунайгаз», приступило к строительству опреснительного завода морской воды и подводящей инфраструктуры в городе Жанаозен. Группа считает, что возмещаемая стоимость данного объекта равна нулю и, соответственно, по состоянию на 31 декабря 2024 года признала обесценение понесенных расходов на строительство на сумму 70.521 миллион тенге, и восстановила резерв, начисленный в 2023 году, по авансу, выданному на строительство объекта данного опреснительного завода, на сумму 17.324 миллиона тенге.

Восстановление обесценения СПБУ

По состоянию на 31 декабря 2024 года, ТОО «KMG Drilling & Services», дочерняя организация Компании, провело тест на обесценение СПБУ и признала восстановление ранее признанного убытка от обесценения на сумму превышения ценности использования СПБУ над его балансовой стоимости в размере 16.189 миллионов тенге.

Ценность использования была определена путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков от эксплуатации СПБУ в рамках трехлетнего договора с Dragon Oil (Turkmenistan) Ltd на проведение СПБУ буровых работ в Туркменском секторе Каспийского моря с возможностью его продления на два года.

Для расчета ценности использования применялись следующие существенные допущения:

Ставка дисконтирования	17,7%
Суточная операционная ставка по эксплуатации СПБУ	130 тысяч долларов США
Суточные операционные расходы	68 тысяч долларов США
Количество операционных дней в году, в течение которых будет использоваться СПБУ	365
Коэффициент загрузки с учетом дней простоя	95%

Восстановление обесценения ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива по состоянию на 31 декабря 2024 года не превышает его возмещаемую сумму и не превышает балансовую стоимость, по которой СПБУ признавался бы в случае, если бы в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения.

Обесценение ЕГДС КМГИ

В 2023 году КМГИ провел тесты на обесценение гудвила и активов по сбыту, переработке и прочих активов в связи с наличием индикаторов обесценения в ЕГДС КМГИ: ЕГДС «Переработка», ЕГДС «Нефтехимия» и ЕГДС «Даунстрим». В результате теста на обесценение возмещаемая стоимость ЕГДС КМГИ оказалась ниже их балансовой стоимости. Убыток от обесценения анализируемых ЕГДС КМГИ составил 94.962 миллиона тенге, из которых ЕГДС «Переработка» составляет 80.761 миллион тенге, ЕГДС «Нефтехимия» — 340 миллионов тенге и ЕГДС «Даунстрим» — 13.861 миллион тенге.

Основными индикаторами обесценения были: i) повышенная волатильность маржи нефтепереработки на рынке нефти и газа и снижение рыночного спроса в контексте строгих правил декарбонизации и геополитической нестабильности, ii) отсутствие долгосрочного плана декарбонизации КМГИ, iii) изменение налоговой среды в Румынии, в частности введение в конце 2023 года налога на оборот в нефтегазовом секторе в размере 0,5%, начиная с 2024 по 2025 год, и далее более 1% в зависимости от оборота предприятий.

Группа учитывала прогнозируемую маржу переработки и объемы производства, среди прочих факторов, при анализе индикаторов обесценения. Возмещаемая стоимость ЕГДС «Переработка» КМГИ была определена на основе справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие (FVLCD), которая была рассчитана с использованием метода дисконтированных денежных потоков. Основными допущениями, использованными при расчете FVLCD для ЕГДС, были операционная прибыль, включая допущение, что КМГИ сможет возместить, через увеличение конечной цены реализации, расходы по налогу на оборот с 2026 года, ставки дисконтирования и темпы роста, использованные для экстраполяции денежных потоков за пределы бюджетного периода.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

14. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И РАСХОДЫ ПО РАЗВЕДКЕ (продолжение)

Обесценение ЕГДС КМГИ (продолжение)

Кроме того КМГИ применил допущение, что введенная в 2024 году дополнительная налоговая нагрузка с оборота КМГИ будет возмещена за счет поэтапного увеличения цены на конечных потребителей.

По состоянию на 31 декабря 2024 года КМГИ провел повторный тест на обесценения и дополнительного обесценения или восстановления ранее признанного обесценения не обнаружено.

В июне 2023 года на нефтеперерабатывающем заводе Petromedia, дочерней организации КМГИ, произошел инцидент, который привел к временному выводу из эксплуатации установки «Мягкий гидрокрекинг». Petromedia провел работу по оценке последствий инцидента и признал убыток от обесценения основных средств в размере 2.674 миллиона тенге.

Расходы по разведке

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Абай» в размере 17.703 миллиона тенге в связи с полученными отрицательными результатами бурения и отсутствием признаков углеводородного сырья в скважине.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Женис» в размере 40.244 миллиона тенге в связи с полученными отрицательными результатами бурения (отсутствие углеводородов в скважине).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Кайран и Актоты» в размере 74.255 миллионов тенге в связи с получением уведомления о прекращении права недропользования в отношении указанных участков недр от Министерства энергетики РК.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения по активам по разведке и оценке по проекту «Урихтау» в размере 4.876 миллионов тенге, в связи с истечением срока Контракта на недропользование.

15. ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД, ПРОЧИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОХОД / ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Процентный доход по вкладам в банках, финансовым активам, займам и облигациям	**182.627**	139.105
Амортизация выпущенных финансовых гарантий	**1.765**	344
	184.392	139.449

Прочий финансовый доход

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Признание изменения в справедливой стоимости финансового инструмента в связи с его модификацией *(Примечание 27)*	**59.769**	–
Прекращение признания обязательств по займу *(Примечание 27)*	**48.442**	4.377
Переоценка финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	**6.806**	827
Прочие	**8.273**	2.128
	123.290	7.332

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

15. ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД, ПРОЧИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОХОД / ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ (продолжение)

Финансовые затраты

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Процентный расход по займам и облигациям *(Примечание 27)*	**279.227**	271.785
Процентный расход по договорам аренды *(Примечание 28)*	**8.444**	7.420
Амортизация дисконта задолженности перед Самрук-Казына за исполнение Опциона	**–**	3.256
Процентный расход	**287.671**	282.461
Амортизация дисконта обязательств по выбытию активов, экологических обязательств и прочих резервов *(Примечание 29)*	**18.870**	13.398
Дисконт по долгосрочной дебиторской задолженности *(Примечание 33)*	**8.741**	–
Амортизация дисконта по актуарным обязательствам	**7.648**	7.157
Прочие	**23.166**	18.614
	346.096	321.630

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

16. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершённое строительство	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	4.598.235	266.566	1.075.385	235.485	268.052	74.540	115.090	360.668	6.994.001
Приобретения посредством объединения предприятий *(Примечание 6)*	159.727	–	–	6.020	854	49	104	14.708	181.462
Пересчёт валюты отчётности	(72.146)	(749)	(5.719)	(2.769)	(525)	(494)	(1.418)	(3.864)	(87.684)
Изменения в учётной оценке	8.755	793	–	365	–	–	–	(1.572)	8.341
Поступления	52.199	2.042	63.802	3.527	6.308	11.212	3.714	575.509	718.313
Выбытия	(18.295)	(559)	(7.751)	(1.566)	(3.641)	(2.533)	(5.055)	(3.473)	(42.873)
Потеря контроля над дочерней компанией *(Примечание 5)*	–	–	–	–	–	–	–	(5.185)	(5.185)
Расходы по износу	(354.521)	(10.666)	(102.767)	(15.290)	(26.001)	(11.145)	(9.543)	–	(529.933)
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	17.150	438	7.735	912	3.520	2.508	4.763	1.641	38.667
(Обесценение)/восстановление обесценения/ *(Примечание 14)*	–	(28)	(83.187)	(13.749)	(1.595)	(888)	149	(2.484)	(101.782)
Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи	–	–	–	208	–	(4)	2	–	206
Переводы из активов по разведке и оценке *(Примечание 17)*	21	–	–	–	–	–	–	19	40
Переводы в инвестиционную недвижимость	–	–	(702)	(1.742)	–	–	–	–	(2.444)
Прочие изменения	16	(25)	–	133	44	(2)	19	(72)	113
Переводы	256.521	3.950	61.857	31.593	128.416	4.852	6.586	(493.775)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	4.647.662	261.762	1.008.653	243.107	375.432	78.095	114.411	442.120	7.171.242
Первоначальная стоимость	7.523.664	417.598	2.856.817	610.240	782.754	234.741	261.453	513.875	13.201.142
Накопленный износ и обесценение	(2.876.002)	(155.836)	(1.848.164)	(367.133)	(407.322)	(156.646)	(147.042)	(71.755)	(6.029.900)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	**4.647.662**	**261.762**	**1.008.653**	**243.107**	**375.432**	**78.095**	**114.411**	**442.120**	**7.171.242**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

16. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (продолжение)

В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы	Активы по переработке	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Незавершённое строительство	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	**4.647.662**	**261.762**	**1.008.653**	**243.107**	**375.432**	**78.095**	**114.411**	**442.120**	**7.171.242**
Пересчёт валюты отчётности	571.416	6.245	33.626	13.340	9.007	4.495	12.631	35.800	686.560
Изменения в учётной оценке	(8.763)	(7.341)	(2.770)	(3.197)	687	–	–	–	(21.384)
Поступления	56.890	59	69.497	947	7.706	10.187	3.910	519.302	668.498
Выбытия	(38.605)	(59)	(5.681)	(6.650)	(7.267)	(3.124)	(7.612)	(2.217)	(71.215)
Потеря контроля над дочерней компанией *(Примечание 5)*	–	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Расходы по износу	(390.800)	(11.358)	(100.757)	(13.150)	(32.356)	(14.141)	(10.424)	–	(572.986)
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	31.438	59	5.607	6.439	7.046	3.069	6.349	1.857	61.864
(Обесценение)/восстановление обесценения *(Примечание 14)*	–	–	(3.671)	(2.942)	15.985	(2.200)	12	(72.585)	(65.401)
Переводы из активов по разведке и оценке *(Примечание 17)*	58	–	–	–	–	–	–	–	58
Переводы в инвестиционную недвижимость	–	–	(425)	(6.273)	(27)	–	(3)	–	(6.728)
Прочие изменения	51	(4)	174	(301)	59	(1)	485	(16.783)	(16.320)
Переводы	231.203	4.322	50.335	36.164	26.561	7.687	7.487	(363.759)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**5.100.550**	**253.685**	**1.054.588**	**267.484**	**402.833**	**84.067**	**127.218**	**543.735**	**7.834.160**
Первоначальная стоимость	8.656.287	425.890	3.205.635	681.123	840.291	259.995	292.885	710.089	15.072.195
Накопленный износ и обесценение	(3.555.737)	(172.205)	(2.151.047)	(413.639)	(437.458)	(175.928)	(165.667)	(166.354)	(7.238.035)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**5.100.550**	**253.685**	**1.054.588**	**267.484**	**402.833**	**84.067**	**127.218**	**543.735**	**7.834.160**

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа капитализировала в балансовую стоимость основных средств затраты по займам по ставке капитализации в диапазоне от 5,71% до 15,75% на сумму 3.718 миллионов тенге, относящиеся к строительству новых активов (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 9.794 миллиона тенге, по ставке капитализации в диапазоне от 6,86% до 18,25%).

По состоянию на 31 декабря 2024 года, стоимость полностью амортизированных, но все ещё используемых основных средств составила 404.898 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 370.497 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2024 года некоторые объекты основных средств с остаточной стоимостью 163.170 миллионов тенге заложены в качестве обеспечения по банковским займам Группы (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 168.214 миллионов тенге).

Капитальные обязательства раскрыты в *Примечании 35*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

17. АКТИВЫ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ

В миллионах тенге	Материальные	Нематериальные	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	239.002	12.278	251.280
Поступления	39.905	29.590	69.495
Пересчет иностранной валюты	(3.378)	–	(3.378)
Переводы в основные средства *(Примечание 16)*	(40)	–	(40)
Обесценение *(Примечание 14)*	(118.462)	(9.853)	(128.315)
Потеря контроля над дочерней компанией *(Примечание 5)*	–	(14.678)	(14.678)
Списание	(2)	(175)	(177)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	157.025	17.162	174.187
Поступления	**26.063**	**13.058**	**39.121**
Пересчет иностранной валюты	**21.217**	**–**	**21.217**
Изменения в учетной оценке	**4.008**	**–**	**4.008**
Переводы в основные средства *(Примечание 16)*	**(58)**	**–**	**(58)**
Обесценение *(Примечание 14)*	**(20.647)**	**(1.009)**	**(21.656)**
Потеря контроля над дочерней компанией *(Примечание 5)*	**(191)**	**(100)**	**(291)**
Прочие переводы и перегруппировки	**84**	**(84)**	**–**
Списание	**–**	**(80)**	**(80)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**187.501**	**28.947**	**216.448**

На 31 декабря 2024 и 2023 годов активы по разведке и оценке представлены следующими проектами:

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Северо-Каспийский проект	**161.838**	140.098
ТОО «KMG Barlau»	**27.199**	14.346
АО «Эмбамунайгаз»	**2.711**	1.509
Проект Тургай палеозой	**14.604**	–
Прочие	**10.096**	18.234
	216.448	174.187

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

18. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	Лицензии	Права на недропользование (в стадии добычи)	Гудвил	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	524.701	212.220	100.656	27.286	18.254	35.144	918.261
Пересчёт валюты отчётности	(9.038)	(3.637)	(212)	(477)	(314)	(274)	(13.952)
Поступления	148	68	–	–	1.056	14.457	15.729
Выбытия	(699)		–	–	(1.198)	(297)	(2.194)
Расходы по амортизации	(33.763)	(11.004)	–	–	(6.027)	(1.007)	(51.801)
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	695	–	–	–	1.198	267	2.160
Приобретения посредством объединения предприятий *(Примечание 6)*	–	667	–	–	3.098	1.716	5.481
Гудвил, возникший при приобретении *(Примечание 6)*	–	–	9.814	–	–	–	9.814
Обесценение *(Примечание 14)*	–	–	–	–	–	(483)	(483)
Прочие изменения	–	62	–	–	230	(24)	268
Перемещения	1.265	–	–	–	969	(2.234)	–
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	483.309	198.376	110.258	26.809	17.266	47.265	883.283
Пересчёт валюты отчётности	**71.153**	**29.423**	**1.846**	**4.161**	**882**	**2.243**	**109.708**
Поступления	**1.100**	**151**	**–**	**–**	**3.619**	**3.752**	**8.622**
Выбытия	**(319)**	**–**	**–**	**–**	**(1.736)**	**(219)**	**(2.274)**
Расходы по амортизации	**(32.175)**	**(10.115)**	**–**	**–**	**(5.472)**	**(1.539)**	**(49.301)**
Накопленная амортизация и обесценение по выбытиям	**319**	**–**	**–**	**–**	**1.720**	**56**	**2.095**
Прочие изменения	**1.002**	**–**	**–**	**–**	**1.320**	**(2.322)**	**–**
Перемещения	**–**	**387**	**–**	**–**	**83**	**(9.447)**	**(8.977)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**524.389**	**218.222**	**112.104**	**30.970**	**17.682**	**39.789**	**943.156**
Первоначальная стоимость	**795.467**	**306.196**	**220.849**	**79.497**	**94.036**	**114.224**	**1.610.269**
Накопленная амортизация и обесценение	**(271.078)**	**(87.974)**	**(108.745)**	**(48.527)**	**(76.354)**	**(74.435)**	**(667.113)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	483.309	198.376	110.258	26.809	17.266	47.265	883.283
Первоначальная стоимость	687.462	265.055	219.003	68.816	85.944	112.936	1.439.216
Накопленная амортизация и обесценение	(204.153)	(66.679)	(108.745)	(42.007)	(68.678)	(65.671)	(555.933)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	483.309	198.376	110.258	26.809	17.266	47.265	883.283

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

18. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов, нематериальные активы по маркетингу были представлены товарными знаками КМГИ.

Текущая стоимость гудвила, относимая на каждую из единиц, генерирующих денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года (пересчитано)
Единица, генерирующее денежные потоки ПНХЗ	**88.553**	88.553
Единицы, генерирующие денежные потоки КМГИ	**13.737**	11.891
Единицы, генерирующие денежные потоки Дунга *(Примечание 6)*	**9.814**	9.814
Итого гудвил	**112.104**	110.258

На основании анализа на обесценение, проведенного в 2024 и 2023 годах, обесценения гудвила ПНХЗ, КМГИ и Дунга не было обнаружено. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение гудвила ПНХЗ изложена в *Примечании 4*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

19. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

В миллионах тенге	Нефте-газовые активы	Активы по пере-работке	Здания и соору-жения	Машины и обору-дование	Транс-портные средства	Прочие	Итого
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	27.643	6.336	13.143	3.593	809	25.043	76.567
Пересчёт валюты отчётности	(517)	(103)	(225)	15	88	(596)	(1.338)
Изменения в учётной оценке	2.057	19	335	228	336	963	3.938
Поступления	1.447	–	6.028	32	7.601	40.634	55.742
Выбытия	(20.711)	–	(2.337)	(115)	(4.763)	(26)	(27.952)
Расходы по износу	(5.319)	(363)	(2.788)	(3.149)	(2.185)	(4.363)	(18.167)
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	6.195	–	2.012	–	4.701	67	12.975
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	10.795	5.889	16.168	604	6.587	61.722	101.765
Пересчёт валюты отчётности	**1.509**	**816**	**2.010**	**66**	**28**	**10.381**	**14.810**
Изменения в учётной оценке	–	**88**	**1.135**	**1.866**	**(382)**	**4.679**	**7.386**
Поступления	**3.343**	**0**	**2.060**	**2.281**	**3.517**	**12.589**	**23.790**
Выбытия	**(6.662)**	**(18)**	**(2.215)**	**(582)**	**(925)**	**(5.165)**	**(15.567)**
Расходы по износу	**(6.714)**	**(371)**	**(3.311)**	**(3.172)**	**(2.063)**	**(6.101)**	**(21.732)**
Накопленный износ и обесценение по выбытиям	**5.880**	**18**	**644**	**379**	**525**	**5.093**	**12.539**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**8.151**	**6.422**	**16.491**	**1.442**	**7.287**	**83.198**	**122.991**
Первоначальная стоимость	23.936	7.754	28.912	16.187	9.112	76.628	162.529
Накопленный износ и обесценение	(13.141)	(1.865)	(12.744)	(15.583)	(2.525)	(14.906)	(60.764)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	10.795	5.889	16.168	604	6.587	61.722	101.765
Первоначальная стоимость	**20.844**	**8.941**	**34.042**	**22.545**	**11.544**	**101.156**	**199.072**
Накопленный износ и обесценение	**(12.693)**	**(2.519)**	**(17.551)**	**(21.103)**	**(4.257)**	**(17.958)**	**(76.081)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**8.151**	**6.422**	**16.491**	**1.442**	**7.287**	**83.198**	**122.991**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

20. БАНКОВСКИЕ ВКЛАДЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Выраженные в долларах США	**1.582.708**	1.055.456
Выраженные в тенге	**5.662**	5.628
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(225)**	(181)
	1.588.145	1.060.903

На 31 декабря 2024 года средневзвешенная ставка долгосрочных банковских вкладов составляла 3,54% в долларах США и 6,85% в тенге, соответственно (31 декабря 2023 года: 2,73% в долларах США и 6,23% в тенге).

На 31 декабря 2024 года средневзвешенная процентная ставка по краткосрочным банковским вкладам составляла 4,88% в долларах США и 0,49% в тенге, соответственно (31 декабря 2023 года: 5,65% в долларах США и 1,38% в тенге).

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Срок погашения до 1 года	**1.513.816**	997.012
Срок погашения от 1 до 2 лет	**1.977**	279
Срок погашения свыше 2 лет	**72.352**	63.612
	1.588.145	1.060.903

На 31 декабря 2024 года банковские депозиты включают денежные средства, заложенные в качестве обеспечения, с балансовой стоимостью в размере 74.329 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 63.891 миллион тенге), которые, в основном, состоят из 71.273 миллиона тенге, размещенных на счетах, ограниченных в использовании, в качестве ликвидационного фонда согласно требованиям контрактов на недропользование (31 декабря 2023 года: 60.573 миллиона тенге).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

21. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

В миллионах тенге	Основная деятельность	Место осуществления деятельности	31 декабря 2024 года: Текущая стоимость	31 декабря 2024 года: Доля владения	31 декабря 2023 года: Текущая стоимость	31 декабря 2023 года: Доля владения
Совместные предприятия						
ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО)[1]	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	**3.987.223**	**20,00%**	3.598.510	20,00%
Mangistau Investment B.V. Group (ММГ)	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	**196.938**	**50,00%**	203.614	50,00%
ТОО «KALAMKAS-KHAZAR OPERATING» (ККО)	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	**88.018**	**50,00%**	93.258	50,00%
Ural Group Limited (УГЛ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	**67.860**	**50,00%**	7.641	50,00%
ТОО «КазРосГаз» (КРГ)	Переработка и продажа природного газа и продуктов переработки	Казахстан	**66.539**	**50,00%**	69.479	50,00%
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (ККТ)	Транспортировка нефти	Казахстан	**66.202**	**50,00%**	53.358	50,00%
ТОО «Силлено» (Силлено)[2]	Строительство первого интегрированного газохимического комплекса	Казахстан	**65.079**	**40,00%**	17.552	60,00%
ТОО «КазГерМунай» (КГМ)	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	**44.264**	**50,00%**	36.506	50,00%
Valsera Holdings B.V. Group (ПКОП)	Переработка сырой нефти	Казахстан	**37.688**	**50,00%**	41.515	50,00%
ТОО «KC Energy Group» (KCEG)[3]	Продажа сжиженного углеводородного газа и нефтепродуктов	Казахстан	**27.749**	**49,00%**	–	–
ТОО «Казахойл-Актобе» (КОА)	Добыча и реализация сырой нефти	Казахстан	**24.028**	**50,00%**	18.042	50,00%
ТОО «PETROSUN» (Petrosun)[3]	Продажа сжиженного углеводородного газа и нефтепродуктов	Казахстан	**8.978**	**49,00%**	31.740	49,00%
ЧК Karaton Operating Ltd. (Каратон)	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	**8.907**	**50,00%**	–	–
ТОО «Тениз Сервис» (Тениз Сервис)	Проектирование, строительство и эксплуатация инфраструктурных объектов, поддержки морских нефтяных операций	Казахстан	**6.468**	**48,996%**	8.210	48,996%
Прочие			**57.916**		40.793	
Ассоциированные компании						
Каспийский Трубопроводный Консорциум (КТК)	Транспортировка жидких углеводородов	Казахстан/Россия	**484.247**	**20,75%**	451.913	20,75%
ПетроКазахстан Инк. (ПКИ)	Разведка, добыча и переработка углеводородов	Казахстан	**82.175**	**33,00%**	94.887	33,00%
Прочие			**58.234**		54.409	
			5.378.513		4.821.427	

[1] Доля в 20% предоставляет Группе совместный контроль над ТШО, решения о деятельности которого принимаются единогласно.

[2] Доли в 40% и 60% по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов предоставляют Группе совместный контроль над Силлено, решения о деятельности которого принимаются единогласно.

[3] ТОО «KC Energy Group» создано на условиях, аналогичных текущей деятельности ТОО «PETROSUN», с тем же составом участников и теми же механизмами управления. Планируется, что деятельность ТОО «PETROSUN» будет поэтапно переведена в ТОО «KC Energy Group».

Все вышеперечисленные совместные предприятия и ассоциированные компании являются стратегическими для бизнеса Группы.

На 31 декабря 2024 года доля Группы в непризнанных накопленных убытках совместных предприятий и ассоциированных компаний составила 112.808 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 7.145 миллионов тенге).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

21. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

В таблице ниже представлено движение в инвестициях за 2024 и 2023 годы:

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Сальдо на 1 января	**4.821.427**	4.947.403
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто *(Примечания 8)*	**531.230**	534.177
Признание инвестиций в совместные предприятия *(Примечание 5)*	**8.255**	93.258
Выбытие доли участия в совместном предприятии без потери совместного контроля	**(6.393)**	–
Дивиденды полученные	**(701.104)**	(619.826)
Изменение в дивидендах к получению	**(58.263)**	(107.633)
Прочие изменения в капитале совместных предприятий	**57.997**	41.764
Дополнительные вклады в капитал без изменения доли владения	**74.209**	20.117
Выбытия, нетто	**–**	(8.621)
Элиминации и корректировки*	**(322)**	(2.140)
Пересчёт валюты отчётности	**651.477**	(78.088)
Прочие изменения	**–**	1.016
Сальдо на 31 декабря	**5.378.513**	4.821.427

* *Элиминации и корректировки представляют собой капитализированные вознаграждения по займам, предоставленным совместным предприятиям Компанией и дочерними организациями.*

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2024 год:

В миллионах тенге	**ТШО**	**ММГ**	**ККО**	**УГЛ**	**КРГ**	**ККТ**	**Силлено**
Долгосрочные активы	**26.176.361**	**453.936**	**31.962**	**242.666**	**19.368**	**119.017**	**132.833**
Краткосрочные активы, включая	**2.664.463**	**237.009**	**6.307**	**23.706**	**127.977**	**49.543**	**1.918**
Денежные средства и их эквиваленты	***1.142.568***	***84.851***	***6.301***	***15.317***	***75.084***	***39.103***	***1.884***
Долгосрочные обязательства, включая	**(7.086.258)**	**(140.577)**	**(43.328)**	**(47.481)**	**(403)**	**(22.936)**	**–**
Долгосрочные финансовые обязательства	***(3.675.770)***	**–**	**–**	***(24.832)***	**–**	**–**	**–**
Краткосрочные обязательства, включая	**(1.818.449)**	**(159.532)**	**(5.819)**	**(19.923)**	**(13.864)**	**(13.220)**	**(5.623)**
Краткосрочные финансовые обязательства	***(1.050.220)***	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Капитал	**19.936.117**	**390.836**	**(10.878)**	**198.968**	**133.078**	**132.404**	**129.128**
Доля владения	**20%**	**50%**	**50%**	**50%**	**50%**	**50%**	**40%**
Обесценение инвестиции	**–**	**–**	**–**	**(20.000)**	**–**	**–**	**–**
Корректировки учёта методом долевого участия	**–**	**1.520**	**–**	**(11.624)**	**–**	**–**	**13.428**
Признание инвестиций	**–**	**–**	**93.258**	**–**	**–**	**–**	**–**
Накопленный нереализованный убыток	**–**	**–**	**199**	**–**	**–**	**–**	**–**
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2024 года	**3.987.223**	**196.938**	**88.018**	**67.860**	**66.539**	**66.202**	**65.079**
Выручка	**8.358.505**	**871.754**	**–**	**26.561**	**255.369**	**87.939**	**–**
Износ, истощение и амортизация	***(2.615.840)***	***(94.355)***	**–**	***(6)***	***(312)***	***(10.267)***	***(31)***
Финансовый доход	**116.985**	**1.800**	**139**	**–**	**6.602**	**2.688**	**800**
Финансовые затраты	**(240.018)**	**(17.802)**	**(1.495)**	**(586)**	**–**	**(333)**	**(80)**
Расходы по подоходному налогу	**(669.126)**	**(38.238)**	**–**	**9.581**	**(14.569)**	**(10.519)**	**–**
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**1.517.402**	**71.452**	**(10.479)**	**(17.923)**	**38.314**	**41.688**	**(2.138)**
Прочий совокупный доход/(убыток)	**2.693.108**	**4.365**	**–**	**33.036**	**20.455**	**(1)**	**–**
Общий совокупный доход/(убыток)	**4.210.510**	**75.817**	**(10.479)**	**15.113**	**58.769**	**41.687**	**(2.138)**
Дивиденды полученные	**389.991**	**44.584**	**–**	**–**	**53.276**	**8.000**	**–**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

21. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2024 год:

В миллионах тенге	**КГМ**	**ПКОП**	**KCEG**	**КОА**	**Petro-sun**	**Каратон**	**Тениз Сервис**
Долгосрочные активы	**83.427**	**414.933**	**133**	**30.963**	**–**	**6.272**	**6.332**
Краткосрочные активы, включая	**57.674**	**111.847**	**176.367**	**42.928**	**20.485**	**4.560**	**8.602**
Денежные средства и их эквиваленты	***45.346***	***48.361***	***42.673***	***33.661***	***18.020***	***295***	***7.270***
Долгосрочные обязательства, включая	**(18.375)**	**(278.761)**	**–**	**(16.468)**	**–**	**(8.130)**	**(736)**
Долгосрочные финансовые обязательства	**–**	***(226.189)***	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Краткосрочные обязательства, включая	**(34.198)**	**(120.536)**	**(119.870)**	**(9.366)**	**(2.162)**	**(1.399)**	**(998)**
Краткосрочные финансовые обязательства	**–**	***(71.775)***	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Капитал	**88.528**	**127.483**	**56.630**	**48.057**	**18.323**	**1.303**	**13.200**
Доля владения	**50%**	**50%**	**49%**	**50%**	**49%**	**50%**	**48,996%**
Накопленный нереализованный убыток	**–**	**(26.053)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Корректировки учёта методом долевого участия	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**8.255**	**–**
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2024 года	**44.264**	**37.688**	**27.749**	**24.028**	**8.978**	**8.907**	**6.468**
Выручка	**148.440**	**256.007**	**791.620**	**77.345**	**707.668**	**–**	**2.077**
Износ, истощение и амортизация	***(23.042)***	***(33.021)***	**–**	***(8.196)***	***(17)***	**–**	***(438)***
Финансовый доход	**1.066**	**1.968**	**2.374**	**5.528**	**3.179**	**1.704**	**849**
Финансовые затраты	**(1.096)**	**(29.742)**	**(1.170)**	**(2.344)**	**(2.622)**	**(383)**	**(68)**
Расходы по подоходному налогу	**(25.528)**	**(7.484)**	**(13.918)**	**(2.814)**	**(13.687)**	**–**	**–**
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**50.672**	**(353)**	**55.690**	**11.973**	**53.547**	**1.304**	**(3.556)**
Прочий совокупный доход/(убыток)	**9.658**	**(86)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Общий совокупный доход/(убыток)	**60.330**	**(439)**	**55.690**	**11.973**	**53.547**	**1.304**	**(3.556)**
Дивиденды полученные	**23.389**	**3.285**	**–**	**–**	**49.000**	**–**	**–**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

21. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2023 год:

В миллионах тенге	ТШО	ММГ	ККО	УГЛ	КРГ	ККТ	Силлено
Долгосрочные активы	24.831.196	462.565	9.192	193.637	33.032	127.038	36.284
Краткосрочные активы, включая	1.863.832	199.708	1.232	11.475	148.932	49.554	5.546
Денежные средства и их эквиваленты	*696.871*	*89.410*	*112*	*6.905*	*65.122*	*23.837*	5.516
Долгосрочные обязательства, включая	(7.434.076)	(132.981)	(10.376)	(145.798)	(238)	(23.107)	–
Долгосрочные финансовые обязательства	*(4.091.040)*	–	–	*(119.188)*	–	–	–
Краткосрочные обязательства, включая	(1.268.404)	(119.109)	(324)	(4.033)	(42.769)	(46.768)	(18.222)
Краткосрочные финансовые обязательства	–	–	–	–	–	*(32.843)*	–
Капитал	17.992.548	410.183	(276)	55.281	138.957	106.717	23.608
Доля владения	20%	50%	50%	50%	50%	50%	60%
Обесценение инвестиции	–	–	–	(20.000)	–	–	–
Корректировки учёта методом долевого участия	–	(1.477)	–	–	–	–	3.560
Признание инвестиций	–	–	93.258	–	–	–	–
Накопленный нереализованный убыток	–	–	138	–	–	–	(173)
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2023 года	3.598.510	203.614	93.258	7.641	69.479	53.358	17.552
Выручка	8.796.634	878.362	–	(352)	260.125	86.843	–
Износ, истощение и амортизация	*(2.426.361)*	*(107.455)*	–	*(109)*	*(295)*	*(10.170)*	–
Финансовый доход	86.023	784	2	–	2.243	585	(14)
Финансовые затраты	(283.225)	(14.411)	(118)	(606)	–	(3.628)	215
Расходы по подоходному налогу	(730.465)	(47.354)	–	8.206	(13.996)	(9.341)	–
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	1.704.419	76.510	(44)	(94.011)	64.648	37.440	(992)
Прочий совокупный (убыток)/доход	(325.499)	1.285	–	(3.243)	(305)	1	–
Общий совокупный доход/(убыток)	1.378.920	77.795	(44)	(97.254)	64.343	37.441	(992)
Дивиденды полученные	426.893	–	–	–	553	2.500	–

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

21. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2023 год:

В миллионах тенге	КГМ	ПКОП	КОА	Petrosun	Тениз Сервис
Долгосрочные активы	64.031	431.261	41.969	17	8.898
Краткосрочные активы, включая	52.764	114.561	23.956	137.202	16.907
Денежные средства и их эквиваленты	*44.840*	*66.459*	*10.794*	*6.440*	*14.619*
Долгосрочные обязательства, включая	(14.966)	(304.590)	(18.608)	–	(545)
Долгосрочные финансовые обязательства	–	*(258.338)*	–	–	–
Краткосрочные обязательства, включая	(28.817)	(106.740)	(11.233)	(72.443)	(8.504)
Краткосрочные финансовые обязательства		*(80.398)*			
Капитал	73.012	134.492	36.084	64.776	16.756
Доля владения	50%	50%	50%	49%	48,996%
Обесценение инвестиции	–	–	–	–	–
Корректировки учёта методом долевого участия	–	–	–	–	–
Накопленный нереализованный убыток		(25.731)			
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря 2023 года	36.506	41.515	18.042	31.740	8.210
Выручка	145.728	250.435	80.064	1.336.888	13.994
Износ, истощение и амортизация	*(20.007)*	*(41.216)*	*(10.365)*	*(14)*	*(632)*
Финансовый доход	1.292	6.013	851	3.258	313
Финансовые затраты	(1.667)	(36.390)	(375)	(1.006)	(56)
Расходы по подоходному налогу	(27.450)	(12.954)	(11.617)	(23.812)	(3.390)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	41.965	34.592	(3.737)	95.034	237
Прочий совокупный убыток	(1.729)	16	–	–	–
Общий совокупный доход/(убыток)	40.236	34.608	(3.737)	95.034	237
Дивиденды полученные	15.793	–	7.000	39.200	2.303

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчётностях за 2024 год:

	31 декабря 2024 года	
В миллионах тенге	КТК	ПКИ
Долгосрочные активы	**2.109.714**	**174.833**
Краткосрочные активы	**288.618**	**139.072**
Долгосрочные обязательства	**(8.147)**	**(16.382)**
Краткосрочные обязательства	**(299.418)**	**(27.971)**
Капитал	**2.090.767**	**269.552**
Доля владения	**20,75%**	**33%**
Гудвил	**50.413**	**–**
Обесценение инвестиции	**–**	**(6.778)**
Текущая стоимость инвестиции	**484.247**	**82.175**
Выручка	**1.063.100**	**132.943**
Износ, истощение и амортизация	**(221.309)**	**(25.378)**
Финансовый доход	**15.676**	**2.011**
Финансовые затраты	**(1.558)**	**(1.269)**
Расходы по подоходному налогу	**(95.835)**	**(9.368)**
Прибыль за год	**392.890**	**6.828**
Прочий совокупный убыток	**334.726**	**20.354**
Общий совокупный доход	**727.616**	**27.182**
Дивиденды полученные	**105.910**	**17.920**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

21. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на их финансовых отчётностях за 2023 год:

	31 декабря 2023 года	
В миллионах тенге	**КТК**	**ПКИ**
Долгосрочные активы	1.969.703	206.008
Краткосрочные активы	295.663	138.626
Долгосрочные обязательства	(18.722)	(20.063)
Краткосрочные обязательства	(279.064)	(16.497)
Капитал	1.967.580	308.074
Доля владения	20,75%	33%
Гудвил	43.640	–
Обесценение инвестиции	–	(6.778)
Текущая стоимость инвестиции	451.913	94.887
Выручка	1.039.509	128.343
Износ, истощение и амортизация	(245.423)	(25.990)
Финансовый доход	14.080	926
Финансовые затраты	(1.519)	(1.172)
Расходы по подоходному налогу	(118.490)	(7.009)
Прибыль за год	310.160	14.814
Прочий совокупный убыток	(42.915)	(4.927)
Общий совокупный доход	267.245	9.887
Дивиденды полученные	113.892	2.864

Ниже представлена обобщённая финансовая информация об индивидуально несущественных совместных предприятиях (доля Группы):

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Доля Группы в:		
Долгосрочных активах	**70.182**	46.566
Краткосрочных активах	**30.806**	19.485
Долгосрочных обязательствах	**(27.553)**	(16.170)
Краткосрочных обязательствах	**(17.652)**	(10.560)
Гудвил	**172**	172
Накопленная непризнанная доля в убытках	**1.961**	1.300
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**57.916**	40.793
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	**2.497**	4.286
Прочий совокупный убыток	**(118)**	(844)
Общий совокупный доход	**2.379**	3.442
Непризнанная доля в убытках	**(761)**	(204)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

21. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (продолжение)

Ниже представлена финансовая информация об индивидуально несущественных ассоциированных компаниях (доля Группы):

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Доля Группы в:		
Долгосрочных активах	**65.590**	60.636
Краткосрочных активах	**85.423**	92.172
Долгосрочных обязательствах	**(12.685)**	(17.916)
Краткосрочных обязательствах	**(80.094)**	(81.358)
Накопленная непризнанная доля в убытках	**–**	875
Текущая стоимость инвестиции по состоянию на 31 декабря	**58.234**	54.409
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	**1.672**	7.103
Прочий совокупный доход	**3.066**	375
Общий совокупный доход	**4.738**	7.478

22. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Материалы и запасы (по себестоимости)	**231.205**	232.469
Сырая нефть (по себестоимости)	**92.028**	61.621
Нефтепродукты (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	**90.508**	82.354
	413.741	376.444

По состоянию на 31 декабря 2024 года, товарно-материальные запасы с балансовой стоимостью в размере 225.073 миллиона тенге находились в качестве залогового обеспечения (на 31 декабря 2023 года: 186.378 миллионов тенге).

23. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Торговая дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	**472.143**	593.448
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(29.086)**	(32.190)
	443.057	561.258
Прочие краткосрочные финансовые активы		
Прочая дебиторская задолженность	**117.313**	97.771
Дивиденды к получению	**7.997**	20.952
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(61.782)**	(43.853)
	63.528	74.870
Прочие краткосрочные нефинансовые активы		
Предоплата и расходы будущих периодов	**137.553**	91.769
Налоги к возмещению, кроме НДС	**37.414**	63.188
Прочие	**6.643**	5.659
Минус: резерв на обесценение	**(856)**	(3.359)
	180.754	157.257
Итого прочие краткосрочные активы	**244.282**	232.127

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов по данным активам проценты не начислялись.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

23. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2024 года, торговая дебиторская задолженность с балансовой стоимостью в размере 181.246 миллионов тенге является заложенной в качестве обеспечения по обязательствам Группы (на 31 декабря 2023 года: 197.546 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов торговая дебиторская задолженность выражена в следующих валютах:

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Доллар США	**280.970**	364.490
Тенге	**94.420**	121.165
Румынская лея	**63.296**	68.896
Евро	**2.770**	3.324
Другие валюты	**1.601**	3.383
	443.057	561.258

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и обесценение представлены следующим образом:

	Обесценены на индивидуальной основе	
В миллионах тенге	**Торговая дебиторская задолженность и прочие краткосрочные финансовые активы**	**Прочие краткосрочные нефинансовые активы**
На 31 декабря 2022 года	71.494	157
Начисления за год, нетто	8.691	3.204
Списано	(4.336)	–
Пересчёт иностранной валюты	194	(2)
На 31 декабря 2023 года	76.043	3.359
Начисления за год, нетто	**8.134**	**(2.545)**
Списано	**(1.175)**	**–**
Пересчёт иностранной валюты	**7.866**	**42**
На 31 декабря 2024 года	**90.868**	**856**

Ниже представлена информация о кредитном риске Группы по торговой дебиторской задолженности с использованием матрицы резервов:

	Просрочка платежей					
В миллионах тенге	**Текущие**	**<30 дней**	**30-60 дней**	**61-90 дней**	**>91 дней**	**Итого**
31 декабря 2024 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	**0,38%**	**0,96%**	**5,72%**	**3,64%**	**79,41%**	
Торговая дебиторская задолженность	**405.631**	**21.091**	**3.347**	**8.240**	**33.834**	**472.143**
Ожидаемые кредитные убытки	**(1.524)**	**(202)**	**(191)**	**(300)**	**(26.869)**	**(29.086)**
31 декабря 2023 года						
Процент ожидаемых кредитных убытков	0,23%	12,18%	14,33%	5,84%	58,78%	
Торговая дебиторская задолженность	519.801	16.351	1.594	7.527	48.175	593.448
Ожидаемые кредитные убытки	(1.214)	(1.991)	(229)	(439)	(28.317)	(32.190)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

24. ЗАЙМЫ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ОТ СВЯЗАННЫХ СТОРОН

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
По амортизированной стоимости		
Ноты НБ РК *(Примечание 33)*	**38.329**	43.709
Займы, выданные связанным сторонам *(Примечание 33)*	**35.074**	50.103
Облигации к получению от Самрук-Казына *(Примечание 33)*	**32.539**	21.021
Прочие	**6.933**	7.032
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(705)**	(1.863)
	112.170	120.002
По справедливой стоимости через прибыль и убыток		
Займы, выданные связанным сторонам *(Примечание 33)*	**82.945**	86.173
Гарантированные выплаты к получению от участника совместного предприятия	**10.798**	13.728
	93.743	99.901
Итого займы и дебиторская задолженность от связанных сторон	**205.913**	219.903

Ниже представлена информация по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, выраженных в следующих валютах:

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Тенге	**105.256**	114.939
Доллар США	**100.657**	104.964
	205.913	219.903

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Краткосрочная часть	**84.240**	125.569
Долгосрочная часть	**121.673**	94.334
	205.913	219.903

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки по займам и дебиторской задолженности от связанных сторон представлены следующим образом:

В миллионах тенге	
На 31 декабря 2022 года	1.878
Начислено, нетто	(17)
Пересчёт валюты отчётности	2
На 31 декабря 2023 года	1.863
Начислено, нетто	**(73)**
Списано	**(1.086)**
Пересчёт валюты отчётности	**1**
На 31 декабря 2024 года	**705**

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов в случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). С момента первоначального признания займов и дебиторской задолженности от связанных сторон не было значительного увеличения кредитного риска.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

25. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Срочные вклады в банках – доллар США	**848.432**	580.214
Срочные вклады в банках – тенге	**172.922**	124.702
Срочные вклады в банках – другие валюты	**60.346**	76.316
Текущие счета в банках – доллар США	**78.600**	120.787
Текущие счета в банках – тенге	**7.786**	13.321
Текущие счета в банках – другие валюты	**17.689**	10.409
Сделки обратное репо с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	**26.395**	116.091
Деньги в пути	**1.864**	5.463
Кассовая наличность и чеки	**2.487**	3.613
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(70)**	(43)
	1.216.451	1.050.873

Срочные вклады размещены на различные сроки, от одного дня до трех месяцев, в зависимости от потребностей Группы в денежных средствах.

На 31 декабря 2024 года средневзвешенная процентная ставка по срочным вкладам в банках составила 4,22% в долларах США, 14,53% в тенге и 5,18% в других валютах (на 31 декабря 2023 года: 5,40% в долларах США, 15,45% в тенге и 5,99% в других валютах).

На 31 декабря 2024 и 2023 годов денежные средства не заложены в качестве обеспечения по обязательствам Группы.

26. КАПИТАЛ

Уставный капитал

Общее количество акций в обращении, выпущенных и оплаченных, включает:

	На 31 декабря 2024 и 2023 годов
Количество выпущенных и оплаченных акций, включая:	**610.119.493**
Номинальной стоимостью 27.726,63 тенге	137.900
Номинальной стоимостью 10.000 тенге	20.719.604
Номинальной стоимостью 5.000 тенге	59.707.029
Номинальной стоимостью 2.500 тенге	71.104.187
Номинальной стоимостью 2.451 тенге	1
Номинальной стоимостью 1.000 тенге	1
Номинальной стоимостью 921 тенге	1
Номинальной стоимостью 858 тенге	1
Номинальной стоимостью 838 тенге	1
Номинальной стоимостью 704 тенге	1
Номинальной стоимостью 592 тенге	1
Номинальной стоимостью 500 тенге	458.450.766
Уставный капитал (тысяч тенге)	**916.540.545**

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, Компания имеет один класс выпущенных акций. По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов 239.440.103 простых акций были объявлены, но не выпущены. В 2024 году не было выпуска простых акций.

Дивиденды

В 2024 году, в соответствии с решением Акционеров, Компания начислила и выплатила дивиденды за 2023 год в размере 491,71 тенге за акцию на общую сумму 300.002 миллиона тенге (2023 год: начислила и выплатила дивиденды за 2022 год в размере 491,71 тенге за акцию на общую сумму 300.002 миллиона тенге).

В 2024 году Группа начислила и выплатила дивиденды держателям неконтрольной доли участия в КТО, КМГИ в общей сумме 2.820 миллионов тенге и 2.759 миллионов тенге, соответственно (2023 год: 1.500 миллионов тенге и 1.572 миллиона тенге, соответственно).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

26. КАПИТАЛ (продолжение)

Операции с Самрук-Казына

20 марта 2024 года купонная ставка облигаций, выпущенных Компанией и приобретенных Самрук-Казына в 2022 году, была увеличена с 3,00% до 9,30%. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 увеличение номинальной ставки привело к существенной модификации, а именно, к прекращению признания облигаций с купонной ставкой 3,00% и признанию облигаций с купонной ставкой 9,30%.

Разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью облигаций, подлежащих к прекращению признания на дату модификации, в размере 59.769 миллионов тенге была отражена в составе финансовых доходов *(Примечание 15)* в данной консолидированной финансовой отчётности.

Отрицательная разница между справедливой стоимостью облигаций, подлежащих к прекращению признания, и справедливой стоимостью вновь признанных облигаций в размере 293.288 миллионов тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

В 2023 году Самрук-Казына приобрел облигации, размещенные Компанией, на сумму 70.000 миллионов тенге. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 30.824 миллиона тенге отражена как увеличение в капитале в составе Операций с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 33)*.

В 2023 году Самрук-Казына получил заем от дочерней организации Компании, ТОО «КМГ Карачаганак», в размере 25.000 миллионов тенге со сроком погашения до декабря 2024 года. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 4.227 миллионов тенге отражена как уменьшение в капитале в составе Операций с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале. В ноябре 2024 года срок займа был продлен до декабря 2025 года. В результате, Группа признала эффект от модификации займа в размере 2.904 миллиона тенге как Операций с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Распределения в пользу Самрук-Казына

В 2024 году Группа, в соответствии с постановлением Правительства по строительству социальных объектов в городе Жанаозен и обеспечению жильем жителей города Жанаозен, произвела начисление и выплату обязательств в сумме 16 миллионов тенге и 2.059 миллионов тенге, соответственно (2023 год: в сумме 120 миллионов тенге).

Вклады от связанной стороны

В декабре 2023 года Компания приобрела у дочерней организации Самрук-Казына, ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее – СКО) и третьей стороны, АО «УК МЭЗ» ХимПарк Тараз», 99,9% и 0,1% доли участия в ТОО «Полимер Продакшн» (далее – Полимер) за 1.520 миллионов тенге.

Группа приобрела контроль над Полимером и признала ее в качестве дочерней организации. Приобретение было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем, и учтено по методу объединения долей по балансовой стоимости активов и обязательств Полимера, отраженных в бухгалтерских книгах Предшественника.

Разница между переданным возмещением и чистыми активами Полимера в сумме 1.520 миллионов тенге была отражена в составе капитала.

В 2023 году СКО, предыдущий акционер Полимера, внес вклад в уставный капитал Полимера в размере 14.155 миллионов тенге и погасил задолженность Полимера перед третьей стороной в размере 672 миллиона тенге. Группа признала данный вклад в консолидированном отчете об изменениях в капитале как «Вклады от связанных сторон».

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

26. КАПИТАЛ (продолжение)

Прочие операции с Самрук-Казына

В 2023 году, согласно Поручению Президента РК по вопросу строительства Спортивного комплекса в г. Уральск в рамках рабочего визита в Западно-Казахстанскую область от 9 марта 2023 года, Группа произвела начисление обязательства по строительству Спортивного комплекса в размере 17.925 миллионов тенге и отразила его в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Компания произвела предоплату в размере 8.962 миллиона тенге. В 2024 году, Группа увеличила начисленные обязательства по строительству Спортивного комплекса в городе Уральск на сумму 1.989 миллионов тенге *(Примечание 29)*.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа завершила строительство Спортивного комплекса в г.Уральск, 22 января 2025 года произвела государственную регистрацию акта ввода объекта в эксплуатацию и права собственности. По состоянию на 31 декабря 2024 года, Группа произвела зачет начисленного обязательства на строительство и балансовой стоимости Спортивного комплекса в сумме 19.914 миллионов тенге.

Балансовая стоимость на акцию

В соответствии с решением KASE от 4 октября 2010 года финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости одной акции (простой и привилегированной) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утверждёнными KASE правилами.

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года (пересчитано)
Итого активы	**18.934.647**	16.941.101
Минус: нематериальные активы	**943.156**	883.283
Минус: итого обязательства	**7.010.363**	6.544.487
Чистые активы	**10.981.128**	9.513.331
Количество простых акций	**610.119.493**	610.119.493
Балансовая стоимость одной акции (в тысячах тенге)	**17,998**	15,593

Прибыль на акцию

В тысячах тенге	**2024 год**	2023 год
Средневзвешенное количество простых акций для базовой и разводнённой прибыли на акцию	**610.119.493**	610.119.493
Базовая и разводнённая прибыль на акцию	**1,794**	1,578

Неконтрольная доля участия

Ниже представлена информация о дочерних компаниях, в которых Группа имеет существенные неконтрольные доли участия.

	Страна регистрации и осуществления деятельности	**31 декабря 2024 года**		**31 декабря 2023 года**	
		Неконтроли-рующая доля участия	**Текущая стоимость**	Неконтроли-рующая доля участия	Текущая стоимость
Rompetrol Downstream S.R.L.	Румыния	**45,37%**	**82.724**	45,37%	67.535
КТО	Казахстан	**10,00%**	**63.870**	10,00%	59.156
Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	Румыния	**45,37%**	**22.120**	45,37%	18.572
Rompetrol Vega	Румыния	**45,37%**	**(29.521)**	45,37%	(25.320)
Rompetrol Rafinare S.A.	Румыния	**45,37%**	**(310.421)**	45,37%	(253.347)
РД КМГ	Казахстан	**–**	**–**	0,28%	8.215
Прочие			**61.440**		25.785
			(109.788)		(99.404)

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

26. КАПИТАЛ (продолжение)

Неконтрольная доля участия (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2024 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	**Rompetrol Downstream S.R.L.**	**КТО**	**Rompetrol Petrochemicals S.R.L.**	**Rompetrol Vega**	**Rompetrol Rafinare S.A.**
Обобщенный отчёт о финансовом положении					
Долгосрочные активы	**133.296**	**840.928**	**2.897**	**27.976**	**118.375**
Краткосрочные активы	**234.461**	**139.023**	**46.503**	**17.223**	**56.753**
Долгосрочные обязательства	**(71.025)**	**(204.199)**	**(500)**	**(47.700)**	**(176.147)**
Краткосрочные обязательства	**(114.409)**	**(112.191)**	**(147)**	**(62.563)**	**(683.150)**
Итого капитал	**182.323**	**663.561**	**48.753**	**(65.064)**	**(684.169)**
Приходится на:					
Акционера материнской компании	**99.599**	**599.691**	**26.633**	**(35.543)**	**(373.748)**
Неконтрольную долю участия	**82.724**	**63.870**	**22.120**	**(29.521)**	**(310.421)**
Обобщенный отчёт о совокупном доходе					
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	**889.308**	**311.900**	**–**	**87.742**	**1.522.309**
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**8.990**	**65.092**	**1.312**	**402**	**(31.651)**
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	**33.477**	**72.136**	**7.821**	**(9.257)**	**(125.792)**
Приходится на:					
Акционера материнской компании	**18.288**	**64.922**	**4.273**	**(5.057)**	**(68.718)**
Неконтрольную долю участия	**15.189**	**7.214**	**3.548**	**(4.200)**	**(57.074)**
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	**–**	**(2.500)**	**–**	**–**	**–**
Обобщенная информация о денежных потоках					
Операционная деятельность	**7.648**	**90.771**	**–**	**22.895**	**495.168**
Инвестиционная деятельность	**(4.358)**	**(69.457)**	**–**	**(22.862)**	**(540.019)**
Финансовая деятельность	**(7.147)**	**(27.500)**	**–**	**(61)**	**16.742**
Чистое уменьшение в составе денежных средств и их эквивалентов	**(3.858)**	**(4.029)**	**–**	**(28)**	**(28.109)**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

26. КАПИТАЛ (продолжение)

Неконтрольная доля участия (продолжение)

Ниже представлена обобщенная финансовая информация о дочерних организациях на индивидуальной основе на 31 декабря 2023 года и за год, закончившийся на указанную дату, в которых у Группы имеются существенные неконтрольные доли участия:

В миллионах тенге	Rompetrol Downstream S.R.L.	КТО	Rompetrol Petrochemicals S.R.L.	РД КМГ	Rompetrol Vega	Rompetrol Rafinare S.A.
Обобщенный отчёт о финансовом положении						
Долгосрочные активы	123.201	812.534	1.784	1.190.313	22.949	123.516
Краткосрочные активы	216.576	132.793	39.749	1.546.121	11.676	76.687
Долгосрочные обязательства	(66.489)	(216.157)	(433)	(91.794)	(42.739)	(148.648)
Краткосрочные обязательства	(124.441)	(112.746)	(168)	(217.704)	(47.693)	(609.932)
Итого капитал	**148.847**	**616.424**	**40.932**	**2.426.936**	**(55.807)**	**(558.377)**
Приходится на:						
Акционера материнской компании	81.312	557.268	22.360	2.418.721	(30.487)	(305.030)
Неконтрольную долю участия	67.535	59.156	18.572	8.215	(25.320)	(253.347)
Обобщенный отчёт о совокупном доходе						
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	1.012.646	290.386	–	1.184.834	108.639	1.696.983
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	**5.439**	**69.508**	**3.125**	**37.360**	**(4.278)**	**(98.216)**
Итого совокупного дохода/(убытка) за год, за вычетом подоходного налога	**2.352**	**70.146**	**2.440**	**34.250**	**(3.422)**	**(90.054)**
Приходится на:						
Акционера материнской компании	1.285	63.131	1.333	34.154	(1.869)	(49.195)
Неконтрольную долю участия	1.067	7.015	1.107	96	(1.553)	(40.859)
Дивиденды, объявленные в пользу неконтрольных долей участия	–	(1.500)	–	–	–	–
Обобщенная информация о денежных потоках						
Операционная деятельность	(44.926)	87.839	5	144.334	2.501	(988.089)
Инвестиционная деятельность	(3.264)	(160.028)	–	(319.182)	(2.470)	(64.948)
Финансовая деятельность	49.441	64.418	–	55.725	(31)	1.118.004
Чистое увеличение/(уменьшение) в составе денежных средств и их эквивалентов	**1.251**	**(8.485)**	**5**	**(124.491)**	**–**	**64.967**

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. ЗАЙМЫ

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	**3.396.818**	3.253.754
Средневзвешенные номинальные ставки вознаграждения	**6,25%**	5,36%
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	**570.583**	503.340
Средневзвешенные номинальные ставки вознаграждения *(Примечание 34)*	**8,41%**	8,93%
	3.967.401	3.757.094

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов займы выражены в следующих валютах:

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Доллар США	**2.982.986**	3.018.895
Тенге	**937.610**	700.223
Евро	**35.601**	24.850
Другие валюты	**11.204**	13.126
	3.967.401	3.757.094

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Текущая часть	**323.290**	391.358
Долгосрочная часть	**3.644.111**	3.365.736
	3.967.401	3.757.094

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов облигации составили:

В миллионах тенге	**Сумма выпуска**	**Дата погашения**	**Эффективная ставка вознаграждения**	**31 декабря 2024 года**	**31 декабря 2023 года**
Облигации					
KASE 2023	70 миллиардов тенге	2033 год	11,74% (0,50% номинальная ставка)	**45.873**	41.375
KASE 2022	751,6 миллиардов тенге	2035 год	12,105% (9,30% номинальная ставка)	**642.749**	392.158
Облигации ЛФБ 2020	750 миллионов долларов США	2033 год	3,50%	**396.299**	343.005
AIX 2019	150 миллионов долларов США	2024 год	5,00%	**–**	19.800
Облигации ЛФБ 2018	1,5 миллиарда долларов США	2048 год	6,375%	**778.795**	673.677
Облигации ЛФБ 2018	1,25 миллиарда долларов США	2030 год	5,375%	**653.507**	569.892
Облигации ЛФБ 2017	1,25 миллиарда долларов США	2047 год	5,75%	**639.143**	552.309
Облигации ЛФБ 2017	1 миллиард долларов США	2027 год	4,75%	**131.604**	454.062
Итого				**3.287.970**	3.046.278

20 марта 2024 года купонная ставка облигаций, выпущенных Компанией и приобретенных Самрук-Казына в 2022 году, была увеличена с 3,00% до 9,30%. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 увеличение номинальной ставки привело к существенной модификации, а именно, к прекращению признания облигаций с купонной ставкой 3,00% и признанию облигаций с купонной ставкой 9,30%.

Разница между балансовой стоимостью и справедливой стоимостью облигаций, подлежащих к прекращению признания на дату модификации, в размере 59.769 миллионов тенге была отражена в составе прочих финансовых доходов *(Примечание 15)* в данной консолидированной финансовой отчётности.

Отрицательная разница между справедливой стоимостью облигаций, подлежащих к прекращению признания, и справедливой стоимостью вновь признанных облигаций в размере 293.288 миллионов тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 26)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. ЗАЙМЫ (продолжение)

12 сентября 2024 года Компания осуществила частичное досрочное погашение облигаций со сроком погашения в 2027 году на сумму 750 миллионов долларов США (эквивалентно 358.171 миллион тенге).

26 апреля 2023 года Компания осуществила полный досрочный выкуп облигаций с датой погашения в 2025 году по ставке 4,75% в общей сумме 501 миллион долларов США (эквивалентно 227.520 миллионов тенге), включая премию за досрочное погашение и купонное вознаграждение.

27 апреля и 22 ноября 2023 года Компания разместила облигации на сумму 70.000 миллионов тенге со ставкой купона 0,50% годовых и со сроком погашения в 2033 году. Самрук-Казына приобрел данные облигации. Купонная ставка по облигациям ниже рыночной. Разница между справедливой стоимостью и номинальной стоимостью облигаций в размере 30.824 миллиона тенге отражена как Операции с Самрук-Казына в консолидированном отчете об изменениях в капитале *(Примечание 26)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. ЗАЙМЫ (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов займы составили:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Эффективная ставка вознаграждения	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Займы					
Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank, Alpha Bank, Garanti Bank, OTP Bank, Intesa Sanpaolo)	551,8 миллионов долларов США[1]	2026 год	SOFR O/N+2,50% SOFR 1M+2,75% SOFR1M+2,50%	**149.937**	141.506
Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ. Ltd (Лондонский филиал)	200 миллионов долларов США	2025 год	COF[2] (4,33%) + 1,50%	**91.405**	62.800
АО «Народный Банк Казахстана» (Народный Банк)	110 миллиардов тенге	2025 год	11,00%	**64.883**	94.999
Cargill	100 миллионов долларов США	2026 год	SOFR 3M+2,80%	**52.732**	46.176
Народный банк	169 миллиардов тенге	2032 год	Базовая ставка НБРК+1,50%	**49.219**	–
АО «Банк развития Казахстана» (БРК)	79 миллиардов тенге	2026 год	15,20% (номинальная ставка 7,99%)	**43.892**	80.992
Европейский Банк реконструкции и развития (ЕБРР)	61 миллиард тенге	2028 год	CPI 6M + 4,00% CPI + 3,75%	**37.730**	11.822
Народный банк	41,4 миллиардов тенге	2032 год	Ключевая ставка Национального Банка РК+1,50%	**31.157**	47.391
Синдицированный займ (BCR, Raiffeisen Bank, OTP, Alpha, Garanti)	83 миллиона евро	2029 год	EURIBOR 6M + 3,00%	**28.471**	24.844
Эни Исатай	–	После начала коммерческой добычи	CME TERM SOFR + 3,00%	**24.761**	5.751
Евразийский банк развития	21 миллиард тенге	2033 год	Базовая ставка НБРК – 2,00%	**22.107**	–
BCP	170 миллионов долларов США	2025 год	COF (4,63%) + 2,00% SOFR 1M + 2,50%	**21.181**	37.893
Banca Transilvania	57,96 миллионов евро	2025 год	ROBOR 1M + 2,00%	**17.975**	15.710
OTP Bank	119 миллионов румынских лей	2030 год	ROBOR 3M + 1,10%	**10.087**	10.964
ING Bank NV	250 миллионов долларов США	2025 год	COF (4,55%) + 1,80%	**7.714**	13.839
Народный Банк	41 миллиард тенге	2024 год	17,75 - 18,75%	**–**	31.487
Credit Agricole	150 миллионов долларов США	2024 год	COF (5,6%) + 2,00%	**–**	26.936
Лукойл Казахстан Алстрим	–	После начала коммерческой добычи	O/N SOFR + 2,85%	**–**	47.363
Прочие	–	–	–	**26.180**	10.343
Итого				**679.431**	710.816

[1] *275,9 миллионов долларов США возобновляемая кредитная линия.*

[2] *Cost of funding (стоимость финансирования).*

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. ЗАЙМЫ (продолжение)

В 2024 году КМГИ частично погасил синдицированный займ на общую сумму 71,88 миллионов долларов США (эквивалентно 33.735 миллионов тенге), включая проценты.

В 2024 году КМГИ получил займ от Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. на общую сумму 35,91 миллиона долларов США (эквивалентно 16.854 миллиона тенге) по ставке COF (4,33%) + 1,50% и сроком погашения до конца 2025 года для финансирования оборотного капитала.

В 2024 году АНПЗ и ПНХЗ частично погасили займ БРК на общую сумму 46.688 миллионов тенге, включая проценты *(Примечание 33)*.

В 2024 году АНПЗ получил займ от ЕБРР на общую сумму 26.600 миллионов тенге по ставке CPI + 3,75% и сроком погашения до 2028 года для рефинансирования займа Народного банка.

В 2024 году АНПЗ и КТО частично погасили займ Народного банка на общую сумму 21.000 миллионов тенге, включая проценты.

В 2024 году КМГИ погасил займ от ING Bank NV на общую сумму 29,21 миллионов долларов США (эквивалентно 13.709 миллионов тенге).

В 2024 году ТОО «Казахский газоперерабатывающий завод», дочерняя организация Компании, получило займ от Народного Банка на общую сумму 48.246 миллионов тенге по Базовой ставке НБРК + 1,50% и сроком погашения до конца 2032 года для строительства Нефтегазоперерабатывающего завода.

В 2024 году, на основании уведомления Министерства энергетики РК о расторжении контракта на недропользование по проекту Женис, Компания прекратила признание займа, полученного от Лукойл Казахстан Апстрим (carry-финансирование) на сумму 48.432 миллиона тенге *(Примечание 15)*.

В 2023 году КМГИ получил Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 307 миллионов долларов США (эквивалентно 140.232 миллиона тенге) для целей финансирования оборотного капитала, на нетто основе.

В 2023 году КМГИ частично погасил Синдицированный займ (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 73,94 миллиона долларов США (эквивалентно 33.734 миллиона тенге), включая вознаграждение.

В 2023 году КМГИ получил займ от Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ. Ltd на сумму 101 миллион долларов США (эквивалентно 45.855 миллионов тенге), на нетто основе, по ставке вознаграждения COF (5,37%) + 1,80% годовых и со сроком погашения в 2024 году для целей финансирования оборотного капитала.

В 2023 году КМГИ получил займ от BCP на сумму 83 миллиона долларов США (эквивалентно 38.031 миллион тенге), на нетто основе, по ставке вознаграждения COF (5,7481%) + 1,50% годовых и со сроком погашения в 2024 году для целей финансирования оборотного капитала.

В 2023 году АНПЗ осуществил полное погашение займа от ВТБ Банка (ПАО) в сумме 42.371 миллион рублей (эквивалентно 213.729 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В 2023 году АНПЗ частично погасил займы от Народного банка на общую сумму 102.674 миллиона тенге, соответственно, включая вознаграждение.

В 2023 году АНПЗ получил займ от Народного банка в сумме 31.410 миллионов тенге по ставке вознаграждения 17,75-18,75% годовых и со сроком погашения в 2024 году для целей погашения текущих обязательств.

В 2023 году АНПЗ и ПНХЗ частично погасили займ от БРК на общую сумму 31.261 миллион тенге, включая вознаграждение.

В 2023 году на основании уведомления Министерства Энергетики РК о прекращении действия контракта на недропользование, Компания списала займ от Эни Исатай Б.В. по проекту «Исатай» на сумму 4.377 миллионов тенге *(Примечание 15)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. ЗАЙМЫ (продолжение)

Изменения в обязательствах, возникающих в результате финансовой деятельности:

	2024 год				2023 год			
В миллионах тенге	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого	Краткосрочные займы	Долгосрочные займы	Облигации	Итого
Сальдо на 1 января	**214.457**	**496.360**	**3.046.277**	**3.757.094**	173.053	699.611	3.281.722	4.154.386
Получено денежными средствами	**34.975**	**179.919**	**–**	**214.894**	138.787	176.517	70.000	385.304
Выплата основного долга денежными средствами	**(118.862)**	**(145.496)**	**(383.051)**	**(647.409)**	(95.296)	(329.830)	(241.106)	(666.232)
Вознаграждение начисленное *(Примечание 15)*	**19.383**	**41.729**	**218.115**	**279.227**	17.198	68.901	185.686	271.785
Вознаграждение уплаченное*	**(19.422)**	**(34.195)**	**(192.286)**	**(245.903)**	(17.030)	(63.606)	(173.836)	(254.472)
Эффект от модификации займа	**–**	**–**	**233.519**	**233.519**	–	–	–	–
Эффект от первоначального признания займа	**–**	**–**	**–**	**–**	–	–	(30.824)	(30.824)
Пересчёт валюты отчётности	**21.907**	**32.849**	**358.847**	**413.603**	(2.297)	(2.526)	(46.152)	(50.975)
(Доход)/убыток по курсовой разнице	**(897)**	**2.245**	**6.549**	**7.897**	42	(53.380)	(1.520)	(54.858)
Прекращение признания обязательств по займу *(Примечание 15)*	**–**	**(48.442)**	**–**	**(48.442)**	–	(4.377)	–	(4.377)
Прочие	**–**	**2.921**	**–**	**2.921**	–	5.050	2.307	7.357
Сальдо на 31 декабря	**151.541**	**527.890**	**3.287.970**	**3.967.401**	214.457	496.360	3.046.277	3.757.094
Текущая часть	**151.541**	**122.729**	**49.020**	**323.290**	214.457	125.152	51.749	391.358
Долгосрочная часть	**–**	**405.161**	**3.238.950**	**3.644.111**	–	371.208	2.994.528	3.365.736

* *Вознаграждение уплаченное представлено в консолидированном отчете о движении денежных средств как денежные потоки от операционной деятельности.*

Ковенанты

Группа должна обеспечить исполнение финансовых и нефинансовых показателей по условиям всех кредитных соглашений. По условиям кредитных соглашений не исполнение ковенантов может привести к погашению долгосрочных займов по первому требованию. По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов, Группа соблюдает все финансовые и нефинансовые показатели.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

27. ЗАЙМЫ (продолжение)

Хеджирование чистых инвестиций с иностранной функциональной валютой

На 31 декабря 2024 года некоторые займы, выраженные в иностранной валюте, были определены как инструменты хеджирования чистых инвестиций в зарубежные подразделения для хеджирования подверженности Группы валютному риску. В 2024 году расход от курсовой разницы в размере 358.847 миллионов тенге (2023 год: доход от курсовой разницы в размере 46.152 миллиона тенге) был реклассифицирован в состав прочего совокупного дохода и зачтен против дохода от пересчёта зарубежных подразделений.

Между объектом хеджирования и инструментом хеджирования существует экономическая взаимосвязь, поскольку чистая инвестиция создает валютный риск, который совпадает с валютным риском по займам в долларах США. Группа установила коэффициент хеджирования 1:1, поскольку базовый риск инструмента хеджирования идентичен компоненту хеджируемого риска. Неэффективность хеджирования возникнет, когда сумма инвестиций в зарубежную дочернюю компанию станет меньше, чем сумма заимствований с фиксированной ставкой. На 31 декабря 2024 и 2023 годов неэффективной части хеджа не было.

28. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Будущие минимальные арендные платежи, вместе с текущей стоимостью чистых минимальных арендных платежей, представлены следующим образом:

	Минимальные арендные платежи		Текущая стоимость минимальных арендных платежей	
В миллионах тенге	**На 31 декабря 2024 года**	На 31 декабря 2023 года	**На 31 декабря 2024 года**	На 31 декабря 2023 года
В течение одного года	**26.471**	19.767	**20.882**	17.400
От 2 до 5 лет включительно	**56.149**	49.777	**29.308**	26.128
Свыше пяти лет	**102.326**	89.424	**74.026**	61.752
	184.946	158.968	**124.216**	105.280
Минус: суммы, представляющие финансовые выплаты	**(60.730)**	(53.688)	**–**	–
Текущая стоимость минимальных арендных платежей	**124.216**	105.280	**124.216**	105.280
Минус: сумма, подлежащая погашению в течение 12 месяцев	**(26.471)**	(19.767)	**(20.882)**	(17.400)
Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев	**158.475**	139.201	**103.334**	87.880

По состоянию на 31 декабря 2024 года расчёт суммы процентов основывается на эффективных ставках вознаграждения от 2,95% до 25,29% (31 декабря 2023 года: от 2,95% до 20,65%).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

28. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2024 и 2023 годов, изменения в обязательствах по аренде представлены следующим образом:

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год
Сальдо на 1 января	**105.280**	81.554
Поступления по аренде	**23.790**	55.740
Начисленное вознаграждение *(Примечание 15)*	**8.444**	7.420
Выплата основного долга	**(26.118)**	(26.933)
Вознаграждение уплаченное	**(1.279)**	(1.936)
(Доход)/убыток по курсовой разнице	**(4.611)**	1.964
Пересчёт валюты отчётности	**14.842**	(1.442)
Модификация	**7.386**	3.938
Досрочное расторжение	**(2.661)**	(15.025)
Другое	**(857)**	–
Сальдо на 31 декабря	**124.216**	105.280

29. РЕЗЕРВЫ

В миллионах тенге	**Обязательства по выбытию активов**	**Экологические обязательства**	**Резерв по налогам**	**Прочие**	**Итого**
Резерв на 31 декабря 2022 года	128.872	81.353	10.923	48.397	269.545
Пересчёт валюты отчётности	(1.506)	(1.062)	(44)	(333)	(2.945)
Изменение в оценке	10.019	(1.198)	–	142	8.963
Увеличение на сумму амортизации дисконта *(Примечание 15)*	10.556	2.719	–	123	13.398
Резерв за год	57.996	416	482	31.608	90.502
Поступление при объединении предприятий *(Примечание 6)*	4.346	–	–	–	4.346
Неиспользованный резерв *(Примечание 35)*	(356)	–	(4.319)	(28.364)	(33.039)
Использование резерва	(1.222)	(5.167)	(68)	(4.518)	(10.975)
Резерв на 31 декабря 2023 года	208.705	77.061	6.974	47.055	339.795
Пересчёт валюты отчётности	**11.879**	**9.137**	**158**	**3.002**	**24.176**
Изменение в оценке	**(18.446)**	**(210)**	**–**	**(14)**	**(18.670)**
Увеличение на сумму амортизации дисконта *(Примечание 15)*	**17.082**	**1.647**	**–**	**141**	**18.870**
Резерв за год	**4.225**	**–**	**61**	**6.601**	**10.887**
Переводы и реклассификации в состав прочих финансовых обязательств *(Примечание 35)*	**–**	**–**	**–**	**(4.742)**	**(4.742)**
Неиспользованный резерв	**(788)**	**(2.377)**	**(4.305)**	**(131)**	**(7.601)**
Использование резерва *(Примечание 26)*	**(1.465)**	**(6.139)**	**–**	**(27.458)**	**(35.062)**
Резерв на 31 декабря 2024 года	**221.192**	**79.119**	**2.888**	**24.454**	**327.653**

Подробное описание существенных резервов, включая существенные оценки и использованные суждения, включено в *Примечание 4*.

Текущая и долгосрочная части разделены следующим образом:

В миллионах тенге	**Обязательства по выбытию активов**	**Экологическое обязательство**	**Резерв по налогам**	**Прочие**	**Итого**
Текущая часть	**1.440**	**1.910**	**2.888**	**13.286**	**19.524**
Долгосрочная часть	**219.752**	**77.209**	**–**	**11.168**	**308.129**
Резерв на 31 декабря 2024 года	**221.192**	**79.119**	**2.888**	**24.454**	**327.653**
Текущая часть	2.847	3.751	6.974	20.004	33.576
Долгосрочная часть	205.858	73.310	–	27.051	306.219
Резерв на 31 декабря 2023 года	208.705	77.061	6.974	47.055	339.795

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

30. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ И НЕФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Торговая кредиторская задолженность	**598.787**	663.930
Прочие финансовые обязательства		
Задолженность перед сотрудниками	**78.950**	72.970
Прочая кредиторская задолженность	**40.534**	42.562
Производные финансовые инструменты	**2.950**	114
Прочие	**53.812**	49.050
	176.246	164.696
Краткосрочная часть	**169.150**	145.953
Долгосрочная часть	**7.096**	18.743
	176.246	164.696
Прочие нефинансовые обязательства		
Договорные обязательства	**227.046**	153.962
Прочие	**15.432**	15.328
	242.478	169.290
Краткосрочная часть	**206.303**	131.513
Долгосрочная часть	**36.175**	37.777
	242.478	169.290

Торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
Доллар США	**389.492**	444.674
Тенге	**137.939**	153.016
Румынская лея	**56.388**	51.244
Евро	**6.296**	8.157
Другие валюты	**8.672**	6.839
Итого	**598.787**	663.930

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов, по торговой кредиторской задолженности и прочим текущим финансовым обязательствам проценты не начислялись.

31. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года
НДС	**28.394**	23.233
Налог на добычу полезных ископаемых	**15.782**	30.485
Рентный налог на экспорт сырой нефти	**15.071**	37.557
Социальный налог	**7.436**	7.620
Индивидуальный подоходный налог	**6.042**	9.424
Налог с оборота	**4.847**	–
Акцизы	**1.871**	1.537
Налог у источника выплаты за нерезидента	**59**	1.957
Прочие	**4.129**	4.687
	83.631	116.500

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

32. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

Предоплата по подоходному налогу на 31 декабря 2024 года в сумме 41.170 миллионов тенге (в 2023 году: 33.051 миллион тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог. Обязательства по подоходному налогу на 31 декабря 2024 года в сумме 15.600 миллионов тенге (в 2023 году: 28.285 миллионов тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог.

Расходы по подоходному налогу за годы, закончившиеся 31 декабря, 2024 и 2023 годов включают:

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год (пересчитано)
Текущий подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	**168.573**	117.003
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов и вознаграждения	**81.138**	86.287
Альтернативный налог на недропользование	**2.628**	–
Налог на сверхприбыль	**1.149**	691
Отложенный подоходный налог:		
Корпоративный подоходный налог	**131.419**	109.578
Альтернативный налог на недропользование	**5.734**	(10.391)
Налог у источника выплаты по доходам от дивидендов	**(27.554)**	(33.376)
Расходы по подоходному налогу	**363.087**	269.792

Сверка расходов по подоходному налогу, рассчитанных от бухгалтерской прибыли до налогообложения по нормативной ставке подоходного налога (20% в 2024 и 2023 годах) к расходам по подоходному налогу, представлена следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря:

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год (пересчитано)
Прибыль до учёта подоходного налога	**1.457.334**	1.196.470
Ставка подоходного налога	**20%**	20%
Расходы по подоходному налогу по бухгалтерской прибыли	**291.467**	239.294
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний	**(60.724)**	(55.703)
Прочие необлагаемые доходы и расходы, не идущие на вычет	**28.874**	44.981
Эффект отличных ставок корпоративного подоходного налога	**61.780**	74.959
Альтернативный налог на недропользование	**8.362**	(10.391)
Налог на сверхприбыль	**1.149**	691
Изменение в непризнанных активах по отложенному налогу	**32.179**	(24.039)
Расходы по подоходному налогу	**363.087**	269.792

КМГ Кашаган Б.В. и КМГ Карачаганак имеют Соглашение о Разделе Продукции и Окончательное Соглашение о Разделе Продукции, соответственно, предусматривающие стабилизированный налоговый режим по Налоговому кодексу 1997 года, который должен применяться в течение всего периода действия вышеуказанных соглашений. Самое большое налоговое влияние от применения стабилизированного налогового режима - применение налоговой ставки подоходного налога в 30% к налогооблагаемой прибыли.

Ставки налога на прибыль для компаний, осуществляющих деятельность в юрисдикциях, таких как Нидерланды, Румыния и Швейцария, составляют от 11,89% до 25,8%.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

32. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ (продолжение)

Сальдо отложенного налога, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на отчётные даты, к временным разницам между основой для расчёта активов и обязательств и суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчётности на 31 декабря, включают следующее:

	2024 год					2023 год (пересчитано)				
В миллионах тенге	Корпоративный подоходный налог	Альтернативный налог на недропользование	Налог у источника	Итого	Отражен-ный в составе прибыли или убытка	Корпоративный подоходный налог	Альтернативный налог на недропользование	Налог у источника	Итого	Отраженный в составе прибыли или убытка
Активы по отложенному налогу										
Основные средства	23.894	–	–	23.894	875	23.019	–	–	23.019	(934)
Перенесенные налоговые убытки	608.820	–	–	608.820	(74.465)	683.285	–	–	683.285	(2.191)
Начисленные обязательства в отношении работников	5.360	–	–	5.360	(2.268)	7.628	–	–	7.628	1.004
Обеспечение финансовых активов	9.361	–	–	9.361	1.256	8.105	–	–	8.105	8.104
Обязательство за загрязнение окружающей среды	2.070	–	–	2.070	(961)	3.031	–	–	3.031	(728)
Прочие	86.668	4.291	–	90.959	59.281	105.081	10.334	–	115.415	68.186
Минус: непризнанные активы по отложенному налогу	(583.520)	–	–	(583.520)	(32.179)	(551.341)	–	–	(551.341)	24.039
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	(106.239)	–	–	(106.239)	117.074	(223.313)	–	–	(223.313)	(35.364)
Активы по отложенному налогу	46.414	4.291	–	50.705	68.613	55.495	10.334	–	65.829	62.116
Обязательства по отложенному налогу										
Основные средства	858.119	231	–	858.350	88.577	769.233	540	–	769.773	204.863
Нераспределённая прибыль совместных предприятий и ассоциированных компаний	–	–	634.427	634.427	(27.554)	–	–	571.270	571.270	(33.376)
Прочее	5.298	–	–	5.298	115	5.209	–	–	5.209	(8.196)
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	(106.239)	–	–	(106.239)	117.074	(223.313)	–	–	(223.313)	(35.364)
Обязательства по отложенному налогу	757.178	231	634.427	1.391.836	178.212	551.129	540	571.270	1.122.939	127.927
Чистые обязательства по отложенному налогу	710.764	(4.060)	634.427	1.341.131		495.634	(9.794)	571.270	1.057.110	
Расходы по отложенному налогу					109.599					65.811

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

32. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ (продолжение)

Отложенный корпоративный подоходный налог и налог на сверхприбыль определяются в отношении каждого контракта на недропользование. Отложенный подоходный налог также определяется для видов деятельности, не входящих в объём контрактов на недропользование. Отложенный налоговый актив признается только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемого дохода, относительно которого актив может быть использован. Отложенные налоговые активы уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы. На 31 декабря 2024 года непризнанные отложенные налоговые активы в основном относились к перенесенным налоговым убыткам в сумме 583.520 миллионов тенге (на 31 декабря 2023 года: 551.341 миллион тенге).

Перенесенные налоговые убытки в РК по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов истекают в течение десяти лет с момента возникновения для целей налогообложения.

Изменения в обязательствах/(активах) по отложенному налогу представлены следующим образом:

	2024 год				2023 год (пересчитано)			
В миллионах тенге	Корпоративный подоходный налог	Альтернативный налог на недропользование	Налог у источника	Итого	Корпоративный подоходный налог	Альтернативный налог на недропользование	Налог у источника	Итого
Сальдо отложенного обязательства на 1 января, нетто	495.634	(9.794)	571.270	1.057.110	341.068	597	615.747	957.412
Пересчёт валюты отчётности	83.737	–	90.711	174.448	(4.091)	–	(11.101)	(15.192)
Налоговый убыток/(доход) отраженный в составе прибыли или убытка за год	131.419	5.734	(27.554)	109.599	109.578	(10.391)	(33.376)	65.811
Налоговый убыток за год, отраженный в составе прочего совокупного дохода	(26)	–	–	(26)	327	–	–	327
Поступления при объединении предприятий *(Примечание 6)*	–	–	–	–	48.752	–	–	48.752
Сальдо отложенного обязательства на 31 декабря, нетто	710.764	(4.060)	634.427	1.341.131	495.634	(9.794)	571.270	1.057.110

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

33. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

Условия сделок со связанными сторонами

Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, предоставленных на основании тарифов. Непогашенные остатки на конец периода, в основном, являются необеспеченными и беспроцентными, расчёты по которым производятся наличными. Группа признает резервы под ОКУ по задолженности от связанных сторон в соответствии с теми же принципами и политикой под ОКУ, применяемыми для определения ОКУ по задолженности перед третьими сторонами.

Остатки по расчётам

В следующей таблице приводятся общие суммы остатков по расчетам со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

В миллионах тенге	31 декабря	Задолженность связанных сторон*	Задолженность связанным сторонам*	Деньги и депозиты на счетах связанных сторон	Задолженность по займам полученным от связанных сторон	Задолженность по финансовым активам и займам выданным связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Казына	**2024 года**	**57.787**	**2.716**	**56.849**	**688.622**	**54.489**
	2023 года	43.080	4.392	5.911	453.333	50.665
Ассоциированные компании	**2024 года**	**18.314**	**13.650**	**–**	**–**	**–**
	2023 года	8.681	2.962	–	–	–
Прочие контролируемые государством стороны	**2024 года**	**2.611**	**3.407**	**–**	**65.999**	**38.329**
	2023 года	3.188	1.419	–	80.992	43.709
Совместные предприятия	**2024 года**	**32.014**	**162.787**	**–**	**–**	**106.338**
	2023 года	68.413	235.725	–	–	104.706

* *Суммы в основном классифицированы как «Торговая дебиторская задолженность» и «Торговая кредиторская задолженность»*

Задолженность связанных сторон/связанным сторонам

Компании, входящие в Самрук-Казына

В 2024 году, Компания реализовала Самрук-Казына инвестиционную недвижимость с балансовой стоимостью 13.503 миллиона тенге. Согласно условиям договора купли-продажи цена реализации составила 22.872 миллиона тенге с отсрочкой платежа до июня 2027 года. Разница между ценой реализации, являющейся справедливой стоимостью, и номинальной стоимостью задолженности Самрук-Казына в размере 8.741 миллион тенге отражена в данной консолидированной финансовой отчетности как финансовые расходы *(Примечание 15)*.

По состоянию на 31 декабря 2024 года задолженность связанных сторон, в основном представлена дебиторской задолженностью за покупку нефтепродуктов АО «НК «Казахстан Темир Жолы», дочерней организации Самрук-Казына, на сумму 26.027 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 30.793 миллиона тенге).

По состоянию на 31 декабря 2023 года задолженность перед Самрук-Казына за исполнение опциона по праву на обратный выкуп 50% акций КМГ Кашаган Б.В. была полностью погашена на сумму 364 миллиона долларов (эквивалентно 163.770 миллионов тенге по курсу на дату оплаты).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

33. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ (продолжение)

Задолженность связанных сторон/связанным сторонам (продолжение)

Совместные предприятия

По состоянию на 31 декабря 2024 года задолженность перед совместными предприятиями была в основном выражена кредиторской задолженностью за сырую нефть ТШО на сумму 143.651 миллион тенге (31 декабря 2023 года: 181.831 миллион тенге).

Деньги и депозиты на счетах связанных сторон

Компании, входящие в Самрук-Казына

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа имеет текущие счета и срочные вклады в составе денежных средств в тенге и долларах на счетах АО «Казпочта», дочерней организации Самрук-Казына, на общую сумму 56.849 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 5.911 миллионов тенге).

Задолженность по займам полученным от связанных сторон

Компании, входящие в Самрук-Казына

По состоянию на 31 декабря 2024 года задолженность по займам полученным от связанных сторон, в основном представлена облигациями, выпущенными Компанией в 2022 году и приобретенными Самрук-Казына, на сумму 642.749 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 392.158 миллионов тенге) *(Примечание 27)*.

Прочие контролируемые государством стороны

По состоянию на 31 декабря 2024 года займы, подлежащие выплате связанным сторонам, в основном представлены займами, полученными АНПЗ от БРК, на общую сумму 43.892 миллиона тенге (31 декабря 2023 года: займы, полученные АНПЗ и ПНХЗ от БРК, на общую сумму 80.992 миллиона тенге) *(Примечание 27)*.

Задолженность по финансовым активам и займам выданным связанным сторонам

Компании, входящие в Самрук-Казына

По состоянию на 31 декабря 2024 года задолженность по финансовым активам и займам выданным связанным сторонам, в основном представлена облигациями, выпущенными Самрук-Казына на сумму 22.461 миллион тенге, за вычетом резерва под ОКУ (31 декабря 2023 года: 20.963 миллиона тенге).

Прочие контролируемые государством стороны

В течение 2024 года, Группа осуществила покупку краткосрочных нот НБ РК на общую сумму 308.147 миллионов тенге со ставкой вознаграждения 13,71%, а также приобретенные в 2023 и 2024 годах Группой краткосрочные ноты НБ РК на сумму 302.600 миллионов тенге были обратно выкуплены эмитентом.

В течение 2023 года, Группа осуществила покупку краткосрочных нот НБ РК на общую сумму 451.598 миллионов тенге со ставкой вознаграждения 15,96%, а также приобретенные в 2022 и 2023 годах Компанией краткосрочные ноты НБ РК на сумму 425.263 миллиона тенге были обратно выкуплены эмитентом.

Совместные предприятия

По состоянию на 31 декабря 2024 года задолженность по финансовым активам и займам выданным связанным сторонам, в основном, представлена займами, выданными Ural Group Limited, ТОО «KALAMKAS-KHAZAR OPERATING» и ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» на общую сумму 94.732 миллиона тенге (31 декабря 2023 года: 73.990 миллионов тенге).

В течение 2024 года Группа предоставила займы связанным сторонам на сумму 67.980 миллионов тенге и получила 45.023 миллиона тенге в качестве погашения займа от связанных сторон (2023 год: 44.672 миллиона тенге и 35.963 миллиона тенге, соответственно).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

33. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ (продолжение)

Обороты по сделкам

В следующей таблице приводятся общие суммы по сделкам, которые были заключены со связанными сторонами в течение 2024 и 2023 годов:

В миллионах тенге		Продажи связанным сторонам*	Приобретения у связанных сторон*	Вознаграждение от связанных сторон	Вознаграждение связанным сторонам
Компании, входящие в Самрук-Казына	**2024 год**	**169.073**	**90.515**	**68.847**	**80.315**
	2023 год	158.392	33.705	4.058	39.795
Ассоциированные компании	**2024 год**	**43.888**	**84.599**	**154**	**–**
	2023 год	12.742	81.497	194	–
Прочие контролируемые государством стороны	**2024 год**	**1.329**	**49.934**	**7.458**	**10.773**
	2023 год	346	31.349	5.421	12.475
Совместные предприятия	**2024 год**	**410.418**	**1.744.984**	**13.534**	**6.324**
	2023 год	439.502	1.709.923	17.540	–

* *Суммы в основном классифицированы как «Выручка по договорам с покупателями», «Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов», «Производственные расходы», «Расходы по транспортировке и реализации» и «Общие и административные расходы»*

Продажи связанным сторонам/приобретения у связанных сторон

Совместные предприятия

В 2024 году продажи совместным предприятиям были представлены, в основном, транспортно-грузовым обслуживанием, предоставленным ТШО на сумму 21.138 миллионов тенге (2023 год: 22.613 миллионов тенге), услугам по транспортировке и обслуживанию нефти, предоставленным ММГ, на сумму 67.770 миллионов тенге и 113.330 миллионов тенге, соответственно (2023 год: 67.755 миллионов тенге и 137.855 миллионов тенге, соответственно).

В 2024 году покупки у совместных предприятий, в основном, были связаны с покупками сырой нефти у ТШО на сумму 1.703.581 миллион тенге (2023 год: 1.602.095 миллионов тенге).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу

За годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 2023 годов, общая сумма вознаграждения ключевому руководящему персоналу (члены Совета Директоров и Правления Группы), включенная в общие и административные расходы в консолидированном отчёте о совокупном доходе, составляет 7.568 миллионов тенге и 7.769 миллионов тенге, соответственно. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу, состоит из расходов по заработной плате, установленной контрактами, и премий по результатам деятельности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые инструменты Группы включают займы полученные и выданные, финансовые гарантии, денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, а также дебиторскую и кредиторскую задолженность. Основными рисками, возникающими по финансовым инструментам Группы, являются риск изменения процентной ставки, валютный риск и кредитный риск. Группа, также, отслеживает рыночный риск и риск ликвидности, возникающие по всем её финансовым инструментам.

Рыночный риск

Группа подвержена влиянию рисков конъюнктуры рынка, возникающих в связи с открытыми позициями по процентным ставкам, валютам и ценным бумагам, которые, в свою очередь, подвержены общим и специфическим колебаниям рынка. Группа управляет рисками конъюнктуры рынка посредством периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате неблагоприятных изменений конъюнктуры, а также путем установления соответствующих требований к рентабельности и залоговому обеспечению. Анализ чувствительности в следующих разделах приведен по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов.

Валютный риск

В результате значительных сумм займов и кредиторской задолженности, выраженных в долларах США, на консолидированный отчёт о финансовом положении Группы могут оказать значительное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге. Группа также подвержена риску по сделкам в иностранной валюте. Такой риск возникает по доходам в долларах США. В Группе существует политика управления валютным риском в долларах США, связанная с сопоставлением финансовых активов и финансовых обязательств, выраженных в долларах США. В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до налогообложения (вследствие изменения в денежных потоках активов и обязательств), к возможным изменениям в обменном курсе доллара США, при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными. Колебания курсов других валют не рассматриваются ввиду их несущественности для консолидированных результатов деятельности Группы.

В миллионах тенге	Увеличение/ (уменьшение) в обменном курсе доллара США	Влияние на прибыль до налогообложения
2024 год	**+9%**	**(100.651)**
	(7%)	**81.317**
2023 год		
	+14%	(224.731)
	(14%)	224.731

Риск изменения процентных ставок

Риск, связанный с изменением процентных ставок, представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения процентных ставок на рынке. Подверженность Группы риску изменений в рыночных процентных ставках в основном относится к долгосрочным займам Группы с плавающей процентной ставкой. Политика Группы предусматривает управление риском изменения процентной ставки посредством использования комбинации фиксированных и переменных процентных ставок по займам.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Рыночный риск (продолжение)

Риск изменения процентных ставок (продолжение)

В следующей таблице представлен анализ чувствительности прибыли Группы до налогообложения (вследствие наличия займов с плавающей процентной ставкой) к возможным изменениям в процентной ставке, при этом все другие параметры приняты величинами постоянными. Существенное влияние на капитал Группы отсутствует.

В миллионах тенге	Увеличение/ уменьшение в базисных пунктах	Влияние на прибыль до налого-обложения
2024 год		
SOFR	**+4,50**	**(25.680)**
	+0,39	**(2.226)**
2023 год		
SOFR	+3,97	(19.982)
	-3,97	19.982

Кредитный риск

Группа совершает сделки исключительно с известными и кредитоспособными сторонами. В соответствии с политикой Группы все клиенты, желающие совершать торговые операции на условиях коммерческого кредита, подлежат процедуре кредитной проверки. Кроме того, дебиторскую задолженность такого покупателя подлежит постоянному мониторингу для обеспечения уверенности в том, что риск невозврата задолженности для Группы минимален. Максимальный размер риска является текущей стоимостью, как это раскрыто в *Примечании 23*. У Группы отсутствуют существенные концентрации кредитного риска.

В отношении кредитного риска, связанного с прочими финансовыми активами Группы, которые включают денежные средства и их эквиваленты, банковские вклады, займы и дебиторская задолженность от связанных сторон и прочие финансовые активы, риск Группы связан с возможностью дефолта контрагента, при этом максимальный риск равен текущей стоимости данных инструментов.

В следующей таблице показан риск профиль по денежным средствам, краткосрочным и долгосрочным депозитам Группы в банках по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов с использованием обозначений кредитных рейтингов «Fitch», либо при отсутствии таковых, с использованием их эквивалентов в рейтингах «S&P» и «Moody's».

	На 31 декабря	
	2024 год	2023 год
от «AA-» до «A+»	**18%**	19%
от «A» до «A-»	**65%**	58%
от «BBB+» до «BBB-»	**11%**	18%
от «BB+» до «BB-»	**6%**	5%
от «B+» до «B-»	**–**	–

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, приближенной к его справедливой стоимости.

Требования к ликвидности регулярно контролируются и руководство следит за наличием средств в объёме, достаточном для выполнения обязательств по мере их возникновения.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Риск ликвидности (продолжение)

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.

В миллионах тенге	Не более 1 месяца	Свыше 1 месяца, но не более 3 месяцев	Свыше 3 месяцев, но не более 1 года	Свыше 1 года, но не более 5 лет	Свыше 5 лет*	Итого
На 31 декабря 2024 года						
Займы*	**8.311**	**4.279**	**508.247**	**1.760.405**	**5.449.825**	**7.731.067**
Торговая кредиторская задолженность	**208.205**	**226.758**	**163.824**	**–**	**–**	**598.787**
Финансовые гарантии**	**–**	**59**	**32.269**	**14.991**	**–**	**47.319**
Задолженность по аренде	**2.788**	**4.488**	**19.195**	**56.149**	**102.326**	**184.946**
Прочие финансовые обязательства	**63.206**	**44.567**	**77.932**	**8.990**	**–**	**194.695**
	282.510	**280.151**	**801.467**	**1.840.535**	**5.552.151**	**8.756.814**
На 31 декабря 2023 года						
Займы*	38.896	1.329	503.846	1.413.755	4.738.778	6.696.604
Торговая кредиторская задолженность	122.306	340.634	200.991	–	–	663.931
Финансовые гарантии**	–	64	–	46.555	–	46.619
Задолженность по аренде	2.124	1.964	15.679	49.777	89.424	158.968
Прочие финансовые обязательства	71.323	24.605	69.792	20.067	–	185.787
	234.649	368.596	790.308	1.530.154	4.828.202	7.751.909

* *Группа исключает из недисконтированных платежей задолженность по займам, подлежащую погашению партнерам по проектам, в соответствии с соглашениями о совместном финансировании, в виду неопределённости наступления сроков погашения. На 31 декабря 2024 года, задолженность по займам перед партнерами составила 31.926 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 57.656 миллионов тенге).*

** *Группа включает финансовые гарантии в таблицу ликвидности, однако, денежные оттоки по финансовым гарантиям зависят от определённых событий. Финансовая гарантия – это договор, согласно которому эмитент обязан произвести определённые выплаты с целью возмещения держателю инструмента убытка, понесенного им в связи с тем, что определённый должник не в состоянии совершить платеж в установленный срок в соответствии с первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. В 2024 и 2023 годах не было случаев использования существенных финансовых гарантий.*

Управление капиталом

Основной целью Группы в отношении управления капиталом является максимизация акционерной стоимости. Группа управляет своим капиталом для того, чтобы продолжать придерживаться принципа непрерывной деятельности наряду с максимизацией доходов для заинтересованных сторон посредством оптимизации баланса задолженности и капитала.

Компания стремится составить структуру капитала для осуществления плана капитальных инвестиций и поддерживать кредитный рейтинг инвестиционного уровня в течение всего цикла. Поддержание финансовой гибкости является стратегически важным, чтобы противостоять цикличности индустрии и для осуществления органических и неорганических инвестиционных решений. Компания имеет расширенный внутренний процесс согласования капитальных затрат, новых проектов и получения займов.

В целях управления капиталом Группы структура капитала Группы состоит из задолженности, которая включает займы *(Примечание 27)*, минус денежные средства и их эквиваленты *(Примечание 25)*, краткосрочные банковские депозиты *(Примечание 20)* и капитал, включающий выпущенный капитал, дополнительный оплаченный капитал, прочие резервы и нераспределённую прибыль *(Примечание 26)*.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Управление капиталом (продолжение)

Руководство Группы регулярно осуществляет анализ структуры капитала. Как часть этого анализа руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Для достижения данной цели управление капиталом, среди прочего, должно обеспечивать выполнение всех договорных условий по процентным кредитам и займам, которые определяют требования в отношении структуры капитала. По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов, договорные условия по процентным кредитам и займам не нарушались *(Примечание 27)*.

В миллионах тенге	**31 декабря 2024 года**	31 декабря 2023 года (пересчитано)
Займы	**3.967.401**	3.757.094
Минус: денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты	**2.730.267**	2.047.885
Чистая задолженность	**1.237.134**	1.709.209
Капитал	**11.924.284**	10.396.614
Капитал и чистая задолженность	**13.161.418**	12.105.823

Стратегия, цели, политика и процедуры управления капиталом в течение периодов, закончившихся 31 декабря 2024 и 2023 годов, не изменялись.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Ниже приведена информация о балансовой и справедливой стоимости определенных финансовых инструментов Группы по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

	31 декабря 2024 года					31 декабря 2023 года				
			Справедливая стоимость по уровням оценки					Справедливая стоимость по уровням оценки		
В миллионах тенге	**Текущая стоимость**	**Справедливая стоимость**	**Уровень 1**	**Уровень 2**	**Уровень 3**	Текущая стоимость	Справедливая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Облигации к получению от Самрук-Казына	**32.479**	**27.650**	**–**	**27.650**	**–**	20.963	16.797	–	16.797	–
Ноты НБ РК	**38.329**	**38.329**	**–**	**38.329**	–	43.708	43.708	–	43.708	–
Займы и дебиторская задолженность от связанных сторон по справедливой стоимости через прибыль и убыток	**93.743**	**93.743**	**–**	**–**	**93.743**	99.901	99.901	–	–	99.901
Займы, выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости	**34.445**	**36.700**	**–**	**21.838**	**14.862**	48.299	48.502	–	–	48.502
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	**3.396.818**	**3.238.502**	**2.406.715**	**831.787**	**–**	3.253.754	3.051.997	2.452.370	599.627	–
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	**570.583**	**570.656**	**–**	**570.656**	**–**	503.340	503.340	–	503.340	–

По всем остальным финансовым инструментам балансовая стоимость приблизительно равна справедливой стоимости.

Справедливая стоимость облигаций к получению от Самрук-Казына и прочие долговые инструменты были рассчитаны посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по рыночным процентным ставкам.

Все финансовые инструменты, в отношении которых справедливая стоимость признается или раскрывается, классифицируются в иерархии справедливой стоимости на основе данных самого низкого уровня, которые являются значимыми для оценки справедливой стоимости в целом, следующим образом:

- Уровень 1 – котируемые (нескорректированные) рыночные цены на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- Уровень 2 – методы оценки, для которых прямо или косвенно наблюдаются исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости;
- Уровень 3 – методы оценки, для которых исходные данные самого низкого уровня, значимые для оценки справедливой стоимости, не наблюдаются.

В течение отчётного периода не было никаких переводов между Уровнем 1 и Уровнем 2, а также не осуществлялось перемещений в Уровень 3 или из него.

Для активов и обязательств, которые признаются по справедливой стоимости на постоянной основе, Группа определяет, произошли ли переводы между уровнями в иерархии, путем переоценки по категориям (на основе входных данных самого низкого уровня, которые важны для оценки справедливой стоимости в целом) в конце каждого отчётного периода. В течение года не было никаких изменений в процессах оценки Группы, методах оценки и типах исходных данных, используемых при оценке справедливой стоимости.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

34. ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Ниже представлены значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для оценок справедливой стоимости, отнесённые к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости:

	Метод долевой оценки	Значительные ненаблюдаемые исходные данные	Диапазон на 31 декабря 2024 год	2023 год
Займы, выданные связанным сторонам по амортизированной стоимости	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка	**12,20%-7,90%**	7,30-18,5%
Выпущенные финансовые гарантии			**7,6%**	7,8%

35. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная среда

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Будущая стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Риск изменения цен на товары

Большая часть доходов Группы генерируется от продажи товаров, в основном сырой нефти и нефтепродуктов. Исторически, цены на данные продукты были непостоянными и значительно менялись в ответ на изменения в спросе и предложении, рыночную неопределённость, деятельность мировой и региональной экономики и цикличности в индустриях. Цены, также, подвержены влиянию действий Правительства, включая наложение тарифов и импортных пошлин, биржевой спекуляции, увеличении в возможности или избыточного снабжения продуктов Группы на основные рынки. Эти внешние факторы и изменения на рынках осложняют оценку будущих цен. Существенное или затянувшееся снижение в ценах на товары могут значительно или отрицательно повлиять на деятельность Группы, финансовые результаты и денежные потоки от операций. Группа, в основном, не хеджирует свою подверженность риску изменения цен на товары.

Налогообложение

Налоговое законодательство и нормативная база Республики Казахстан подвержены постоянным изменениям и допускают различные толкования. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами. Действующий режим штрафов и пеней за выявленные и подтвержденные нарушения казахстанского налогового законодательства отличается строгостью. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 80% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пеню, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 1,25. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих начислению налогов. Налоговые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами в течение пяти календарных лет, предшествующих году, в котором проводится налоговая проверка.

Руководство полагает, что по состоянию на 31 декабря 2024 года его интерпретация соответствующего законодательства является соответствующей, и существует вероятность того, что налоговые позиции Группы будут подтверждены, за исключением случаев, предусмотренных в настоящей консолидированной финансовой отчетности или иным образом раскрытых в данной консолидированной финансовой отчетности.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет очень широкий спектр и применяется ко многим операциям, которые напрямую или косвенно связаны с международными сделками, независимо от того, являются ли стороны сделок связанными или нет. *«Закон о трансфертном ценообразовании»* (далее – Закон) требует, чтобы все налоги, применимые к операциям, были рассчитаны на основании рыночных цен, определённых по принципу вытянутой руки. Закон в Казахстане вступил в силу с 1 января 2009 года. Закон не является четко выраженным и некоторые из его положений имеют небольшой опыт применения. Более того, Закон не предоставляет детальных инструкций по его применению к различным видам операций, в результате чего существует риск того, что позиция налоговых органов может отличаться от позиции Группы, что может привести к дополнительным суммам налогов, штрафов и пени. По состоянию на 31 декабря 2024 года Руководство считает, что его толкование применимого законодательства по трансфертному ценообразованию является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по трансфертному ценообразованию будет подтверждена.

Комплексные налоговые проверки на нефтеперерабатывающих заводах Группы

Все три крупнейшие нефтеперерабатывающие заводы Группы, АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП, прошли комплексную налоговую проверку за несколько лет (до 2020 года) в 2020-2022 годах. По результатам проверок общая сумма доначислений по НДС составила 37.728 миллионов тенге, по КПН 17.830 миллионов тенге, по прочим налогам 476 миллионов тенге, включая пени по всем доначислениям на сумму 8.959 миллионов тенге, а также сумма уменьшения переносимых убытков составила 119.871 миллион тенге.

АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП не согласились с результатами проверок и обжаловали их в установленном государством порядке. Апелляции заводов находятся на рассмотрении Министерства финансов РК.

ПКОП обжаловал одно из уведомлений в части суммы доначислений по налогам и пени в общем размере 3.694 миллиона тенге. Однако, 15 февраля 2024 года Коллегия по гражданским делам Верховного суда отменила принятое 15 ноября 2021 года Судебной коллегией по гражданским делам суда города Шымкент решение в пользу ПКОП.

В течение 2024 года со стороны ПКОП предпринимались меры по обжалованию решения Судебной коллегии по гражданским делам Верховного суда в Генеральной прокуратуре Республики Казахстан. Однако, ввиду отсутствия процессуальной возможности в рассмотрении ходатайств было отказано. Соответственно, ПКОП признал резерв и произвел уплату налога и пени в размере 3.694 миллиона тенге. Тем не менее, Группа продолжает работу по обжалованию принятого решения.

Потенциальная сумма доначислений по налогу на добавленную стоимость (НДС) за период с 2020 года по 2024 год подлежит расчету путем умножения ставки НДС в размере 12% на сумму акциза, возмещаемого давальцем, без учета потенциальных сумм штрафов и пени, предусмотренных Кодексом РК об административных правонарушениях.

Исчисление суммы акциза производится путем применения ставки акциза (на 1 тонну (в тенге)), установленной Постановлением Правительства РК (далее «ППРК») №173 от 6 апреля 2018 года (с изменениями согласно ППРК №841 от 25 ноября 2021 года и ППРК №155 от 24 марта 2022 года), к объему переданных давальцам нефтепродуктов (бензин и дизельное топливо) за год. Объем переданных давальцам нефтепродуктов за 2020-2024 годы составил 28.788 тысяч тонн, из которых 14.352 тысячи тонн бензина и 14.436 тысяч тонн дизельного топлива. При этом, с 1 января 2022 года по 4 апреля 2022 года (с 5 апреля 2022 года вступили в силу изменения согласно ППРК №155 от 24 марта 2022 года) объем переданных нефтепродуктов составил 978 тысяч тонн бензина и 1.030 тысяч тонн дизельного топлива.

Юридические разбирательства и претензии

Гражданское разбирательство в КМГИ

Faber Invest & Trade Inc. (далее − Faber), владелец неконтрольной доли участия в дочерних компаниях КМГИ, возобновил в 2020 году разбирательства по нескольким предыдущим гражданским делам, одно из которых оспаривает увеличение уставного капитала Rompetrol Rafinare Constanta, дочерней компании КМГИ, в 2003-2005 годах. Слушания проводились на периодической основе. По состоянию на 31 декабря 2024 все иски Faber были отклонены и дело было закрыто.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Гражданский правовой спор Национального агентства минеральных ресурсов (NAMR) и Oilfield Exploration Business Solutions S.A (OEBS), дочерняя организация КМГИ, по месторождению Focsani

17 декабря 2019 года NAMR уведомил OEBS об арбитражном запросе в ICC Paris в связи с предполагаемым нарушением OEBS Концессионного соглашения в отношении месторождения Focsani. Начиная с этого момента, OEBS ведет споры с NAMR. 29 июля 2022 года суд постановил обязать OEBS выплатить 10,1 миллионов долларов США из общего иска NAMR на сумму 20 миллионов долларов США. В 2022 году Группа признала резерв в размере 10,1 миллионов долларов США (эквивалентно 4.673 миллиона тенге).

23 мая 2024 года суд отклонил апелляцию, поданную OEBS, и обязал OEBS выплатить 10,1 миллионов долларов США. OEBS обратилась к NAMR и фискальным органам Румынии с предложением постепенной выплаты суммы до 2026 года. В результате, OEBS получил разрешение на выплату суммы следующим образом: 30% от суммы обязательств должны быть выплачены NAMR, а 70% подлежат выплате в соответствии с Планом реструктуризации задолженности перед налоговыми органами Румынии.

По состоянию на 31 декабря 2024 года OEBS выплатил 30% напрямую NAMR, оставшиеся 70% были включены в план реструктуризации, и будут выплачиваться до 2026 года. Также, Группа реклассифицировала ранее признанный резерв в состав прочих финансовых обязательств *(Примечания 29 и 30)*.

Расследование конкуренции в Молдове

С начала 2021 года Rompetrol Moldova (далее − RPM), дочерняя организация КМГИ в Молдове, вовлечен в расследование и связанные с ним судебные разбирательства, инициированные Советом по конкуренции Молдовы (далее - СКМ). СКМ считает, что RPM договорился с другими участниками отрасли о розничных ценах на нефтепродукты. RPM оспаривает отчет о конкуренции, подготовленный отделом расследований СКМ, который является основой для утверждений в соответствии с применимыми правилами. Несколько попыток отклонить указанный отчет не увенчались успехом, и последнее постановление об отклонении запроса RPM об отклонении отчета было вынесено местным судом 26 мая 2022 года. RPM подала апелляцию, и первое слушание было назначено на 21 марта 2023 года. В 2022 году Группа признала резерв в размере 12 миллионов долларов США (эквивалентно 5.552 миллиона тенге). В течение 2023 года RPM подал апелляционную жалобу, и первое слушание было назначено на 4 октября 2023 года, однако, суд отклонил жалобу. Повторная апелляция была подана 24 января 2024 года. Первое слушание было назначено на 16 октября 2024 года. Однако, 3 июля 2024 года СКМ объявил, что RPM признан виновным. 1 августа 2024 года RPM подал апелляцию против штрафа и попросил отсрочку платежа до разрешения основного дела. 26 августа 2024 года суд вынес решение о приостановке платежа штрафа до урегулирования судебного разбирательства. СКМ подал апелляцию, и 9 декабря 2024 года суд отклонил апелляцию по отсрочке платежа до принятия окончательного решения суда по данному делу.

Арбитражное разбирательство между ТОО «КазРосГаз», совместное предприятие Компании, (далее − КРГ) и Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В. (далее − КПО)

23 августа 2022 года Секретариатом Международной торговой палаты в Париже в адрес КРГ было представлено Уведомление о начале арбитражного разбирательства со стороны КПО, являющегося оператором в рамках Окончательного Соглашения о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения от 27 января 1997 года с изменениями и дополнениями (далее − ОСРП). КПО намерен увеличить цену продажи газа по действующему договору купли-продажи карачаганакского газа. В случае, если цена на газ будет согласована позже, чем 1 октября 2022 года, КРГ и КПО произведут перерасчет цены на газ за период с 1 октября 2022 по дату согласования цены.

В октябре 2022 года была создана рабочая группа по выработке переговорной позиции казахстанской стороны в отношении мирного урегулирования спора по арбитражному процессу между КРГ и КПО под председательством первого вице-министра энергетики РК. В состав рабочей группы были включены, также, представители Министерства энергетики РК, АО «НК «QazaqGaz», КМГ и КРГ.

В августе 2023 года Трибуналом был утвержден Процедурный график арбитражного разбирательства (далее – График арбитража), согласно которого окончательное слушание назначено на неделе с 18 ноября 2024 года, а срок принятия решения Трибуналом – до конца марта 2025 года.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Арбитражное разбирательство между ТОО «КазРосГаз», совместное предприятие Компании, (далее - КРГ) и Карачаганак Петролиум Оперейтинг Б.В. (далее - КПО) (продолжение)

В январе 2024 года прошла встреча Министерства энергетики РК, КПО, КМГ и КРГ в целях мирного урегулирования спора. С 18 по 22 ноября 2024 года состоялось слушание Трибунала по доказательствам, на котором сторонами и экспертами были представлены Трибуналу финальные позиции по существу спора, а также барристерами совместно с Трибуналом проведены перекрестные допросы экспертов. 1 января 2025 года юридические представители обеих Сторон уведомили Трибунал и Секретариат о заключении соглашения об урегулировании спора и прекращении арбитражного разбирательства. В результате ценовая формула остается прежней.

Дело об административном правонарушении ПНХЗ, возбужденное Департаментом Агентства по защите и развитию конкуренции РК (далее - ДАЗРК) по Павлодарской области

В 2022 году прокуратурой Павлодарской области совместно с ДАЗРК проведена проверка деятельности ПНХЗ на предмет соблюдения законодательства РК в области оборота нефти и нефтепродуктов, трудового, налогового и антимонопольного законодательства за 2020-2021 годы. 16 марта 2022 года ДАЗРК предоставил ПНХЗ заключение об установлении монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти. 25 июля 2022 года ДАЗРК по Павлодарской области возбудил в отношении ПНХЗ дело об административном правонарушении и направил в Специализированный суд по административным правонарушениям города Павлодар протокол об установлении ПНХЗ монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти в 2021 году, конфискации выручки за 2021 год в размере 21.961 миллион тенге и наложении административного штрафа в размере 6.226 миллионов тенге.

9 июня 2023 года Специализированным судом по административным правонарушениям города Павлодара вынесено Постановление о прекращении административного производства в отношении ПНХЗ. 30 июня 2023 года Постановление о прекращении административного производства и отмене протокола вступило в законную силу. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2023 года административное производство было закрыто, и ПНХЗ произвел сторнирование начисленного в 2022 году резерва в размере 28.187 миллионов тенге и признал его в составе прочих операционных доходов. *(Примечание 29)*.

Вопросы охраны окружающей среды

В 2021 году вступил в силу новый Экологический кодекс, который повышает ответственность промышленных предприятий за загрязнение окружающей среды, а также предусматривает введение иерархии управления отходами и строительство заводов по переработке энергии отходов. Согласно Экологическому кодексу, объекты, относящиеся в категорию I после прекращения эксплуатации объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду должны ликвидировать последствие эксплуатации таких объектов и предоставить уполномоченному органу в области охраны окружающей среды финансовое обеспечение по обязательствам связанным с ликвидацией последствий осуществления деятельности в течение трех лет, начиная с 1 июля 2029 года. В соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан, Компания несет юридические обязательства по демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва у крупнейших нефтеперерабатывающих заводов Группы: АНПЗ и ПНХЗ составила 41.778 миллионов тенге, которая равна приведённой стоимости будущих денежных оттоков, связанных с демонтажем завода и рекультивацией земли (на 31 декабря 2023 года: 39.271 миллион тенге) *(Примечание 29)*. Для целей налогообложения Компания не учитывала данные ожидаемые расходы в составе отложенных налогов, поскольку не ожидает налогооблагаемой прибыли после ликвидации объектов.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Экологические проверки

Департаментом экологии Атырауской области Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК была проведена проверка наземных объектов Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В., являющегося оператором по Соглашению о разделе Продукции по Северному Каспию (далее – Оператор). По результатам проверки Оператору было выдано предписание об устранении нарушений, в том числе в отношении сверхнормативного размещения серы в объеме 1.020 тысяч тонн. Оператор не согласился с результатами проверки и подал административный иск об оспаривании указанного предписания. 14 июня 2023 года специализированный межрайонный административный суд города Астана вынес решение в пользу Оператора в отношении размещения серы. 27 февраля 2024 года судебная коллегия по административным делам суда г. Астана отменила данное решение. Спор находится на рассмотрении Верховного суда РК. В случае привлечения Оператора к административной ответственности размер штрафов будет определен в соответствии с Административным Кодексом Республики Казахстан. По состоянию 31 декабря 2024 года Группа не признала резервы в отношении данной проверки.

Проверки возмещаемых затрат

КМГ Кашаган Б.В. имеет долю участия в размере 16,88% в Соглашении о Разделе Продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года с изменениями и дополнениями (далее – СРП).

ТОО «КМГ Карачаганак» имеет долю участия в размере 10% в Окончательном Соглашении о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения от 27 января 1997 года с изменениями и дополнениями (далее – ОСРП).

В соответствии с основными принципами СРП и ОСРП, РК передал участникам указанных соглашений (далее – Подрядчики) эксклюзивное право на проведение деятельности на территории недропользования, но не передавал право на данную территорию ни в собственность, ни в аренду. Вследствие этого, все объёмы извлеченной и переработанной продукции (т.е. готовой продукции) являются собственностью РК.

Работы по недропользованию осуществляются на основе компенсирования определенных расходов. При этом РК осуществляет выплаты Подрядчикам не в денежной форме, а в виде части готовой продукции, тем самым позволяя Подрядчикам возместить свои затраты (далее – Возмещаемые Затраты) и заработать доходы.

СРП и ОСРП предусматривают порядок возмещения расходов и определяют перечень расходов, не являющихся Возмещаемыми Затратами.

ТОО «PSA», являясь организацией, уполномоченной действовать от имени и по поручению РК в рамках СРП и ОСРП (далее – Полномочный орган) проводит ревизии Возмещаемых Затрат.

РК и Подрядные Компании согласно СРП и ОСРП (за исключением КМГ Кашаган Б.В. и ТОО «КМГ Карачаганак») имеют ряд споров касательно применения определенных положений СРП и ОСРП, которые переданы на рассмотрение арбитража согласно СРП и ОСРП.

Обязательства по поставкам на внутренний рынок

Правительство требует от компаний, занимающихся производством сырой нефти и продажей нефтепродуктов в РК, на ежегодной основе поставлять часть продукции для удовлетворения энергетической потребности внутреннего рынка, в основном для поддержания баланса поставок нефтепродуктов на внутреннем рынке и для поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в ходе весенней и осенней посевных кампаний.

Цены на нефть на внутреннем рынке значительно ниже экспортных цен и даже ниже обычных цен на внутреннем рынке, установленных в сделках между независимыми сторонами. В случае, если Правительство обяжет поставить дополнительный объём сырой нефти, превышающий объём, поставляемый Группой в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед поставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше выручки (но не ниже себестоимости) от продажи сырой нефти на экспорт, что, в свою очередь, может существенно и отрицательно повлиять на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

В 2024 году, в соответствии со своими обязательствами, Группа поставила на внутренний рынок 8.146 тысяч тонн сырой нефти, включая долю Группы в поставках совместных предприятий и ассоциированных компаний в общем объеме 2.880 тысяч тонн (2023 год: 7.541 тысяча тонн, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий в объеме 2.560 тысяч тонн).

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Обязательства по лицензиям и контрактам на недропользование

По состоянию на 31 декабря 2024 года, Группа имела следующие обязательства (без учета НДС) в отношении исполнения программ минимальных работ в соответствии с условиями лицензий, соглашений о разделе продукции и контрактов на недропользование, заключенных с Правительством, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий и ассоциированной компании:

В миллионах тенге	Капитальные затраты, включая совместные предприятия и ассоциированные компании	Капитальные затраты совместных предприятий и ассоциированных компаний	Операционные расходы, включая совместные предприятия и ассоциированные компании	Операционные расходы совместных предприятий и ассоциированных компаний
Год				
2025	**360.885**	**33.962**	**83.986**	**57.911**
2026	**229.843**	**14.581**	**52.601**	**12.821**
2027	**144.476**	**10.771**	**19.501**	**13.309**
2028	**152.571**	**10.794**	**19.958**	**13.946**
2029-2049	**175.134**	**9.334**	**42.089**	**14.544**
Итого	**1.062.909**	**79.442**	**218.135**	**112.531**

По состоянию на 31 декабря 2023 года, Группа имела следующие обязательства (без учета НДС) в отношении исполнения программ минимальных работ:

В миллионах тенге	Капитальные затраты, включая совместные предприятия и ассоциированные компании	Капитальные затраты совместных предприятий и ассоциированных компаний	Операционные расходы, включая совместные предприятия и ассоциированные компании	Операционные расходы совместных предприятий и ассоциированных компаний
Год				
2024	342.291	25.633	76.014	69.296
2025	262.118	7.690	22.549	11.650
2026	285.609	10.933	20.392	12.330
2027	352.313	6.344	18.876	13.026
2028-2049	340.207	7.316	41.345	13.568
Итого	1.582.538	57.916	179.176	119.870

Обязательства по поставке сырой нефти

По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательства КМГ Кашаган Б.В. по договорам поставки нефти составили 2,4 миллиона тонн (31 декабря 2023 года: 3,0 миллиона тонн). Денежный эквивалент определяется на основании рыночных цен на момент реализации.

Прочие контрактные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись прочие договорные обязательства по приобретению и строительству долгосрочных активов на общую сумму 136.221 миллион тенге, без учета НДС, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий в размере 17.862 миллиона тенге (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 166.049 миллионов тенге, без учета НДС, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий в размере 15.465 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись обязательства в общей сумме 58.483 миллиона тенге (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 93.919 миллионов тенге) в рамках инвестиционных программ, утвержденных Министерством энергетики РК и *Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики РК* и направленных на расширение производственных объектов.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

35. ДОГОВОРНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (продолжение)

Нефинансовые гарантии

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, Группа имела открытые гарантии исполнения обязательств, выпущенные в пользу третьих сторон, по которым Группа выступает гарантом в случае неисполнения обязательств со стороны её совместных предприятий и ассоциированных сторон по договорам купли-продажи природного газа, транспортировки и прочим договорам.

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, руководство Группы считает, что не было ожидаемых случаев неисполнения договорных обязательств сторонами и, соответственно, не было признано обязательств по нефинансовым условным обязательствам.

36. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

Операционные сегменты Группы имеют отдельные структуры и управление, соответствующие видам производимой продукции и предоставляемых услуг. Все сегменты представляют собой стратегические направления бизнеса, предлагающие разные виды продукции и услуг на разных рынках. Функции определяются как операционные сегменты, а) как осуществляющие деятельность, от которой имеют доходы и расходы; б) чьи операционные результаты регулярно анализируются руководством Группы, принимающим операционные решения.

Деятельность Группы охватывает три основных операционных сегмента: разведка и добыча нефти и газа, транспортировка нефти, и переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов. Группа выделяет деятельность Компании в операционный сегмент «Корпоративный центр», поскольку Компания выполняет не только функции материнской компании, но и осуществляет операционную деятельность. Остальные операционные сегменты были объединены и представлены как прочие ввиду их несущественности.

Разбивка выручки по видам товаров и услуг представлена в *Примечании 7* к данной финансовой отчётности.

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, выручка представляет собой, в основном, продажи и услуги третьим сторонам, осуществляемые следующими операционными сегментами:

	31 декабря 2024 года					
В миллионах тенге	**Разведка и добыча нефти и газа**	**Транспортировка нефти**	**Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов**	**Корпоративный центр**	**Прочие**	**Итого**
Продажа сырой нефти и газа	**767.376**	**–**	**3.927.847**	**–**	**–**	**4.695.223**
Продажа нефтепродуктов	**4.999**	**–**	**1.805.243**	**871.374**	**16.196**	**2.697.812**
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	**–**	**–**	**258.530**	**–**	**–**	**258.530**
Услуги по транспортировке нефти	**–**	**237.475**	**1.595**	**1.466**	**192**	**240.728**
Прочие доходы	**26.573**	**55.342**	**164.607**	**1.845**	**189.601**	**437.968**
Итого	**798.948**	**292.817**	**6.157.822**	**874.685**	**205.989**	**8.330.261**

	31 декабря 2023 года					
В миллионах тенге	**Разведка и добыча нефти и газа**	**Транспортировка нефти**	**Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов**	**Корпоративный центр**	**Прочие**	**Итого**
Продажа сырой нефти и газа	887.301	–	3.740.824	–	–	4.628.125
Продажа нефтепродуктов	4.948	–	2.008.452	823.828	11.693	2.848.921
Услуги по переработке нефти и нефтепродуктов	–	–	248.058	–	–	248.058
Услуги по транспортировке нефти	–	218.890	1.892	5.172	188	226.142
Прочие доходы	17.519	48.112	145.168	1.668	155.830	368.297
Итого	909.768	267.002	6.144.394	830.668	167.711	8.319.543

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ (продолжение)

Результаты деятельности сегмента оцениваются на основе выручки, чистой прибыли и показателя EBITDA, которые рассчитываются на той же основе, что и в консолидированной финансовой отчётности.

Показатель EBITDA является дополнительным финансовым показателем, не регулируемым МСФО, который используется руководством для оценки эффективности сегментов и определяется как прибыль до вычета износа, истощения и амортизации, обесценения основных средств, нематериальных активов и активов по разведке и оценке, активов, классифицированных как предназначенные для продажи, расходов по разведке, обесценения инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании, финансовых доходов и расходов, и расходов по подоходному налогу.

EBITDA, % определяется как EBITDA определённого сегмента по отношению к общей EBITDA.

Корректировки и элиминации представляют собой исключение внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением определённых регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.

Географическая информация

Основные средства *(Примечание 16)* Группы расположены в следующих странах:

В миллионах тенге	**2024 год**	2023 год (пересчитано)
Казахстан	**7.155.527**	6.617.819
Другие страны	**678.633**	553.423
	7.834.160	7.171.242

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ (продолжение)

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2024 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2024 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Переработка и реализация сырой нефти и нефтепродуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элиминации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам	798.948	292.817	6.157.822	874.685	205.989	–	8.330.261
Выручка от реализации другим сегментам	1.687.114	156.087	197.018	104.826	186.154	(2.331.199)	–
Итого выручка	2.486.062	448.904	6.354.840	979.511	392.143	(2.331.199)	8.330.261
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(53.766)	(20.815)	(5.447.383)	(553.840)	(63.400)	1.792.193	(4.347.011)
Производственные расходы	(639.251)	(254.754)	(387.897)	(236.265)	(299.386)	418.949	(1.398.604)
Налоги кроме подоходного налога	(397.851)	(21.315)	(33.173)	(128.808)	(11.837)	–	(592.984)
Расходы по транспортировке и реализации	(210.806)	(19.094)	(108.751)	(13.041)	–	83.868	(267.824)
Общие и административные расходы	(52.639)	(17.651)	(61.045)	(113.171)	(27.673)	18.031	(254.148)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	359.311	104.204	55.150	–	12.565	–	531.230
EBITDA	1.491.060	219.479	371.741	(65.614)	2.412	(18.158)	2.000.920
EBITDA, %	74%	11%	19%	(3%)	–	(1%)	
Износ, истощение и амортизация	(453.254)	(44.489)	(130.315)	(3.346)	(11.262)	–	(642.666)
Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки	27.165	11.553	40.522	208.689	14.247	(117.784)	184.392
Прочий финансовый доход	2.451	1.088	225	113.374	6.152	–	123.290
Финансовые затраты	(45.579)	(19.788)	(109.221)	(237.334)	(12.421)	78.247	(346.096)
(Обесценение)/восстановление обесценения основных средств, нематериальных активов, долгосрочных авансов, выданных на строительство основных средств и расходы по разведке	(57.100)	(2.475)	(4.064)	(40.678)	11.609	22.975	(69.733)
Доход от выбытия дочерней организации	–	–	–	16.410	–	–	16.410
Положительная курсовая разница, нетто	20.602	1.799	2.922	160.363	651	(878)	185.459
Ожидаемые кредитные убытки	(16.787)	(782)	3.210	(458)	(260)	6.761	(8.316)
Прочий операционный доход	11.431	5.350	4.451	26.492	7.993	(3.340)	52.377
Прочие расходы	37.483	(2.079)	(3.884)	(6.017)	(12.404)	(51.802)	(38.703)
Расходы по подоходному налогу	(220.400)	(9.426)	(38.129)	(90.576)	(4.556)	–	(363.087)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	797.072	160.230	137.458	81.305	2.161	(83.979)	1.094.247
Прочая сегментная информация							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	4.503.070	582.045	134.681	–	158.717	–	5.378.513
Капитальные затраты	433.140	63.777	154.161	32.512	32.651	–	716.241
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	(30.523)	(7.554)	(54.589)	(31.966)	(10.170)	–	(134.802)
Активы сегмента	11.643.803	1.550.949	3.238.703	2.254.912	601.821	(355.541)	18.934.647
Обязательства сегмента	1.967.848	362.981	1.814.519	5.747.682	220.781	(3.103.448)	7.010.363

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

36. СЕГМЕНТНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ (продолжение)

В таблице ниже представлена информация о прибылях или убытках за 2023 год, а также об активах и обязательствах на 31 декабря 2023 года по операционным сегментам Группы:

В миллионах тенге	Разведка и добыча нефти и газа	Транспортировка нефти	Пере-работка и реализация сырой нефти и нефте-продуктов	Корпоративный центр	Прочие	Корректировки и элими-нации	Итого
Выручка от реализации внешним клиентам	909.768	267.002	6.144.394	830.868	187.711	–	8.319.543
Выручка от реализации другим сегментам	1.415.539	165.242	180.601	81.526	145.221	(1.988.129)	–
Итого выручка	2.325.307	432.244	6.324.995	912.194	312.932	(1.988.129)	8.319.543
Себестоимость покупной нефти, газа, нефтепродуктов и прочих материалов	(47.394)	(19.317)	(5.434.056)	(544.457)	(44.900)	1.468.243	(4.621.881)
Производственные расходы	(534.569)	(252.477)	(394.240)	(212.249)	(245.707)	419.520	(1.219.722)
Налоги кроме подоходного налога	(424.909)	(19.181)	(17.571)	(122.151)	(10.268)	–	(594.080)
Расходы по транспортировке и реализации	(191.482)	(10.514)	(99.054)	(10.505)	(2)	66.032	(245.525)
Общие и административные расходы	(40.731)	(16.826)	(53.752)	(44.229)	(25.109)	14.750	(165.897)
Доля в прибылях совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	356.257	85.161	70.926	–	21.833	–	534.177
EBITDA*	1.442.479	199.090	397.248	(21.397)	8.779	(19.584)	2.006.615
EBITDA, %*	72%	10%	20%	(1%)	–	(1%)	
Износ, истощение и амортизация *	(414.098)	(39.611)	(132.820)	(3.549)	(9.485)	–	(599.543)
Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки	16.764	10.528	37.772	114.743	14.105	(54.463)	139.449
Прочий финансовый доход	121	172	316	5.180	2.062	(519)	7.332
Финансовые затраты	(28.732)	(8.773)	(113.769)	(190.667)	(9.227)	29.758	(321.630)
Обесценение основных средств, нематериальных активов, долгосрочных авансов, выданных на строительство основных средств и расходы по разведке	(107.725)	(1.658)	(97.854)	(40.337)	(566)	–	(248.140)
Доход от выбытия дочерней организации	–	–	–	186.225	–	–	186.225
Положительная/(отрицательная) курсовая разница, нетто	(6.842)	643	47.910	(17.396)	(135)	1.042	25.222
Ожидаемые кредитные убытки	(2.403)	(627)	(2.171)	(6.061)	(141)	1.529	(11.874)
Прочий операционный доход	5.334	2.341	37.567	5.277	13.417	(8.558)	55.378
Прочие расходы	(5.001)	(2.219)	(11.564)	(12.068)	(12.031)	319	(42.564)
Расходы по подоходному налогу *	(154.329)	(9.307)	(36.967)	(67.780)	(1.409)	–	(269.792)
Прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности *	745.568	150.579	125.648	(50.030)	5.389	(50.476)	926.678
Прочая сегментная информация							
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	4.056.464	536.576	129.442	–	98.945	–	4.821.427
Капитальные затраты	389.846	193.008	153.989	44.097	22.597	–	803.537
Резервы на неликвидные ТМЗ, ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и дебиторской задолженности от связанных сторон, прочим краткосрочным финансовым активам, и резерв по обесценению краткосрочных нефинансовых активов	(14.486)	(7.365)	(49.875)	(35.150)	(11.337)	–	(118.213)
Активы сегмента *	11.573.073	1.475.597	3.091.573	1.857.357	430.184	(1.486.683)	16.941.101
Обязательства сегмента *	1.626.832	370.240	1.844.550	4.546.456	137.282	(1.980.873)	6.544.487

**Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 6.*

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ (продолжение)

37. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОГО ПЕРИОДА

17 февраля 2025 года гражданский промышленный объект международного Каспийского трубопроводного консорциума нефтеперекачивающей станции Кропоткинская подвергся атаке беспилотными летательными аппаратами самолетного типа. В результате атаки объект получил повреждения и выведен из эксплуатации. В настоящий момент перекачка нефти из Республики Казахстан производится без ограничений.

4 ПРИЛОЖЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ / НЕСОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Данный отчет подготовлен во исполнение пункта 6 Кодекса и содержит информацию о соблюдении / несоблюдении КМГ принципов и положений Кодекса.

По итогам 2024 года КМГ в целом соответствовал положениям и принципам Кодекса, с учетом следующих аспектов:

1. **В соответствии с пунктом 66 главы 5 Кодекса** «Рекомендуется избрание Советом директоров старшего независимого директора из числа независимых директоров. Ключевые функции старшего независимого директора включают: 1) выступление советником председателя Совета директоров и оказание ему поддержки в донесении определяемых им целей; 2) оценку деятельности председателя Совета директоров; 3) планирование преемственности председателя Совета директоров; 4) в случае возникновения разногласий между акционерами, исполнительным органом, председателем Совета директоров и другими директорами выступление посредником в разрешении разногласий».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде не соблюдалось — в 2024 году старший независимый директор из числа независимых директоров Совета директоров не избирался.

В то же время во исполнение указанного требования Кодекса решением Совета директоров от 11 февраля 2025 года (протокол №1/2025, вопрос №6) избран старший независимый директор из числа независимых директоров Совета директоров и определен его функционал, включающий требования Кодекса.

2. **В соответствии с пунктом 27 главы 3 2 Кодекса** «Рекомендуется обеспечить оптимальную структуру активов для организаций фонда. В холдинговой компании материнская компания может создаваться в форме акционерного общества. Остальные организации предпочтительно рекомендуется создавать в организационно-правовой форме товарищества с ограниченной ответственностью. В уже созданных в форме акционерного общества организациях рекомендуется рассмотреть возможность реорганизации в форму товарищества с ограниченной ответственностью с учетом экономических, правовых и иных аспектов и обеспечения интересов группы фонда. Создание новых организаций в форме акционерного общества допускается в исключительных случаях, таких как планируемая в дальнейшем продажа акций организации на фондовом рынке. При создании организации в форме товарищества с ограниченной ответственностью участники самостоятельно принимают решение о необходимости создания наблюдательных советов и целесообразности избрания в его состав независимых членов в зависимости от масштабов и специфики деятельности создаваемой организации».

Данные требования Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдались. КМГ проводится планомерная работа по оптимизации структуры активов. При создании новых юридических лиц КМГ отдает предпочтение созданию их в организационно-правовой форме товарищества с ограниченной ответственностью, как это рекомендовано в Кодексе. В 2024 году юридические лица в форме акционерного общества не создавались, реорганизация уже существующих юридических лиц в форме акционерного общества в юридические лица в форме товарищества с ограниченной ответственностью не проводилась. Вместе с тем работа по оптимизации структуры активов группы КМГ будет продолжена в соответствии с утвержденными планами/программами[1].

1 ноября 2023 года решением Совета директоров (протокол №22/2023, вопрос №7) утвержден Перечень НСА. Этим же решением утратил силу Перечень НСА, утвержденный решением Совета директоров от 11 ноября 2022 года. В продолжение данной работы решением Совета директоров от 7 февраля 2024 года (протокол №1/2024, вопрос №12) были утверждены дорожные карты по выводу нестратегических активов КМГ, а ранее утвержденные дорожные карты были поставлены на утрату.

3. **В соответствии с пунктом 144 главы 6 Кодекса** «В фонде и организациях устойчивое развитие должно быть интегрировано в: 1) систему управления (в системе управления в области устойчивого развития четко определены и закреплены роли, компетенции, ответственность каждого органа и всех работников за реализацию принципов, стандартов и соответствующих политик, и планов в области устойчивого развития); 2) план развития путем интеграции целей Environmental, Social, and Corporate Governance (далее — ESG); 3) систему управления рисками (фонд и организации совершенствуют практики управления экологическими и климатическими рисками, связанными с изменением климата); 4) процесс принятия инвестиционных решений (необходимо интегрировать практику анализа существенных ESG факторов и оценку ESG рисков для выявления инвестиционных рисков и возможностей, которые с высокой вероятностью могут повлиять на результаты деятельности фонда и эффективность инвестиций); 5) систему вознаграждения высших органов управления и менеджмента (фонд и организации разрабатывают и раскрывают публично цели в области ESG, целевые показатели ESG используются для оценки эффективности работы руководителей); 6) ключевые процессы, включая планирование (долгосрочный, среднесрочный (пятилетний план) и краткосрочный (годовой бюджет) периоды), отчетность, управление человеческими ресурсами, операционную деятельность и другие, а также в процессы принятия решений на всех уровнях управления; 7) систему регулярного взаимодействия с заинтересованными сторонами, что подразумевает предоставление значимой и достоверной информации, обеспечение возможности двустороннего диалога, информированности об экологических опасностях и рисках, связанных с деятельностью портфельных компаний, разработкой гибкого механизма подачи жалоб. Холдинговые компании имеют консолидированную карту заинтересованных сторон для своей группы и составляют соответствующий план взаимодействия с такими сторонами. Совет директоров и исполнительный орган фонда и организаций обеспечивают формирование надлежащей системы в области устойчивого развития и ее внедрение. Фондом и организациями разрабатываются планы мероприятий в области устойчивого развития с учетом международных стандартов и лучших практик. Совет директоров осуществляет стратегическое руководство и контроль за внедрением системы в области устойчивого развития. Исполнительный орган формирует соответствующий план и вносит его на рассмотрение Совета директоров».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Решением Совета директоров от 2 апреля 2020 года (протокол №4/2020, вопрос №15) было утверждено Руководство по системе управления в области устойчивого развития, которое включает в себя описание организации процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, интеграции принципов устойчивого развития в ключевые процессы и мониторинг, подготовки ежегодной отчетности по устойчивому развитию, реализации приоритетных направлений (инициатив) в области устойчивого развития, развития и поддержания культуры по устойчивому развитию, выявления и оценки рисков, управления документацией, измерения результативности в области устойчивого развития. Во исполнение положений данного Руководства КМГ велась работа, в том числе проводились ежегодные заседания Совета директоров по устойчивому развитию (в 2024 году — заседание Совета директоров от 13 ноября 2024 года (протокол №23/2024), была утверждена Политика КМГ в области устойчивого развития (решение Совета директоров от 15 июня 2022 года (протокол №11/2022, вопрос №12), были определены приоритетные Цели устойчивого развития ООН, утвержден план мероприятий по улучшению ESG-риск-рейтинга КМГ (решение Совета директоров от 5 октября 2023 года (протокол №19/2023, вопрос №6). Вместе с тем работа по интеграции устойчивого развития в ключевые процессы продолжается.

4. **В соответствии с подпунктом 6) пункта 60 главы 5 Кодекса** «в целях понимания актуальных вопросов деятельности организации члены Совета директоров должны регулярно посещать ключевые объекты организации и проводить встречи с работниками».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Председатель Правления КМГ регулярно посещал ключевые объекты компании, также некоторые члены Совета директоров посещали ключевые объекты КМГ, однако всем составом члены Совета директоров не посещали ключевые объекты Компании.

В то же время во исполнение указанного требования Кодекса решением Совета директоров от 11 февраля 2025 года (протокол №1/2025, вопрос №7) был согласован график посещения членами Совета директоров объектов КМГ.

5. **В соответствии с пунктом 83 главы 5 Кодекса** «Установление вознаграждения члену Совета директоров организации осуществляется в соответствии с методологией, разрабатываемой фондом. При этом принимается во внимание ожидаемый положительный эффект для организации от участия данного лица в составе Совета директоров. В организациях с несколькими акционерами соответствующие правила вознаграждения членов Совета директоров разрабатываются на основе методологии фонда и утверждаются общим собранием акционеров. Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров организации вносит предложения по размеру вознаграждения кандидатов в независимые директора.». **В соответствии с пунктом 55 главы 4 Кодекса** «В организациях определен прозрачный порядок избрания и установления вознаграждения Совета директоров (наблюдательного совета и/или исполнительного органа), утверждаемый общим собранием акционеров (единственным акционером)/участником (единственным участником)».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Решением Общего собрания акционеров КМГ от 30 мая 2023 года (протокол №2\2023, вопрос №6 (с изменениями и дополнениями, внесенными решением Общего собрания акционеров АО НК «КазМунайГаз» от 6 ноября 2023 года (протокол №5/2023, вопрос №2)) утверждено Положение о Совете директоров, предусматривающее,

[1] Сокращение юридических лиц в группе КМГ проводится в рамках программ приватизации и дивестиций. 29 декабря 2020 года постановлением Правительства Республики Казахстан № 908 был утвержден Комплексный план по приватизации на 2021 2025 годы, куда включена 51 компания группы КМГ, в том числе 22 компании, вошедшие в периметр IPO КМГ. ППРК от 2 февраля 2022 года № 44 «О внесении изменений и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020года № 908 «О некоторых вопросах приватизации на 2021 – 2025 годы» от 2 августа 2022 года № 523 внесены изменения и дополнения в Комплексный план приватизации на 2021–2025 годы, утверждённый ППРК № 908 от 29 декабря 2020 года с учётом Ключевых критериев (принципов), утверждённых ППРК № 44. В результате ряд активов из группы компаний КМГ вошли в ППРК № 908.

помимо прочего, порядок формирования Совета директоров, а также раздел 4.2 «Вознаграждение и (или) компенсация расходов членов Совета директоров», пунктом 4.2.3 которого предусмотрено, что «Правила вознаграждения членов Совета директоров разрабатываются на основе методологии Фонда и утверждаются решением ОСА.». Вместе с тем, ввиду отсутствия методологии Фонда, на основе которой можно было бы разработать правила вознаграждения членов Совета директоров, таковые не были утверждены в КМГ. Во исполнение данного требования Кодекса Планом предусмотрена разработка соответствующих Правил вознаграждения членов Совета директоров на основе методологии Фонда.

6. **В соответствии с пунктом 99 главы 5 Кодекса** «Рекомендуемая периодичность проведения заседаний Совета директоров составляет от восьми до двенадцати заседаний в год. Рекомендуется равномерное распределение количества вопросов, планируемых к рассмотрению в течение года, для обеспечения тщательного и полноценного обсуждения и принятия своевременных и качественных решений».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом не соблюдалось — в 2024 году было проведено 26 заседаний Совета директоров, из них 15 плановых и 11 — внеочередных. Таким образом, количество проведенных в 2024 году заседаний Совета директоров более чем в 2 раза превышает рекомендуемую максимальную периодичность заседаний.

7. **В соответствии с пунктом 99 главы 5 Кодекса** «Совет директоров должен соблюдать установленные документами организации процедуры по подготовке и проведению заседаний Совета директоров».

   В соответствии с пунктом 100 главы 5 Кодекса «Материалы к заседаниям Совета директоров направляются заблаговременно — не менее чем за семь календарных дней, а по более важным вопросам, которые определяются Уставом организации, — не менее чем за пятнадцать рабочих дней, если иные сроки не установлены Уставом. Перечень важных вопросов включает, но не ограничивается, планом развития, планом мероприятий, мотивационными КПД для руководителя и членов исполнительного органа, годовым отчетом и участием в создании других юридических лиц. В повестку заседания Совета директоров не включаются вопросы, материалы по которым были предоставлены с нарушением сроков. В случае включения в повестку вопросов с нарушением сроков, председателю Совета директоров предоставляется исчерпывающее обоснование данной необходимости».

Данное требование Кодекса в отчетном периоде в целом соблюдалось. Материалы к заседаниям Совета директоров направляются заблаговременно — не менее чем за семь календарных дней, а по более важным вопросам, определенным Уставом КМГ, — не менее чем за 15 календарных дней, если иные сроки не установлены Уставом. При этом в 2024 году имели место случаи предоставления материалов и включения вопросов в повестку с нарушением сроков. В подобных случаях исполнителями предоставляется ходатайство за подписью председателя Правления КМГ либо лица, его замещающего, о включении дополнительного вопроса в повестку дня заседания Совета директоров с исчерпывающими обоснованиями данной необходимости. Также вопросы о дисциплине взаимодействия менеджмента с Советом директоров в отчетном периоде регулярно рассматриваются Советом директоров — вопрос о дисциплине взаимодействия с Советом директоров в 2024 году был рассмотрен на заседании Совета директоров от 11 февраля 2025 года (протокол №1/2025, вопрос №5).

8. **В соответствии с пунктом 104 главы 5 Кодекса** «Совету директоров рекомендуется проводить ревизию ранее принятых решений. Анализу подлежит как само решение, так и процесс его принятия. Рекомендуется проводить ревизию ранее принятых решений при проведении Советом директоров оценки своей деятельности».

Данное требование Кодекса в отчетном периоде в КМГ в целом соблюдалось. Ревизия ранее принятых решений Совета директоров предусмотрена в рамках внешней оценки деятельности Совета директоров, проводимой один раз в три года, которая выпадает на период 2024 года. Решением Совета директоров от 20 декабря 2025 года (протокол №25/2024, вопрос №6) определено осуществить оценку деятельности Совета директоров в 2024 году посредством внешней оценки путем привлечения независимого консультанта. В ходе данной оценки планируется также осуществить ревизию ранее принятых Советом директоров решений.

9. **В соответствии с пунктом 12 главы 5 раздела 2 Кодекса** «Процесс, сроки и порядок проведения оценки деятельности Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров должны быть четко регламентированы во внутренних документах организации. Председатель и члены Совета директоров должны проходить обучение по проведению оценки».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. Процесс, сроки и порядок проведения оценки деятельности Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров регламентированы Положением об оценке деятельности Совета директоров, комитетов Совета директоров, председателя, членов Совета директоров и Корпоративного секретаря КМГ, утвержденным решением Совета директоров от 4 октября 2018 года (протокол №14/2018, вопрос №19). Однако в 2024 году председатель и члены Совета директоров не проходили обучение по проведению оценки.

10. **В соответствии с пунктом 139 главы 6 Кодекса** «Рекомендуется, чтобы руководитель, курирующий функцию управления рисками и внутреннего контроля, не являлся владельцем риска, что обеспечивает его независимость и объективность. Запрещается совмещение функций по управлению рисками и внутреннему контролю с функциями, связанными с экономическим планированием, корпоративным финансированием, казначейством, принятием инвестиционных решений. Совмещение с другими функциями допускается в случае, если не возникает значительный конфликт интересов».

Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось. При этом, согласно действующей организационной структуре КМГ, СУРиВК находится в прямом подчинении у заместителя председателя Правления КМГ, курирующего вопросы стратегии, инвестиций и развития бизнеса. Руководитель СУРиВК не является владельцем ни одного риска и, соответственно, отсутствует конфликт интересов. Кроме того, обеспечено самостоятельное и независимое участие руководителя СУРиВК в комитетах при Правлении КМГ с полноценным правом голоса как представителя структурного подразделения по управлению рисками.

11. **В соответствии с пунктом 91 главы 5 Кодекса,** «Председателем КНВ является Председатель Совета директоров». Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде не соблюдалось — Председателем КНВ является независимый директор. В 2025 году Советом директоров будет рассмотрен вопрос о целесообразности избрания председателя Совета директоров также председателем КНВ.

12. **В соответствии с пунктом 127 главы 5 Кодекса** «При рассмотрении каждого вопроса отдельное обсуждение посвящается рискам, связанным с принятием/непринятием решения и их влиянием на стоимость и устойчивое развитие организации.». Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось — частью процесса принятия Правлением КМГ решений является наличие информации о связанных с предлагаемым решением рисках. Тем не менее, отдельной информации о влиянии рисков на стоимость и устойчивое развитие КМГ не формировалось. В 2025 году Советом директоров будет рассмотрен вопрос об актуализации Положения о Правлении КМГ с учетом данной нормы Кодекса.

13. **В соответствии с пунктом 57 главы 4 Кодекса** «В случае наличия в организации акционера (участника), которому принадлежит пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) или который имеет право определять решения в силу заключенных соглашений с организацией и/или иными акционерами (участниками), перераспределение финансовых средств в пользу такого акционера (участника) должно осуществляться посредством дивидендных выплат. В случае наличия других механизмов перераспределения средств организации в пользу акционера (участника), которому принадлежит пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия), они закрепляются документами организации и раскрыты всем акционерам.». Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось — решением Правления Фонда от 27 октября 2022 года (протокол №59/22) утверждена Дивидендная политика КМГ. Фонду принадлежит 67,42 % акций КМГ. При этом данная политика не содержит норм об иных механизмах перераспределения средств КМГ в пользу Фонда, кроме дивидендов. В 2025 году Советом директоров будет рассмотрен вопрос о целесообразности актуализации документов КМГ с учетом данной нормы Кодекса.

14. **В соответствии с пунктом 64 главы 5 Кодекса** «Рекомендуемое количество женщин в составе Совета директоров организаций составляет не менее тридцати процентов от общего количества членов Совета директоров». Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде соблюдалось частично — состав Совета директоров в 2024 году составлял девять человек, при этом в составе Совета директоров осуществляла деятельность Мыншарипова Сая Найманбайкызы, что дает лишь 11,11 %.

15. **В соответствии с пунктом 98 главы 5 Кодекса** «Заседания Совета директоров проводятся в соответствии с планом работы, утверждаемым до начала календарного года, включающим перечень рассматриваемых вопросов и график проведения заседаний с указанием дат». Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось — решением Совета директоров от 31 августа 2023 года был утвержден график заседаний Совета директоров и его комитетов на 2024 год (протокол №18/2023, вопрос №5), а решением Совета директоров от 6 декабря 2023 года (протокол №24/2023, вопрос №6) был утвержден План работы Совета директоров на 2024 год. При этом в течение 2024 года имели место отклонения как от графика заседаний, так и от плана работы Совета директоров. При осуществлении работы Совета директоров в 2025 году процесс отслеживания соответствия деятельности Совета директоров и его комитетов плану и графикам работы Совета директоров и его комитетов будет ужесточен с предоставлением отчетной информации Совета директоров.

16. **В соответствии с пунктом 168 главы 7 Кодекса** «Интернет-ресурс минимально содержит следующую информацию: ...8) информацию о членах правления, включая следующие сведения: фотография, фамилия, имя, отчество, дата рождения, гражданство, должность и выполняемые функции, образование, в том числе основное и дополнительное (наименование образовательного учреждения, год окончания, квалификация, полученная степень), опыт работы за последние пять лет, профессиональная квалификация, должности, занимаемые по совместительству, количество и доля принадлежащих акций аффилированных компаний». Данное требование Кодекса в КМГ в отчетном периоде в целом соблюдалось — на сайте КМГ размещалась информация о членах Правления КМГ, за исключением информации о должностях, занимаемых по совместительству. Данная информация будет включена.

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Крупные сделки[1]

За отчетный период Советом директоров и (или) Общим собранием акционеров не принимались решения по сделкам, признаваемым крупными в соответствии с законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и внутренними документами КМГ.

Сделки с заинтересованностью[2]

Казахстанский завод по производству полиэтилена

11 сентября 2024 года на территории СЭЗ «НИНТ» в Атырауской области начаты ранние строительные работы завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год и объемом инвестиций порядка 7,4 млрд долл. США. Проект реализует компания Silleno, акционерами которой являются АО НК «КазМунайГаз» (40 %), Sinopec Overseas Investment Holding (30 %), ПАО «СИБУР Холдинг» (30 %). Финансирование проекта обеспечивается за счет средств акционеров и привлеченных кредитов от международных банков. Процентное соотношение стоимости проекта, являющееся предметом сделки с заинтересованностью, к балансовой стоимости активов КМГ составило 21 %.

[1] Сделка или совокупность взаимосвязанных между собой сделок, в результате которой (которых) обществом приобретается или отчуждается (может быть приобретено или отчуждено) имущество, стоимость которого составляет 25 % и более от общего размера балансовой стоимости активов общества.

[2] Являются сделками, в совершении которых эмитентом имеется заинтересованность, и связаны с приобретением или отчуждением имущества, стоимость которого составляет 10 % и более от размера общей балансовой стоимости активов эмитента на дату принятия его уполномоченным органом решения о заключении таких сделок.

ГЛОССАРИЙ

ACCA — Глобальная ассоциация профессионалов в области финансов, учета и аудита (Association of Chartered Certified Accountants)

ADR — Европейское соглашение о транспортировке опасных грузов по дорогам (European Agreement of Transport of Dangerous Goods on Road)

API Spec — промышленно-ориентированный стандарт для систем менеджмента для поставщиков услуг в нефтегазовой отрасли и ремонтных организаций (Application Programming Interface)

BOSIET — Базовый курс по технике безопасности и реагированию на чрезвычайные ситуации на море (Basic Offshore Safety Induction and Emergency Training)

CBAM — механизм углеродной корректировки на границе (Carbon Border Adjustment Mechanism)

CCUS — технологии сокращения выбросов, которые можно применять во всей энергетической системе (Carbon Capture, Utilization and Storage)

CDP — Климатическая программа по углеродной отчетности (Carbon Disclosure Project)

CEPI — Инициатива по охране окружающей среды Каспийского региона (Caspian Environmental Protection Initiative)

CFA — международный профессиональный сертификат, выдаваемый Ассоциацией CFA (Chartered Financial Analyst)

CIA — общепризнанный международный профессиональный сертификат в области внутреннего аудита (Certified Internal Auditor)

CIMA — Сертифицированный Институт специалистов по управленческому учету (Chartered Institute of Management Accountants)

DipIFR — Диплом по международной финансовой отчетности (Diploma in the International Financial Reporting)

DMAIC — подход к последовательному решению проблем, совершенствованию бизнес-процессов, используемый в управлении производством (Define, Measure, Analyze, Improve, Control)

EBITDA — прибыль до вычета процентов, налогов, износа и амортизации (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)

EPC — инжиниринг, закупки и строительство (Engineering, Procurement, and Construction)

ESG — экологический, социальный и управленческий аспекты (Environmental, Social, and Governance)

FAR — коэффициент смертельных случаев на 100 млн человеко-часов (Fatal Accident Rate)

FEED — проектирование на начальной стадии (Front-End Engineering Design)

FCA — Франко перевозчик (Free Carrier)

FROSIO — всемирно известный консультативный совет по обучению и сертификации инспекторов по покрытиям, располагающийся в Норвегии (Faglig Råd for Opplæring og Sertifisering av Inspektører innen Overflatebehandling)

GHGP — Глобальная инициатива по углеродным выбросам (Greenhouse Gas Protocol Initiative)

IOGP — Международная ассоциация производителей нефти (The International Association of Oil & Gas Producers)

IOSH — Институт по технике безопасности и охране здоровья (Institution of Occupational Safety and Health)

IPCC — Межправительственная группа экспертов по изменению климата (Intergovernmental Panel on Climate Change)

IPMA — Международная ассоциация управления проектами (International Project Management Association)

I-REC — Международный сертификат на возобновляемую энергию (International Renewable Energy Certificate)

ISGOT — Международное руководство по безопасности для нефтяных танкеров и терминалов (International Safety Guide for Oil Tankers and Terminals)

ISO — Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)

ITSM — управление ИТ-услугами (IT Service Management)

IWCF — международный стандарт, подтверждающий компетенцию в области безопасного бурения и контроля скважины (International Well Control Forum)

KEBCO — Казахстанская экспортная смесь сырой нефти (Kazakhstan Export Blend Crude Oil)

KMGE School — программа для обеспечения ТОО «КМГ Инжиниринг» кадрами узких направлений, в рамках которой проводится отбор студентов бакалавриата

LDAR — обнаружение и устранение утечек (Leak Detection and Repair)

LTIR — коэффициент случаев травматизма с потерей рабочего времени на 1 млн человеко-часов (Lost Time Incident Rate)

MES — система управления производством (Manufacturing Execution System)

MVCR — коэффициент дорожно-транспортных происшествий на 1 млн пройденных километров (Motor Vehicle Crash Rate)

NEBOSH — Национальный экзаменационный совет по безопасности и охране труда (National Examination Board in Occupational Safety and Health)

OGMP 2.0 — флагманская программа UNEP, созданная для отчетности и снижения выбросов метана в нефтегазовой отрасли (The Oil & Gas Methane Partnership 2.0)

OHSAS — серия стандартов по оценке безопасности труда и охраны здоровья (Occupational Health and Safety Assessment Series)

OPITO — Организация по обучению в сфере нефтяной промышленности на море (Offshore Petroleum Industry Training Organization)

PMP — Сертификация Project Management Professional

Pre-FEED — предварительное проектирование на начальной стадии

PRMS — Система управления углеводородными ресурсами (Petroleum Resources Management System)

RAEX — крупнейшее в России агентство в области некредитных рейтингов

RoSPA — британская благотворительная организация, целью которой является спасение жизней и предотвращение серьезных травм, возникающих в результате несчастных случаев (The Royal Society for the Prevention of Accidents)

SAF — устойчивое авиационное топливо (Sustainable Aviation Fuel)

SAP — немецкая компания, производитель программного обеспечения для организаций (Systems, Applications and Products in Data Processing)

SPE-PRMS — Система управления нефтегазовыми ресурсами Общества инженеров-нефтяников (Society of Petroleum Engineers — Petroleum Resources Management System)

SRS — Samruk Research Services

TCFD — Целевая группа по раскрытию финансовой информации, связанной с климатическими рисками (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

WRI — Институт мировых природных ресурсов (World Resource Institute)

АСМ — автоматизированная система мониторинга

АСУ НСИ — автоматизированная система управления нормативно-справочной информации

ВИЭ — возобновляемые источники энергии

ВЦ — внутристрановая ценность

ВЭС — ветровая электростанция

ГазЭС — газовая электростанция

ГДж — гигаджоуль

ГИН — геологическое изучение недр

ГПЗ — газоперерабатывающий завод

ГПЭС — газопоршневая электростанция

ГРП — гидроразрыв пласта

ГСК — газосепарационный комплекс

ГТМ — геолого-технические мероприятия

ДЗО — дочерние и зависимые организации

ЗСГ — системы закачки сырого газа

кВт — киловатт

КГРП — кислотный гидроразрыв пласта

КМГ — АО НК «КазМунайГаз»

КПД — корпоративные показатели деятельности

КТЛ — комплексные технологические линии

МСФО — международные международные стандарты финансовой отчетности

НДС — налог на добавленную стоимость

ООН — Организация Объединенных Наций

ОПИ — опытно-промышленные испытания

ОРЗП — одновременно-раздельная закачка пара

ОСРП — Окончательное соглашение о разделе продукции подрядного участка Карачаганакского нефтегазоконденсатного месторождения, подписанное 18 ноября 1997 года

ОЦИБ — оперативный центр информационной безопасности

ПБ, ОТ и ОС — промышленная безопасность, охрана труда и окружающей среды

ПБР — проект будущего расширения

ПГ — парниковые газы

ПК — пусковой комплекс

ПКО — предварительный квалификационный отбор

ПНГ — попутный нефтяной газ

ПНУР до 2031 года — Программа низкоуглеродного развития КМГ до 2031 года

ПНУР-2060 — Программа низкоуглеродного развития КМГ до 2060 года

Программа ICP — Программа внутреннего ценообразования на выбросы углерода (International Cooperative Programme)

ПУУД — проект управления устьевым давлением

ПРК — Проект расширения Карачаганака

ПРС — подземный ремонт скважин

ПТК — производственно-транспортный комплекс

ПЭТФ — полиэтилентерефталат

СВА — Служба внутреннего аудита

СРП — Соглашение о разделе продукции

СРПСК — Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года

СУГ — сжиженный углеводородный газ

СУУТП — система усовершенствованного управления технологическим процессом

СЭЗ — специальная экономическая зона

ТРУ — товары, работы и услуги

ТЭО — технико-экономическое обоснование

ТЭР — топливно-энергетические ресурсы

ТЭЦ — теплоэлектроцентраль

УВС — углеводородное сырье

УКПГ — установка комплексной подготовки газа

УМК — улучшенный модельный контракт

ЦППД — цех поддержания пластового давления

ЦПС — центральный пункт сбора

ЦУР — цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций

ЭЛОУ — электрообессоливающая установка

ЭТК — экспедиторско-транспортная компания

КОНТАКТЫ

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

- Адрес: Республика Казахстан, 010000, г. Астана, Есильский район, ул. Д. Кунаева, 8, административное здание «Изумрудный квартал», блок «Б»
- Телефон: + 7 (7172) 78-61-01 (приемная)
- Веб-сайт: www.kmg.kz

По кадровым вопросам

- Информация о вакансиях www.work.kmg.kz
- Email: HRteam@kmg.kz

Омбудсмен

- Телефон: +7 (7172) 78-65-61
- Email: ombudsman@kmg.kz
- Адрес: г. Астана, ул. Д. Кунаева, 8, административное здание «Изумрудный квартал», блок «Б»

По вопросам взаимодействия со СМИ

- Телефон: +7 (7172) 78-91-49
- Email: press@kmg.kz

По вопросам охраны окружающей среды

- Email: hse@kmg.kz

По вопросам устойчивого развития

- Email: sustainability@kmg.kz

Канцелярия

- Телефоны:
  +7 (7172) 78-95-58,
  +7 (7172) 78-65-59,
  +7 (7172) 78-66-04,
  +7 (7172) 78-62-66 (на английском языке),
  +7 (7172) 78-63-90 (начальник)
- Email: Astana@kmg.kz

По вопросам корпоративной безопасности

- Телефон: +7 (7172) 78-65-65
- Email: 979110@kmg.kz

По вопросам взаимодействия с акционерами и инвесторами

- Телефон: +7 (7172) 78-64-34
- Email: ir@kmg.kz

По вопросам оказания благотворительной помощи

- Телефон: +7 (7172) 57-68-98
- Email: info@sk-trust.kz

По вопросам проведения закупок

- Телефон: +7 (7172) 78-61-80
- Все закупки товаров, работ и услуг Компании проводятся в рамках Порядка осуществления закупок АО «ФНБ «Самрук-Қазына» в электронном формате на сайте.
- АО НК «КазМунайГаз» не осуществляет реализацию нефтепродуктов.
- Также напоминаем, что с 1 апреля 2019 года эксплуатация автозаправочных станций осуществляется новым собственником — ТОО «PetroRetail»

Горячая линия

Вы можете сообщить о любых нарушениях Кодекса поведения, в том числе о фактах коррупции, дискриминации, неэтичного поведения и иных нарушениях.

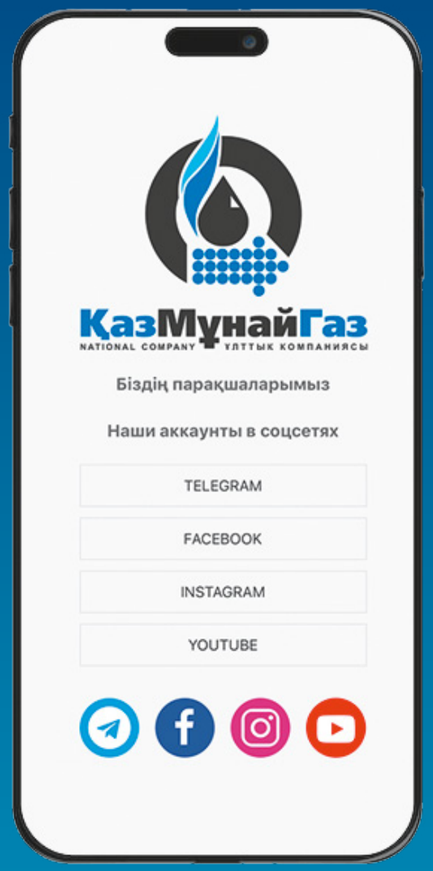
Мы гарантируем конфиденциальность и анонимность рассмотрение 100 % обращений.

Горячая линия

- Телефон: 8 (800) 080-47-47
- Номер WhatsApp: +7 (771) 191-88-16
- Интернет-портал: www.sk-hotline.kz
- Электронная почта: mail@sk-hotline.kz
- Горячая линия обслуживается независимым оператором — компанией KPMG

Горячая линия «Нысана»

- Телефон: 8 (800) 080-30-30
- Номер WhatssApp: +7 (778) 120 99 11
- Интернет-портал: nysana.cscc.kz
- Электронная почта: nysana@cscc.kz
- Кол-центр «Нысана» принимает бесплатные звонки по всем социально-трудовым нарушениям 24/7



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

Подписывайтесь на аккаунты АО «Национальная компания «КазМунайГаз» в социальных сетях

КазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

Годовой Отчет АО НК «КазМунайГаз» за 2024 год